gemeente Barneveld

Jaarverslaggeving 2025



Inhoudsopgave

1. Aanbieding **2**

2. Financieel resultaat **8**

Resultaat programma's

Verschillenanalyse

3. Programma's **11**

Programma 1 – Participatie & Ondersteuning

Programma 2 – Bedrijvigheid & Bereikbaarheid

Programma 3 – Woon- en Leefomgeving

Programma 4 – Samenwerken, dienstverlenen en besturen

4. Paragrafen **37**

Paragraaf 1 – Lokale heffingen

Paragraaf 2 – Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Paragraaf 3 – Onderhoud kapitaalgoederen

Paragraaf 4 – Financiering

Paragraaf 5 – Grondbeleid

Paragraaf 6 – Verbonden partijen

Paragraaf 7 – Bedrijfsvoering

Paragraaf 8 – Wet open overheid

5. Jaarrekening **73**

6. Bijlagen **86**

1. Verloop voorzieningen grondexploitaties

2. Overzicht programma's en producten

3. Budgetoverheveling

4. Kerngegevens en beleidsindicatoren

5. Sisa staat

6. Taakvelden

7. Incidentele baten en lasten

8. Investeringskredieten

9. Taakstellingen

Raadsbesluit

Aanbieding en inleiding

Aan de Raad,

Barneveld, 5 juni 2026

Aanbiedingsbrief

Inleiding

2025 stond in het teken van een veranderende omgeving, met internationale spanningen, druk op het energiesysteem door netcongestie en landelijke verkiezingen die het bestuurlijk klimaat bepaalden. Ook lokaal werkte dit door, met de voorbereidingen voor de gemeenteraadsverkiezingen in Barneveld. In en rond onze gemeente vroegen het hoge aantal wolvenaanvallen en de impact op het buitengebied nadrukkelijk om aandacht. Tegelijkertijd bleef de vraag naar ruimte, woningen en energievoorziening groeien. Dit vroeg om heldere keuzes en samenwerking. In die context bleef Barneveld koersvast en gericht op uitvoering. Een bijzonder moment was de benoeming van de eerste kinderburgemeester, waarmee ook de stem van de jongste inwoners een plek kreeg. Zo laat 2025 een gemeente zien die midden in de samenleving staat en vooruit blijft kijken.

Met het Jaarverslag 2025 legt het college u verantwoording af over de uitvoering van het door u vastgestelde beleid. 2025 was een jaar waarin de groei van onze gemeente opnieuw scherp zichtbaar werd in het sociale, economische en fysieke domein. Die groei bracht kansen én kwetsbaarheden met zich mee. In deze aanbiedingsbrief geven wij u een bestuurlijke terugblik, waarin we de belangrijkste ontwikkelingen per programma in hoofdlijnen schetsen. De nadere toelichtingen en concrete voorbeelden vindt u in de Inleiding en de programmaverantwoording van het Jaarverslag. Daarnaast leggen wij ook rekenschap af over het gevoerde financiële beleid in het afgelopen jaar. Daarvoor lichten wij de financiële verschillen en duiden wij het positieve resultaat van 8,5 miljoen, waarbij wij u een voorstel doen voor de aanwenden van dit resultaat.

Terugblik op 2025
In 2025 kwamen binnen alle vier de programma's duidelijke ontwikkelingen naar voren die richting geven aan de opgaven voor de komende jaren. Hieronder lichten we de belangrijkste lijnen per programma toe.

Programma 1 Participatie & Ondersteuning
In 2025 werd zichtbaar hoe noodzakelijk het is om zorg, ondersteuning en preventie stevig met elkaar te verbinden. De uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugd kreeg lokaal vorm met aandacht voor kwaliteit, continuïteit en financiële houdbaarheid. Tegelijkertijd bleef de druk op ondersteuning toenemen door vergrijzing, complexere problematiek en bevolkingsgroei. Samenwerking – tussen partners, scholen, zorgaanbieders en inwoners – werd steeds belangrijker om tijdig te kunnen handelen. De ontwikkeling van de Visie Sociaal Domein 2040 bracht dit samen in één gedeelde koers voor de langere termijn, gebaseerd op wat in 2025 zichtbaar werd in de praktijk.

Programma 2 Bedrijvigheid & Bereikbaarheid
De Barneveldse economie bewees in 2025 opnieuw haar kracht. Tegelijkertijd werd duidelijk dat economische groei onlosmakelijk verbonden raakt met mobiliteit, ruimte en verduurzaming. De inzet op bereikbaarheid, regionale samenwerking en het versterken van het ondernemersklimaat was daarvoor cruciaal. Daarnaast werd zichtbaar dat thema's als netcongestie, infrastructuur en arbeidsmarkt steeds meer bepalend zijn voor het tempo waarin bedrijven kunnen groeien of zich kunnen vestigen. De wisselwerking tussen lokale ambities en regionale opgaven werd daardoor sterker voelbaar.

Programma 3 Woon- en Leefomgeving
In 2025 is gewerkt aan een toekomstbestendige woon- en leefomgeving, met de vaststelling van de Omgevingsvisie 2040 als richtinggevend kader. De woningvoorraad groeide beperkt en bleef achter bij de ambitie om jaarlijks fors meer woningen toe te voegen. Ontwikkellocaties zijn verder uitgewerkt in samenhang met infrastructuur, voorzieningen en landschap. Klimaatadaptatie, energietransitie en de aanpak van netcongestie vroegen om nauwe samenwerking met regionale en provinciale partners. In het landelijk gebied is verder gewerkt aan een integrale aanpak van landbouw, natuur en leefomgeving binnen het programma Waardevol Landelijk Gebied en regionale gebiedsprocessen. In de dorpen stond het versterken van leefbaarheid, veiligheid en voorzieningen centraal, evenals de verdere ontwikkeling van onderwijshuisvesting. Tot slot zijn de kaders voor wonen en zorg aangescherpt via de Woonvisie 2025–2027, de Woonzorgvisie 2025–2029 en de geactualiseerde Huisvestingsverordening.

Programma 4 Dienstverlenen, Samenwerken & Organisatie
Binnen de organisatie werd verder gebouwd aan wendbaarheid, stabiliteit en samenwerking. Gebiedsgericht werken maakte de gemeente beter zichtbaar en benaderbaar voor inwoners in de dorpen. De doorontwikkeling van participatie, digitale dienstverlening en communicatie zorgde voor meer uniforme werkwijzen, kortere doorlooptijden en beter toegankelijke informatievoorziening richting inwoners. In 2025 is daarnaast stevig geïnvesteerd in de professionalisering van Public Affairs en de bestuurlijke lobby. Door scherper te prioriteren en eerder in netwerken aan te haken, kon Barneveld zich beter positioneren op regionale thema's, wat onder meer zichtbaar werd binnen Regio Foodvalley en Regio Amersfoort.

Wanneer we de programma's gezamenlijk bezien, vallen de volgende punten op:

- *Samenhang tussen opgaven neemt toe.* Wonen, zorg, economie, energie, mobiliteit en leefkwaliteit grijpen steeds sterker in elkaar. Het voortzetten van integraal en gebiedsgericht werken is des te noodzakelijk.
- *De effecten van groei worden zichtbaarder.* De druk op voorzieningen, infrastructuur, ondersteuning en ruimte neemt toe. De woningbouwproductie bleef achter bij de ambitie, wat het belang van prioritering, fasering en regionale afstemming onderstreept.
- *Regionale samenwerking is onmisbaar én levert resultaat.* In Regio Foodvalley en Regio Amersfoort zijn concrete resultaten berrekt (o.a. bereikbaarheid, arbeidsmarkt, voorzieningen), terwijl grote opgaven zoals infrastructuur, energie, stikstof en wonen steeds meer en vooral ook regionaal moeten worden aangepakt met inachtname van de lokaal geformuleerde uitgangspunten.
- *Public Affairs en lobby als onderdeel van goed bestuur.* Door tijdiger aan te haken in relevante netwerken positioneerde Barneveld zich beter bij provinciale en landelijke besluitvorming.
- *Dienstverlening en nabijheid versterken vertrouwen.* Verbeteringen in participatie, digitale toegankelijkheid, gebiedsgericht werken en communicatie helpen om herkenbaar en bereikbaar te blijven in een groeiende gemeente. Het gaat nadrukkelijk om 'groeien in verbinding'.
- *Uitvoeringskracht staat onder druk.* Groei, nieuwe verplichtingen en complexere vergunningverlening

vragen om programmatisch werken, heldere keuzes en realistische fasering; De achterblijvende woningbouwproductie illustreert deze druk in de praktijk.
- *Structurele financiële druk* houdt aan. Kostenstijgingen en langjarige opgaven in sociaal domein, vastgoed, infrastructuur en duurzaamheid vragen om een zorgvuldige balans tussen ambities en uitvoerbaarheid. Daarvoor is de koers gericht op verantwoorde groei ingezet.

Deze punten tonen samen een gemeente in beweging, waarin groei en maatschappelijke veranderingen elkaar in hoog tempo opvolgen. 2025 bevestigde dat Barneveld steeds meer werkt in een netwerk van partners, waarin integraliteit, samenwerking en realistische uitvoeringskracht bepalend zijn voor succes.

Financieel beeld en belangrijkste afwijkingen in 2025
Ondanks de toenemende financiële druk als gevolg van snel veranderende macro-economische en politieke omstandigheden is de financiële positie van de gemeente stabiel gebleven. De specifieke financiële indicatoren voor onze gemeente ondersteunen dit. Het afgelopen jaar heeft de raad – naast ombuigingen om de financiële basis meerjarig op orde te houden – ook een pakket besparingsmaatregelen voor 2026–2030 vastgesteld. Hierdoor ontstaat financiële ruimte om de groei van de gemeente op een verantwoorde manier te ondersteunen.

Resultaat 2025
De actuele begroting gaf al een realistische prognose voor het resultaat over 2025. Ten opzichte van het eerder gepresenteerde resultaat van € 10,6 miljoen zien we een negatieve afwijking van € 0,1 miljoen. Het verwachte resultaat over 2025 komt daarmee uit op een incidenteel voordeel van € 10,518 miljoen. In het hoofdstuk *Financieel resultaat* gaan wij uitgebreid in op de cijfers. Hier volstaan we met enkele belangrijke constateringen.

De verschillen die na vaststelling van de actuele begroting zijn ontstaan, hangen vooral samen met onvoorziene ontwikkelingen die pas later bekend werden. Zo bleek een extra storting in de pensioenvoorziening voor wethouders noodzakelijk, naar aanleiding van een wijziging in de BBV-regelgeving die eind 2025 is gepubliceerd. Ondanks deze bijstellingen blijft de financiële positie van de gemeente Barneveld solide, wat ook blijkt uit het positieve resultaat. Tegelijkertijd blijft aandacht voor de in de begroting opgenomen structurele taakstellingen nodig. We constateren dat deze nog niet op alle onderdelen volledig zijn gerealiseerd (zie toelichting in bijlage 9). In 2025 konden de niet-behaalde taakstellingen nog incidenteel worden opgevangen door voordelen op andere beleidsterreinen.

Verantwoorde groei vraagt om uitvoering
In 2025 heeft de gemeenteraad zowel de ***Omgevingsvisie Barneveld 2040*** als *de* ***Visie Sociaal Domein 2040*** **v**astgesteld. Daarmee beschikt de gemeente Barneveld over twee richtinggevende strategische visies voor de lange termijn. Belangrijke mijlpalen voor een stevig fundament onder de toekomstige ontwikkeling van onze gemeente.
Met dit fundament verschuift in de komende bestuursperiode het accent nadrukkelijk naar de ***uitvoering*****:** het in praktijk brengen van verantwoorde groei. Dat vraagt om heldere keuzes, versterking van uitvoeringskracht en realistische planningen, zodat ambities daadwerkelijk kunnen worden omgezet in resultaten voor inwoners, ondernemers en partners. Door consequent te monitoren en waar nodig tijdig bij te sturen, blijven strategie en uitvoering met elkaar in balans.We doen dat nadrukkelijk in verbinding met onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners binnen en buiten de gemeente.

Burgemeester en wethouders van Barneveld,

W.Wieringa	J. van der Tak
Secretaris	Burgemeester

Wat hebben we bereikt?

Participatie & Ondersteuning

Zelfredzame inwoners

- *Meer inwoners naar werk:* De pilot *Sterk naar Werk* hielp vijf statushouders binnen een half jaar aan duurzaam werk; andere deelnemers zetten duidelijke stappen richting participatie.
- *Beter inzicht in BUIG-middelen*: Een nieuwe prognosetool zorgt voor realistischer begroten.
- *Sterkere basisvaardigheden & inclusie*: Het netwerk laaggeletterdheid is uitgebreid en inclusie kwam nadrukkelijker op de agenda via ambassadeurs, activiteiten en bewustwording.

Sociale en vitale samenleving

- *Cultuurvisie vastgesteld*: Leidde tot een doorstart van het Cultuurplatform en zichtbaar sterker cultureel aanbod, ook regionaal.
- *Sport stimuleert gezondheid:* Nieuwe projecten stimuleren bewegen in de openbare ruimte en sportaanbieders zijn versterkt in ledenwerving en organisatie.
- *Integraal evenementenfonds:* Sport- en cultuurevenementen zijn samengebracht voor eenvoudiger en samenhangende ondersteuning.

Veilig en gezond opgroeien

- *Hervormingsagenda Jeugd in uitvoering:* Eerste acties en halfjaarrapportage opgeleverd; focus op versterken ouders en normaliseren van hulp.
- *Sterkere regionale samenwerking jeugd:* Professionaliseringsslag leidde tot betere recht- en doelmatigheid en financiële opbrengsten.
- *Aanpak huiselijk geweld verdiept:* Nieuwe regiovisie, training voor alle teams en extra inzet op vrouwveiligheid.

Gemeentelijk vangnet & zorg

- *Nieuwe Wmo-contracten en betere kwaliteitsbewaking:* Door screening en versterkt contractmanagement worden kwaliteit en rechtmatigheid scherper bewaakt.
- *Domeinoverstijgend werken groeit:* Eén integrale werkwijze voor Wmo, wijkverpleging en dementiezorg; ondersteund door SPUK DOS.
- *Woonzorgvisie vastgesteld:* Inclusief regio-aanpak daklooshеid en ETHOS-telling.

Gezondheid & preventie

- *Gezonde Leefstijl Akkoord versterkt netwerk en activiteiten:* Gericht op roken, bewegen, voeding en alcohol.
- *Brede SPUK en IZA verstevigen preventie & mentale gezondheid:* Ingezet op Kansrijke Start, gezonde leefomgeving en regionale mentaal-gezondheidsnetwerken.
- *Aanpak eenzaamheid zichtbaar:* Extra aandacht tijdens Kom Erbij-week en Burendag, met lokale partners als stevige basis.

Bedrijvigheid en Bereikbaarheid

Aantrekkelijk ondernemersklimaat met voldoende ruimte voor bedrijvigheid

- We hebben de economische visie uitgevoerd en ondernemers ondersteund in innovatie, digitalisering en verduurzaming.
- De ontwikkeling van Harselaar-Zuid, Voorthuizen en Stroe is verder uitgewerkt om voldoende ruimte en toekomstbestendige werklandschappen te bieden.
- De Human Capital-inzet heeft de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt versterkt en de BTO heeft een nieuwe groeilocatie betrokken.
- Via de Barneveldse Energiemaatschappij en ondernemersbijeenkomsten zijn stappen gezet om netcongestie te verminderen.
- Samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen heeft geleid tot nieuwe initiatieven voor innovatie, technisch onderwijs en energietransitie.
- In regioverband is inzicht verkregen in toekomstige behoefte aan bedrijventerreinen en is onder andere op Harselaar een reclamebelasting ingevoerd.

Toerisme en recreatie als economische motor

- Met uitvoering van de Visie Recreatie & Toerisme 2030 en gerichte campagnes is het verblijfstoerisme toegenomen.
- De organisatiekracht van winkeliers is versterkt door de samenwerking tussen BMV en COB richting fusie.
- Het Evenementenfonds ondersteunde 36 evenementen en het nieuwe Integrale Evenementenfonds maakt aanvragen eenvoudiger en overzichtelijker.

Een goede bereikbaarheid en verkeersveiligheid:

Interne bereikbaarheid:

- Diverse zichtbare projecten zijn afgerond of in uitvoering gebracht, waaronder de Rebellaan/Troelstralaan en meerdere 30-km-u trajecten in kernen.
- Voor fietsers zijn nieuwe projecten gestart, waaronder verbreding/vervanging van fietspaden en verbetering van oversteken.
- Met partners zoals VVN zijn campagnes, verkeerslessen, cursussen en gedragsacties uitgevoerd voor jongeren, volwassenen en senioren.
- Met smileyborden, meldingenafhandeling en lobby richting provincie en Rijk is ingezet op het oplossen van lokale en regionale veiligheidsknelpunten.
- Het regionale verkeersmodel voor Regio Foodvalley is opgeleverd als basis voor toekomstgericht mobiliteitsbeleid.
- Werkgevers zijn geholpen bij verduurzaming van zakelijke mobiliteit en het aantal laadpunten groeide van 686 naar 813.

Externe bereikbaarheid:

- We hebben bijgedragen aan de planuitwerking van de aanpak A1–A30, waaronder de verruiming van de ‘botsbocht’.
- Regio Foodvalley ontving € 43,2 miljoen voor doorfietsroutes die duurzame mobiliteit versterken.
- De gemeente participeerde in de Netwerkanalyse ARN-Nijmegen-Foodvalley om toekomstige mobiliteitsopgaven door verstedelijking in kaart te brengen.
- Door gemeentelijke inzet wordt buslijn 105 vanaf juli 2026 doorgetrokken naar Harselaar-West

Woon- en Leefomgeving

Woningbouw/groei van Barneveld

- *Woningbouw:* 243 woningen toegevoegd; 215 vergunningen verleend en 476 woningen gestart.
- *Betaalbaar bouwen:* 59% betaalbaar; projecten bijgestuurd op actuele woondeal-afspraken.
- *Doelgroepen & opgaven:* 47 startersleningen verstrekt; taakstelling statushouders gehaald.
- *Beleid & visie:* Vaststelling Woonvisie 2025–2027, Omgevingsvisie 2040 en AZC-omgevingsplan.
- *Regionale afstemming:* Bijdrage aan woondeal, verstedelijking en regionale knelpunten (mobiliteit/netcongestie).
- *Wonen & zorg:* Start uitvoering Woonzorgvisie en nieuwe afspraken voor ouderen en aandachtsgroepen.
- *Regelgeving & monitoring:* Huisvestingsverordening geactualiseerd; prestatieafspraken 2026–2029 afgerond; start landelijke monitor.
- *Aantrekkelijke leefomgeving*

Klimaat & Energie
- Energiebeleidsprogramma opgesteld.
- Ondersteuning inwoners via energiecoaches, isolatie-aanpak en warmtebeeldfoto's.
- Grondstoffenbeleid vernieuwd; 740 kg CO_2 bespaard via circulaire inzet.
- Klimaatadaptatieplan en uitvoeringsplan 2025–2027 vastgesteld.
- Reconstructies voorbereid/uitgevoerd; pilot regenwaterhergebruik gestart.
- Maatregelen getroffen bij grondwateroverlast Bloemendal.
- Landschapsplan en Bomenbeleidsplan aangeboden; biodiversiteit verwerkt in Omgevingsvisie.
- Uitvoering van gevelgroen, geveltuinen, weidevogelmaatregelen en aangepast maaibeleid.

Erfgoed
- 15 subsidieaanvragen, 8 projecten afgerond.
- Cultuurregeling versterkt behoud en zichtbaarheid.
- Start ontwikkeling Erfgoedbeleid en uitbreiding capaciteit.

Waardevol landelijk gebied
- Programma Waardevol Landelijk Gebied in uitvoering (o.a. landbouwtransitie, bodem, natuur).
- Eerste fase Piekbelasters afgerond; begeleiding richting vergunningverlening gestart.
- Inbreng in GEUS, pré-verkenning Ede–Barneveld en Groene Valleilint.

Leefbare dorpen en wijken
- Voortgang buitenruimte Bronveld en Hulp aan Elkaar; bijdrage aan renovatie De Belleman.
- Uitbreiding Sportpark Norschoten afgerond; voortgang haalbaarheidsstudies sporthallen.
- Samenwerking met verenigingen voor uitbreidings- en vernieuwingsplannen.
- Procedure Grieze Veen gestart met provinciale middelen.
- Start Integraal Huisvestingsplan Sport en onderzoek toekomstige exploitatie.
- Ruitenbeekschool opgeleverd; andere projecten in uitvoering of vertraagd.
- Locatieonderzoeken voor uitbreidingen De Burgt III en Veller gestart.
- IHP Onderwijs 2026–2039 en Programma huisvesting 2026 vastgesteld.

Veiligheid
- Weerbare samenleving: Start van de lokale aanpak *Weerbare Samenleving* waarbij het maatschappelijk netwerk centraal staat. De gemeente Barneveld heeft zich aangesloten bij de regionale pilot noodsteunpunten.
- Jeugd / VIOS: In 2025 is het project Veilig In en Om Scholen (VIOS) gestart. Problemen binnen scholen verplaatsen zich steeds vaker naar de openbare ruimte en andersom.
- Deze verwevenheid vraagt om een integrale aanpak tussen school, wijk en veiligheid.

Samenwerken, Dienstverlenen en Besturen

Slagvaardig en nabij bestuur
- De nieuwe samenwerkingsaanpak met dorpen en wijken is vastgesteld en in uitvoering gebracht, waarbij gebiedsregisseurs een herkenbare schakel vormen tussen inwoners, partners en gemeente.
- Voor meerdere dorpen zijn gebiedsagenda's opgesteld of gestart (o.a. Kootwijkerbroek, Zwartebroek/Terschuur, Barneveld, Kootwijk, Garderen), wat leidt tot beter afgestemde lokale prioriteiten.
- Participatie is verder verbreed met 223 geregistreerde trajecten en verbeterde hulpmiddelen zoals vernieuwde webpagina's, de handreiking Inclusieve Participatie en de keuze voor participatietool OpenStad.
- Inwonersinitiatieven kregen stevige ondersteuning via een fondsenmarkt, workshops en cofinanciering, met de dorpendeal Voorthuizen als aansprekend voorbeeld.
- Barneveld heeft binnen Regio Foodvalley en Regio Amersfoort concrete resultaten geboekt: o.a. forse subsidies uit Regio Deals en WoKT, versterking van de lobby rond A1/A30 en betrokkenheid bij strategische dossiers zoals defensie en stikstof
- Het Public Affairs-beleid is geactualiseerd en strategische lobbyfiches zijn opgesteld, wat leidde tot meer zichtbare invloed in regionale en landelijke besluitvorming.

Dienstverlening & communicatie
- 81% van de producten is digitaal beschikbaar, 55% van de vragen wordt bij het eerste contact opgelost en digitale toegankelijkheid steeg naar bijna 79%.
- Doorontwikkeling van zaakgericht werken zorgtn voor een meer uniforme, digitale en betrouwbare dienstverlening.
- De newsroom-pilot vergrootte het online bereik fors (tot +156% impressies) en structurele socialmedia-aanpak is in het team geborgd.
- Interne communicatie is versterkt met een nieuwe visie, verbeterde kanaalregie en ontwikkeling van een nieuw intranet; huisstijlwijzers en de vernieuwde beeldbank vergroten de herkenbaarheid.

Versterken realisatiekracht
- De grote maatschappelijke opgaven (duurzaamheid, dienstverlening, landelijk gebied, bestaanszekerheid en fysieke ontwikkeling) worden programmatisch en concernbreed aangestuurd, wat versnelling en betere prioritering mogelijk maakt.
- Met het nieuwe team Strategie & Regie en het Strategie Netwerk is het strategisch vermogen zichtbaar versterkt, onder meer richting de bestuurswissel 2026.
- De organisatie ontwikkelde door op het gebied van informatiebeheer, digitalisering en strategische personeelsplanning, met pilots om slimmer en efficiënter te werken.

Wat heeft het gekost?

Positief saldo van € 10,518 miljoen
De gemeente Barneveld heeft in 2025 een voordelig resultaat behaald van € 10,518 miljoen. De laatst vastgestelde begroting gaat uit van een voordelig resultaat van € 10,6 miljoen (2e Tussenrapportage en uitkomsten septembercirculaire 2025). Dit betekent dat het verschil tussen de laatste begroting en het uiteindelijke resultaat € 0,1 miljoen nadelig bedraagt (incidenteel).

Afwijkingen ten opzichte van de actuele begroting bestaat voor € 2,0 miljoen uit een extra storting in de pensioenvoorziening wethouders, door een wijziging in de wetgeving. Daarnaast was er sprake van € 2,5 miljoen hogere algemene uitkering, € 0,485 miljoen lagere lasten voor het programma Waardevol Landelijk Gebied en € 1,634 miljoen nadelig aan mutaties reserves. Er is een positief verschil op de grondexploitaties van € 0,486 miljoen, die pas einde jaar wordt bepaald. Het enige structurele nadeel wordt veroorzaakt door Wmo immateriële voorzieningen (0,485 miljoen nadelig).

Het resterende verschil wordt veroorzaakt door diverse posten, waarvan het merendeel een incidenteel karakter heeft. De belangrijkste verschillen worden toegelicht in de verschillenanalyse verderop in het hoofdstuk Financieel resultaat. Ter bevordering van de financiële transparantie is in bijlage 2 een uitgebreidere toelichting opgenomen.

Financiële positie
De financiële kengetallen en het benodigde weerstandsvermogen, zoals opgenomen inparagraaf 2, geven inzicht in de ontwikkeling van de financiële positie van de gemeente. Deze kengetallen laten zien in hoeverre de gemeente weerbaar is tegen financiële tegenvallers en hoe groot de wendbaarheid is om bij te sturen wanneer dat nodig is. Het is daarbij van belang de indicatoren in samenhang te beoordelen; afzonderlijke kengetallen geven slechts beperkt inzicht.
De ontwikkeling van de kengetallen wordt onder meer beïnvloed door investeringen, de voortgang van de grondexploitaties, het beschikbare weerstandsvermogen, het risicoprofiel en de totale baten. Uit de jaarrekening blijkt dat de financiële kengetallen zich stabiel ontwikkelen, wat duidt op een solide financiële positie van de gemeente Barneveld.

De gerealiseerde netto schuldquote daalt licht van 107% naar 105%, en de gecorrigeerde netto schuldquote van 100% naar 98%. Beide kengetallen vallen gunstiger uit dan in de begroting 2025 was voorzien.
Dit komt met name door een lagere realisatie op investeringen. Die wordt verklaard door een combinatie van factoren. Een deel van de projecten is vertraagd, gefaseerd uitgevoerd of doorgeschoven naar latere jaren, wat ook effect heeft op de kasstroomprognoses en leidt tot een latere activering en daarmee een vertraging in de kapitaallasten. Met de invoering van een nieuw systeem voor urenregistratie en projectsturing wordt ingezet op realistischer ramen, betere monitoring en eenduidigere sturing. Hiermee wordt beoogd de voorspelbaarheid en realisatie van investeringen te verbeteren.
Daarnaast zijn er lagere vaste schulden (een lagere langlopende financieringsbehoefte dan verwacht) en hogere baten, waaronder hogere algemene en specifieke uitkeringen. De netto schuldquote blijft onder de streefwaarde die de VNG hanteert. Ook het beschikbare weerstandsvermogen is met een ratio van 2,02 ruim voldoende en bevindt zich binnen de optimale bandbreedte. Dit is met name het gevolg van een toename van de beschikbare weerstandscapaciteit, de Algemene Reserve. De benodigde weerstandscapaciteit (het totaal aan risico's) is gelijk gebleven op € 27,6 miljoen.

In 2025 speelden verschillende aandachtspunten die ook in de komende periode relevant blijven:
- Realistisch begroten blijft complex. We zien dat de prognose gedurende het jaar steeds beter aansluit op het uiteindelijke resultaat. Het aantal budgetoverhevelingen is vergelijkbaar met 2024. Echter blijven (onvoorziene) schommelingen optreden, onder meer door tijdelijke specifieke uitkeringen, onvoorspelbaarheid in de (jeugd)zorg en ontwikkelingen binnen de grondexploitaties.
- Krapte op de arbeidsmarkt. De arbeidsmarktkrapte blijft een belangrijke factor, zowel binnen onze eigen organisatie als bij partners. Hierdoor worden werkzaamheden soms doorgeschoven en blijven formatieplaatsen moeilijk vervulbaar. Dit leidt regelmatig tot tijdelijke inzet van externe capaciteit, die gepaard gaat met hogere kosten.
- Niet volledig gerealiseerde taakstellingen. De structurele taakstellingen zijn nog niet op alle onderdelen behaald. Dit vraagt extra aandacht, zeker gezien het minder gunstige meerjarenperspectief.
- Oplopende schuldquote. Ondanks het positieve incidentele resultaat blijft de stijgende schuldquote een belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren en eventuele keuzes die gemaakt moeten worden.

Resultaatbestemming

Budgetoverhevelingen
Ten opzichte van de vastgestelde budgetoverhevelingen bij de 2e Tussenrapportage 2025 is er in totaal een bijstelling van € 0,080 miljoen positief. Voorgesteld wordt om dit te laten vrijvallen in het resultaat.

Bestemming resultaat
Het resultaat van de jaarrekening 2025 bedraagt € 10,518 miljoen positief. Voorgesteld wordt om dit incidenteel bedrag als volgt te bestemmen:

- Aan de algemene reserve een bedrag van € 1,148 miljoen toe te voegen, gelijk aan de rijksbijdrage tegemoetkoming tekorten jeugdzorg voor het jaar 2025.

Het Rijk heeft in de Meicirculaire 2025 een aanvullende bijdrage verstrekt aan gemeenten ter compensatie van het structurele tekort in de jeugdzorg. Voor de gemeente Barneveld betreft dit in 2025 een bedrag van € 1,148 miljoen. Bij de Tweede Tussenrapportage 2025 is dit bedrag vrijgevallen in het resultaat. Op dit moment werken we aan de doorontwikkeling van de lokale Hervormingsagenda. We verwachten dat voor de verdere uitwerking in acties en businesscases in 2026 en de jaren daarna mogelijk incidentele middelen nodig zijn. Concrete plannen worden op dit moment uitgewerkt. Wij stellen daarom voor om dit bedrag vooralsnog toe te voegen aan de algemene reserve. Vanuit deze reserve kan later, zodra de plannen zijn geconcretiseerd, een beroep worden gedaan op deze middelen.

- Het resterende deel van het resultaat, € 9,37 miljoen, te storten in de 'Bestemmingsreserve verantwoord groeien';

De komende jaren heeft gemeente Barneveld een groeiambitie. Gezien deze groeiopgave stellen wij voor om € 9,37 miljoen van het resultaat toe te kennen aan de bestemmingsreserve Verantwoord Groeien. Dit is inclusief het vrijgevallen bedrag vanuit de budgetoverheveling ad. € 0,080 miljoen. Het doel van de bestemmingsreserve is de dekking van incidentele lasten vanuit nieuwe beleidsimpulsen en dekking van structurele lasten voor majeure investeringsopgaven. Voor beide geldt dat deze dienen te vallen onder de noemer ‘verantwoorde groei’ zoals geformuleerd in de Kadernota 2025. Er is voldoende weerstandsvermogen, waardoor het niet noodzakelijk is om een deel van het rekeningresultaat 2025 aan de algemene reserve toe te voegen.

Vaststelling

De Jaarverslaggeving 2025 bieden wij u hierbij ter vaststelling aan. De hierin opgenomen jaarrekening en het hierin opgenomen jaarverslag zijn gecontroleerd door onze accountant.

Wij stellen u voor:
1. De jaarverslaggeving 2025 vast te stellen;
2. Het MPG 31-12-2025 vaststellen met de daarin opgenomen geactualiseerde grondexploitaties met de bijbehorende resultaten op eindwaarde;
3. De hoogte van de verliesvoorziening grondexploitaties te verhogen met € 1,577 miljoen en deze vast te stellen op € 7,538 miljoen;
4. a. De hoogte van de bedragen voor vier voorstellen van budgetoverheveling aan te passen conform de specificatie in Bijlage 3 Budgetoverheveling in de begroting 2026.
   b. Vanuit de reserve budgetoverheveling een bedrag van € 0,08 miljoen te laten vrijvallen in het resultaat.
5. Het positieve resultaat over 2025 ad € 10,518 miljoen als volgt te bestemmen:
   a. Aan de algemene reserve een bedrag van € 1,148 miljoen toe te voegen, gelijk aan de rijksbijdrage tegemoetkoming tekorten jeugdzorg voor het jaar 2025;
   b. Het resterende deel van het resultaat, € 9,37 miljoen, te storten in de 'Bestemmingsreserve verantwoord groeien';
6. Décharge te verlenen aan het college van Burgemeester en wethouders voor het gevoerde beleid.

Burgemeester en wethouders van Barneveld,

W. Wieringa	J. van der Tak
Secretaris	Burgemeester

Financieel resultaat

Resultaat programma's

De gemeente Barneveld heeft in 2025 een voordelig resultaat behaald van € 10,518 miljoen. De laatst vastgestelde begroting gaat uit van een voordelig resultaat van € 10,6 miljoen (2e Tussenrapportage en uitkomsten septembercirculaire 2025).
Dit betekent dat het verschil tussen de laatste begroting en het uiteindelijke resultaat € 0,1 miljoen nadelig bedraagt (incidenteel).

Afwijkingen ten opzichte van de actuele begroting bestaat voor € 2,0 miljoen uit een extra storting in de pensioenvoorziening wethouders, door een wijziging in de wetgeving. Daarnaast was er sprake van € 2,5 miljoen hogere algemene uitkering, € 0,485 miljoen lagere lasten voor het programma Waardevol Landelijk Gebied en € 1,634 miljoen nadelig aan mutaties reserves. Er is een positief verschil op de grondexploitaties van € 0,486 miljoen, die pas einde jaar wordt bepaald. Het enige structurele nadeel wordt veroorzaakt door Wmo immateriële voorzieningen (0,485 miljoen nadelig).
De belangrijkste verschillen worden hieronder (onder kopje 'verschillenanalyse') uiteengezet. Om de financiële transparantie te vergroten is er een uitgebreidere toelichting opgenomen in bijlage 2.

bedragen x € 1.000

Overzicht baten en lasten	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
Programma's	**-94.099**	**-107.061**	**-106.236**	**-107.059**	**- 823 N**
Lasten	-167.463	-163.133	-169.534	-173.152	- 3.617 N
1. Participatie en ondersteuning	*-79.931*	*-79.173*	*-84.344*	*-86.612*	*- 2.268 N*
2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid	*-5.573*	*-6.026*	*-5.876*	*-5.683*	*193 V*
3. Woon- en leefomgeving	*-68.327*	*-70.092*	*-72.207*	*-70.015*	*2.192 V*
4. Samenwerken, dienstverlenen en besturen	*-13.632*	*-7.841*	*-7.107*	*-10.841*	*- 3.734 N*
Baten	73.364	56.072	63.298	66.093	2.794 V
1. Participatie en ondersteuning	*26.884*	*23.699*	*26.993*	*29.574*	*2.581 V*
2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid	*-2.071*	*935*	*2.071*	*2.422*	*351 V*
3. Woon- en leefomgeving	*36.005*	*27.041*	*29.061*	*27.967*	*- 1.095 N*
4. Samenwerken, dienstverlenen en besturen	*12.546*	*4.397*	*5.173*	*6.130*	*957 V*
Alg. dekkingsmiddelen, overhead, vpb en onvoorzien	**104.701**	**105.308**	**115.761**	**116.315**	**554 V**
Lasten	-28.326	-27.732	-27.662	-29.741	- 2.079 N
Algemene dekkingsmiddelen	*-1.827*	*-1.500*	*-813*	*-2.039*	*- 1.226 N*
Overhead	*-27.068*	*-26.132*	*-26.749*	*-27.601*	*- 852 N*
Vennootschapsbelasting	*569*	*-*	*-*	*-101*	*- 101 N*
Onvoorzien	*-*	*-100*	*-100*	*-*	*100 V*
Baten	133.027	133.040	143.423	146.056	2.633 V
Algemene dekkingsmiddelen	*132.677*	*132.695*	*143.198*	*145.549*	*2.352 V*
Overhead	*350*	*345*	*225*	*507*	*282 V*
Saldo van baten en lasten	**10.601**	**-1.753**	**9.525**	**9.256**	**- 269 N**
Mutatie reserves					
Mutatie reserves	**5.356**	**2.210**	**1.087**	**1.262**	**175 V**
Toevoegingen	-3.619	-945	-24.386	-22.647	1.739 V
Onttrekkingen	8.975	3.155	25.473	23.909	- 1.564 N
Mutatie reserves	**5.356**	**2.210**	**1.087**	**1.262**	**175 V**
Gerealiseerd resultaat	**15.957**	**456**	**10.612**	**10.518**	**- 94 N**

Verschillenanalyse

De onderstaande tabel bevat de belangrijkste verschillen tussen het gerealiseerde resultaat en de laatst vastgestelde begroting.

bedragen x € 1.000

Belangrijkste afwijkingen	Programma	Structureel	Incidenteel	Totaal verschil
01. Jeugd - Hervormingsagenda	P1		- 687 N	- 687 N
02. Jeugdhulp	P1		678 V	678 V
03. Opvang Oekraïners	P1		680 V	680 V
04. Wmo immateriële voorzieningen	P1	- 485 N		- 485 N
05. Bereikbaarheid en parkeren	P2		454 V	454 V
06. Grondexploitaties bedrijventerrein	P2		924 V	924 V
07. Grondexploitaties woningen	P3		- 438 N	- 438 N
08. Programma Waardevol Landelijk Gebied	P3		485 V	485 V
09. Volkshuisvesting	P3		305 V	305 V
10. Milieu en ruimtelijke ordening	P3		1.095 V	1.095 V
11. Riolering & water	P3		291 V	291 V
12. Huisvesting onderwijs	P3		577 V	577 V
13. Raad en B&W	P4		- 2.207 N	- 2.207 N
14. Overhead / ondersteuning organisatie	P4		566 V	566 V
15. Treasury	P4		- 1.429 N	- 1.429 N
16. Algemene uitkering	P4		2.505 V	2.505 V
17. Overige baten en lasten	P4		- 1.511 N	- 1.511 N
18. Werken voor derden	P4		- 275 N	- 275 N
19. Mutaties reserves	P4		- 1.634 N	- 1.634 N
20. Diverse overige mutaties	P1 - P4		12 V	12 V
Totaal afwijkingen		**- 485 N**	**391 V**	**- 94 N**

Toelichting op de belangrijkste verschillen

Hieronder wordt ingegaan op de belangrijkste en oorzaken voor de afwijking van het uiteindelijke resultaat (in vergelijking met de begroting) in 2025 zoals opgenomen in de bovenstaande tabel. Een uitgebreidere toelichting op beleidsproductniveau is opgenomen in bijlage 3. Overzicht programma's en producten.

1. **Jeugd – Hervormingsagenda - € 0,687 miljoen nadelig**
   Een incidenteel nadeel van € 687.000 komt doordat een deel van de taakstelling Lokale Hervormingsagenda niet ingevuld kon worden. Van de oorspronkelijke taakstelling van € 1.000.000 in 2025 is € 313.000 bij Turap-1 in de begroting verwerkt. De resterende € 687.000 is niet concreet verwerkt in het jeugdhulpbudget, omdat hiervan te onzeker was of deze besparing behaald zou kunnen worden in 2025. De raad heeft in maart 2025 besloten om dit onzekere deel niet aan de actielijnen te koppelen.

2. **Jeugdhulp - € 0,469 miljoen voordelig**
   Gedeeltelijk (€ 0,230 miljoen) heeft dit voordeel betrekking op de jaren tot en met 2024. Het bedrag aan nagekomen facturen over deze periode is lager dan was ingeschat. Het overige voordeel (€ 0,239 miljoen) heeft met name betrekking op het onderdeel jeugdhulp ambulant regionaal. Ten opzichte van 2024 is het aantal cliënten niet verder gestegen, waardoor de kosten ook niet verder zijn gestegen. Deze kosten hebben geen 1-op-1 relatie met de Lokale Hervormingsagenda, waardoor dit voordeel niet gekoppeld kan worden aan het nadeel op de Hervormingsagenda.

3. **Opvang Oekraïners – € 0,680 miljoen voordelig**
   Dit incidentele voordeel heeft betrekking op de Opvang Oekraïners: een hogere specifieke uitkering en meer ontvangen eigen bijdragen. Het normbedrag per aangeboden opvangplek is in 2025 naar beneden bijgesteld tot € 44. De verwachting was dat dit normbedrag ontoereikend zou zijn om de kosten te dekken, maar uiteindelijk bleek het normbedrag toch meer dan voldoende te zijn, waardoor sprake is van een incidenteel voordeel.

4. **Wmo materiële en immateriële voorzieningen - € 0,485 miljoen nadelig**
   Het structurele nadeel komt door een verschuiving van goedkopere naar duurdere vormen van ondersteuning. Er is sprake van complexere hulpvragen, waarvoor meer begeleiding nodig is. Daarnaast zijn de kosten voor hulpmiddelen flink gestegen.

5. **Bereikbaarheid en parkeren - € 0,454 miljoen voordelig**
   Het incidentele voordeel ontstaat met name door minder toegerekende rentelasten van € 0,141 miljoen (zie toelichting punt 15 Treasury) en € 0,156 miljoen minder uitgaven aan kleinschalige verkeersmaatregelen in het kader van het GVVP, met name door een gebrek aan capaciteit.

6. **Grondexploitaties bedrijventerrein - € 0,924 miljoen voordelig**
   Het per saldo ontstane nadeel wordt met name veroorzaakt door de tussentijdse resultaten van de grondexploitaties op bedrijventerreinen:
   - Er is een winstneming op Harselaar- Zuid Fase 1A (€ 2,191 miljoen voordelig)
   - Er is een verliesvoorziening getroffen voor de grondexploitaties Thorbeckelaan-Noord (€ 1,130 miljoen nadelig) en Thorbeckelaan-Zuid (€ 0,120 miljoen nadelig).

7. **Grondexploitaties woningen - € 0,438 miljoen nadelig**
   Dit saldo bestaat uit een incidenteel nadeel wordt met name veroorzaakt door een hogere negatieve resultaatneming op de grondexploitaties woningbouw:
   - Op grondexploitatie Holzenbosch I is een winst genomen van € 1,596 miljoen (voordelig);
   - Op grondexploitaties Bloemendal (€ 1,541 miljoen) en Oostbroek (€ 0,031 miljoen) is de winstverwachting naar beneden bijgesteld (nadelig);
   - Op grondexploitaties de Eendracht (€ 0,415 miljoen), en Holzenbosch II (€ 0,261 miljoen) is een verliesvoorziening getroffen (nadelig);
   - Op grondexploitatie Verbindingsweg (€ 0,350 miljoen) is de verliesvoorziening ten opzichte van voorgaand jaar afgenomen (voordelig).

8. **Programma Waardevol Landelijk Gebied – € 0,485 miljoen voordelig**
   Het incidentele voordeel van € 485.000 op het waardevol landelijk gebied wordt met name veroorzaakt door niet geraamde bijdragen vanuit het rijk. Een deel van de niet bestede middelen wordt overgeheveld naar 2026, zie ook bijlage 3 Budgetoverheveling.

9. **Volkshuisvesting - € 0,305 miljoen voordelig**
   Het incidenteel totaalsaldo op volkshuisvesting bestaat met name uit een onderuitputting op geluidssanering (€ 0,157 miljoen) en een optelling van kleinere voordelen binnen dit beleidsproduct.

10. **Milieu en ruimtelijke ordening - € 1,095 miljoen voordelig**
    Het per saldo ontstane voordeel wordt met name veroorzaakt door
    Een incidenteel nadeel van € 0,375 miljoen op het Ontwikkelfonds platteland, met name door het aangaan van enkele grote opdrachten. Het saldo wordt verrekend met de reserve ontwikkelfonds platteland.
    Een incidenteel voordeel van € 0,724 miljoen door minder bezetting t.o.v. het aantal begrote formatieplekken door moeilijk invulbare vacatures.
    Een incidenteel voordeel van € 0,499 miljoen op de CDOKE uitgaven als het gevolg van minder doorbelasting / inzet personeelskosten dan begroot.
    Een incidenteel voordeel van € 0,429 miljoen vanwege het jaarresultaat 2025 van de Omgevingsdienst de Vallei, waarbij minder is gerealiseerd dan begroot.

11. **Riolering & water - € 0,291 miljoen voordelig**
    Het incidentele voordeel ontstaat met name door:
    - Minder uitgaven á voor arbeidskosten veroorzaakt door vacatures en minder inhuur dan begroot (€ 0,130 miljoen);
    - Een voordeel op de toegerekende rentelasten van € 0,105 (zie toelichting punt 15 Treasury);
    - Minder uitgaven door uitstel van werk in verband met beperkte capaciteit aan onderhoud aan riolering en klein materieel á € 0,175 miljoen;
    - Een nadeel van € 0,128 miljoen doordat de begrote onttrekking vanuit de voorziening naar beneden is bijgesteld.

12. **Huisvesting onderwijs - € 0,577 miljoen voordelig**
    Het voordeel ontstaat voornamelijk door minder toegerekende rentelasten (zie toelichting punt 15 Treasury).

13. **Raad en B&W - € 2,207 miljoen nadelig**
    Het totale nadeel wordt met name veroorzaakt door een extra storting in de pensioenvoorziening wethouders (€ 2,048 miljoen). Dit was het gevolg dat op basis van een stellige uitspraak van de BBV-

commissie eind 2025 dat de voorziening pensioenen wethouders in 2028 moet worden overgedragen aan het ABP. De regels daarvoor zijn strenger dan de huidige waardoor er nu in 1 keer een groot bedrag moet worden voorzien. Echter zal er vanaf 2028 een structureel voordeel zijn van ongeveer € 0,2 miljoen omdat de kosten dan bij het ABP liggen.

14. **Overhead / ondersteuning organisatie – € 0,566 miljoen voordelig**
    Dit betreft een incidenteel voordeel ontstaan door onder andere niet begrote UWV ontvangsten vanwege ziekte personeel (€ 0,166 miljoen) en lagere kosten levering derden/advieskosten (€ 0,216 miljoen).

15. **Treasury - € 1,429 miljoen nadelig**
    Het verschil wordt enerzijds veroorzaakt door € 0,146 miljoen lagere rentelasten (positief), doordat er minder langlopende leningen opgenomen zijn dan in de actuele begroting was voorzien. Anderzijds door € 1,570 miljoen hogere aan de taakvelden doorbelaste rente (negatief). Dit verschil komt omdat in de actuele begroting de rentelasten wel naar beneden waren bijgesteld, maar de aan de taakvelden door te belasten rente niet. Hier staat echter een even hoog positief verschil tegenover bij de diverse taakvelden, zie ook de toelichting onder diverse bovenstaande punten.

16. **Algemene uitkering - € 2,505 miljoen voordelig**
    Het voordeel ontstaat door de afrekening van de algemene uitkering van eerdere jaren (2022, 2023 en 2024) op basis van definitieve maatstaven en aantallen. Het grootste verschil (€ 1,5 miljoen) komt door een maatstaf met een groot effect die vooraf lastig in te schatten is, te weten de maatstaf 'lage inkomens met drempel'.

17. **Overige baten en lasten - € 1,511 miljoen nadelig**
    Het per saldo ontstane nadeel van € 1,511 miljoen is als volgt opgebouwd:
    - Een incidenteel nadeel van € 0,445 miljoen door een btw suppletie uit een eerder jaar;
    - Van de taakstelling € 1 miljoen Basispakket Plus is voor zo'n€ 0,500 miljoen gerealiseerd op de opbrengsten grafleges, afvalstoffenheffing en rioolheffing. Het resterende nadeel betreft de taakstelling van € 0,500 miljoen arbeidskosten. Deze is wel deels behaald, maar dat is verspreid over de programma's, zie de toelichting in de bijlage taakstellingen;
    - Het nadeel van zo'n € 0,400 miljoen wordt veroorzaakt door een klein verschil in de begrote salariskosten vanwege een verschil in prognose en werkelijke CAO stijging.
    - Er is een nadeel van € 0,101 miljoen door te betalen Vennootschapsbelasting.

18. **Werken voor derden - € 0,275 miljoen nadelig**
    Het verschil wordt met name veroorzaakt door:
    - Een voordeel van € 0,557 miljoen door hogere opbrengsten MOOR-meldingen. De opbrengsten zijn hoger doordat er actiever toezicht wordt gehouden op kabels en leidingen dan vooraf gepland en daarmee ook dan vooraf begroot;
    - Minder geschreven interne uren aan grondexploitaties dan begroot. Als het gevolg hiervan kunnen kosten niet worden toegerekend binnen grondexploitaties (nadeel van € 0,485 miljoen).
    - Minder geschreven interne uren aan investeringen dan begroot. Als het gevolg hiervan kunnen kosten niet worden toegerekend aan investeringen (nadeel van € 0,710 miljoen).

      De lagere realisatie wordt verklaard door een combinatie van factoren. Enerzijds is bij de raming uitgegaan van volledige bezetting, terwijl gedurende het jaar sprake was van openstaande vacatures en gedeeltelijke invulling van formatie. Anderzijds blijkt in de praktijk dat niet alle functies in dezelfde mate uren schrijven en dat de sturing hierop tussen teams verschilt. Daarnaast hangt de lagere realisatie samen met de voortgang van investeringsprojecten. Een deel van de projecten is vertraagd, gefaseerd uitgevoerd of doorgeschoven naar latere jaren. Deze vertragingen worden onder andere veroorzaakt door afhankelijkheden tussen projecten, langere voorbereidingstrajecten (zoals vergunningprocedures en afstemming met externe partijen), capaciteits- en congestievraagstukken en gewijzigde prioritering. Omdat projecten vaak integraal worden opgepakt, kan vertraging op één onderdeel doorwerken in het gehele project.

19. **Mutaties reserves - € 1,634 miljoen nadelig**
    Dit betreft een verschil in mutaties op de verschillende reserves ten opzichte van de begroting, met uitzondering van de reserve Bovenwijks. Een uitgebreide toelichting hierop is terug te vinden in Bijlage 2. Verschillenanalyse. De grootste afwijking is een lagere onttrekking vanuit de algemene reserve voor Waardevol landelijk gebied omdat € 1,3 miljoen niet nodig bleek te zijn in de uitvoering van de taken in 2025 van Programma Waardevol Landelijk Gebied. Voor de opvolgende jaren wordt geïnventariseerd welke uitvoeringskosten er zijn en waar de dekking vandaan komt.

20. **Diverse overige mutaties - € 0,275 miljoen voordelig**
    De overige mutaties diversen bestaan uit meerdere (minder significante) samengestelde effecten, deze zijn onder deze post samengevoegd.

Wat hebben we bereikt?

Groeien naar zelfstandigheid
De landelijke Hervormingsagenda Jeugd 2023-2028 bevat een omvangrijk pakket afspraken met als doel de jeugdzorg te verbeteren en financieel gezond te maken. In Barneveld is samen met diverse partners het lokaal plan Hervormingsagenda Jeugd 2025–2028 opgesteld. Deze bestaat uit acties binnen vijf actielijnen om het Barneveldse jeugdstelsel verder te verbeteren en besparingen te realiseren. Na vaststelling van dit plan is de uitvoering gestart. Voor 2025 is de afgesproken besparing behaald.

De Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg is in 2025 door zowel de Tweede als de Eerste Kamer aangenomen en is op 1 januari 2026 in werking getreden. Deze wet vormt een belangrijk onderdeel van de landelijke Hervormingsagenda Jeugd en is bedoeld om de beschikbaarheid, kwaliteit en continuïteit van (hoog)specialistische jeugdzorg te versterken. Een van de belangrijkste elementen van de wet is de verplichte regionale samenwerking tussen gemeenten bij de inkoop van (hoog)specialistische jeugdhulp. In de jeugdhulpregio JeugdFV, waar Barneveld deel van uitmaakt, is daarom op1 november de Gemeenschappelijke Regeling (GR) JeugdFV opgericht. De periode daarna is benut om de implementatie en voorbereidingen voor de nieuwe organisatie vorm te geven met als operationele startdatum 1 januari 2026.

De tijdelijke subsidieregeling in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) is in 2025 afgerond. Met deze middelen hebben onderwijs en kinderopvang projecten uitgevoerd om sociaal-emotionele ontwikkeling van kinderen te versterken en corona gerelateerde leerachterstanden te verkleinen. Door de NPO projecten ontstond ook de mogelijkheid voor het versterken van de lokale samenwerking, bijvoorbeeld door het CJG of Connect bij de uitvoering van een project te betrekken. Het jongerenwerk op school kon zich dankzij de NPO middelen verder professionaliseren en speelt nu een belangrijke preventieve rol voor jongeren in de school en wijkomgeving.

Meedoen naar vermogen
We vinden het belangrijk dat inwoners mee kunnen doen. Op het vlak van werk en inkomen is ervaring opgedaan met de pilot Sterk naar werk en is gewerkt aan de basisinrichting van het werkcentrum Foodvalley. Ook zijn er acties opgepakt uit de uitvoeringsagenda van de aanpak laaggeletterdheid en de Lokale Inclusie Agenda.

Vanuit het programma Bestaanszekerheid (vastgesteld eind 2024) zijn in 2025 activiteiten opgepakt die zich richten op het vergroten van financiële zekerheid en verminderen van geldzorgen, positieve gezondheid en passend wonen. Zo is er een pilot gestart over betere mondzorg, hebben jongeren meegedacht over communicatie over wat er verandert als je 18 wordt en heeft bestaanszekerheid een plek gekregen in de opgestelde Woonzorgvisie.

Samen oud worden
Door de vergrijzing en het feit dat mensen langer zelfstandig thuis blijven wonen, neemt de druk op zorg en ondersteuning verder toe. Vooral de behoefte aan huishoudelijke ondersteuning, dagactiviteiten en hulpmiddelen zoals rolstoelen en trapliften groeit. Ook de groei van het aantal inwoners en de toename van complexe GGZ-problematiek maken dat de vraag stijgt.
Met de vernieuwde afspraken uit recente aanbestedingen voor de immateriële Wmo-voorzieningen en de start van de aanbesteding voor de materiële voorzieningen hebben we een stevige basis gelegd om inwoners de komende jaren passende ondersteuning te bieden en verder door te ontwikkelen. Daarnaast hebben we onze inzet op het voorkomen en verminderen van eenzaamheid gecontinueerd en waar nodig uitgebreid. Ook bleven we mantelzorgers ondersteunen, zeker wanneer zij zwaar belast zijn en zijn we doorgegaan met het ontwikkelen van dagactiviteiten. Zo werkten we eraan dat mensen zo lang mogelijk zelfstandig kunnen meedoen in de samenleving.

Visie Sociaal Domein
In 2025 hebben we intensief gewerkt aan de Visie Sociaal Domein 2040, een breed gedragen koersdocument dat tot stand kwam in nauwe samenwerking met een groot aantal maatschappelijke partners en lokale organisaties. De visie beschrijft de belangrijkste opgaven voor de komende jaren: 1. verbondenheid in groeiende gemeenschappen, 2. gelijke kansen op meedoen en ontwikkelen, 3. gezond en weerbaar samenleven. 4. Passende woonsituatie met de juiste hulp en ondersteuning.
De gemeenteraad heeft deze visie vastgesteld, waarmee zij de strategische koers voor het sociaal domein richting 2040 heeft bepaald.
Met deze nieuwe koers hebben we gezamenlijk (overheid, partners en inwoners) een stevig fundament gelegd voor de verdere ontwikkeling van een toekomstbestendig sociaal domein.

Integrale Cultuurvisie
In nauwe samenspraak met onze cultuurpartners en inwoners hebben we in 2025 de Integrale cultuurvisie opgesteld. Deze visie geeft richting aan de ontwikkeling van kunst, cultuur en erfgoed in onze gemeente en vormt een gezamenlijk gedragen basis voor ons cultuurbeleid de komende jaren.

Opvang Oekraïense ontheemden
In 2025 ving de gemeente Barneveld gemiddeld 389 Oekraïense ontheemden op binnen de gemeentelijke opvanglocaties en is de capaciteit uitgebreid met een nieuwe locatie in Kootwijkerbroek voor maximaal 30 personen. Daarnaast is uitvoering gegeven aan de landelijke regeling waarbij werkende ontheemden een hogere eigen bijdrage betalen voor hun opvang. In hetzelfde jaar werd duidelijk dat de Europese Richtlijn tijdelijke bescherming in 2027 afloopt en het Rijk werkt aan een nationale terugvaloptie (NTO). Met de middelen die via een beleidstoevoeging beschikbaar zijn gesteld is een beleidsmedewerker geworven die zich bezig houdt met de opvang van nieuwkomers in het algemeen en specifiek Oekraïense ontheemden.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

1.1 Zelfredzame inwoners

Speerpunt Iedereen kan meedoen

Doel	We willen dat iedereen mee kan doen. Dat betekent bijvoorbeeld dat inwoners zich geen zorgen hoeven te maken over hun bestaanszekerheid.
Verantwoording	*BUIG* De BUIG is een gebundelde uitkering die gemeenten van het Rijk ontvangen voor de financiering van verschillende uitkeringen en loonkostensubsidies binnen de Participatiewet. In 2025 zijn we gestart met het gebruik van een prognosetool, met het doel een betere aansluiting tussen begroting en realisatie van de BUIG middelen. Deze uitkering wordt via een verdeelmodel over de gemeenten verdeeld. Barneveld is een zogenaamde nadeelgemeente met betrekking tot het landelijke verdeelmodel BUIG; dit wil zeggen dat de lasten hoger zijn dan de baten. Door inzet van deze prognosetool hebben we meer realistisch kunnen begroten. *Sterk naar werk* In 2025 voerden we in Barneveld de pilot Sterk naar werk uit. Dit deden we samen met een anderstalige bruggenbouwer/coach, een sociaal ondernemer, een NT2-taalaanbieder, de accountmanager van het WerkgeversServicepunt en een gemeentelijke gespreksvoerder. De deelnemers aan het project waren statushouders die er nog niet in geslaagd waren om duurzaam werk te vinden. De aanpak was cultuursensitief en praktijkgericht, met activiteiten zoals bedrijfsbezoeken, stages, sport en digitale vaardigheden. Vijf deelnemers stroomden binnen zes maanden uit naar werk. Ook andere deelnemers zetten stappen in het kader van meedoen naar vermogen. Op basis van deze resultaten zijn in 2025 de voorbereidingen gestart om de pilot in 2026 uit te breiden. *Participatiewet in balans* We hebben in 2025 voorbereidingen getroffen voor de implementatie van de Participatiewet in balans. Deze wetgeving werd opnieuw uitgesteld en is niet inwerking getreden op 1 januari 2025, maar wordt vanaf 2026 gefaseerd ingevoerd. *Werkcentrum Foodvalley* Naast onze lokale inzet werken we samen met het UWV, de regiogemeenten, onderwijs en werkgevers- en werknemersorganisaties binnen de arbeidsmarktregio Foodvalley. In 2025 zijn diverse activiteiten uitgevoerd om inwoners van de regio beter te ondersteunen bij het vinden van duurzaam werk. Daarnaast heeft de arbeidsmarktregio Foodvalley in 2025 gewerkt aan de basisinrichting van het Werkcentrum Foodvalley. Het doel is dat inwoners en werkgevers met vragen over werk dit Werkcentrum digitaal raadplegen en fysiek bezoeken. In Barneveld hebben we samen met publieke en private partners bovendien verkend welke lokale invulling wenselijk is voor onze inwoners en werkgevers. *Wet sociale werkvoorziening en beschut werk* Sommige inwoners hebben specifieke ondersteuning nodig. Beschut Werk is er voor inwoners die veel begeleiding bij hun werk of aanpassing van de werkplek nodig hebben. Daarnaast vallen er nog inwoners onder de Wet sociale werkvoorziening. In 2025 is een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gesloten met Werkkracht voor het bieden van ondersteuning en werkgeverschap aan deze inwoners. *Aanpak laaggeletterdheid* In 2025 is de uitvoeringsagenda behorend bij het lokale plan van aanpak laaggeletterdheid uitgevoerd. Hiermee hebben we gewerkt aan een laagdrempelig aanbod en een sterker netwerk dat de aanpak van beperkte basisvaardigheden actief ondersteunt. Daarnaast hebben we deelgenomen aan een traject om de verbinding met andere domeinen zoals Werk & Inkomen en Onderwijs te versterken, met het doel de aanpak duurzamer te maken en beter te laten aansluiten op ontwikkelingen elders. *Inclusie* In 2025 hebben we een deel van de acties uit de Lokale Inclusie Agenda*Samen Gelijk 2025–2026* uitgevoerd. Zo zijn we onder andere gestart met het werven van inclusieambassadeurs en organiseerden we samen met de Gehandicaptenraad een inspiratiemiddag over toegankelijkheid in het kader van de Week van de Toegankelijkheid. Ook hebben we deelgenomen aan de Week van Respect waar meerdere scholen zich voor hebben aangemeld. Binnen de gemeentelijke organisatie was er eveneens aandacht voor inclusie, zowel via bewustwordingsactiviteiten als in het traject rondom de huisvestingsvisie. Daarnaast zijn in 2025 de voorbereidingen getroffen voor activiteiten die in 2026 worden uitgevoerd vanuit de *Samen Gelijk* agenda.

1.2 Sociale en vitale samenleving

Speerpunt Cultuur- en Sport stimulering

Doel	Meer inwoners laten sporten, bewegen en meedoen aan cultuur.
Verantwoording	*Cultuur* De integrale Cultuurvisie 2025-2035 en de bijbehorende Uitvoeringsagenda 2025-2026 zijn vastgesteld. Dat heeft o.a. geleid tot de doorstart van het Cultuurplatform. Ook is gestart met het ontwikkelen van integraal erfgoedbeleid en zijn er diverse regelingen uitgewerkt voor de ondersteuning van culturele activiteiten en organisaties. Een in het oog springend voorbeeld is de vaststelling van de Cultuurregeling, die tot doel heeft de culturele infrastructuur te versterken, cultuurparticipatie te bevorderen en de maatschappelijke waarde van cultuur te vergroten. Daarnaast is er samenwerking tot stand gebracht tussen de vier culturele subsidiepartners en de keten dementie en is cultuur educatie op scholen verbreed door de aansluiting van het voortgezet onderwijs. De regiosamenwerking Cultuurvallei (met de gemeenten Ede, Wageningen, Nijkerk, Scherpenzeel en Barneveld) is aan een nieuwe driejarige periode begonnen, met steun van de provincie Gelderland. Gezamenlijk doel is om het regionaal cultureel aanbod te versterken en meer inwoners te laten deelnemen aan cultuur en erfgoed. In 2025 hebben in dat kader bijvoorbeeld de drie Barneveldse musea deelgenomen aan de regionale mediatour binnen het project Cultuur Vallei, waardoor Barnevelds erfgoed beter zichtbaar is gemaakt voor een breed publiek. We hebben een nieuw convenant cultuureducatie afgesloten voor de periode 2025-2028. Cultuureducatie op school is een succes gebleken. Zowel in kwaliteit als in kwantiteit was er sprake van een groei, zowel in omvang als in breedte van het aanbod, leerlingenbereik, deelnemende scholen (ook scholen voor voortgezet onderwijs) en opgeleide interne cultuur coördinatoren. We zijn gestart met de voorbereidingen voor de nieuwe Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (Wsob). Samen met Bibliotheek Barneveld werken we aan een meerjarenplan voor 2027-2030. Dit plan wordt later ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd. *Sport en bewegen* Naast de ambities in het Sport- en Beweegakkoord II is er in 2025 extra ingezet op het versterken van de samenwerking tussen sport en bewegen en andere sectoren zoals zorg en ondersteuning, welzijn en onderwijs (zoals valpreventie). Er zijn diverse ondersteuningstrajecten gestart voor sportaanbieders, onder andere gericht op het werven en behouden van leden, het betrekken en inzetten van ouders en het ondersteunen van het bestuur (financieel/juridisch). Ook zijn er diverse projecten gestart die ervoor hebben gezorgd dat inwoners blijvend en herhaaldelijk bewegen in de openbare ruimte. Het belang van een leefomgeving die uitnodigt om te bewegen en elkaar te ontmoeten, is ook meegenomen in de omgevingsvisie. *Brede Regeling Combinatiefuncties* In het kader van de Brede Regeling Combinatiefuncties (BRC) inwoners van alle leeftijden stimuleren om te sporten, bewegen en meedoen aan cultuur. Hiervoor hebben we afspraken gemaakt met stichting Connect. Dat heeft o.a. geleid tot de ondersteuning bij het opzetten van de Avond4daagse. Ook is er een aantal clubkadercoach trajecten uitgevoerd. *Maatschappelijk Sport- en Cultuurfonds* In 2025 is de financiële ondersteuning voor sport- en cultuurevenementen en activiteiten opnieuw bekeken. Daarbij is besloten om sport- en culturele evenementen voortaan onder te brengen in één integraal evenementenfonds. De bijbehorende middelen voor dit soort evenementen zijn naar dit fonds verplaatst. Voor sport- en culturele activiteiten blijven de bestaande fondsen in stand en laagdrempelig toegankelijk.

Speerpunt Veilig en gezond opgroeien en samenleven

Doel	Meer veiligheid, gezondheid en welzijn voor jong en oud
Verantwoording	*Hervormingsagenda jeugd* In maart 2025 heeft de raad het lokaal plan Hervormingsagenda Jeugd 2025-2028 vastgesteld en is de uitvoering van start gegaan. Het plan omvat vijf actielijnen. De acties in het plan zijn gericht op het versterken van de opvoedvaardigheden en zelfvertrouwen van ouders. Daarnaast op het aannemen van een meer afwachtende houding van professionals en sneller afsluiten van professionele hulp. Zodat ouders zelfstandig of met behulp van het netwerk weer verder kunnen. Hierdoor hebben jeugdigen minder snel jeugdhulp nodig of minder lang. Er is afgesproken dat de raad twee keer per jaar wordt geïnformeerd over de voortgang. In september 2025 is de eerste halfjaarrapportage opgesteld, waarin de inhoudelijke ontwikkelingen zijn beschreven. *Regionale samenwerking Jeugd* Naast de totstandkoming van de gemeenschappelijke regeling Jeugdhulpregio Jeugdhulpregio Foodvalley (JeugdFV) is in 2025 verder gewerkt aan het versterken van de intergemeentelijke samenwerking. Gemeenten trekken zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau gezamenlijk op in de ontwikkeling van jeugdbeleid. De verantwoordelijkheid voor het opstellen en vaststellen van dit beleid blijft echter volledig bij de afzonderlijke gemeenten. Het recht- en doelmatigheidstoezicht binnen JeugdFV heeft in 2025 geleid tot verdere professionalisering, intensievere samenwerking en significante financiële opbrengsten. Dit omvat onder andere terugvorderingen die voortkwamen uit onderzoeksresultaten en verbeterd contractmanagement. *Aanpak huiselijk geweld* De regiovisie “Samen de cirkel van Geweld doorbreken 2025-2029" is vastgesteld met daarin speerpunten die aansluiten op landelijke ontwikkelingen. Acties zijn in 2025 opgenomen in het Uitvoeringsplan Veiligheid en krijgen in 2026 verder vervolg. Er is een start gemaakt met het onderzoek Sterke lokale teams om te bepalen hoe lokale teams inwoners in kwetsbare en onveilige situaties nog beter kunnen ondersteunen. Daarnaast zijn alle teams binnen het sociaal domein opnieuw getraind in de meldcode Huiselijk Geweld en Kindermishandeling en hebben we extra op de bewustwording van vrouwveiligheid ingezet door de campagne Orange the World. *Zorg en Veiligheid* Voor situaties waarbij meerdere deskundigen moeten samenwerken, hebben we een nieuwe manier van overleg opgezet met een duidelijke escalatiestructuur. Hierdoor kunnen we problemen eerder herkennen en beter en meer samenhangend handelen. Daarnaast is de samenwerking tussen zorg en veiligheid verbeterd door bijvoorbeeld een beleidsfunctie die onder zowel het sociaal domein als het veiligheidsdomein valt. Dit versterkt de verbinding tussen zorg en veiligheid, zorgt voor betere gezamenlijke besluitvorming en betere aansluiting van beleid op praktijk. Een belangrijk resultaat daarvan is de verbreding van het uitvoeringsplan veiligheid 2026 met onderwerpen vanuit het sociaal domein. *Jeugdgezondheidszorg (JGZ) en publieke gezondheid* De GGD heeft verdere stappen gezet om de publieke gezondheidszorg en de jeugdgezondheidszorg te versterken en de continuïteit hiervan te waarborgen (Basis op Orde). Met het programma *JGZ op Koers* werken we samen aan een realistische dienstverlening en de daarbij passende financiering. Het programma richt zich enerzijds op het structureel versterken van de basis en anderzijds op het toekomstbestendig maken van de JGZ, waarbij de gezamenlijke visie als richtinggevend kader dient. *Gezonde Leefstijl Akkoord* We hebben het Gezonde Leefstijl Akkoord (GLA) uitgevoerd. Het GLA is een akkoord van diverse maatschappelijke organisaties en wordt gecoördineerd door stichting Connect. De gemeente is één van de partners. Binnen het Gezonde Leefstijl Akkoord is er gewerkt aan de thema's roken, gezond eten, sport en bewegen en tegengaan van problematisch alcoholgebruik. Naast de inhoudelijke thema's is er gewerkt aan het uitbreiden van het netwerk van het Gezonde Leefstijl Akkoord via diverse netwerkbijeenkomsten. *WISE* Naast het versterken van de lokale samenwerking is de eerste cyclus van het project afgerond. In deze fase zijn activiteiten uitgevoerd die aansloten bij eerder gezamenlijk vastgestelde speerpunten. Samen met verschillende partners uit het maatschappelijk veld, het onderwijs en de kerken is gewerkt aan preventie en bewustwording bij professionals en ouders. Hiervoor is een samenhangend aanbod ontwikkeld van bijeenkomsten, zoals de ‘Opvoedchallenge’, en aanvullend online aanbod. In het najaar is een nieuwe projectcyclus gestart, met een tussentijdse meting onder leerlingen van klas 2 en 4 van het voortgezet onderwijs. *Brede SPUK-Regeling voor sport, bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis en het Integraal Zorgakkoord* We continueerden onze inzet voor de Brede SPUK-Regeling en het Integraal Zorgakkoord. Via de Brede SPUK-Regeling ontvingen we van het rijk extra geld voor een integrale aanpak voor een gezonde generatie, onder andere voor Kansrijke Start, het Sport- en Beweegakkoord, de Brede Regeling Combinatiefuncties, inzet voor een gezonde leefomgeving en het Gezonde Leefstijlakkoord. Ook konden we vanuit deze regeling onze aanpak in de buurtgerichte aanpak Rootselaar-West continueren en onze inzet voor dagactiviteiten voor ouderen intensiveren. In 2025 werkte Barneveld actief aan de uitvoering van het Integraal Zorgakkoord (IZA) door aan te sluiten bij regionale samenwerkingen die noodzakelijk zijn om de doelen rond mentale gezondheid te realiseren. Een belangrijk deel van de betrokken partners – zoals huisartsenzorg, ggz-instellingen en welzijn – is primair georganiseerd binnen de regio Eemland, waardoor Barneveld op verschillende onderdelen deelnam aan het mentaal gezondheidsnetwerk Eemland en met deze regio transformatiegelden kon aanvragen voor verdere ontwikkeling van deze onderdelen in de komende jaren. Voor andere onderdelen sloot Barneveld aan bij de regio Gelderse Vallei, waar eveneens transformatiebudget werd aangevraagd en toegekend om de samenwerking in de eerstelijnszorg en het sociaal domein te versterken. *Kansrijke Start* In 2025 hebben we verdere uitvoering gegeven aan de werkagenda Kansrijke Start. Zo hebben we voor het programma Nu Niet Zwanger (NNZ) ingezet op een bredere uitrol en duurzame borging van de activiteiten. Het programma ondersteunt mensen in een kwetsbare positie bij het bewust nadenken over hun kinderwens. De kern van het programma is deskundigheidsbevordering van hulp- en zorgverleners. Er is blijvende aandacht voor het signaleren van en samenwerken rondom financiële kwetsbaarheid. Ook is gewerkt aan de doorontwikkeling van het MDO Zwanger Zonder Zorgen naar het MDO Kansrijke Start, waarbij de zwangere in de toekomst zelf actief deelneemt aan het overleg. Het overleg is gericht op het tijdig bieden van passende zorg en ondersteuning aan het jonge gezin. Zodat zij een kansrijke start krijgt. *Een tegen eenzaamheid* In 2025 hebben we actief ingezet op het voorkomen en verminderen van eenzaamheid. Onze inzet richtte zich vooral op het versterken en uitbreiden van bestaande initiatieven.Tijdens de Kom Erbij-week in september hebben we ontmoetingsactiviteiten extra onder de aandacht gebracht. Ook de Nationale Burendag droeg bij aan het versterken van onderlinge contacten in buurten. Gedurende het hele jaar is samen met partners, vrijwilligers, inwonersinitiatieven en buurt- en dorpshuizen gewerkt aan het ondersteunen van ontmoetingsplekken en sociale activiteiten. De activiteiten van Welzijn Barneveld vormden hierbij een belangrijke structurele basis.

1.3 Gemeentelijk vangnet

Speerpunt Samen oud Worden

Doel	We willen ervoor zorgen dat inwoners zo lang mogelijk zelfstandig thuis kunnen blijven wonen.
Verantwoording	*Inkomensafhankelijke bijdrage* In 2025 is bekend geworden dat de invoering van de inkomensafhankelijke eigen bijdrage voor Wmo-voorzieningen is opgeschort. Het demissionaire kabinet heeft dit besluit genomen naar aanleiding van kritische adviezen van de Raad van State en de behoefte aan een zorgvuldiger voorbereiding. Tot 1 januari 2027 blijft daarom het huidige lage abonnementstarief van kracht. De gehoopte financiële verlichting door de invoering van een inkomensafhankelijke bijdrage blijft daardoor vooralsnog uit. *Aanbestedingen Wmo* In 2025 hebben we drie aanbestedingsprocedures binnen de Wmo succesvol afgerond. Het aanbestedingstraject voor huishoudelijke ondersteuning is in 2025 volledig doorlopen. Dit leidt per 1 januari 2026 tot een nieuwe overeenkomst, waarbij de voorziening verandert van een algemene voorziening naar een vangnetvoorziening. Ook de hulpmiddelen, zoals rolstoelen, scootmobielen en douchestoelen, zijn in 2025 opnieuw aanbesteed. Daarnaast is de aanbesteding voor sociaal-medisch advies afgerond. Door deze trajecten zijn de samenwerkingsafspraken met onze uitvoerende partners vernieuwd. *Nieuwe contracten en aanpak zorgfraude en zorgcriminaliteit* Met inzet van de middelen die via een beleidstoevoeging beschikbaar zijn gesteld hebben we geïnvesteerd in een intensievere aanpak van zorgfraude en zorgcriminaliteit (kwaliteit en rechtmatigheid). In 2025 is de nieuwe contractperiode voor de Wmo-vangnetvoorzieningen gestart. Alle partijen die zich inschreven zijn preventief gescreend. Door de preventieve screening zijn enkele potentiële nieuwe aanbieders niet toegelaten omdat ze niet voldeden aan de gestelde kwaliteitseisen. Bij de toegelaten aanbieders leverde de Bibob-light toets geen bijzonderheden op. Daarnaast is de verdere uitrol van contractmanagement opgepakt. Hiermee kunnen we de kwaliteit en rechtmatigheid van de geleverde ondersteuning beter monitoren en borgen en onrechtmatigheden vroegtijdig signaleren en aanpakken. De start van de nieuwe contractperiode heeft tevens geleid tot hogere kosten binnen de Wmo. De tarieven zijn onafhankelijk vastgesteld en liggen hoger dan in de voorgaande periode. De stijging hangt samen met hogere CAO-kosten en andere kostenontwikkelingen binnen de sector. *Mentale Gezondheidsnetwerken* Dit jaar zijn we in het kader van het Integraal Zorgakkoord (IZA) gestart met het vormen van Mentale Gezondheidsnetwerken. We werken samen met de Mentaal Gezondheidsnetwerken in de regio Gelderse Vallei en in de regio Eemland. In het Mentaal Gezondheidsnetwerk bundelen het sociaal domein, de huisartsenzorg en de ggz hun krachten om samen inwoners met mentale klachten beter en sneller te ondersteunen. *Domeinoverstijgende samenwerking* In 2025 is de domeinoverstijgende samenwerking tussen de Wmo, de wijkverpleging en de casemanagers Dementie verder uitgebreid.. Door gezamenlijk te werken vanuit positieve gezondheid, reablement (versterken eigen kracht) en oplossingsgericht werken ontstaat een steeds meer samenhangende werkwijze. Inwoners krijgen bij elke betrokken professional hetzelfde type gesprek: er wordt op dezelfde manier naar hun situatie gekeken en dezelfde vragen worden gesteld. Eén vaste sleutelfiguur zorgt vervolgens voor de doorverwijzing naar de juiste vorm van zorg of ondersteuning. Dit geldt zowel voor het preventieve voorveld als voor de toegang tot de Wmo (domeinoverstijgend indiceren). Voor het domeinoverstijgend indiceren is in 2025 een SPUK DOS-regeling aangevraagd en toegekend, die financiële compensatie biedt voor de meerkosten van deze werkwijze binnen de Wmo. *Woonzorgvisie* In april 2025 is de Woonzorgvisie 2025-2029 door de raad vastgesteld. De komende jaren wordt samengewerkt met partners om de concrete acties op het gebied van wonen, zorg en welzijn voor ouderen en aandachtsgroepen uit te voeren. In 2025 heeft o.a. de ETHOS telling plaatsgevonden om het aantal dak- en thuisloze mensen in de Gelderse Vallei in kaart te brengen en is het regionaal actieplan dakloosheid Valleiregio 2025-2029 vastgesteld door alle colleges in de regio.

Wat heeft het gekost?

bedragen x € 1.000

1. Participatie en ondersteuning	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
1.1 Zelfredzame inwoners	**- 5.994**	**- 7.396**	**- 8.912**	**- 8.246**	**666 V**
111 Lokaal onderwijsbeleid	- 2.530	- 3.333	- 2.587	- 2.611	- 25 N
112 Reïntegratie	- 1.729	- 1.769	- 1.704	- 1.744	- 40 N
113 Maatschappelijke zorg	- 1.735	- 2.294	- 4.622	- 3.891	731 V
1.2 Sociale en vitale samenleving	**- 8.087**	**- 9.048**	**- 8.361**	**- 8.050**	**311 V**
121 Sportstimulering	133	195	- 219	- 67	152 V
122 Sociaal-cultureel werk	- 1.776	- 2.005	- 1.525	- 1.574	- 49 N
123 Volksgezondheid en preventie	- 6.443	- 7.239	- 6.617	- 6.409	208 V
1.3 Gemeentelijk vangnet	**- 38.967**	**- 39.030**	**- 40.077**	**- 40.742**	**- 665 N**
131 Inkomensvoorziening	- 4.029	- 2.824	- 3.390	- 3.107	283 V
132 Voorzieningen inwoners met beperking	- 34.937	- 36.206	- 36.688	- 37.635	- 947 N
Saldo van baten en lasten	**- 53.047**	**- 55.474**	**- 57.351**	**- 57.038**	**312 V**
Resultaat	**- 53.047**	**- 55.474**	**- 57.351**	**- 57.038**	**312 V**

De financiële afwijkingen (ten opzichte van de actuele begroting) worden per programma en beleidsproduct toegelicht in Bijlage 2 Verschillenanalyse.

Wat hebben we bereikt?

Doelstelling
De gemeente Barneveld heeft zich in 2025 het volgende ten doel gesteld:

1. *Aantrekkelijk Ondernemersklimaat*
   - Actief accountmanagement en een toegankelijk ondernemersloket.
   - Samen met het bedrijfsleven willen we de organisatiegraad van het bedrijfsleven verder vergroten.
   - Inzet op samenwerking voor het versterken van de centrumgebieden.
   - Verbeteren van het recreatie en toerisme cluster.

2. *Uitbreidings- en Vestigingsmogelijkheden*
   - We werken aan voldoende (nieuwe) vestigingsmogelijkheden en kwalitatieve hoogwaardige locaties.
   - Het bieden van een uitnodigend vestigingsklimaat voor ondernemers en starters.
   - Het creëren van een nuttig ecosysteem voor innovatieve makers.
   - Faciliteren van de samenwerking tussen overheid en onderwijs voor een juiste aansluiting van opleidingen op de arbeidsmarkt (BTO, PEC, Barneveld Tomorrow).

3. *Bereikbaarheid*
   - Bovenregionale en regionale bereikbaarheid.
   - Lokale bereikbaarheid.
   - Duurzame, slimme en veilige bereikbaarheid.

Wat is er bereikt in 2025?
De gemeente Barneveld speelt een cruciale rol in de regionale economie en beschikt over een van de sterkste economische profielen in de regio. Met een bloeiend ondernemersklimaat en een diversiteit aan sectoren, waaronder logistiek, maakindustrie en agrofood, biedt gemeente Barneveld een solide basis voor economische groei. Het regionaal bedrijventerrein Harselaar is hierin een belangrijke motor, waar innovatie en werkgelegenheid samenkomen. De strategische ligging en goede infrastructuur maken de gemeente een aantrekkelijke vestigingslocatie voor bedrijven, zowel lokaal als internationaal.

In 2025 heeft Barneveld zich opnieuw ingezet voor een toekomstbestendige en dynamische economie, waarin bedrijvigheid en bereikbaarheid hand in hand gaan. Door structurele investeringen, samenwerking met ondernemers en gerichte beleidsmaatregelen is verdere groei en ontwikkeling mogelijk gemaakt. We hebben ons gericht op het versterken van het ondernemersklimaat, het optimaliseren van de infrastructuur en het bevorderen van een duurzame en leefbare regio.

Aantrekkelijk ondernemersklimaat met voldoende ruimte voor bedrijvigheid
Een sterk ondernemersklimaat is cruciaal voor de economische vitaliteit van Barneveld. In 2025 is verder uitvoering gegeven aan de economische visie en is er intensief samengewerkt met regionale partners, zoals Foodvalley en de Veluwe Alliantie. We hebben ondernemers ondersteund in verduurzaming, innovatie en digitalisering en hebben actief geluisterd naar de behoeften van het lokale bedrijfsleven. De uitrol van de Barneveldse Energiemaatschappij heeft geleid tot concrete stappen in het oplossen van netcongestie en de verduurzaming van bedrijventerreinen.

Daarnaast hebben we werk gemaakt van de versterking van de arbeidsmarkt door initiatieven zoals de Human Capital Agenda en nauwere samenwerking tussen onderwijsinstellingen en werkgevers. Dit heeft geresulteerd in een betere aansluiting tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, waardoor bedrijven minder hinder ondervinden van personeelstekorten. Om in te spelen op de toenemende vraag naar bedrijfsruimte, is in 2025 gewerkt aan de uitbreiding en herontwikkeling van bedrijventerreinen. De plannen voor Harselaar-Zuid zijn verder uitgewerkt en de eerste voorbereidende werkzaamheden voor het woon-werklandschap Voorthuizen zijn gestart. In Stroe is samengewerkt met ondernemers om innovatieve bedrijfsconcepten te integreren in het toekomstige werklandschap. Naast uitbreiding is ingezet op verduurzaming en modernisering van bestaande bedrijventerreinen. Door betere ontsluiting, een aantrekkelijkere inrichting en stimulering van circulaire economie wordt de kwaliteit van deze gebieden verhoogd, waardoor Barneveld aantrekkelijk blijft voor zowel nieuwe als gevestigde bedrijven.

Toerisme en recreatie als economische motor
De recreatieve en toeristische sector heeft net zoals in 2024, ook in 2025 een impuls gekregen. De inzet voor de implementatie van de Visie Recreatie en Toerisme 2030 is voortgezet. In samenwerking met Visit Regio Barneveld en ondernemers zijn promotiecampagnes opgezet om Barneveld beter op de kaart te zetten als aantrekkelijke bestemming voor bezoekers. Dit heeft geleid tot een toename van verblijfstoerisme en een versterking van de lokale economie. Ook is geïnvesteerd in de kwaliteit van toeristische voorzieningen. Wandel- en fietsroutes zijn verbeterd, recreatiegebieden zijn aantrekkelijker gemaakt en vakantieparken hebben ondersteuning gekregen bij verduurzaming en kwaliteitsverbetering. Evenementen en culturele activiteiten hebben bijgedragen aan een grotere naamsbekendheid van de regio en een versterking van het toeristische profiel.

Een goede bereikbaarheid en verkeersveiligheid
Voor het jaar 2025 is opnieuw een GVVP maatregelenpakket opgesteld. Deze is in maart 2025 vastgesteld door het college en samen met de Verkeersveiligheidsmonitor 2020-2024 ter kennisgeving naar de raad gestuurd. Wat we in 2024 hebben bereikt vanuit het GVVP-maatregelenpakket hebben wij al beschreven in een apart hoofdstuk in het GVVP maatregelenpakket 2026 dat inmiddels ook ter kennisgeving naar de raad is gestuurd. Om die reden beperken wij ons in deze jaarverslaggeving tot een aantal ontwikkelingen op hoofdlijnen en enkele ontwikkelingen die buiten het GVVP maatregelenpakket om hebben plaatsgevonden.

(Boven)regionale bereikbaarheid
- In april 2025 is een netwerkanalyse 2030-2040 Arnhem-Nijmegen-Foodvalley gestart, die mobiliteitseffecten van verstedelijking, de mobiliteitsopgaven 2030-2040 en mobiliteitspakketten in beeld brengt. Eind maart 2026 worden de resultaten van dit onderzoek verwacht. [Bron: Afsprakenlijst Bestuurlijke Overleggen MIRT januari 2026 voor VRO].
- In Regio Foodvalley-verband is in 2025 gewerkt aan een aanvraag voor een Rijksbijdrage voor de realisatie van doorfietsroutes tussen Barneveld, Ede, Wageningen en Veenendaal. Dit heeft geresulteerd in een toekenning van € 43,2 miljoen door het Rijk vanuit de Woningbouw op Korte Termijn (WoKT)-subsidie. Dit betreft een regeling waarmee gemeenten financiële steun krijgen voor de aanleg van noodzakelijke infrastructuur (wegen, fietspaden, openbaar vervoer) rondom nieuwe woningbouwprojecten.
- In 2025 zijn wij en enkele andere gemeenten in de regio Foodvalley betrokken bij een onderzoek vanuit

de provincie Gelderland naar vrachtwagenparkeerplaatsen. Daarbij is enerzijds de behoefte aan vrachtwagenparkeerplaatsen onderzocht en anderzijds gezocht naar mogelijke locaties voor multifunctionele vrachtwagenparkeerplaatsen waarbij (lang)parkeren wordt gecombineerd met zogeheten Clean Energy Hubs (CEH). Een CEH is een tank-, laad- of bunkerstation met minimaal 2 alternatieve, duurzame energiebronnen en is vooral gericht op zwaar goederenvervoer. Een CEH kan ook gericht zijn op andere faciliteiten zoals openbaar vervoer, horeca en vergaderruimtes. In 2026 wordt uitsluitsel verwacht over kansrijke locaties.

MIRT-projecten A1/A28 *Knooppunt Hoevelaken en A1/A30 Barneveld*
De projecten A1/A28 Knooppunt Hoevelaken en A1/A30 Barneveld staan in het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT) van het Rijk. In juni 2023 besloot toenmalig minister Harbers om 17 MIRT-projecten, waaronder de voornoemde projecten, te pauzeren vanwege een structureel tekort aan stikstofruimte, financiële middelen en capaciteit bij Rijkswaterstaat.

Korte termijn aanpak A1/A30 Barneveld

- Tijdens het BO MIRT van eind 2024 hebben Rijk en regio diverse nieuwe afspraken gemaakt over dit project. Zo heeft het Rijk € 12 miljoen gereserveerd voor het verbeteren van de verkeersveiligheid door de aanpak van de ‘botsbocht’. De voorkeursvariant houdt in dat een deel van het eerder vastgestelde totale voorkeursalternatief wordt gerealiseerd: de 'botsbocht' wordt fors verruimd en de verbindingsboog van Ede naar Apeldoorn wordt verlegd naar de zuidoostzijde van het knooppunt.
- In 2025 is de provincie Gelderland, in overleg met het Rijk, gestart met het uitwerken van de voorkeursvariant tot een uitvoeringsbesluit. De realisatie van deze kortetermijnmaatregel wordt gekoppeld aan het groot onderhoud van de A30 Ede – Barneveld door Rijkswaterstaat in de periode 2027 / 2028.

Stand van zaken A1A28 Knooppunt Hoevelaken

- Naar aanleiding van afspraken in het Bestuurlijk Overleg MIRT van eind 2024, waren wij in 2025 betrokken bij een onderzoek vanuit het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat naar mogelijkheden om het MIRT-project A1/A28 Knooppunt Hoevelaken in kleinere projecten op te delen en te faseren. In de MIRT-brief voorjaar 2025 werd bekend gemaakt dat Rijk en regio concluderen dat variant vier leidt tot positieve verkeerskundige resultaten, tegen relatief beperkte middelen. In deze variant wordt de capaciteit op de A1 ten oosten van knooppunt Hoevelaken in beide richtingen en ten westen van knooppunt Hoevelaken richting het westen vergroot. Dit in combinatie met maatregelen die de doorstroming van de A1-A30 aansluiting Barneveld verbeteren én het verlengen van de spitsstrook op de A28 in knooppunt Hoevelaken. Daarna is gewerkt aan plan van aanpak (routekaart) waarin in beeld is gebracht welke vervolgstappen nodig zijn om die variant uit te werken naar een projectbesluit onder de Omgevingswet.
- In het – uitgestelde – BO MIRT 2025 hebben Rijk en regio geconstateerd dat de daarvoor noodzakelijke randvoorwaarden, te weten (1) een ‘vergunbare’ situatie over stikstof, (2) de beschikbaarheid van financiën en (3) capaciteit, nog niet op orde zijn waardoor de breed gedeelde ambitie om Knooppunt Hoevelaken versneld (gefaseerd) aan te pakken momenteel niet haalbaar is. Rijk en regio hebben onder andere afgesproken om gezamenlijk de mogelijkheden in de aanpak van de stikstofopgave te verkennen.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Om deze ambities te realiseren, hebben we in 2025 de volgende stappen gezet:

Samenwerking en innovatie in het bedrijfsleven
In samenwerking met ondernemers en onderwijsinstellingen is gewerkt aan de verdere ontwikkeling en professionalisering van de Barneveldse Techniek Opleiding (BTO). In 2025 is onderzoek gedaan naar de huisvestingsvraagstukken rondom BTO, zodat de opleiding kan blijven groeien en inspelen op de toenemende vraag naar technisch geschoold personeel. Inmiddels is er een locatie gevonden en is de BTO verhuisd.

Ruimte voor ondernemerschap
De uitbreiding en herontwikkeling van bedrijventerreinen is in 2025 voortgezet om ondernemers voldoende ruimte te bieden voor groei en innovatie. De plannen voor Harselaar-Zuid, Voorthuizen en Stroe zijn verder uitgewerkt en in samenwerking met ondernemers wordt gewerkt aan innovatieve werklandschappen die aansluiten op de economische toekomstvisie van de gemeente. In de regio heeft afstemming plaatsgevonden over de behoefte aan bedrijventerreinen, het soort bedrijventerreinen en de gewenste bedrijvigheid. Dit heeft geleid tot een beter inzicht in de ruimtelijke en economische vereisten voor de komende jaren en een gezamenlijke aanpak binnen de regio. Voor bedrijventerrein Harselaar heeft de raad besloten een reclamebelasting in te stellen. Vanuit het Regionaal Energieplatform Bedrijven zijn projecten opgestart om langs het thema energie de organisatiegraad op De Briellaerd en De Valk te stimuleren.

Naast bedrijventerreinen is in 2025 ook gestart met overleg met ondernemers in het centrum om gezamenlijk te onderzoeken hoe het centrum zich in de toekomst kan ontwikkelen. Dit overleg richt zich op de economische vitaliteit, de aantrekkelijkheid voor bezoekers en de balans tussen winkelvoorzieningen, horeca en andere functies die bijdragen aan een leefbaar en dynamisch centrum.

Evenementenfonds
In 2025 is het Evenementenfonds uitgevoerd en geëvalueerd. Het fonds heeft in de afgelopen jaren bijgedragen aan de versterking van de evenementenstructuur binnen de gemeente Barneveld. In totaal zijn 36 evenementen ondersteund, variërend van kleinschalige dorpsfeesten tot grotere publieksevenementen in de centra van de kernen binnen de gemeente Barneveld. Uit de evaluatie blijkt dat evenementen een belangrijke bijdrage leveren aan de economische spin-off, de sociale cohesie en de levendigheid van de verschillende kernen. De vraag naar het fonds is in 2023 en 2024 en 2025 na Corona, sterk toegenomen, waardoor het subsidieplafond regelmatig is overschreden. Om deze toegenomen vraag op te vangen, is incidenteel extra budget ingezet. De evaluatie laat zien dat het fonds breed wordt gewaardeerd door organisatoren en dat veel evenementen zonder deze financiële steun niet mogelijk zouden zijn. Inzet van middelen zal in samenhang worden afgewogen met twee andere fondsen (Maatschappelijk sport- en Maatschappelijk cultuurfonds), gezamenlijk behoren zij tot het in 2025 vernieuwde Integraal Evenementenfonds. Dit vernieuwde fonds maakt het aanvragen van subsidies toegankelijker en duidelijker doordat er geen overlap meer in de fondsen is en de criteria nu helder zijn.

Regionale samenwerking
Met het oog op de opgaven op het gebied van bereikbaarheid en mobiliteit gekoppeld aan de verstedelijkingsafspraken met het Rijk, hebben wij vooral ambtelijk en bestuurlijke binnen de regio's Amersfoort en Foodvalley opgetrokken met andere overheden om te komen tot de afspraken met het Rijk.

Uitvoeringsagenda Verblijfsrecreatie
De interne samenwerking is de afgelopen jaren versterkt door het kernteam vakantieparken en de inzet van de parkregisseur. Deze aanpak heeft bijgedragen aan korte lijnen en betere afstemming. Om dit resultaat te behouden en verder te versterken, is het belangrijk om zowel het kernteam als de inzet van de parkregisseur voort te zetten.

De gemeente werkt samen met externe partners om de verblijfsrecreatieve sector kwalitatief te versterken. Door deel te nemen aan regionale programma's en samenwerkingsverbanden kunnen kennis, expertise en instrumenten optimaal worden benut. De inzet is om de samenwerkingen met Vitale Vakantieparken (VVP) en de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken (OMVV) te continueren, zodat de gemeente ook in de komende jaren kan blijven aansluiten op regionale ontwikkelingen, kennis kan delen en gebruik kan maken van de beschikbare instrumenten voor vitalisering van vakantieparken.

De verblijfsrecreatie nemen een belangrijke ruimte in binnen onze leefomgeving. Er is vaak sprake van complexe vraagstukken die een integrale gebiedsgerichte benadering vragen. Dit raakt diverse disciplines: volkshuisvesting, economie, ruimtelijke inrichting, sociaal, etc. Het doorontwikkelen van de verblijfsrecreatieve sector en tegelijkertijd oplossingen bieden voor achterblijvende vakantieparken en de vaak bijbehorende sociale vraagstukken vraagt een stevige inzet de komende jaren.

Bereikbaarheid en mobiliteit
Met het oog op de opgaven op het gebied van bereikbaarheid en mobiliteit gekoppeld aan de verstedelijkingsafspraken met het Rijk, hebben wij vooral ambtelijk en bestuurlijke binnen de regio's Amersfoort en Foodvalley opgetrokken met andere overheden om te komen tot de afspraken met het Rijk.

2.1 Aantrekkelijk ondernemingsklimaat

Speerpunt Dorpspromotie (en evenementenstimulering)

Doel	We willen levendige centrumgebieden met voldoende mogelijkheden om te wonen, werken en recreëren. Hierbij ligt de focus op het versterken van de detailhandel- en horecastructuur en het terugdringen van leegstand in de grotere kernen. De nadruk ligt hierbij op de kwaliteit en niet op de kwantiteit van het winkelaanbod.
Verantwoording	**Versterking van de organisatie van winkeliers** We hebben sterk ingezet op het vergroten van de organisatiekracht van de winkeliers in Barneveld. In samenwerking met de Barneveldse Middenstandsvereniging (BMV) is een professionaliseringsslag gemaakt. Daarbij wordt toegewerkt naar een fusie tussen de Barneveldse Middenstandsvereniging en de Centrum Ontwikkeling Barneveld (COB). Door deze krachtenbundeling ontstaat één sterke organisatie met meer slagkracht, een duidelijke structuur en eenvoudigere communicatie richting ondernemers en gemeente. **Herijking van het evenementenbeleid** Het evenementenbeleid is herijkt en vastgesteld door het college. Door deze herijking is het voor aanvragers duidelijker geworden waar en hoe zij een aanvraag kunnen indienen. Daarnaast zijn heldere beoordelingscriteria opgenomen. Dit draagt bij aan een transparante en eerlijke verdeling van middelen en voorkomt dat dezelfde aanvraag bij meerdere regelingen kan worden ingediend. **Aanpak van leegstand en ontwikkeling van centrumgebieden** Leegstand in de centra is een vast agendapunt in het overleg met alle betrokken partijen en wordt actief gemonitord. Dit geldt voor de verschillende centrumgebieden binnen de gemeente. Daarnaast is een start gemaakt met de supermarktennotitie voor Voorthuizen. Deze notitie is bedoeld om verdere ontwikkeling mogelijk te maken en leegstand in het centrum terug te dringen. Tegelijkertijd beoogt de notitie om supermarkten weer in beweging te krijgen en zo een nieuwe impuls te geven aan het centrum. Deze ontwikkeling komt niet alleen de supermarkten ten goede, maar biedt ook kansen voor andere centrumondernemers. **Toekomst van Barneveld Tomorrow** Barneveld Tomorrow (BT) biedt inspirerende werkplekken voor kenniswerkers aan. Vanwege de verkoop van het Rabobankgebouw moet Barneveld Tomorrow op zoek naar nieuwe huisvesting inclusief werkplekken voor kenniswerkers. Het BTO-pand aan de Veemweg is daarbij de meest voor de hand liggende optie. Dit moet nog verder (ook financieel) worden uitgewerkt. **Vergroening van het centrum** In samenwerking met gebiedsregie, plaatselijk belang Barneveld en de winkeliersvereniging (BMV) zijn diverse vergroeningsmaatregelen genomen, waaronder geveltuinen, verticaal groen bij de Hema en zijn er meerdere bomen geplant in het centrum. Vanwege dit grote succes dient het nu als voorbeeld voor de andere winkelgebieden en bedrijventerreinen. Uitvoering economische visie en regionale samenwerking Er is een start gemaakt met het uitvoeringsprogramma van de economische visie. Het uitvoeringsprogramma is eind 2025 zo goed als klaar. De bredere samenwerking tussen lokale bedrijven en Visit Regio Barneveld blijft onze aandacht houden; hier wordt nog steeds volop aan gewerkt.

Speerpunt Innovatiebevordering en Human Capital

Doel	Het creëren van ecosystemen en stimuleren van samenwerking tussen bedrijfsleven en onderwijs met als doel om de innovatie te bevorderen en het profiel van innovatie makers beter uit te nutten. Onderwijs en bedrijfsleven zijn onderling van elkaar afhankelijk om een juiste aansluiting van opleidingen op de gevraagde capaciteiten van het bedrijfsleven te realiseren. Het verder doorontwikkelen van BTO, PEC en Barneveld Tomorrow zijn belangrijke punten voor de gemeente.
Verantwoording	**Innovatiebevordering en samenwerking tussen bedrijven en kennisinstellingen** In 2024 zijn samenwerkingsverbanden met het bedrijfsleven verder versterkt om innovatie te bevorderen. De gemeente heeft zich ingezet om kennisinstellingen en bedrijven beter met elkaar te verbinden, zodat nieuwe technologieën en werkwijzen sneller kunnen worden toegepast in de praktijk. Op technisch mbo-niveau ontwikkelt de Barneveldse Techniek Opleiding zich steeds meer als een platform waar naast opleiden steeds meer uitwisseling en samenwerking plaats vindt tussen de leden. Op HBO-niveau is afgelopen jaar vanuit een aantal bedrijven actief in de Wind industrie een initiatief genomen om meer samen te werken in opleiding en aantrekken van personeel. Er loopt op dit moment een haalbaarheidsonderzoek hieromtrent. De samenwerking met deze partijen is versterkt, er is subsidie aangevraagd en verleend aan de BTO vanuit de provincie. De BTO is verhuisd naar bestaande bouw op het bedrijventerrein. De opleiding BTO kan op deze nieuwe locatie blijven groeien en zo is er voldoende capaciteit geregeld om de studenten en bedrijven optimaal te ondersteunen. Daarnaast is in samenwerking met Sociaal Domein een overleg gestart met Barneveld Tomorrow en commerciële arbeidsbemiddelaars hoe publiek privaat kan worden samengewerkt in de Barneveldse pilot van het werkcentrum waar werknemers en werkgevers terecht kunnen met vragen rond werk en medewerkers. De verder door ontwikkelen van het Food Production Cluster in samenwerking met Nijkerk is nog niet verder van de grond gekomen omdat de ontwikkelingen in Nijkerk achterblijven. Het afgelopen jaar hebben wij in samenwerking met duurzaamheid een grote bijeenkomst voor ondernemers georganiseerd met als thema "slim achter de meter omgaan met je bestaande stroomaansluiting". Dit is een belangrijk thema m.b.t. accountmanagement en netcongestie. Daarnaast hebben we voor professionals in de energie en installatie branche een tweetal energielunches georganiseerd met als doel de samenwerking te stimuleren en kennis van de nieuwe energiewet en de nieuwe Autoriteit Consument en Markt (ACM) kaders te verdiepen.

Speerpunt Recreatie en toerisme

Doel	Versterken van het recreatieve en toeristische aanbod als motor voor de lokale economie.
Verantwoording	Optimalisatie van marketingstrategieeën, betrokkenheid van lokale ondernemers en meetbare doelstellingen voor toerismegroei. • In 2024 is een evaluatie uitgevoerd van de strategische koers van Visit Regio Barneveld. Dit heeft geleid tot aanbevelingen over de optimalisatie van marketingstrategieën, het vergroten van de betrokkenheid van lokale ondernemers en de ontwikkeling van meetbare doelstellingen voor toerismegroei. In 2025 is een begin gemaakt met het uitvoeren van de aanbevelingen. Deze inzet wordt in 2026 doorgezet om een verdere optimalisatie van de marketingstrategieën te bewerkstelligen. • In 2025 is gestart met een evaluatie van de werking van en samenwerking met Visit Veluwe, in het kader van de samenwerkingsovereenkomst die in 2026 afloopt. De evaluatie dient als fundament voor toekomstige besluitvorming voor het al dan niet continueren en/of herijken van de samenwerkingsovereenkomst, en daarmee het al dan niet continueren van de inzet van Visit Veluwe voor de marketing en promotie van de regio. De evaluatie wordt in 2026 afgerond. Om de toerismegroei meetbaar te maken en onze marketingstrategie te optimaliseren hebben we het volgende gedaan: • Schouwen en monitoren van de toeristische trekpleisters; • Onderzoeken van cross-overs met andere sectoren in het buitengebied Om de inzet op spreiding van toerisme te verbeteren is in 2025 een samenwerking met Leisurelands gestart voor een verkenning voor het realiseren van een Veluwe ontvangstpoort bij recreatiegebied Zeumeren. Het gaat hier om herkenbare toegangspoorten aan de rand van de Veluwe, waar bezoekers hun auto kunnen parkeren en verder te voet of op de fiets gaan. Deze aanpak draagt bij aan spreiding van bezoekers in ruimte en tijd, ontlasting van kwetsbare natuurgebieden en versterking van lokale economische kansen. Deze verkenning is nog niet afgerond.

2.2 Uitbreidings- en vestigingsmogelijkheden

Speerpunt Werklocaties

Doel	Het realiseren van inspirerende werkplekken.
Verantwoording	De Kantorenvisie Foodvalley is vastgesteld. In 2025 is regionaal verband gestart met de actualisatie van de Kantorenvisie Foodvalley. Deze actualisatie richt zich op de afstemming tussen vraag en aanbod van kantorenlocaties en bedrijventerreinen binnen de regio. De kantorenvisie voor Foodvalley is vastgesteld door de gemeenteraad. Binnen de regio is besloten om in het nieuwe regionaal programma werklocaties 2027-2031 bedrijventerreinen, kantorenlocaties en PDV/GDV ontwikkelingen in één programmeringsdocument mee te nemen. Bestuurlijke vaststelling eind 2026.

Speerpunt Bedrijventerreinen

Doel	Het uitbreiden en revitaliseren van bedrijventerreinen en verhogen van de organisatiegraad op bedrijventerreinen.
Verantwoording	Onderzoek naar uitbreiding van bedrijventerreinen waaronder in Kootwijkerbroek; • In samenwerking met het bedrijfsleven zoeken we naar oplossingen voor vertragende factoren als netcongestie; Voor alle terreinen zoeken we naar oplossingen die geïmplementeerd kunnen worden om de bedrijventerreinen van stroom te voorzien. Hierbij kun je denken aan zon energie gecombineerd met lokale energieopwekking met gasturbines. • In oktober 2025 heeft de raad unaniem besloten een reclamebelasting in te stellen op geheel Harselaar • Er is extra (tijdelijke) formatie ingezet voor de uitbreiding van het accountmanagement voor de bedrijventerreinen, voor de centra en voor de toeristische bedrijven. Ook voor het landelijk gebied is hier extra uren ingezet om onze doelen te bereiken. De uitgifte van kavels voor de bedrijventerreinen en het woon-werklandschap in Voorthuizen zijn door het gevolg van diverse wettelijke eisen waaronder stikstof, groene ontwikkelingszones vertraagd. Ook de ontwikkeling van Harselaar, Tolnegen en woonwerklandschappen hebben hierdoor de nodige vertraging opgelopen.

2.3 Een goede bereikbaarheid

Speerpunt Interne bereikbaarheid

Doel	Een goede en veilige bereikbaarheid binnen en tussen de afzonderlijke kernen in een toegankelijke openbare ruimte met aandacht voor gezond, schoon en slim vervoer.
Verantwoording	Hieronder benoemen wij enkele resultaten op hoofdlijnen vanuit het GVVP-maatregelenpakket. In hetGVVP-maatregelenpakket 2025 is een meer uitgebreide opsomming gegeven. Daarnaast is hieronder een aantal resultaten weergegeven die buiten het GVVP-maatregelenpakket vielen, zoals strategische inbreng bij diverse opgaven en ontwikkelingen. *Interne bereikbaarheid* De volgende – nadrukkelijk zichtbare – projecten zijn voorbereid en/of gestart en/of afgerond: • De aanpassing van de wethouder Rebellaan en de Mr. Troelstralaan in Barneveld (afgerond). • Het groot onderhoud van de Apeldoornsestraat in Voorthuizen (afgerond). • De integrale aanpak van een deel van de Oldenbarnevelderweg in Barneveld naar 30 km/u met fietsstroken (afgerond) • De integrale aanpak van de Hoevelakenseweg in Terschuur naar 30 km/u (uitvoering). • De integrale aanpak van de Wolweg in Stroe naar 30 km/u (uitvoering). • De integrale aanpak van de Rooseveltstraat in Barneveld naar 30 km/u (uitvoering). • De integrale aanpak van de Bakkersweg in Voorthuizen naar 30 km/u (voorbereiding). • De integrale aanpak van de Molenweg in Voorthuizen naar 30 km/u met fietsstroken (voorbereiding). • De integrale aanpak van de Koninginnelaan in Voorthuizen (voorbereiding). • De integrale aanpak van de Postweg in De Glind (voorbereiding) • Groot onderhoud De Steenkamp (voorbereiding) • De integrale aanpak van de Prinsessenwijk Voorthuizen (voorbereiding) • De integrale aanpak van de Valkseweg naar 30 km/u (voorbereiding) • De integrale aanpak van de Achterveldseweg (60-inrichting en bermbeton) (voorbereiding) • De vervanging van de fietspaden langs de Rijksweg (voorbereiding) • De verbreding van het fietspad langs de Harskamperweg bij Stroe (voorbereiding) • De verbreding van het fietspad langs de Rubensstraat buiten de kom bij Voorthuizen (voorbereiding) • Schetsontwerp met kaders en vervolgafspraken voor het proces richting Vo/Do en Kaderstelling Centrumplan Voorthuizen • Afstemming met de provincie Gelderland over de aanpak van de N800. • De integrale aanpak van de fiets- en voetgangersoversteek over de Burgemeester Kuntzelaan ter hoogte van de Schaepsmarkt (voorbereiding) *Verkeersveiligheid* • Ondersteunen van VVN (samen met prov. GLD) / samenwerken met VVN ◦ Spandoeken 'Onze scholen zijn weer begonnen' ◦ Begeleiden verkeersouders en verkeersbrigades ◦ Theoretisch en praktisch verkeersexamen ◦ MONO-campagne Ontmoet de grootste influencer van je kind ◦ Voorlichting landbouwvoertuigen Ruitenbeekschool i.s.m. Cumela ◦ Fietscursus allochtone vrouwen i.s.m. Welzijn Barneveld ◦ Buurtacties ◦ MONO-workshop voor bedrijven (als invulling op Safety Day). ◦ Bob-café op grote evenementen ◦ Opfriscursus auto senioren ◦ Voorlichting zorgorganisatie Norschoten • Samenwerken met IrisZorg ◦ Alcohol Verkeer Cursus (certificaat = geen kosten voor rijbewijs) • Samenwerken met NIV en Univé ◦ Programma Jonge Automobilisten (certificaat = korting verzekering) • Campagnes i.s.m. provincie Gelderland ◦ MONO - rijden zonder afleiding (voorjaar en najaar) ◦ Snelheid (continu) ◦ BOB - rijden zonder alcohol (zomer en winter) ◦ Fietsverlichting (najaar) • Overige inspanningen ◦ Snelheidsinformatiedisplays / smiley-borden voor gedragsbeïnvloeding ◦ Informeren inwoners n.a.v. meldingen onveilige situaties ◦ Gemeentelijke lobby voor de aanpak van onveilige wegen (bv A1-A30 en N800) *Duurzaam en slim* • Het regionale verkeersmodel Regio Foodvalley is opgeleverd. • Vanuit Regio Foodvalley is de werkgeversbenadering gecontinueerd waarbij werkgevers hulp wordt geboden voor het verduurzamen van de zakelijke mobiliteit. • Het aantal (semi-) publieke laadpunten is toegenomen van 686 naar 813 stuks.

Speerpunt Externe bereikbaarheid

Doel	Een goede en veilige bereikbaarheid tussen de gemeente Barneveld en de omliggende regio's en landsdelen.
Verantwoording	Hieronder benoemen wij enkele resultaten op hoofdlijnen vanuit het GVVP-maatregelenpakket. In hetGVVP-maatregelenpakket 2025 is een meer uitgebreide opsomming gegeven. Daarnaast is hieronder een aantal resultaten weergegeven die buiten het GVVP-maatregelenpakket vielen, zoals strategische inbreng in diverse gremia en bij diverse ontwikkelingen. *Externe bereikbaarheid* • Inzet voor het MIRT project A28-A1 Knooppunt Hoevelaken icm A1-A30 Barneveld • Bijdrage aan de planuitwerking voor de aanpak van de verkeersveiligheid in de A1-A30 in 2027/2028: verruimen van de 'botsbocht' en verleggen van de boog Ede-Apeldoorn naar de zuidoostzijde van het knooppunt. • Participeren in het onderzoek Netwerkanalyse Arnhem-Nijmegen-Foodvalley wat ten doel heeft om inzichtelijk te maken welke mobiliteitsopgaven ontstaan als gevolg van de verstedelijkingsopgave en welke investeringen bijdragen aan de doelstellingen inzake bereikbaarheid, verkeersveiligheid, duurzaamheid, gezondheid en economie. • In regionaal verband een aanvraag gedaan voor een Rijksbijdrage voor de realisatie van doorfietsroutes hetgeen voor de hele regio heeft geresulteerd in een toekenning van € 43,2 miljoen door het Rijk. • Vanwege het bredere perspectief dat de Netwerkanalyse Arnhem-Nijmegen-Foodvalley zou bieden, is afgezien van separaat onderzoek naar de Valleilijn of naar de A1-corridor. • *Openbaar Vervoer* • Onze inzet heeft geleid tot het doortrekken van lijn 105 naar Harselaar-West in het vervoerplan van de nieuwe busvervoerder vanaf 1 juli 2026.

Wat heeft het gekost?

bedragen x € 1.000

2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
2.1 Aantrekkelijk ondernemingsklimaat	**- 1.997**	**- 1.759**	**- 1.631**	**- 1.724**	**- 93 N**
211 Promotie economie	- 1.997	- 1.759	- 1.631	- 1.724	- 93 N
2.2 Uitbreidings- en vestigingsmogelijkheden	**- 3.271**	**- 76**	**515**	**697**	**182 V**
221 Economisch structuurbeleid	- 113	- 76	- 58	- 70	- 12 N
222 Grondexploitatie bedrijventerreinen	- 3.158	-	573	767	194 V
2.3 Bereikbaarheid	**- 2.376**	**- 3.257**	**- 2.688**	**- 2.234**	**454 V**
231 Verkeer	- 2.830	- 3.541	- 3.475	- 3.094	381 V
232 Parkeren	454	284	787	860	73 V
Saldo van baten en lasten	**- 7.644**	**- 5.092**	**- 3.805**	**- 3.261**	**543 V**
Mutatie reserves					
2.2 Uitbreidings- en vestigingsmogelijkheden	**- 66**	**-**	**- 740**	**- 10**	**730 V**
222 Grondexploitatie bedrijventerreinen	- 66	-	- 740	- 10	730 V
Mutatie reserves	**- 66**	**-**	**- 740**	**- 10**	**730 V**
Resultaat	**- 7.710**	**- 5.092**	**- 4.545**	**- 3.271**	**1.273 V**

De financiële afwijkingen (ten opzichte van de actuele begroting) worden per programma en beleidsproduct toegelicht in Bijlage 2 Verschillenanalyse.

Wat hebben we bereikt?

In 2025 heeft de gemeente Barneveld verder gewerkt aan een prettige fysieke woon- en leefomgeving voor inwoners en bezoekers en aan het realiseren van de groeiambitie van de gemeente. Langs verschillende lijnen zijn in het afgelopen jaar stappen gezet die hieraan hebben bijgedragen. De Omgevingsvisie Barneveld is in 2025 afgerond en biedt richting aan toekomstige ontwikkelingen. Hiermee is een belangrijke basis gelegd voor een samenhangende, gebiedsgerichte aanpak in de fysieke leefomgeving.

Groei van Barneveld
In 2025 zijn binnen de gemeente Barneveld nieuwe woningen gerealiseerd via lopende en nieuwe woningbouwprojecten. De Omgevingsvisie vormt hierbij een belangrijk kader voor het sturen op kwaliteit, fasering en locatiekeuzes. Daarnaast is verder gewerkt aan het concretiseren van toekomstige ontwikkellocaties, in samenhang met infrastructuur, voorzieningen en landschap.

Klimaat en energietransitie
In 2025 is verder uitvoering gegeven aan het klimaatadaptatiebeleid, gericht op het vergroten van de weerbaarheid van de kernen tegen weersextremen. De aanpak van netcongestie en de samenwerking met netwerkbeheerders en andere partners zijn voortgezet. Ook is de inzet op energiebesparing en verduurzaming bij inwoners verder uitgebouwd, onder meer via duurzaamheidsadvies en de uitvoering van landelijke en lokale regelingen.
Op het gebied van biodiversiteit en groen is gewerkt aan de verdere uitwerking van het Soortenmanagementplan (SMP), mede in afstemming met provinciaal beleid en regionale partners. Het landschapsplan en bomenbeleidsplan zijn eind 2025 aangeboden aan de raad. Hiermee is een belangrijke stap gezet richting een integrale aanpak van natuur en ruimtelijke ontwikkeling.

Buitengebied
Het programma Waardevol Landelijk Gebied is in 2025 verder uitgewerkt en vormt het kader voor de ontwikkeling van het buitengebied. Het jaarplan 2026 van dit programma is op 16 december 2025 vastgesteld en dient als basis voor de uitvoering.

In 2025 is vervolg gegeven aan de uitvoering van de Aanpak Piekbelasters. Daarbij is zowel aandacht besteed aan het planologisch begeleiden van stoppende ondernemers als aan het ondersteunen van agrarische ondernemers via de pilot Ondernemersplannen Gelderse Vallei. Daarnaast is capaciteit geleverd aan regionale werkgroepen in het kader van de samenwerking binnen de regio Foodvalley, gericht op de uitvoering van het Regionaal Perspectief Landelijk Gebied. Ook is bijgedragen aan gebiedsprocessen zoals GEUS en de pre-verkenning Barneveld–Ede, waarbij wordt gewerkt aan een evenwichtige ontwikkeling van landbouw, natuur en leefomgeving.

Leefbare dorpen en wijken
In 2025 is geïnvesteerd in leefbare dorpen en wijken door aandacht voor sociale cohesie, het versterken van voorzieningen en het stimuleren van beweging en gezondheid. Er is verder uitvoering gegeven aan het programma huisvesting onderwijs en het integraal huisvestingsplan Onderwijs Barneveld is in 2025 vastgesteld en in uitvoering genomen.

Daarnaast is gewerkt aan een veilige woon- en leefomgeving door inzet op zorg, veiligheid en digitale weerbaarheid. Ook is blijvend geïnvesteerd in kennisontwikkeling en bewustwording op het gebied van ondermijnende criminaliteit en middelengebruik.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Bij de hiernavolgende speerpunten verantwoorden we specifiek wat er per onderdeel zoal aan inspanningen is gedaan.

3.1 Woningen (kwantitatief en kwalitatief)

Speerpunt Visie op en groei van Barneveld

Doel	1. Een geleidelijke groei van 600 voldoende betaalbare woningen per jaar. In 2040 8.000 woningen gerealiseerd hebben (gerekend vanaf 2022) volgens gemaakte afspraken uit de Woondeal Foodvalley. 2. Passend meegroeien van banen, voorzieningen en infrastructuur bij de groei van het aantal woningen.
Verantwoording	Doel 1 In 2025 groeide de woningvoorraad in de gemeente Barneveld met 243 woningen tot 24.689 woningen (+1,02%). Dit blijft achter bij de ambitie om jaarlijks 600 woningen toe te voegen. De groei bestond uit 244 nieuwbouwwoningen, 33 toevoegingen via transformatie en splitsing, 13 positieve gebruikswijzigingen en enkele overige mutaties. Daartegenover stonden onder meer sloop en onttrekkingen, waardoor de netto toevoeging uitkwam op 243 woningen. In 2025 zijn daarnaast 215 vergunningen verleend en is de bouw van 476 woningen gestart. De meeste toevoegingen vonden plaats in Barneveld en Kootwijkerbroek, aangevuld met De Glind, Voorthuizen en Garderen. Op basis van drie representatieve projecten (Oostbroek, Lanen Oost en De Glind) laat de woningbouwproductie een indicatieve mix zien van 59% betaalbare woningen (36% sociaal en 23% betaalbaar). Deze projecten komen grotendeels uit een eerdere planperiode waarin andere normen golden. Waar mogelijk worden de projecten bijgesteld om beter aan te sluiten op de huidige (woondeal en woningbouw) afspraken. In 2025 zijn 47 startersleningen verstrekt. Verder is gewerkt aan vroegsignalering van financiële problemen, het beter benutten van de woningvoorraad en ondersteuning bij betaalbaarheidsvraagstukken. De taakstelling voor 97 statushouders is gerealiseerd; van de achterstand uit 2024 is een deel ingelopen, waarmee eind 2025 nog een achterstand van 36 personen resteerde. Deze wordt in 2026 verder opgepakt. Voor de opvang van Oekraïense ontheemden is afgestemd over de benodigde capaciteit; de inhoudelijke toelichting staat in het onderdeel Sociaal Domein. Voor het AZC aan de Nijkerkerweg is in 2025 het TAM-omgevingsplan vastgesteld en is het project overgegaan naar de realisatiefase. Daarnaast is gewerkt aan de buurtgerichte aanpak (waaronder Rootselaar-West), verbeterde datasignalering, samenwerking met zorg- en veiligheidspartners en ondersteuning van bewonersinitiatieven. Op 10 december 2025 is de herijkte Woonvisie 2025–2027 vastgesteld. Deze visie versterkt de sturing op betaalbaarheid, doelgroepen en programmering en overbrugt de periode tot de inwerkingtreding van het Volkshuisvestingsprogramma. Tot slot heeft de raad besloten een gesprekstafel te organiseren om te verkennen waar versnelling van de woningbouwopgave mogelijk is. Eind 2025 zijn hiervoor de voorbereidingen getroffen; de ronde tafel vond begin 2026 plaats. Over de uitkomsten en vervolgacties wordt gerapporteerd in de jaaropgaaf 2026. Doel 2 De Omgevingsvisie Barneveld 2040 is in 2025 vastgesteld. Hierin is ruimte gereserveerd voor werklocaties, maatschappelijke voorzieningen en infrastructuur, passend bij de groei van de bevolking en de woningvoorraad. Ook is in 2025 gewerkt aan verstedelijkingsafspraken met Rijk, provincie en regio, waaronder de actualisatie van de Woondeal en regionale programmering. Vanuit deze inzet zijn knelpunten op het gebied van mobiliteit, voorzieningen en netcongestie bij regionale en provinciale partners onder de aandacht gebracht. Daarnaast is in 2025 uitvoering gegeven aan de Woonzorgvisie 2025–2029, onder andere via structureel overleg met zorg- en welzijnspartners en het in beeld brengen van geclusterde en zorggeschikte woonvormen. Barneveld leverde tevens een bijdrage aan het Afsprakenkader Ouderenhuisvesting regio Foodvalley. In aanvulling daarop is in 2025 in regionaal verband gewerkt aan het Afsprakenkader Huisvesting Aandachtsgroepen regio Foodvalley, waarin onder meer een ingroeipad is uitgewerkt en de voorbereiding is getroffen voor een regionale urgentiecommissie en verdeeltafel. De formele vaststelling in Barneveld vond plaats op 16 maart 2026 en wordt daarom opgenomen in de jaaropgaaf 2026. De Huisvestingsverordening is geactualiseerd op 17 april 2025. De prestatieafspraken 2026 – 2029 zijn in 2025 voorbereid en in februari 2026 ondertekend. Daarnaast is gestart met de inrichting van monitoring volgens het nieuwe landelijke volkshuisvestingsformat.

3.2 Aantrekkelijke leefomgeving

Speerpunt Klimaat en energietransitie

Doel	CO2- en energieneutraliteit in 2050 en een 100 procent circulaire economie in 2050.
Verantwoording	• In 2025 is het energiebeleidsprogramma opgesteld, welke begin 2026 ter inzage is gelegd. Dit bundelt alle werkzaamheden van de gemeente rondom het thema energie. • Vanuit het thema netcongestie is er in 2025 hard gewerkt aan het implementeren van het ACM-prioriteringskader. Conform wetgeving is er in de nacht van 1 januari prioriteit aangevraagd voor verschillende woningbouw- en onderwijsprojecten. Ook, is er gewerkt aan het ontwerpen van congestieverzachtende onderwijsgebouwen om zo de kans op een aansluiting te vergroten en netcongestie in de gemeente te verminderen. • Vanuit de regio is gewerkt aan de doorontwikkeling RES FoodValley. Het doel is om te komen tot een toekomstbestendig energiesysteem dat aansluit op de ambities van de regio en zal worden vastgesteld na de gemeenteraadsverkiezingen. • Ook is er gewerkt aan de aanpak van energie- en geldbesparing met o.a. de inzet van energiecoaches, brede informatievoorziening via het energieloket, warmtebeeldfoto's en een doelgroepgerichte Lokale Aanpak Isolatie (SPUK LAI) en witgoedregeling. • In 2025 is het grondstoffenbeleidsplan hernieuwd om aan te sluiten bij het streven naar een circulaire economie. • Bij de tijdelijke nieuwe gemeentelijke grondbank is gebruikt gemaakt van circulaire principes, waarbij o.a. 740kg CO2 is bespaard met het gebruik van circulaire betonblokken. • Ook is er samengewerkt om circulariteit, netbewustheid en duurzaamheid op te nemen in het nieuwe vastgoedbeleid.

Doel	De gemeente Barneveld is in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust ingericht.
Verantwoording	• Het Klimaatadaptatieplan is in 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. In het plan wordt beschreven hoe we onze dorpskernen binnen de gemeente Barneveld weerbaar willen maken tegen de toenemende weersextremen. Het college heeft vervolgens het Uitvoeringsplan 2025-2027 vastgesteld met een samenhangend pakket van infrastructurele en algemene maatregelen. Er is een motie aangenomen die bepaalt dat de watergerelateerde normen al in 2040 gehaald moeten worden. • De duurzaamheidsambities, waaronder die op klimaatadaptatie, worden vertaald naar projectniveau middels het afwegingskader duurzaamheid. Dit kader helpt om onze doelen te borgen en mee te geven als uitgangspunt bij fysieke projecten. • De reconstructies van de Hoevelakenseweg, Roelenengweg en Wolweg zijn (bijna) afgerond. De voorbereidingen voor de reconstructies van de Valkseweg zijn gestart. Voor de reconstructies van de Rooseveltstraat en Molenweg/Bakkersweg is het VO vastgesteld. • Deelname aan de Bouwtafel Waterzuinige Wijken. Samen met ontwikkelaars, adviseurs en andere overheden worden technische, juridische en financiële mogelijkheden om het drinkwatergebruik in woningen te verminderen onderzocht. Een plan voor hergebruik van regenwater in het project Woonwerklandschap Voorthuizen is in voorbereiding. • Naar aanleiding van de grondwateroverlast in Bloemendal zijn in overleg met de ontwikkelaars en de bewoners maatregelen op particuliere terreinen getroffen. De raad is over de voortgang gerapporteerd. • Klimaatadaptatie is volwaardig meegenomen in de Omgevingsvisie, is verwerkt in het Bomenbeleidsplan en is meegenomen in de voorbereidingen voor de prestatieafspraken met de Woningstichting Barneveld.

Doel	Het behouden en versterken van de biodiversiteit zodat er een aantrekkelijke, gezonde en groene leefomgeving blijft bestaan voor mens, flora en fauna
Verantwoording	• De jaarlijkse rapportage over het onderwerp Biodiversiteit en Groen is gedeeld met de raad. • Op het gebied van Biodiversiteit en Groen is ingezet op het versterken hiervan. Daarnaast is in 2025 in kaart gebracht wat het betekent en wat er nodig is om een SMP (Soorten Management Plan) op te stellen. Provinciaal beleid wordt naar verwachting begin 2026 vastgesteld waarnaar de subsidies heropenen. Het is landelijk (nog) geen wettelijke verplichting. • Het landschapsplan (inclusief bijlage; handboek landschap) en het bomenbeleidsplan zijn eind 2025 aangeboden aan de raad. Hiermee borgen we doelstellingen/toetsingskaders ten behoeve van het herstellen, versterken, behouden en beheren van het landschap, natuur en biodiversiteit. • Biodiversiteit en groen is geïntegreerd in de nieuwe Omgevingsvisie. • In 2025 heeft de gevel van de HEMA in het centrum van Barneveld een groene jas gekregen door het toepassen van gevelgroen, zijn in Barneveld centrum een aantal geveltuinen vernieuwd en is het weidevogelproject voortgezet. Daarnaast zijn er specifieke locaties geselecteerd om het maaibeleid aan te passen waardoor de bloei van inheemse planten wordt gestimuleerd, waarbij ook gebruik wordt gemaakt van communicatiemateriaal in de vorm van een informatiebord op een houten paal inclusief qr-code die verwijst naar de gemeentelijke website.

Speerpunt Erfgoed

Doel	Ons erfgoed beschermen en beleven.
Verantwoording	*Voortzetting en intensivering instandhoudingssubsidie voor eigenaren gemeentelijke monumenten.* • Er zijn in 2025 15 aanvragen geweest voor de instandhoudingssubsidie voor eigenaren van monumenten, waarvan 8 gereed meldingen plaatsvonden in 2025.

Doel	We investeren in de zichtbaarheid en beleefbaarheid van erfgoed.
Verantwoording	*Zichtbaarheid, samenwerking en educatie, ondersteuning via partners.* • Via de subsidie cultuurregeling zijn activiteiten gesubsidieerd van partners die zich inzetten voor behoud, zichtbaarheid en participatie rond erfgoed. *Integrale en gebiedsgerichte benadering van erfgoed bij toekomstig beleid.* • De integrale en gebiedsgerichte benadering van erfgoed wordt reeds toepast binnen advisering vanuit erfgoed. Daarnaast wordt dit meegenomen in de voorbereiding voor de ontwikkeling van het Erfgoedbeleid. *We ontwikkelen Erfgoedbeleid, met aandacht voor erfgoedparticipatie.* • In 2025 is gestart met de voorbereiding voor de ontwikkeling van het Erfgoedbeleid.

Doel	Erfgoed blijft binnen de gemeente een prioriteit
Verantwoording	*Extra formatieplek (0.6 fte) medewerker gemeente binnen gemeente.* • Vanaf juli 2025 is de beleidsadviseur erfgoed gestart met een formatie van 0.6 fte.

Speerpunt Toekomst van het buitengebied

Doel	Een sociaal-economisch vitaal en duurzaam landelijk gebied: een toekomstbestendige landbouw, herstel van natuur en landschap, verbetering van water- en bodemkwaliteit en een gezonde leefomgeving voor inwoners.
Verantwoording	*1. Programma Waardevol Landelijk Gebied (WLG)* In 2025 is het jaarplan van het programma waardevol landelijk gebied vastgesteld en in uitvoering gegaan. Het programma is gebaseerd op de Omgevingsvisie 2040 en het Regionaal Perspectief Landelijk Gebied Regio Foodvalley. Het programma bestaat uit drie programmalijnen: (1) Landbouwtransitie, (2) Bodem, water en natuur en (3) Inclusieve ruimtelijke inrichting. Het programma beoogt een omslag te bewerkstelligen in de landbouw, een agrarische sector die goed past in zijn omgeving. Daarnaast richt het programma zich op herstel en versterking van bodem, water en natuur in het buitengebied. De vertaling van deze doelen naar ruimtelijk instrumentarium vormt daarbij een belangrijk onderdeel van de uitvoering. *2. Uitvoering aanpak Piekbelasters* De aanpak Piekbelasters is een onderdeel geworden van het programmaplan WLG en is voor de agrariërs die willen doorontwikkelen 'Ondernemingsplannen' gaan heten. Op initiatief van LVVN (en projectleiding van Deloitte) is een pilot gestart met boeren uit de Peel en de gemeenten Ede en Barneveld. Doel van de pilot is dat agrarische bedrijven een ondernemingsplan maken (op basis van een systematiek van Kern Prestatie Indicatoren). Een commissie gaat akkoord met het plan en vervolgens maken alle overheden dit plan mogelijk. Rijk, provincie, gemeente en waterschap zorgen dat de benodigde vergunningen rondkomen. De eerste fase van de pilot is afgerond. De begeleiding van ondernemers met een plan wordt voortgezet om vergunningverlening mogelijk te maken. Deze aanpak (incl. zaakbegeleiding) krijgt een vervolg onder de Aanpak Veluwe. *3. Regionaal Perspectief Landelijk Gebied Regio Foodvalley (RPLG)* De doelen en inspanningen van het RPLG waar we als gemeente uitvoering aan geven is opgenomen in het programma WLG. Er is in 2025 capaciteit geleverd voor de door de regio opgestarte werkgroepen onder de programma's Landbouwtransitie en Voedsel voor een gezond leven. Concreet waren dat de werkgroepen: GBDA (groenblauwe dooradering), BKN (basiskwaliteit natuur) en uitloopgebieden. *4. Gebiedsprocessen* In 2025 is actief een bijdrage geleverd aan: • Continuering van het gebiedsproces 'GEUS' (Garderen-Elspeet-Uddel, Speuld), wat het grondgebied van 4 gemeenten betreft (naast Barneveld zijn dat Apeldoorn, Ermelo en Nunspeet). • De pré verkenning Ede-Barneveld is in 2025 afgerond. Besloten is de Verkenningsfase te gaan starten in 2026.; • Voor het Groene Valleilint (Nijkerk, Putten, Barneveld) heeft de provincie Gelderland het initiatief genomen om tot een bestuursopdracht te komen. Hiervoor zijn oriënterende gesprekken gevoerd.

3.3 Adequate voorzieningen

Speerpunt Leefbare dorpen en wijken

Doel	1.Investeren in sociale cohesie door de voorzieningen op te knappen. 2.Investeren in sociale cohesie en stimuleren van beweging en gezondheid iedereen door te helpen met moderne, betaalbare sportplekken. 3.Genoeg goede huisvesting voor basisscholen, speciaal onderwijs en voortgezet onderwijs. 4.Zorgen voor een veilige woon- en leefomgeving.
Verantwoording	**1. Investeren in voorzieningenniveau** • In december 2024 zijn extra middelen beschikbaar gesteld voor de vernieuwing van de milieustraat. De raad heeft in oktober 2025 ingestemd met de realisatie van de tijdelijke milieustraat op de huidige grondbank en een tijdelijke verplaatsing van de grondbank. • In december 2024 heeft de raad ingestemd met het realiseren van een nieuwe grondbank op de voorkeurslocatie. De voorbereidende werkzaamheden zijn in 2025 gestart. Verduurzaming maatschappelijk vastgoed In lijn met Rijks- en provinciaal beleid is de hoofddoelstelling dat de gemeente Barneveld in 2050 klimaatneutraal is, dat geldt dus ook voor het gemeentelijk vastgoed. Deze doelstelling moet worden omgezet naar beleidskaders voor ons maatschappelijk vastgoed. Dat is onderdeel van het vastgoedbeleid 'Grip op Vastgoed'. • De bestuursopdracht voor het vastgoedbeleid is in 2025 vastgesteld. Eigen huisvesting (ambtelijke organisatie) Een nieuwe huisvestingsvisie voor het gemeentehuis en de gemeentewerf is vastgesteld. We combineren het noodzakelijke onderhoud, de verduurzaming en de aanpassingen die nodig zijn om de huisvestingsvisie te verwezenlijken. • We zijn gestart met de uitvoering van de aanpassingen van de gemeentewerf. • Voor het gemeentehuis is het voorlopig ontwerp uitgewerkt tot een definitief ontwerp. Dorps- en buurthuizen • Bij nieuwbouw van Bronveld en Hulp aan Elkaar aan de Begoniastraat zijn verdere stappen gemaakt bij de realisering van het buitenterrein zoals het (kunstgras)speelveld en een basketbalveld. • Diverse gesprekken gevoerd met de zelfstandige dorpshuizen over het groot onderhoud. • Er is een financiële bijdrage gedaan voor de renovatie van het dak van dorpshuis De Belleman. **2. Investeren in sociale cohesie en stimuleren van beweging en gezondheid iedereen door te helpen met moderne, betaalbare sportplekken.** • Sportpark Norschoten in Barneveld; de uitbreiding van het sportpark is afgerond. Er zijn grond-, straat- en groenwerkzaamheden rondom de hoofdentree uitgevoerd. Rondom de twee nieuwe natuurgrasvelden zijn er grond- en groenwerkzaamheden in de groenstructuur uitgevoerd. • Sportpark Overbeek in Terschuur; diverse gesprekken plaatsgevonden met initiatiefnemers om het haalbaarheidsonderzoek voor realisatie van een sporthal op Sportpark Overbeek voort te zetten. In 2025 is er een aanvraag ingediend voor de Regiodeal subsidie (tranche II). Fase 1 (exploitatie afspraken, eigendomsverhouding, vast stellen demarcatie exploitatie en onderhoud, vaststellen van functies en bezettingsgraad, vaststellen positionering sporthal), uit het haalbaarheidsonderzoek is afgerond, er is begonnen aan de voorbereiding voor fase 2 en de daarbij behorende intentieovereenkomst. • Sporthal Kootwijkerbroek; Quickscan naar de mogelijkheden voor een sporthal is afgerond en er heeft bestuurlijke besluitvorming plaats gevonden om het haalbaarheidsonderzoek voort te zetten. Er is een start gemaakt, samen met de initiatiefnemers, om het haalbaarheidsonderzoek voor het realiseren van een sporthal op de huidige plek van het Kamphuis verder uit te werken. Gezamenlijk gestart met het onderzoek naar de mogelijkheden om de exploitatie vorm te geven. • Veluwse Boys in Garderen; De vereniging wil graag een nieuw clubhuis realiseren op het huidige complex. Ook de kleedkamers moeten worden vernieuwd. Hierover zijn constructieve gesprekken gevoerd met de vereniging. Hierbij zijn meerdere disciplines van de gemeente betrokken geweest. In 2025 er een aanvraag ingediend voor de Regiodeal subsidie (tranche II). Er is gestart met de aanvraag voor een dorpendeal. Daarnaast is er samen met de vereniging een investeringsbegroting opgesteld op basis van de eerste tekeningen door een architect. Er is samen met verschillende disciplines (o.a. verkeer, water, stedenbouw) gekeken naar de haalbaarheid van het plan. • Survivalterrein; initiatiefnemers hebben vergunning aangevraagd en verkregen voor het realiseren van een survivalterrein op een kavel aan de Bloemendaallaan. We zijn over het vervolg met de initiatiefnemers in gesprek. • LTC; Vereniging wil graag 3 extra padelbanen aanleggen op het tenniscomplex De Watermolen in Barneveld. Hierover zijn gesprekken gevoerd met de verenging en de omwonenden hoe dit verder vorm moet krijgen. De vereniging heeft daarnaast een uitwerkingsverzoek aangevraagd voor uitbreiding van de huidige tennishal. • Boulodrome; Er zijn constructieve gesprekken gevoerd met de vereniging voor het realiseren van een Boulodrome aan de Gelreweg in Barneveld. In 2025 hebben we een het proces en planning vastgesteld samen met de vereniging. Er is een concreet plan ingediend door de vereniging. Diverse disciplines hebben hierop advies gegeven, dit is naar tevredenheid verwerkt in het plan muv waterbeging, dit moet nog worden afgerond. • Tour de Force/Flying Bikes; De mountainbike Tour de Force is eind vorig jaar 2025 verplaatst naar de Hanzeweg Zuid in Kootwijkerbroek. De fietscross Flying Bikes hebben in 2025 de grondwerkzaamheden en de startheuvel gereed gemaakt. • Grieze Veen/Oranjeverening: De baan komt naast de nieuwe accommodatie van de Oranjevereniging. Eind 2025 is de ruimtelijke procedure opgestart door het ter inzage leggen van het TAM IMRO plan. De gemeente krijgt, na aanvraag, schaalsprongmiddelen van de Provincie voor een baan met regionale uitstraling en de sport te laten groeien. • Integraal Huisvestingsplan Sport; het proces om te komen tot een IHP Sport is opgestart. Er is een analyse uitgevoerd op het huidige aanbod van de sportaccommodaties, hierbij is ook de kwaliteit van de accommodaties en het huidige gebruik in beeld gebracht. Er is een inventarisatie uitgevoerd naar de toekomstige behoefte van de sportaccommodaties, hiervoor is oa een participatie bijeenkomst voor alle sportaanbieders georganiseerd. Er is een start gemaakt om deze onderzoeksresultaten te verwerken in een concept rapport. • Exploitatie sportaccommodaties: Er is een bestuursopdracht vastgesteld om een onderzoek uit te voeren naar een passende exploitatievorm voor de gemeente Barneveld tav de toekomstige exploitatie van de sportaccommodaties. **3. Genoeg goede huisvesting voor basisscholen, speciaal onderwijs en voortgezet onderwijs.** *Uitvoering Programma huisvesting onderwijs* • Ingebruikname: - De Ruitenbeekschool is gestart met enkele lokalen in het schoolgebouw aan de Lijsterstraat. • Vertraging lopende projecten: - In afwachting van de uitspraak van de Raad van State is de vervangende nieuwbouw Het Anker/De Zaaier vertraagd. • Gestart is met de vervangende nieuwbouw van de Prins Bernhardschool in Garderen en met de uitbreiding van de 1e fase van het Van Lodenstein College. • Er zijn voorbereidende werkzaamheden gedaan voor de : ◦ - Uitbreiding van de Koningin Beatrixschool in Kootwijkerbroek; ◦ - Vervangende nieuwbouw en uitbreiding van de J.H. Donnerschool; ◦ - Bouw van de wissellocatie voor scholen in Bloemendal e.o.; ◦ - Nieuwbouw van De Weijde Blik Bloemendal fase 2B. • Voor de uitbreiding van de scholen in De Burgt III en Veller is gestart met locatieonderzoeken wijzigen in: Voor de opvang van de leerlingen van De Branding Veller en de Arianeschool in Veller is uitbreiding noodzakelijk. Gezocht wordt naar een nieuwe locatie in Veller voor een 8-klassige school. Voor de opvang van de leerlingen in Barneveld-zuid is het noodzakelijk een nieuwe school met 16 leslokalen te realiseren. Er wordt onderzoek gedaan naar een locatie voor deze school.

Visie en Programma huisvesting onderwijs

- Vaststellen van het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2026 – 2039.
- Vaststellen Programma en Overzicht huisvesting onderwijs 2026.
  De ingediende aanvragen zijn beoordeeld en ter vaststelling in het Programmahuisvesting onderwijs opgenomen.

4. Zorgen voor een veilige woon- en leefomgeving

Uitvoeringsplan veiligheid 2025
In 2025 hebben we uitvoering gegeven aan onze prioriteiten, ambities en acties uit het vastgestelde "Uitvoeringsplan veiligheid 2025". Het resultaat hiervan is in de "Raadsmemo Veiligheidsbeeld 2025" van 23 januari 2026 aan de gemeenteraad gepresenteerd. De veiligheidsthema's die in het Veiligheidsbeeld benoemd worden zijn divers en strekken zich uit over meerdere programma's en beleidsvelden. Als het gaat om een veilige woon- en leefomgeving kwamen de volgende twee onderwerpen in 2025 nadrukkelijk in beeld:

Weerbare samenleving
Naast onze gestelde prioriteiten, hebben we gezien dat de gemeente Barneveld een relevante rol speelt als we kijken naar de maatschappelijke ontwikkelingen in de wereld met toenemende spanningen, hybride dreigingen en klimaatverandering. Weerbaar zijn tegen crises en onverwachte bedreigingen vraagt om vooruitdenken en tijdige voorbereiding bij inwoners, organisaties, ondernemers en onze eigen organisatie. Daarom hebben we het thema weerbare samenleving gedurende het jaar toegevoegd aan onze prioriteiten. Dit heeft zich in 2025 vertaald naar het opstarten van onze lokale aanpak weerbare samenleving waarin het lokaal maatschappelijk netwerk een grote rol speelt. In diezelfde lijn hebben we onze gemeente aangemeld voor deelname aan de regionale pilot noodsteunpunten.

Jeugd
Op het thema jeugd hebben we de afgelopen jaren in toenemende mate geconstateerd dat problemen die binnen de schoolomgeving ontstaan, zoals grensoverschrijdend gedrag, pestincidenten of beginnende zorgsignalen, zich verder afspelen in de openbare ruimte. Tegelijkertijd zien we dat incidenten die zich buiten school voordoen, hun weerslag hebben op het veiligheidsgevoel en de sociale dynamiek binnen scholen.
Deze verwevenheid tussen de schoolcontext en de leefomgeving vraagt om een samenhangende aanpak. In 2025 zijn we daarom gestart met het project Veilig In en Om Scholen (VIOS).

Wat heeft het gekost?

bedragen x € 1.000

3. Woon- en leefomgeving	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
3.1 Woningen (kwantitatief en kwalitatief)	**5.296**	**- 2.365**	**- 1.976**	**- 2.723**	**- 747 N**
311 Volkshuisvesting	- 1.445	- 2.365	- 3.277	- 2.508	770 V
312 Grondexploitatie woningen	6.741	-	1.301	- 215	- 1.517 N
3.2 Aantrekkelijke leefomgeving	**- 21.377**	**- 22.666**	**- 22.801**	**- 21.531**	**1.269 V**
321 Veiligheid	- 6.732	- 7.008	- 6.813	- 6.774	39 V
322 Groen	- 5.316	- 5.605	- 5.638	- 5.809	- 171 N
323 Begraven	- 488	- 617	- 225	- 203	22 V
324 Afvalinzameling en -verwerking	2.312	2.563	2.440	2.445	5 V
325 Riolering & water	1.918	1.872	1.741	2.033	291 V
326 Milieu & ruimtelijke ordening	- 5.200	- 6.456	- 7.124	- 6.030	1.095 V
327 Wegen	- 6.690	- 6.282	- 6.267	- 6.191	76 V
328 Reiniging en vuilbeheersing	- 1.181	- 1.133	- 915	- 1.003	- 89 N
3.3 Adequate voorzieningen	**- 16.242**	**- 18.021**	**- 18.369**	**- 17.794**	**575 V**
331 Publiekszaken	- 721	- 599	- 381	- 474	- 93 N
332 Huisvesting onderwijs	- 5.960	- 6.881	- 7.572	- 6.995	577 V
333 Bibliotheek	- 1.088	- 1.121	- 1.217	- 1.139	78 V
334 Kunst en cultuur	- 2.433	- 2.929	- 2.766	- 2.885	- 118 N
335 Sportaccommodaties	- 5.108	- 4.875	- 5.428	- 5.398	30 V
336 Overige accomodaties	- 654	- 1.274	- 692	- 600	92 V
337 Speelvoorzieningen	- 279	- 344	- 314	- 304	9 V
Saldo van baten en lasten	**- 32.323**	**- 43.051**	**- 43.146**	**- 42.049**	**1.097 V**
Mutatie reserves					
3.1 Woningen (kwantitatief en kwalitatief)	**- 1.096**	**-**	**- 1.307**	**- 228**	**1.079 V**
312 Grondexploitatie woningen	- 1.096	-	- 1.307	- 228	1.079 V
Mutatie reserves	**- 1.096**	**-**	**- 1.307**	**- 228**	**1.079 V**
Resultaat	**- 33.419**	**- 43.051**	**- 44.453**	**- 42.277**	**2.176 V**

De financiële afwijkingen (ten opzichte van de actuele begroting) worden per programma en beleidsproduct toegelicht in Bijlage 2 Verschillenanalyse.

Wat hebben we bereikt?

In 2025 heeft de gemeente Barneveld verdere stappen gezet om samenhangend, wendbaar en omgevingsbewust te werken. De groei van de gemeente en de complexiteit van opgaven vroegen opnieuw om nauwere samenwerking – binnen dorpen en wijken, binnen onze regio's en in bredere bestuurlijke netwerken. Daarnaast is stevig geïnvesteerd in eigentijdse dienstverlening en het versterken van de organisatie.

1. Slagvaardig bestuur dat opereert in verbinding

1.1 Samenwerken binnen de gemeente

- Gebiedsgericht werken
  In 2025 is de Samenwerkingsaanpak met dorpen en wijken vastgesteld, waarmee een duidelijke basis is gelegd voor een meer herkenbare en consistente manier van samenwerken met inwoners, ondernemers en organisaties. Deze aanpak gaf richting aan partnerschappen in de wijk en aan betere interne afstemming. Hierdoor weten bewoners en organisaties de gemeente beter te vinden en worden signalen sneller opgepakt. De uitvoering van gebiedsgericht werken kreeg verdere vorm via gebiedsagenda's in Kootwijkerbroek en Zwartebroek/Terschuur en de start van vergelijkbare processen in Barneveld, Kootwijk en Garderen. Dit blijft een intensief en lokaal verschillend traject, maar zorgt voor meer gezamenlijke prioriteiten en betere afstemming tussen gemeente en dorpen. De inzet van gebiedsregisseurs is een belangrijk verbindend element geworden. De ondersteuning van inwonersinitiatieven kreeg vervolg via workshops en een fondsenmarkt. Steeds meer initiatieven vinden (mede)financiering buiten de gemeente; de dorpendeal in Voorthuizen is daarvan een concreet voorbeeld.

- *Participatie*
  Het participatiebeleid is in 2025 verder doorontwikkeld na evaluatie en het opstellen van een Ontwikkelagenda. Medewerkers versterkten hun vaardigheden via trainingen, wat leidde tot betere gesprekken en een professionelere procesaanpak. Er werden 175 trajecten geregistreerd in spoor 1 (ruimtelijke initiatieven van inwoners) en 48 trajecten in spoor 2 (gemeentelijke projecten en beleid), vergelijkbaar met 2024.
  Nieuwe hulpmiddelen – zoals geactualiseerde participatiepagina's, de handreiking Inclusieve Participatie en de keuze voor een online tool – zorgden voor meer uniformiteit en toegankelijkheid. De eindevaluatie liet zien dat participatie steeds meer onderdeel is van regulier werk, maar ook dat betere registratie en verdere borging nodig blijven.

1.2. Samenwerken binnen de regio's

- Regio Foodvalley
  Regio Foodvalley is onze kernregio. Een belangrijk resultaat was de vaststelling van de Strategische Agenda 2026–2030 door alle gemeenteraden, gevolgd door een concreet werkprogramma. De regio haalde opnieuw aanzienlijke middelen binnen: €25 miljoen Rijksmiddelen, plus €15 miljoen vanuit de provincie. Barneveld kreeg o.a. bijdragen voor sportvoorzieningen, de Barneveldse Techniek Opleiding en de ijs- en skeelerbaan. Daarnaast stelde het Rijk middelen beschikbaar voor doorfietsroutes die de regionale bereikbaarheid verbeteren.
- Regio Amersfoort
  Binnen Regio Amersfoort lag de focus op mobiliteit, lobby en bestuurlijke afstemming. Er is stevig ingezet op de dossiers A1/A30 en knooppunt Hoevelaken, wat leidde tot meerdere Kamerbreed gesteunde moties. Daarnaast is gewerkt aan MIRT-projecten en maakt Barneveld via het UNed-programma Regiopoorten deel uit van strategische verkenningen rond woningbouwlocaties bij stations.

1.3. Samenwerken in bredere netwerken:

- Public Affairs & Loby
  De professionalisering van Public Affairs kreeg in 2025 een impuls: beleid werd geactualiseerd, een adviseur werd aangesteld en voor prioritaire dossiers (defensie, stikstof, infrastructuur, woningbouw) zijn strategische fiches opgesteld.Deze inzet leidde tot concrete resultaten, zoals brede Kamersteun voor moties over infrastructuur en landelijke aandacht voor regionale stikstofvraagstukken en de wolvenproblematiek. Ook op defensie en woningbouw zijn stappen gezet via bestuurlijke overleggen en gesprekken met Kamerleden.

2. Eigentijdse dienstverlening en communicatie

2.1.Dienstverlening
De dienstverlening bleef gericht op toegankelijkheid, digitalisering waar mogelijk en persoonlijk contact waar nodig. Resultaten in 2025 waren onder meer:

- 55% van de vragen werd bij het eerste contact afgehandeld (31.540 contacten).
- 81% van de producten was digitaal aan te vragen.
- MijnBarneveld en MijnBelastingloket werden gemiddeld 52 keer per dag bezocht.
- Digitale toegankelijkheid steeg naar 79%.
- 6.800 meldingen openbare ruimte, waarvan 5.200 digitaal.
- Daarnaast werd uitvoering gegeven aan de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer en werd zaakgericht werken verder geborgd. Via het inwonerspanel zijn drie onderzoeken uitgevoerd en datagestuurd werken is verder versterkt ter ondersteuning van dienstverlening.

2.2. Communicatie
De newsroom draaide een succesvolle pilot gericht op social mediabereik, wat leidde tot forse stijgingen in volgers, bereik en interactie. Ook werd begonnen met structurele afhandeling van vragen via sociale media.In de interne communicatie is een duidelijke visie vastgesteld, zijn kanalen beter geregisseerd en is een start gemaakt met de ontwikkeling van een nieuw intranet. De huisstijl is verder aangescherpt en de beeldbank ingericht. Op het thema begrijpelijke taal zijn workshops, hulpmiddelen en bewustwording binnen de organisatie versterkt.

3. Toekomstbestendige organisatie
Binnen de vijf grote opgaven (duurzaamheid, dienstverlening, bestaanszekerheid, landelijk gebied, fysieke ontwikkeling) is programmatisch en concernbreed gewerkt om meer gerichte voortgang te behalen. Programmatisch en projectmatig werken zijn verder geharmoniseerd.
Het strategisch vermogen is versterkt met de start van het team Strategie & Regie en de ontwikkeling van een breder Strategie Netwerk. Daarnaast is gewerkt aan digitalisering van archieven, versterking van informatiebeveiliging en uitvoering van besparingsmaatregelen. Strategische personeelsplanning bood inzicht in toekomstige capaciteits- en competentiebehoeften, terwijl portfoliomanagement hielp bij prioritering van

opgaven.

4. Slot
2025 was een jaar waarin Barneveld zichtbaar groeide in samenwerking, dienstverlening en organisatorische wendbaarheid. Met inwoners, partners, regio's en andere overheden is gewerkt aan geïntegreerde oplossingen die bijdragen aan een sterke en verbonden gemeenschap.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Om in 2025 tot resultaten te komen, heeft de gemeente Barneveld gericht geïnvesteerd in drie samenhangende pijlers: samenwerking, dienstverlening & communicatie en organisatieontwikkeling. Deze pijlers vormen de basis onder de manier waarop we onze groeiende en steeds complexere opgaven aanpakken.

1. Versterking van de samenwerking
In 2025 is verder gebouwd aan een samenhangende manier van samenwerken binnen drie schillen:

- *Binnen de gemeente*, via gebiedsgericht werken en een verdere professionalisering van participatie.
- *In de directe regio's*, met intensieve samenwerking binnen Regio Foodvalley en Regio Amersfoort.
- *In bredere netwerken*, via versterkte positionering richting provincie, Rijk en andere relevante bestuurlijke tafels.
  Al deze vormen van samenwerking droegen bij aan meer gezamenlijke uitvoeringskracht en het tijdig kunnen inspelen op ontwikkelingen.

2. Versterking van dienstverlening en communicatie
De doorontwikkeling van dienstverlening kreeg vorm via het programma Dienstverlening, met aandacht voor toegankelijkheid, digitalisering en procesverbetering. Parallel hieraan gaf de vernieuwde communicatievisie richting aan een meer proactieve, luisterende en herkenbare gemeente.

3. Versterking van de organisatie
In 2025 zijn de in 2024 gelegde fundamenten verder uitgebouwd. Programmatisch en concernbreed werken werd verstevigd, strategisch vermogen is versterkt en bedrijfsvoering en informatievoorziening zijn doorontwikkeld. Hiermee is opnieuw een stap gezet naar een wendbare organisatie die onze groei en opgaven duurzaam kan dragen.

Deze drie pijlers vormden in 2025 het fundament onder onze manier van werken. Bij de hiernavolgende speerpunten verantwoorden we specifiek welke inspanningen hiervoor per pijler zijn gedaan Samen maken deze inspanningen zichtbaar dat gemeente Barneveld steeds meer uitgroeit tot een organisatie die in verbinding werkt, omgevingsbewust handelt en gericht is op maatschappelijke impact. De resultaten die in de hiernavolgende speerpunten worden toegelicht, zijn hiervan het concrete dagelijkse bewijs.

4.1 Bestuur

Speerpunt Samenwerken in netwerken

Doel	Effectiever samenwerken voor meer maatschappelijke impact. Binnen de gemeente: we versterken de samenwerking met inwoners, ondernemers en organisaties door gebiedsgericht en participatief te werken. Zo benutten we lokale kennis en vergroten we het draagvlak voor beleid en uitvoering.
Verantwoording	1. **Gebiedsgericht werken** *Vernieuwde samenwerkingsaanpak met dorpen en wijken* In 2025 is de notitie Samenwerkingsaanpak met dorpen en wijken vastgesteld. Vervolgens is een uitvoeringsagenda opgesteld om de acties uit deze aanpak te realiseren en te borgen. De afgelopen maanden is intensief gewerkt aan de drie sporen: 1. samenwerken met dorpen en wijken, 2. samenwerken met partners in de wijk, 3. samenwerken binnen de gemeentelijke organisatie. De samenwerking met dorpen en wijken is continu in ontwikkeling en vraagt blijvende aandacht en heldere communicatie. Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties weten de weg naar ons steeds beter te vinden en ervaren dat hun signalen worden opgepakt. De samenwerking met plaatselijke belangenorganisaties en wijkplatforms wordt steeds professioneler waardoor we steeds meer gedragen oplossingen die passen bij de specifieke lokale behoeften en die de gemeenschappen als geheel versterken. Ook de verschillende partners in de wijk sluiten vaker aan bij activiteiten in de wijk en werken vaker samen met ons samen om gezamenlijke doelen te bereiken. Wij willen de inwonerskracht koppelen aan professionele deskundigheid waardoor er meer draagvlak ontstaat door en voor inwoners. Binnen de interne organisatie is hard gewerkt aan een cultuuromslag die het gebiedsgericht werken verder versterkt. Tegelijkertijd is ingezet op een betere en soepelere inpassing van gebiedsgerichte activiteiten binnen onze eigen begrotingscyclus en besluitvormingsprocessen. Daarbij werken we nauw samen met collega's die gebiedsgericht werken steeds meer integreren in hun werkprocessen. Onze samenwerkingsaanpak wordt door de Provincie Gelderland gezien als een voorbeeld voor andere gemeenten. Daarom staan wij open voor werkbezoeken. Onlangs hebben wij de gemeente Neder-Betuwe ontvangen. Hiermee dragen wij bij aan kennisdeling én voldoen wij aan de subsidievoorwaarden van de provincie. *Dorpsplannen en gebiedsagenda's* Samen met de dorpen Kootwijkerbroek en Zwartebroek/Terschuur zijn gebiedsagenda's opgesteld. De bestaande plannen en visies uit de dorpen en wijken zijn vertaald naar gezamenlijke agenda's per gebied. We hebben ervaren dat dit een intensief proces is dat steeds bijgeschaafd moet worden en in ieder dorp en gemeenschap anders wordt ervaren en opgepakt. Het gebiedsgericht werken — en de inzet van gebiedsregisseurs — heeft inmiddels stevig zijn plek gevonden als verbindende schakel tussen samenleving en gemeente. Ook voor de overige dorpen willen we werken met gebiedsagenda's. In Barneveld, Kootwijk en Garderen is inmiddels gestart met het proces om tot een gebiedsagenda te komen. Deze processen zijn nog niet overal afgerond. Het proces is bovendien dynamisch en vraagt voortdurende bijsturing en het inspelen op nieuwe ontwikkelingen en initiatieven. Voor de kernen de Glind en Stroe wordt gewerkt aan een gebiedsgericht omgevingsprogramma als nadere uitwerking van de Omgevingsvisie 2030. *Inwonersinitiatieven en ondersteuning* Het ondersteunen van inwonersinitiatieven is essentieel om betrokkenheid en eigenaarschap te vergroten. Om inwoners en vrijwillige organisaties hierbij te helpen, hebben we samen met de Leefbaarheidsalliantie en verschillende lokale en landelijke fondsen een fondsenmarkt en diverse workshops georganiseerd. We investeren actief in een kanteling waarbij initiatieven niet primair afhankelijk zijn van gemeentelijke financiering. Een mooi voorbeeld hiervan is de dorpendeal die in Voorthuizen door de Oranjevereniging is binnengehaald — een cofinanciering tussen de gemeente Barneveld en andere partijen. **2. Participatie** *Samen leren en ontwikkelen* In 2025 is verder gebouwd op het participatiebeleid dat sinds 2023 van kracht is. Op basis van de tweede evaluatie (2024) zijn verbeterpunten opgenomen in een door de raad vastgestelde Ontwikkelagenda. Medewerkers hebben actief geleerd van praktijkervaringen, trainingen en lunchlezingen over o.a. inclusieve participatie, omgaan met weerstand en het maken van participatieverslagen (met inzet van AI). Hierdoor is de kwaliteit van gesprekken, procesinrichting en verslaglegging merkbaar gestegen. *Doorontwikkeling van participatie* Participatie is in 2025 zichtbaar verder verbreed en verdiept. Er zijn in 2025 175 trajecten in spoor 1 (Participatie bij ruimtelijke initiatieven: inwoners/initiatiefnemers).geregistreerd. Daarnaast zijn binnen spoor 2 (participatie bij gemeentelijk beleid en projecten: gemeente → inwoners) 48 trajecten geregistreerd. Dit is vergelijkbaar met het aantal trajecten in 2024 (181 trajecten spoor 1 en 43 trajecten spoor 2). Nog niet alle trajecten waren overigens geregistreerd. Daarvoor zijn acties uitgezet waardoor de participatie volledieger er en consistenter kan worden gemonitord in het komende verslagjaar. Participatie werd toegepast bij uiteenlopende opgaven, waaronder de woonzorgvisie, het AZC-proces, reconstructie Wolweg, sporthal Terschuur, het energiebeleidsprogramma, de Omgevingsvisie en het maatregelenpakket ombuigingen. Deze trajecten laten zien dat participatie steeds meer onderdeel is van regulier beleid en uitvoering. *Hulpmiddelen, standaardisatie en methoden* Om medewerkers beter te ondersteunen zijn in 2025 diverse hulpmiddelen ontwikkeld of verbeterd: • Duidelijkere participatiewebpagina's voor inwoners en initiatiefnemers. • Aangescherpte en uitgebreide communicatieve participatiemiddelen, verzameld op intranet. • Handreiking Inclusieve Participatie, inclusief introductie via een lunchlezing. • Keuze voor een online participatietool (OpenStad) na marktverkenning. • Afronding pilot inwonersinitiatieven: 44 initiatieven in behandeling, waarvan 30 afgerond; inclusief een inspirerende bijeenkomst met initiatiefnemers. Deze hulpmiddelen zorgen voor meer uniformiteit, lagere drempels voor inwoners en een professionelere werkwijze binnen de organisatie. *Borging, capaciteit, implementatie en evaluatie* Het participatiebeleid is in 2025 geëvalueerd op werking en effecten. Deze eindevaluatie geeft inzicht in wat goed loopt en waar doorontwikkeling nodig is, zoals registratie, interne afstemming en het vergroten van inclusiviteit. De Participatieverordening en structurele borging van het beleid worden in 2026 opnieuw aan de gemeenteraad voorgelegd, zodat een nieuwe raad weloverwogen keuzes kan maken over ambities en uitvoeringskracht. Capaciteit voor ondersteuning blijft een aandachtspunt. De vraag naar begeleiding groeit, zowel bij beleidsprocessen als bij initiatieven van inwoners. Met name de maatschappelijk initiatieven nemen toe. Tegelijk nemen we ook een zekere 'participatiemoeheid" waar. Twee verschillende richtingen, die vragen om goed uitgedachte en ook nieuwe vormen van inwoners- en overheidsparticipatie, die worden meegenomen bij de herijking van het beleid.

Speerpunt Versterken positie gemeente Barneveld in de regio

Doel	Effectiever samenwerken voor meer maatschappelijke impact • Binnen de regio('s): we profileren ons als een zelfbewuste en invloedrijke partner in de regio. Door actief samen te werken aan gezamenlijke opgaven vergroten we onze slagkracht en zichtbaarheid. • Via bredere netwerken: we bewegen ons strategisch in bovenregionale netwerken. Door signalen vroegtijdig op te vangen en gericht te lobbyen, vergroten we onze invloed op beleid en middelen.
Verantwoording	**1. Samenwerken binnen de regio:** *Regio Foodvalley 2025:* Het zwaartepunt van de bestuurlijke en ambtelijke samenwerking ligt binnen Regio Foodvalley, onze WGR-kernregio. • In de zomer van 2025 is de Strategische Agenda Regio Foodvalley 2026-2030 vastgesteld door alle gemeenteraden. In de Strategische Agenda zijn de gezamenlijke regionale ambities en activiteiten opgenomen rondom de thema's "Verantwoord groeien" en "Toekomstbestendige Economie". De strategische agenda sluit aan bij de belangen en ambities van gemeente Barneveld op diverse beleidsterreinen, zoals bereikbaarheid, landbouw, wonen, e.d. • Op basis van de strategische agenda is in 2025 vervolgens het Werkprogramma Strategische Agenda 2026-2030 opgesteld. Dit werkprogramma beschrijft de inzet vanuit het regiobureau in samenhang met de inzet van gemeenten op de programma's uit de strategische agenda. Ook hierin zijn de regionale belangen van gemeente Barneveld geborgd. • Er is ingezet op het binnenhalen van externe fondsen. Zo haalde Regio Foodvalley € 25 miljoen subsidie binnen aan Rijksgelden in het kader van de Regio Deals. Gemeente Barneveld diende hierbij twee concrete projecten in, te weten Sporthal Terbroek (gevraagde subsidie € 1,2 miljoen) en Accommodatie Veluwse Boys (gevraagde subsidie € 0,5 miljoen). Beide subsidies zijn toegekend. Ook haalde Regio Foodvalley € 15 miljoen subsidie van de Provincie binnen voor voorzieningen die bijdragen aan de schaalsprong waar de regio voor staat. Gemeente Barneveld ontvang hierbij € 2 miljoen subsidie voor de Barneveldse Techniek Opleiding (BTO) en € 0,8 miljoen voor de ijs- en skeelerbaan. Ook diende Regio Foodvalley bij het Rijk met succes een aanvraag in voor de regeling Woningbouw op Korte Termijn (WoKT). Op basis hiervan stelt het Rijk € 43,2 miljoen beschikbaar voor de aanleg van regionale doorfietsroutes tussen Barneveld, Ede, Wageningen en Veenendaal. *Regio Amersfoort 2025* Regio Amersfoort werkt samen op basis van een bestuursconvenant tussen de Utrechtse gemeenten van de Regio. De Gelderse gemeenten Barneveld en Nijkerk participeren op onderdelen in de samenwerking. De samenwerking van gemeente Barneveld binnen Regio Amersfoort focust zich op Bereikbaarheid, Lobby en algemene afstemming via het Bestuurlijk Overleg Regio Amersfoort (BORA) voor burgemeesters. Voor wonen, landelijk gebied, economie en verstedelijking/RO volgen we de agenda's. • Op het gebied van Bereikbaarheid participeert gemeente Barneveld in een aantal onderwerpen onder de noemers 'Rijk-regio' en 'Regionaal en bovenlokaal' en niet in onderwerpen die alleen Utrechtse gemeenten aangaan. Dergelijke onderwerpen pakken wij juist op binnen de regio Foodvalley. Opgaven waar we in 2025 nadrukkelijk binnen de Regio Amersfoort aan hebben gewerkt zijn de MIRT projecten A28-A1 Knooppunt Hoevelaken en A1-A30 Barneveld. Daarnaast zijn we via de Regio Amersfoort aangesloten bij het UNed-programma Regiopoorten dat ons mogelijk op termijn kansen biedt bij het ontwikkelen van woningbouwlocaties nabij de treinstations in Barneveld. Door onze inzet binnen de Mobiliteitsagenda Regio Amersfoort is in het BO MIRT van begin 2026 geld beschikbaar gesteld voor de aanpak van A30 Aansluiting 4, Barneveld-Zuid en voor de reconstructie van de Eendrachtstraat naar een 30 km/u weg. • De inzet van gemeente Barneveld in Regio Amersfoort op het gebied van lobby heeft zich gefocust op het aanpakken van de A1-A30 in samenhang met Knooppunt Hoevelaken. Zo hebben wij in de regio bijgedragen aan het opstellen van de Moties Veltman (VVD) en Van Dijk (NSC). De Tweede Kamer heeft beide moties aangenomen. Inmiddels is er ook brede Kamersteun voor dit thema. Daarnaast zijn diverse acties uitgezet om de A1-A30 en Knooppunt Hoevelaken op de landelijke lobbyagenda's te krijgen, zoals de MRU-brief die vanuit Regio Amersfoort is verstuurd aan informateur en onderhandelende partijen. Deze brief gaat in op het nationale fileknelpunt knooppunt Hoevelaken/knooppunt A1-A30 Barneveld. De brief roept op tot een compleet, financieel gedekt en juridisch geborgd maatregelenpakket, dat voorziet in geborgde stikstofreductie en natuurherstel. **2. Samenwerken binnen bredere netwerken: Public Affairs & Lobby** *Strategische positionering in 2025* In 2025 heeft de gemeente Barneveld gewerkt aan het verstevigen van haar positie binnen en buiten de regio, in lijn met de doelstelling uit de programmabegroting om de gemeente sterker te positioneren richting andere overheden en relevante netwerken. Dit is gedaan door het actief onderhouden van bestuurlijke en ambtelijke netwerken en door gericht invloed uit te oefenen op dossiers die van strategisch belang zijn voor Barneveld. *Actualisatie van Public Affairs-beleid en organisatie* Om deze inzet te structureren is het Public Affairs-beleid geactualiseerd en is een vaste adviseur Public Affairs en Lobby aangesteld. Daarnaast zijn voor de door het college vastgestelde prioritaire lobbydossiers – defensie, stikstof/landelijk gebied, infrastructuur en woningbouw – strategische lobbyfiches opgesteld. Hierin zijn doelen, kernboodschappen, stakeholders en beïnvloedingsmomenten uitgewerkt. Ook is gewerkt aan structurele monitoring van politieke ontwikkelingen en informatievoorziening richting bestuur en organisatie. *Gerealiseerde resultaten in regionale en landelijke beïnvloeding* Binnen deze aanpak zijn in 2025 verschillende concrete resultaten geboekt. Enkele voorbeelden: • *Infrastructuur (A1/A30 en Knooppunt Hoevelaken):*meerdere gezamenlijke moties van Barneveld, Nijkerk en Amersfoort zijn met brede steun in de Tweede Kamer aangenomen. • *Stikstof en landelijk gebied* (Regio Foodvalley): Barneveld heeft actief bijgedragen aan het agenderen van structurele stikstofoplossingen en aan de positionering van de regio richting Rijk en provincie. Er is o.a. een regionale petitie aangeboden aan de Tweede Kamer en er zijn werkbezoeken en gesprekken met Kamerleden georganiseerd. *Resultaten op overige strategische dossiers* Ook op andere dossiers is voortgang geboekt: • *Wolf:* een gezamenlijke brandbrief van Veluwse gemeenten leidde tot landelijke politieke aandacht en Kamervragen. • *Defensie:* Barneveld diende een zienswijze in op het Nationaal Programma Ruimte voor Defensie en maakte bestuurlijke afspraken met Rijk en provincie. • *Woningbouw:* de gemeente heeft haar positie versterkt via rondetafelgesprekken met de Tweede Kamer en regionale samenwerking binnen Regio Foodvalley en Regio Amersfoort. *Versterking van de invloed en netwerkpositie* Door deze inzet in netwerken, lobbytrajecten en samenwerkingen heeft Barneveld in 2025 haar positie als actieve en invloedrijke partner binnen de regio en richting provincie en Rijk verder versterkt.

Speerpunt Dienstverlening en communicatie

Doel	*Dienstverlening* Wij bieden toegankelijke, betrokken en oplossingsgerichte hulp: • Uw vraag is leidend • Digitaal waar mogelijk, persoonlijk waar nodig • Geen omwegen, wel meedenken
Verantwoording	**1. Transparante, betrouwbare en toegankelijke dienstverlening** We hebben in 2025 verder gewerkt aan een gemakkelijk toegankelijke gemeentelijke dienstverlening vanuit de volgende uitgangspunten: • Vraag van de burger & ondernemer staat centraal in onze dienstverlening. • De dienstverlening is digitaal waar het kan. • Persoonlijk contact in onze dienstverlening waar nodig. We bereikten in 2025 onder andere: • 55% van de vragen handelen we af bij het eerste contact in de frontoffice op een totaal van 31.540 contacten. Daarvan waren 29.000 via telefonisch contact (2024: 59%). • 81% van de producten die we via de website in 2025 aanboden zijn digitaal aanvraagbaar (76% in 2024). • MijnBarneveld en MijnBelastingloket werd gemiddeld meer dan 52 keer dagelijks bezocht in 2025 (in 2024 was dit ruim 39 keer dagelijks). • Op digitale toegankelijkheid scoort de gemeente bijna 79% in 2025 (2024: bijna 75%). • In 2025 zijn bijna 6.800 (2024: 5.200) meldingen openbare ruimte ingediend, waarvan ruim 5.200 (2024: 4.200) via een digitaal formulier. *Speerpunt Dienstverlening* Betere dienstverlening voor inwoners, bedrijven en instellingen, waarbij zij in het contact met de gemeente ervaren: 'Ik ben blij met Barneveld'. Werken aan betere dienstverlening blijft een continu proces. Ook in 2025 lag daarbij de focus op het nog verder op orde brengen van de digitale processen, die voor iedereen goed en makkelijk toegankelijk zijn. Door het optimaliseren van het interne informatiezaaksysteem, waardoor wij inwoners sneller en eenduidig en antwoord hebben kunnen geven waardoor zij minder het “van het kastje naar de muur” -gevoel beleefden. Onderstaande resultaten hebben concreet daaraan bijgedragen. *Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer* De gemeente Barneveld heeft uitvoering geven aan de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) die per 1 januari 2026 van kracht is geworden. De gemeente Barneveld maakt geen onderscheid tussen officiële en niet officiële berichten bij de implementatie van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer. *Zaakgericht werken* Adoptie en borging van zaakgericht werken heeft in 2025 centraal gestaan met name voor de onderdelen bestuurlijke besluitvorming, beleid en digitale dienstverlening. De beheerorganisatie is verder toekomstbestendig ingericht. *Inwonerspanel* In 2025 zijn 3 onderzoeken uitgevoerd met het inwonerspanel, te weten over mogelijke besparingsmaatregelen, het sociaal domein en communicatiemiddelen. *Doorontwikkeling van dienstverleningskanalen* Om het gebruik van meerdere dienstverleningskanalen in samenhang te optimaliseren haakt de gemeente aan bij de landelijke ontwikkeling van een chatbot GEM. De landelijke doorontwikkeling heeft ook deels in 2025 vertraging opgelopen. In de tweede helft van 2025 zijn de voorbereidingen getroffen voor de interne pilot. Verder zijn de gebruiksmogelijkheden van MijnBarneveld uitgebreid en stimuleren we het gebruik van de landelijke Berichtenbox. *Datagestuurd werken* In 2025 is datagestuurd werken in onze dienstverlening verder doorontwikkeld op diverse fronten zodat sturing op basis van actuele data nog beter mogelijk is. *Tevredenheidsmeting* Een tevredenheidsmeting heeft in 2025 niet plaatsgevonden. Deze is doorgeschoven naar 2026 en zal uitgevoerd worden na het traject kwaliteitszorg bij het KCC.

Doel	**2. Communicatie** • We ontwikkelen ons verder tot een informerende en luisterende gemeente. Een gemeente die de samenleving ingaat, proactief is en op de juiste momenten en op een goede manier de samenleving betrekt en het gesprek aangaat. • Medewerkers voelen zich geïnformeerd, betrokken en gemotiveerd om samen te werken aan de doelstellingen van de organisatie.
Verantwoording	In 2025 werkten we verder vanuit onze communicatievisie en hebben de volgende resultaten bereikt: • *Newsroom:* ◦ We hebben een succesvolle pilot gedraaid op de inzet van social media om ons bereik en de effectiviteit van deze kanalen te vergroten. Dit deden we met een externe partij. Eind 2025 hebben we het overgrote deel van deze werkzaamheden geborgd in team, zoals het maken van effectieve posts voor de diverse kanalen. Ook is de newsroom vanaf 2025 gaan reageren op berichten en vragen van inwoners via deze kanalen. ◦ Door de pilot is het aantal volgers op Facebook met 33%, op Instagram met 33%, op LinkedIn met 12% gestegen. Op X zakte het aantal volgers: -4%. Ook het aantal impressies steeg per kanaal: Facebook 135%, Instagram 156%, LinkedIn 16%. Ook hier zakte X met -36%. Daarnaast zien we een hogere score op engagement (interactie) en een toename op reacties en DM's via socials. We bereiken dus meer inwoners via deze kanalen. ◦ Door een campagne heeft ook de digitale nieuwsbrief meer bereik: stijging van 28%. ◦ We namen de omgevingsanalyses kritisch onder de loep en hebben de tool Coosto uitgebreid om de resultaten te optimaliseren. De omgevingsanalyses versterken een open en luisterende houding in de organisatie. Door te weten wat er in de samenleving speelt, kunnen medewerkers daarop snel en makkelijk inspelen. • *Interne communicatie:* ◦ Visie op interne communicatie is ontwikkeld en vastgesteld en de aanpak ervan is gestart op 5 hoofdlijnen: Strategie, overlegstructuur, regie op kanalen, begeleiding management en een nieuw intranet. Deze verandering zal op lange termijn steeds meer merkbaar zijn in de organisatie. Voor het leggen van de basis zijn forse stappen in gemaakt in 2025, zoals de strategie, de positionering van het intranet en de regie op de kanalen. Tot op heden is het effect dat er meer bewust wordt nagedacht en geadviseerd over interne communicatie. • *Huisstijl en herkenbaarheid:* ◦ We hebben gewerkt aan eenheid in uitingen door het vaststellen en beschikbaar maken van sjablonen en diverse huisstijlwijzers: fotografiewijzer, illustratiewijzer, schrijfwijzer. Deze worden dagelijks gebruikt door de organisatie bij het maken van communicatie-uitingen. ◦ Beeldbank is opgezet en gevuld met foto's die voldoen aan de fotografiewijzer en privacywetgeving. We gebruiken deze in onze communicatie-uitingen. De beeldbank wordt beheerd en actueel gehouden. Er is nog aanvulling nodig van actuele foto's. • *Begrijpelijke taal:* ◦ We hebben gewerkt aan bekendheid, vaardigheid en bewustwording door: ▪ workshops voor nieuwe en bestaande medewerkers. Borging in onboarding verkend. ▪ vernieuwde en geactualiseerde informatie en praktische handvatten voor collega's op intranet, zoals tools om begrijpelijk te schrijven, een voorbeeldbrief, een checklist en praktische tips. ▪ promotie van workshops en aandacht voor begrijpelijke taal binnen de organisatie. ◦ Behoeften, knelpunten en ontwikkelkansen in kaart gebracht, zodat we in 2026 gericht aan de slag kunnen met verdere acties.

4.2 Interne dienstverlening

Speerpunt Versterken realisatiekracht middels Barneveld groeit

Doel	Een wendbare gemeentelijke organisatie met meer strategische slagkracht om de groei van de gemeente, nieuwe complexe opgaven en veranderende behoeften in de samenleving efficiënt en effectief te kunnen faciliteren.
Verantwoording	**1. Wijze van werken** *Versterken opgavegericht werken* In 2025 heeft de gemeente op vijf grote opgaven haar inspanningen via een werkprogramma gecontinueerd. Het gaat om de opgaven op het gebied van: duurzaamheid, dienstverlening, bestaanszekerheid, landelijk gebied en de fysieke ontwikkelopgave. Deze opgaven worden op een programmatische wijze doelgericht en concernbreed aangestuurd. Door vanuit een concernperspectief te sturen op projecten en activiteiten, zorgen we voor doelgerichte versnelling in de aanpak van complexe maatschappelijke opgaven. Het afgelopen jaar is aandacht besteed aan het harmoniseren en verder uitwerken van programmatisch werken en het doorontwikkelen van het projectmatig werken binnen programma's en de i-projecten. Een planmatige aanpak van activiteiten en projecten is belangrijk om gericht bij te kunnen dragen aan het behalen van de doelen binnen de grote opgaven. *Versterken strategisch werken* Het afgelopen jaar is stevig geïnvesteerd in het versterken van het strategisch vermogen van de gemeente middels een 'en-en'-aanpak. Zo is in 2025 het team Strategie en Regie gestart, dat concernbreed opereert, verbindingen legt en regie voert. Daarnaast is het bestaande Strategisch Beraad doorontwikkeld naar een Strategie Netwerk met concern- en domeinstrategen dat voor strategisch advies vanuit een concernbreed perspectief wordt ingezet. Vanuit het Strategie Netwerk is vanaf september 2025 gestart met de voorbereiding en begeleiding van de bestuurswissel in 2026. Andere ontwikkelingen waarbij het Strategie Netwerk is betrokken, zijn bijvoorbeeld de kabinetsformatie en de vernieuwing van de indeling van de Programmabegroting. **2. Organisatie** *Organisatieontwikkeling* In 2025 heeft de gemeentelijke organisatie een deel van haar bedrijfsprocessen doorontwikkeld als onderdeel van de continue organisatieontwikkeling. Het afgelopen jaar is de aandacht uitgegaan naar onder andere het gemeentelijke informatiebeheer. Daarbinnen is ingezet op digitalisering van archieven en verdergaande informatiebeveiliging. Ook leidde de uitvoering van de eerste besparingsmaatregelen tot pilots om anders te werken. De organisatie liep af en toe tegen de grenzen van haar uitvoeringscapaciteit en absorptievermogen aan. Het traject Strategische Personeelsplanning heeft de organisatie inzicht gegeven wat de teams kwantitatief en kwalitatief nodig hebben om toekomstbestendig te blijven. Via de managementcyclus worden de ontwikkelingen gemonitord en waar mogelijk gedoseerd. Portfoliomanagement biedt de eerste handvatten om de vele opgaven te prioriteren.

Wat heeft het gekost?

bedragen x € 1.000

4. Samenwerken, dienstverlenen en besturen	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
4.1 Bestuur	**- 3.991**	**- 3.364**	**- 3.549**	**- 5.756**	**- 2.207 N**
411 Raad	- 1.742	- 1.546	- 1.606	- 1.721	- 115 N
412 B&W	- 1.575	- 1.162	- 1.227	- 3.274	- 2.047 N
413 Bestuurlijke samenwerking	- 674	- 656	- 716	- 761	- 45 N
4.2 Interne dienstverlening	**- 27.799**	**- 30.891**	**- 29.494**	**- 28.917**	**577 V**
421 Beheer overige eigen gebouwen en gronden	1.236	- 1.451	- 323	- 313	10 V
422 Ondersteuning organisatie	- 29.035	- 29.440	- 29.171	- 28.604	566 V
4.3 Algemene dekkingsmiddelen	**135.405**	**136.118**	**146.869**	**146.277**	**- 592 N**
431 Treasury	1.126	1.258	1.939	456	- 1.482 N
432 Belastingen	17.886	18.930	19.467	19.643	176 V
433 Algemene uitkering	114.242	113.419	123.461	125.966	2.505 V
434 Overige baten en lasten	979	200	962	- 553	- 1.515 N
436 Werken voor derden	1.172	2.311	1.040	764	- 275 N
Saldo van baten en lasten	**103.615**	**101.864**	**113.826**	**111.604**	**- 2.222 N**
Mutatie reserves					
4.4 Resultaatbepaling	**6.518**	**2.210**	**3.134**	**1.500**	**- 1.634 N**
441 Mutaties reserves	6.518	2.210	3.134	1.500	- 1.634 N
Mutatie reserves	**6.518**	**2.210**	**3.134**	**1.500**	**- 1.634 N**
Resultaat	**110.133**	**104.073**	**116.960**	**113.104**	**- 3.856 N**

De financiële afwijkingen (ten opzichte van de actuele begroting) worden per programma en beleidsproduct toegelicht in Bijlage 2 Verschillenanalyse.

Paragrafen

Paragraaf 1 Lokale heffingen

1.1 Inleiding

De inkomsten van de gemeente komen uit verschillende bronnen. De hoofdmoot wordt gevormd door de algemene uitkering uit het gemeentefonds. Ruim 19% van de gemeentelijke inkomsten wordt gegenereerd vanuit het eigen belastinggebied. In deze paragraaf wordt aandacht besteed aan dit gebied dat wordt gevormd door de belastingen, de leges en de overige heffingen die de gemeente oplegt. Het (meerjaren)beleid ten aanzien van de lokale belastingen is opgenomen in de op 13 november 2024 door de raad vastgestelde Nota lokaal belastinggebied Barneveld 2024-2027.

Er is informatie opgenomen over de volgende zaken:
- het beleid ten aanzien van de lokale belastingen;
- een overzicht van de begrote en de werkelijk ontvangen inkomsten uit belastingen;
- een toelichting op de grootste afwijkingen tussen begrote en werkelijke inkomsten;
- de lokale lastendruk;
- informatie over bezwaar, beroep en kwijtschelding.

De lokale belastingen zijn een belangrijk onderdeel van de “eigen” inkomsten van de gemeente en worden meestal gebruikt als algemeen dekkingsmiddel voor het te voeren beleid.

1.2 Beleid

Algemene uitgangspunten
Het beleid voor de lokale belastingen is vastgelegd in de verschillende verordeningen en in de Nota lokaal belastinggebied Barneveld 2024-2027. Het tarievenbeleid wordt jaarlijks geformuleerd bij de vaststelling van de begrotingsuitgangspunten in de Kadernota.

Onroerendezaakbelastingen (OZB)
Voor de OZB betekent dit, afgezien van de groei, een stijging van de opbrengst met 4,7% inflatie voor eigenaren woningen en voor de eigenaren en gebruikers van niet-woningen. De groei betreft de toename van de waarde en daarmee de opbrengst door nieuwbouw en verbouwing.

Afvalstoffenheffing
In 2021 is analoog aan de rioolheffing een egalisatievoorziening ingesteld waarin het positieve verschil tussen de toerekenbare kosten afvalstoffeninzameling en de afvalstoffenheffing is gestort. De middelen in de egalisatievoorziening kunnen in de komende jaren aangewend worden om kostenstijgingen te compenseren, waardoor de tarieven niet of minder behoeven te worden verhoogd. In 2025 is het tarief met 6,5% verhoogd.

Rioolheffing
In het in mei 2021 vastgestelde GRP is een jaarlijkse stijging van 4% voorzien om kostendekkend te zijn. In 2025 is het tarief met 7% verhoogd. Dit om de klimaatadaptatie ook vorm te geven.

Grafrechten
De kostendekkendheid binnen het product grafrechten is lager dan begroot. De oorzaak hiervoor is dat de lastenontwikkeling hoger is gebleken dan de stijging van het tarief. Om een inhaalslag te maken, en daarmee te groeien richting kostendekkendheid, is bij de programmabegroting 2025 voorgesteld en besloten om de tarieven gemiddeld genomen met 25% te verhogen.

Tarieven tabel

Tarieven lokale heffingen	2024	2025	Stijging t.o.v. vorig jaar
Onroerende zaakbelastingen			
- eigenaren woningen, in % van de waarde	0,0744	0,0750	0,8%
- eigenaren niet-woningen, in % van de waarde	0,2080	0,2125	2,2%
- gebruikers niet-woningen, in % van de waarde	0,1641	0,1676	2,1%
Hondenbelastingen			
- voor de 1e hond	€ 55,75	€ 58,50	4,9%
- voor de 2e hond	€ 77,25	€ 81,00	4,9%
- voor elke volgende hond	€ 95,50	€ 100,00	4,7%
- kennels	€ 133,00	€ 139,50	4,9%
Toeristenbelasting			
- tarief per overnachting	€ 1,19	€ 1,35	13,4%
- seizoenplaats	€ 222,50	€ 252,45	13,5%
- jaarplaats	€ 222,80	€ 252,75	13,4%
Forensenbelasting			
- waarde minder dan € 87.000 of panden waarvoor geen waarde is vastgesteld	€ 222,50	€ 238,50	7,2%
- waarde meer dan € 87.000 vermeerderd met 0,83% van het bedrag waarmee de heffingsgrondslag € 87.000 te boven gaat. Met dien verstande dat een maximumbedrag geldt van:	€ 222,50 € 1.090,00	€ 238,50 € 1.168,00	7,2% 7,2%
- voor woningen/onderkomens waarvoor geen waarde is vastgesteld op grond van de WOZ bedraagt het tarief	€ 222,50	€ 238,50	7,2%
Afvalstoffenheffing			
- éénpersoonhuishoudens	€ 200,70	€ 213,80	6,5%
- meerpersoonshuishoudens	€ 334,50	€ 356,30	6,5%
Rioolheffing:			
- vastrecht tot 350 m^3 afvalwater	€ 209,65	€ 224,35	7,0%

1.3 Tarieven en inkomsten

Vergelijkend overzicht opbrengsten uit belastingen
Binnen het gemeentelijk belastinggebied wordt onderscheid gemaakt in belastingen en rechten. Belastingen zijn bijdragen in de algemene middelen van de gemeente. Tegenover het betalen van belasting staat geen direct aanwijsbare tegenprestatie. Voor de tarieven van de belastingen zijn geen beperkingen opgenomen. Voorbeelden van belastingen zijn: onroerendezaakbelastingen, forensenbelasting, toeristenbelasting en hondenbelasting.

Rechten worden geheven ter dekking van de kosten van dienstverlening door de gemeente. In de wet is bepaald dat de geraamde opbrengst niet hoger mag zijn dan nodig om 100% van de geraamde kosten te dekken. Dit houdt in dat de kostendekkendheid op basis van de begroting wordt beoordeeld. Een beoordeling achteraf is niet in de wet opgenomen. Voorbeelden van rechten zijn de begrafenisrechten, rioolheffing en leges voor verschillende diensten. Een lagere dekking is een beleidsvrijheid van de gemeente. Het overzicht van de belastingen wordt weergegeven in bijgaande tabellen en grafieken.

In onderstaande tabel ziet u tevens de begroting en werkelijke cijfers.

Tabel lokale heffingen

bedragen x € 1.000

Lokale heffingen	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Belastingen (Algemene dekkingsmiddelen)					
01. Onroerende zaakbelastingen woningen	8.371	9.043	9.098	9.100	1
02. Onroerende zaakbelastingen niet-woningen	7.813	8.370	8.735	8.731	(4)
03. Hondenbelasting	233	257	257	261	4
04. Toeristenbelasting	1.040	992	1.062	1.087	26
05. Forensenbelasting	1.364	1.420	1.420	1.468	47
06. Reclamebelasting	124	132	132	124	(8)
Totaal Belastingen (Algemene dekkingsmiddelen)	**18.946**	**20.214**	**20.704**	**20.771**	**66**
Rechten (Tariefsgebonden)					
07. Rioolheffing	6.020	6.420	6.465	6.513	48
07. Rioolheffing - kwijtschelding	(127)	(125)	(125)	(133)	(8)
08. Afvalstoffenheffing	6.944	7.772	7.522	7.468	(55)
08. Afvalstoffenheffing - kwijtschelding	(164)	(170)	(170)	(171)	(1)
09. Begrafenisrechten	835	1.158	1.158	1.172	14
10. Parkeergelden	877	718	798	913	115
11. Naheffingen parkeren	146	103	400	534	134
12. Marktgelden	34	46	46	33	(13)
13. Leges burgelijke stand	149	145	145	154	8
14. Leges burgerzaken	1.095	1.095	1.095	1.160	66
15. Leges vergunningen Omgevingswet	3.732	2.489	2.489	2.240	(249)
16. Leges bestemmingsplannen	899	1.097	1.097	1.592	496
17. Overige leges	283	259	279	267	(13)
Totaal Rechten (Tariefsgebonden)	**20.724**	**21.008**	**21.200**	**21.742**	**543**
Totaal lokale heffingen	**39.670**	**41.222**	**41.904**	**42.513**	**609**

Toelichting grootste afwijkingen

ad 8) Afvalstoffenheffing
Een nadeel van € 55.000 komt doordat er minder huisaansluitingen zijn geweest dan verwacht.

ad 10) Parkeergelden
Een voordeel van € 115.000 komt doordat er meer parkeeracties zijn geweest dan verwacht.

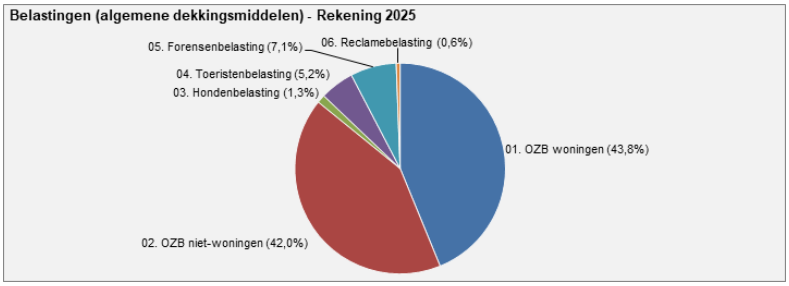
ad 11) Naheffingen parkeren
Een voordeel van € 134.000 wordt met name veroorzaakt door een nieuwe methode van parkeercontrole bij het Gowthorpeplein.

ad 14) Leges burgerzaken
Het voordeel van € 66.000 komt vooral door een groter aantal aangevraagde ID-kaarten dan verwacht.

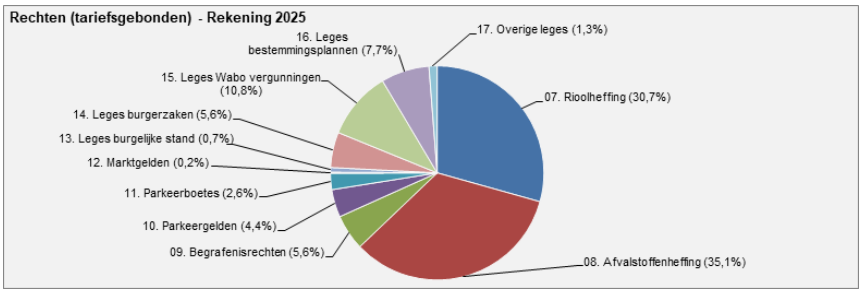
ad 15) Leges vergunningen Omgevingswet
De werkelijke baten zijn € 249.000 lager dan begroot door minder verleende vergunningen dan verwacht. De vergunningverlening is vraaggestuurd, waardoor het lastig is deze precies in te schatten. Daarnaast vormt de planning van fysieke bouwprojecten, zeker in de voorbereidingsfase, een onzekere factor die van invloed is op het moment dat de aanvraag wordt gedaan en het moment dat de baten ontvangen worden.

ad 16) Leges bestemmingsplannen
Deze baten zijn € 496.000 hoger dan begroot. Het aantal aanvragen voor bestemmingsplanprocedures is vraaggestuurd, waardoor het lastig is deze precies in te schatten.

Grafiek belastingen



Grafiek rechten



1.4 Kostendekkendheid

Kostendekkendheid afvalstoffenheffing

bedragen x € 1.000

Kostendekkendheid afvalstoffenheffing	Begroting 2025		Rekening 2025	
	Bedrag	%	Bedrag	%
Kosten				
Netto kosten product				
Kosten product	6.070	77%	6.072	84%
Inkomsten product, excl. heffingen	- 586	-7%	- 1.320	-18%
Netto kosten product	**5.484**	**70%**	**4.752**	**66%**
Toe te rekenen kosten product				
Overhead	1.219	16%	1.277	18%
Aandeel straatreiniging (m.i.v. 2025: 40%)	350	4%	262	4%
BTW	801	10%	908	13%
Toe te rekenen kosten product	**2.370**	**30%**	**2.447**	**34%**
Totale kosten	**7.854**	**100%**	**7.199**	**100%**
Totale opbrengst heffing	**7.772**		**7.468**	
Overschot / tekort, te verrekenen met voorziening afvalstoffenheffing	**81**		**269**	
Dekkingspercentage opbrengsten		**99%**		**104%**

Kostendekkendheid rioolheffing

bedragen x € 1.000

Kostendekkendheid rioolheffing	Begroting 2025		Rekening 2025	
	Bedrag	%	Bedrag	%
Kosten				
Netto kosten product				
Kosten product	4.719	73%	4.704	72%
Inkomsten product, excl. heffingen	- 44	-1%	- 3	0%
Netto kosten product	**4.676**	**73%**	**4.701**	**72%**
Toe te rekenen kosten product				
Overhead	954	15%	1.020	16%
Aandeel straatreiniging (m.i.v. 2025: 60%)	525	8%	392	6%
BTW	272	4%	411	6%
Toe te rekenen kosten product	**1.752**	**27%**	**1.823**	**28%**
Totale kosten	**6.428**	**100%**	**6.524**	**100%**
Totale opbrengst heffing	**6.420**		**6.380**	
Overschot / tekort, te verrekenen met voorziening GRP	**- 8**		**- 144**	
Dekkingspercentage opbrengsten		**100%**		**98%**

Kostendekkendheid grafrechten

bedragen x € 1.000

Kostendekkendheid grafrechten	Begroting 2025		Rekening 2025	
	Bedrag	%	Bedrag	%
Kosten				
Netto kosten product				
Kosten product	1.208	100%	1.348	81%
Inkomsten product, excl. heffingen	- 1	0%	- 0	0%
Netto kosten product	**1.207**	**100%**	**1.348**	**81%**
Toe te rekenen kosten product				
Overhead	-	0%	314	19%
Rente	-	0%	-	0%
Toe te rekenen kosten product	**-**	**0%**	**314**	**19%**
Totale kosten	**1.207**	**100%**	**1.661**	**100%**
Totale opbrengst heffing	**1.157**		**1.172**	
Tekort	**- 50**		**- 489**	
Dekkingspercentage opbrengsten		**96%**		**71%**

Kostendekkendheid heffingen

bedragen x € 1.000

Kostendekkendheid heffingen	Lasten taakveld	Overhead incl. rente	BCF /BTW	Totaal lasten	Leges	Andere inkomsten	Dekkings %
Afvalstoffenheffing	6.072	1.539	908	8.519	7.468	1.320	104%
Rioolheffing	4.704	1.412	411	6.527	6.380	3	98%
Grafrechten	1.348	314	-	1.662	1.172	0	71%
Leges omgevingsvergunning	8.412	695	-	9.107	3.833	55	42%
Leges burgerzaken	1.729	442	-	2.172	1.393	- 4	64%
Totaal	**22.266**	**4.402**	**1.319**	**27.987**	**20.246**	**1.374**	**76%**

1.5 Lokale lastendruk

Om een indruk te hebben wat de “lokale lastendruk” is, wordt berekend wat de huishoudens aan belasting moeten betalen. Daarbij worden de voor huishoudens gebruikelijke belastingen en rechten (onroerendezaakbelastingen, afvalstoffen- en rioolheffing) betrokken.

Door het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (COELO) wordt jaarlijks een atlas van de lokale lasten opgesteld. De bruto woonlasten van meerpersoonshuishoudens lopen, volgens de COELO Atlas voor 2025, uiteen van € 680 tot € 2.117 per jaar. Landelijk gezien bevindt Barneveld zich op plaats 129 van de 342 gemeenten en is Barneveld met € 1.001 een gemeente met een lastendruk ruim onder het gemiddelde (€ 1.052). De stijging in 2025 van de lokale lasten in Barneveld is 6,5%.

Het grote verschil tussen de woonlasten in de goedkoopste en de duurste gemeente (€ 1.437) is enigszins misleidend. De frequentieverdeling van de gemeentelijke woonlasten is namelijk zeer vlak. In 73% van de gemeenten liggen de woonlasten tussen de € 900 en de € 1.200. Aan de onderkant en de bovenkant van de verdeling zit een beperkt aantal uitschieters. Hoewel het maximum op € 2.117 ligt, komen 14 gemeenten boven de € 1.400 uit.

Het bedrag van de bruto woonlasten is opgebouwd uit de onroerende zaakbelasting, waarbij wordt uitgegaan van de gemiddelde woningwaarde (zowel landelijk, provinciaal als voor Barneveld), de afvalstoffenheffing en de rioolheffing.

Tabel lokale lastendruk

Lokale lastendruk	2024	2025	Lasten-stijging (%)
Hoogste tarieven			
- Landelijk	1.988	2.117	6,5%
- Gelderland	1.307	1.454	11,2%
Laagste tarieven			
- Landelijk	675	680	0,7%
- Gelderland	679	727	7,1%
Gemiddelde tarieven			
- Landelijk	994	1.052	5,8%
- Gelderland	997	1.055	5,8%
- Barneveld	940	1.001	6,5%

Bron: COELO Atlas van de lokale lasten (www.coelo.nl)

1.6 Kwijtschelding

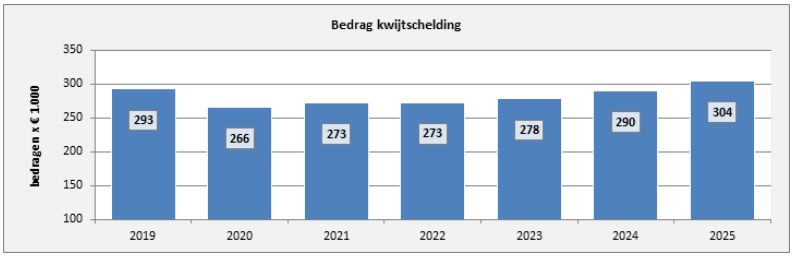
Bezwaar en beroep
Wie het niet eens is met een opgelegde aanslag kan een bezwaarschrift indienen bij de gemeente. Een bezwaarschrift moet worden ingediend binnen 6 weken na het opleggen van de aanslag. Voor nagenoeg alle bezwaren tegen de bij het reguliere kohier opgelegde aanslagen, is voor eind november 2025 uitspraak gedaan. Voor degenen die het niet eens zijn met de uitspraak bestaat er de mogelijkheid om beroep in te stellen bij de rechtbank, hoger beroep bij het gerechtshof en cassatieberoep bij de Hoge Raad.

Kwijtschelding
Voor de inwoners van Barneveld zonder vermogen en met een laag inkomen bestaat de mogelijkheid om kwijtschelding te vragen voor de aanslag van de afvalstoffenheffing en de rioolheffing. Door gegevensuitwisseling met het Inlichtingenbureau (waar gegevens uit de administraties van UWV, RDW en Belastingdienst worden gecombineerd), wordt nagegaan of een eerder verleende kwijtschelding leidt tot een ambtshalve kwijtschelding in het volgende jaar. Betrokkenen hoeven daarvoor dan niet zelf opnieuw een aanvraag in te dienen.
In de begroting 2025 is een bedrag van € 295.000 geraamd aan kwijtschelding. In werkelijkheid is er 713 keer kwijtschelding gevraagd. 598 aanvragen zijn geheel of gedeeltelijk gehonoreerd en 115 afgewezen. Het totale bedrag aan kwijtschelding is hiermee uitgekomen op ca. € 304.000. In circa 58% van de gehonoreerde aanvragen is automatisch kwijtschelding verleend op grond van de hiervoor aangegeven gegevensuitwisseling met het Inlichtingenbureau.

Tabel ontwikkeling kwijtschelding

Kwijtscheldingen	Aangevraagd	Afgewezen	Geheel of gedeeltelijk toegewezen	Bedrag kwijtschelding
2019	788	139	649	€ 292.716
2020	785	162	649	€ 266.422
2021	761	120	641	€ 272.832
2022	758	137	621	€ 272.994
2023	785	141	644	€ 278.171
2024	753	131	622	€ 290.290
2025	713	115	598	€ 304.459

Grafiek ontwikkeling kwijtschelding



2.1 Inleiding

Informatie over het weerstandsvermogen is van belang om te weten of en in hoeverre financiële tegenvallers kunnen worden opgevangen. Deze tegenvallers kunnen incidenteel of structureel van aard zijn, maar hebben altijd invloed op de financiële positie van de gemeente. Hoe hoog het weerstandsvermogen zou moeten zijn, is niet exact aan te geven. De omvang is afhankelijk van de financiële risico's die de gemeente loopt en de kans dat de risico's daadwerkelijk optreden. De mate van flexibiliteit van de gemeentebegroting speelt een belangrijke rol bij de bepaling van het weerstandsvermogen: hoe snel kunnen tegenvallers worden opgevangen door ombuigingen van bestaand beleid, al dan niet in combinatie met belastingverhogingen. Ook de omvang van de vrij aanwendbare reserves is daarbij van belang. Vanuit het provinciaal toezicht zijn geen directe normen voor het weerstandsvermogen aangegeven. Wel wordt bewaakt dat de algemene reserve een bepaalde minimum omvang heeft.

Begrippenkader
Onder het weerstandsvermogen wordt een kengetal verstaan, namelijk de verhouding tussen de direct beschikbare en benodigde weerstandscapaciteit:

$$\text{Weerstandsvermogen} = \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}}$$

Met de direct beschikbare weerstandscapaciteit bedoelen we de middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt om niet begrote kosten te dekken. Onder benodigde weerstandscapaciteit verstaan we de gevolgen van alle risico's waarvoor nog geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie. Tot het treffen van dergelijke maatregelen behoren onder andere het instellen van voorzieningen, het afdekken van risico's met verzekeringen, of andere risicobeperkende acties.

2.2 Beleid

In de Nota Risicomanagement & Weerstandsvermogen 2020 - 2024 is het beleid vastgesteld ten aanzien van het kwantificeren en kwalificeren van risico's en de berekening van de beschikbare weerstandscapaciteit. Ook is de beoordeling en kwalificatie van de berekende weerstandsratio in bandbreedtes vastgesteld. Het weerstandsvermogen wordt concernbreed twee maal per jaar bepaald - ten tijde van de begroting en ten tijde van de jaarrekening - en in paragraaf 2 Weerstandsvermogen en Risicobeheersing opgenomen. Risico's en reserves zijn continu aan verandering onderhevig, zo is ook het weerstandsvermogen in deze paragraaf een momentopname. Er wordt daarom gewerkt met streefwaardes en bandbreedtes in plaats van met exacte getallen. De geldende bandbreedtes van het weerstandsvermogen zijn in onderstaande tabel weergegeven.

Weerstands vermogen	Effect	Maatregel
< 1,0	onder minimale streefwaarde	College B&W neemt maatregelen om binnen twee jaar > 1,0 te komen. Deze zijn gericht op het verlagen van de benodigde weerstandscapaciteit en/of het verhogen van de beschikbare weerstandscapaciteit.
1,0 – 1,2	minimale streefwaarde	College B&W maakt analyse en geeft de meerjarige verwachting aan.
1,2 – 1,6	optimale bandbreedte	n.v.t.
1,6 – 2,0	maximale streefwaarde	College B&W maakt analyse en geeft de meerjarige verwachting aan.
> 2,0	boven maximale streefwaarde	n.v.t.

2.3 Beschikbare weerstandscapaciteit

De structurele weerstandscapaciteit geeft de mate aan waarin de gemeente zelf in staat is om niet begrote kosten te dekken door structurele middelen vrij te maken. Hierbij kan gedacht worden aan de mogelijkheden die er zijn tot het verhogen van de inkomsten, bijvoorbeeld via belastingverhoging. Bij de incidentele weerstandscapaciteit gaat het om de aanwezigheid van vrij besteedbare middelen die eenmalig kunnen worden ingezet. In het kader van het weerstandsvermogen binnen deze paragraaf zullen wij slechts rekening houden met de incidentele weerstandscapaciteit. In onderstaande tabel is een vergelijkend overzicht gegeven van de weerstandscapaciteit per begin en einde van het boekjaar.

Algemene reserves (1)
Voor de berekening van de weerstandscapaciteit worden alleen de vrij besteedbare reserves meegenomen. Deze vrij besteedbare reserves treffen wij aan bij de groep van algemene reserves. Voor de bestemmingsreserves geldt dat voor wijziging van de bestemming een raadsbesluit nodig is en er dus geen sprake is van een vrij besteedbare reserve. Voorzieningen zijn niet vrij besteedbaar en behoren daarom niet tot de weerstandscapaciteit.

Stille reserves (2)
Stille reserve is het verschil tussen de hogere directe opbrengstwaarden bij verkoop en de boekwaarden van de diverse activa. Hierbij kan worden gedacht aan panden, aandelen en bedrijfsmiddelen. De directe opbrengstwaarde dient bekend te zijn en bovendien moeten de betreffende activa direct verkoopbaar of verhandelbaar zijn. Dit is met de gemeentelijke activa zelden het geval. Mede daarom zijn de stille reserves als een p.m.-post opgenomen.

bedragen x € 1.000

Weerstandscapaciteit	31-dec-2024	31-dec-2025
Beschikbare weerstandscapaciteit		
1. Algemene reserves	40.495	55.644
2. Stille reserves	p.m.	p.m.
Beschikbare weerstandscapaciteit	**40.495**	**55.644**
Benodigde weerstandscapaciteit	**27.800**	**27.600**
Weerstandsfactor	**1,46**	**2,02**

2.4 Benodigde weerstandscapaciteit

De benodigde weerstandscapaciteit is gebaseerd op de financiële risico's die de gemeente loopt. Om deze risico's te analyseren, wordt tweemaal per jaar een inventarisatie uitgevoerd, waarbij de kans en de financiële impact van elk risico worden ingeschat. Met behulp van de Monte Carlo-methode, een breed geaccepteerde simulatie, wordt met 90% zekerheid berekend welk bedrag nodig is om de verwachte financiële risico's die zich mogelijk na 2025 voordoen te kunnen opvangen. Ultimo 2025 is dit bedrag vastgesteld op 27,6 miljoen euro, terwijl de beschikbare capaciteit 55,6 miljoen euro bedraagt, wat resulteert in een weerstandsfactor van 2,02.

Deze methode houdt rekening met het feit dat niet alle risico's tegelijkertijd optreden, waardoor de benodigde buffer lager uitvalt dan de som van alle individuele risico's. De berekeningen dienen als hulpmiddel om de financiële buffer te bepalen, maar zijn geen exacte wetenschap. Het is belangrijk om de weerstandsfactor in samenhang met andere financiële kengetallen te beoordelen, en niet als enige indicator van de financiële positie.

Het risicoprofiel is bepaald door te inventariseren welke risico's er bestaan en de financiële effecten in te schatten wanneer ze zich voor doen. Daarbij is voor de waarschijnlijkheid/kans gebruik gemaakt van de volgende indeling:

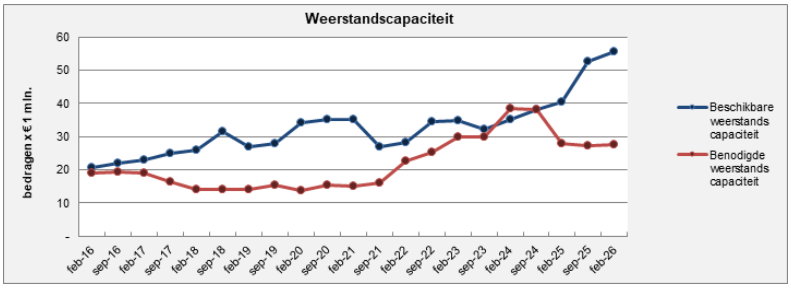
Risicoscore
Zeer onwaarschijnlijk
Enigszins onwaarschijnlijk
Niet waarschijnlijk en niet onwaarschijnlijk
Enigszins waarschijnlijk
Zeer waarschijnlijk

Risico's die in onderstaande tabel worden vermeld worden niet financieel verwerkt in een voorziening of verplichting omdat risico's nog niet onafwendbaar zijn en daarmee niet voldoen aan de criteria om een voorziening of verplichting te treffen (conform de BBV). Wel maken we inzichtelijk welk beslag de top 10 risico's leggen op het weerstandsvermogen van onze gemeente.

Hieronder hebben wij de 10 meest impactvolle risico's opgenomen:

	Risico	Beheersmaatregel	Risico-score	Benodigde capaciteit (x € 1.000)
1.	**Onvoorziene risico's grondexploitaties.** Deze risico's betreffen de onzekerheid over de ingeschatte nog te maken kosten en de te verwachten opbrengsten (prijzen) van lopende grondexploitaties en het risico van de impact van mogelijke veranderde wetgeving op de grondexploitaties.	Risico's worden gemonitord via projectmonitoring en projectcontrol. Risico's met een grote kans van optreden en waarbij het financieel effect betrouwbaar kan worden ingeschat worden bij de actualisatie van de Meerjarenprognose. Grondexploitatie (MPG) financieel verwerkt.	Niet waarschijnlijk en niet onwaarschijnlijk	23.395
2.	**Netcongestie** Beperkte netcapaciteit voor nieuwe nutsaansluitingen voor nieuwbouw, renovatie en/of verduurzaming. Hierdoor kan vertraging optreden.	Intensief overleg met netbeheerder, projectontwikkelaars, woningstichting, provincie en regio over het nemen van maatregelen en ontwikkelen van bouwconcepten om de effecten te verkleinen.	Zeer waarschijnlijk	1.013
3.	**Bodemverontreiniging** Bodemverontreiniging voormalige stortplaatsen en bodemverontreiniging algemeen. Hierdoor kunnen effecten ontstaan op milieu en gezondheid. Daarnaast onvoorziene kosten en risico op vertraging in de uitvoering van projecten.	Voormalige stortplaatsen: In kaart brengen van risico's door als gemeente zelf actualiserende bodemonderzoeken uit te voeren en voor de overige locaties mee te gaan in het nazorgtraject vanuit de Provincie Gelderland. Op basis hiervan op deze locaties maatregelen treffen en/of de locaties opnemen in het omgevingsplan.	Enigszins waarschijnlijk	589
4.	**Cyberaanvallen op de digitale omgeving** Dit betreft het risico dat de digitale omgeving van de gemeente van buitenaf wordt aangevallen waardoor systemen kunnen uitvallen en hersteloperaties benodigd zijn.	We nemen passende maatregelen om een cyberaanval te voorkomen zoals wachtwoord beleid en authenticatiebeleid, netwerkmaatregelen, updates, continu monitoring, backups en voorlichting/bewustwording. Daarnaast wordt gewerkt aan de implementatie van NIS2, de aangescherpte Europese richtlijn voor cybersecurity.	Enigszins onwaarschijnlijk	214

5.	**Stikstof** Aanvullende kosten (buiten grondexploitaties) als gevolg van stikstofwetgeving, jurisprudentie en de uitwerking van de Aanpak Veluwe. Andere effecten kunnen onder andere zijn: nadeelcompensatie, juridische procedures, aanvullende uitvoeringscapaciteit en vertraging in uitvoering,	Het risico wordt beperkt door vroegtijdige beoordeling van de effecten van stikstof bij plannen en vergunningen, uitvoering van relevante inspanningen binnen het Programma Waardevol Landelijk Gebied (o.a. ondernemingsplannen, emissiereductieplannen, aanpak ongebruikte milieuruimte), structurele afstemming met provincie en Omgevingsdienst. De gemeente heeft slechts een beperkte invloed op landelijke wetgeving.	Zeer waarschijnlijk	232
6.	**Jeugdhulp** De kosten voor jeugdhulp nemen toe en niet in verhouding staat met de rijksmiddelen	Uitvoering Lokaal Plan hervormingsagenda jeugd	Zeer waarschijnlijk	211
7.	**Arbeidsmarktkrapte** Gebrek aan specialistische kennis en voldoende bezetting kan resulteren in hoge werkdruk en vertraging in de uitvoering van werkzaamheden. Tevens risico op hogere kosten door inzet van externe inhuur.	1. Continue training en opleiding 2. Gericht inzetten van tijdelijke krachten of consultants c.q. het overnemen van deze inhuurkrachten op een rechtstreeks arbeidscontract. 3. Optimaliseren en digitaliseren van processen 4. Focus op medewerkerstevredenheid om medewerkers te behouden 5. Regionale samenwerking	Zeer waarschijnlijk	228
8.	**Investeringsopgaven en projecten** Onvoldoende zicht op financiële risico's binnen investeringsopgaven en projecten tijdens realisatie, waardoor projecten duurder kunnen uitvallen.	Verbeteren proces projectmatig werken. Beter in beeld brengen van mogelijke financiele risico's en afprijzen daarvan voorafgaand aan opdrachtverstrekking aan externe partij (aannemer).	Enigszins waarschijnlijk	174
9.	**Loon- en prijsontwikkeling** Stijgende loon- en prijsontwikkelingen die onvoldoende worden gedekt uit de algemene uitkering.	Realistisch ramen van loon- en prijsstijgingen.	Niet waarschijnlijk en niet onwaarschijnlijk	136
10.	**Rentestijging** Plotselinge en forse rentestijging. Dit kan leiden tot financiële druk op langlopende leningen en projectfinanciering, met mogelijk gevolgen voor de begroting. Dit risico neemt toe naarmate de investeringsportefeuille en de omvang van de leningen toeneemt.	Uitvoering treasury-functie in het algemeen en meer specifiek, het actief volgen van de kasgeldlimiet en renterisiconorm, en het opstellen van een rentevisie en deze opnemen in de paragraaf Financiering. Het ontvangen en volgen van dagelijkse rente-ontwikkelingen door twee functionarissen. We stellen strategisch financieel beleid op naar aanleiding van de stijgende schuldquote in de meerjarenbegroting 2026-2029.	Niet waarschijnlijk en niet onwaarschijnlijk	115
	Overige risico's			1.286
	Totaal benodigde weerstandscapaciteit			**27.593**

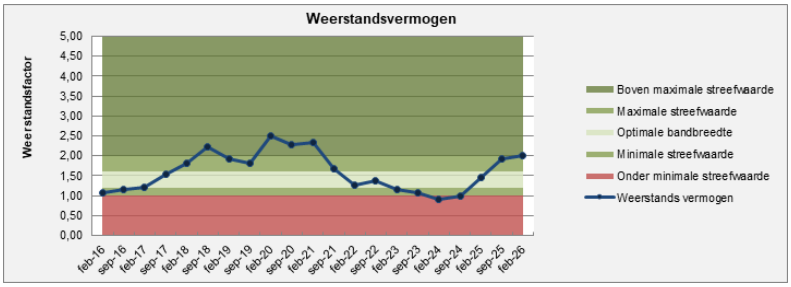


2.5 Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen eind 2025, exclusief het resultaat van 2025, ligt met een ratio van 2,02 boven de optimale bandbreedte van 1,2 tot 1,6.

Berekening weerstandsvermogen: 55,644 miljoen euro / 27,600 miljoen euro = 2,02

Omdat het huidige weerstandsvermogen boven de optimale bandbreedte ligt is het bij de resultaatbestemming van het rekeningresultaat 2025 niet noodzakelijk om aan de algemene reserve toe te voegen. Rekening houdend met de potentiële risico's en het verwachte resultaat zoals opgenomen in de eerste tussenrapportage 2026, blijft het weerstandsvermogen binnen de optimale bandbreedte.



2.6 Balansprognose en financiële kengetallen

Bij het beoordelen van de hoogte en de ontwikkeling van de ratio's moet gekeken worden naar de samenhang tussen ratio's en ontwikkeling ervan in de tijd. De uitkomst van een individuele ratio biedt een beperkt inzicht. Het aantal ratio's is beperkt tot de meest belangrijke voor de interne beoordeling van de financiële positie. Deze selectie van ratio's wordt ook door de toezichthouder gebruikt en door het BBV verplicht voorgeschreven. De waarden van de kengetallen zijn ingedeeld in drie categorieën. Deze categorieën sluiten aan bij de landelijk afgesproken signaleringswaarden. Categorie A is het minst risicovol, categorie C het meest.

Mede gezien de ontwikkelingen op de geld- en kapitaalmarkt is het goed de financiële kengetallen of ratio's in beeld te hebben. Deze ratio's zijn verhoudingsgetallen op basis van de balans- en/of exploitatiecijfers. Samen met het weerstandsvermogen kunnen we een beeld vormen van hoe de gemeente er in financieel opzicht voorstaat.

Weerbaarheid: kan de gemeente tegen een stootje?

Netto schuldquote:
Het kengetal netto schuldquote geeft de verhouding weer tussen de netto schuldenlast en de totale baten van de gemeente en geeft een indicatie va de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. De netto schuldenlast zijn het totaal van de langlopende en kortlopende schulden verminderd met het totaal van de langlopende (behalve verstrekte leningen) en kortlopende vorderingen. Een verhouding van 100% betekent dat de netto schuldenlast even hoog is als de totale baten van de gemeente. De signaalwaarden bij dit kengetal zijn oranje bij 90-130% (categorie B) en rood bij >130% (categorie C).

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen:
De netto schuldenlast kan leningen bevatten die de gemeente heeft afgesloten en die vervolgens zijn doorgeleend aan bijvoorbeeld woningcorporaties. Omdat die woningcorporaties op hun beurt jaarlijks aflossen dekt dit een deel van de rentelasten en de aflossingen in de exploitatie van de gemeente. Dit verlaagt de netto schuldquote. Om inzicht te krijgen in het effect van het doorlenen is er het kengetal netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen. De signaalwaarden zijn gelijk aan die van de netto schuldquote.

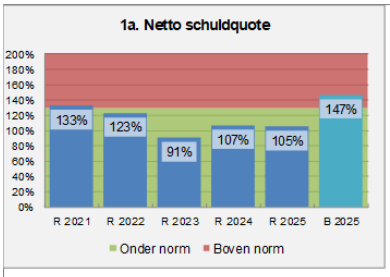
Solvabiliteit:
Dit kengetal geeft het procentuele aandeel van het eigen vermogen op het totaal van het vermogen en geeft aan in hoeverre een organisatie op de lange termijn aan de financiële verplichtingen kan voldoen. De algemeen gehanteerde streefwaarde is minimaal 20% (eigen vermogen / totale vermogen), maar liever meer dan meer dan 30%.

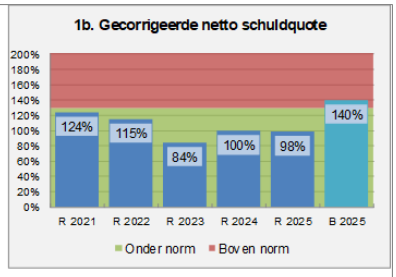
Grondexploitatie:
Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten van de gemeente. Dit geeft inzicht in welke mate de grondexploitatie (op termijn) kan bijdragen aan de verlaging van de schuld. De signaalwaarden bij dit kengetal zijn oranje bij 20-35% (categorie B) en rood bij >35% (categorie C).

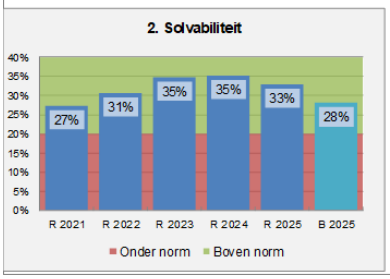
Wendbaarheid: heeft de gemeente ruimte om bij te sturen?

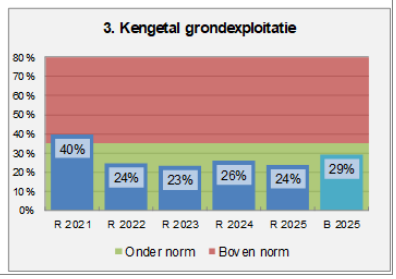
Structurele exploitatieruimte:
Dit kengetal geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is. De som van de structurele baten minus de structurele lasten en de structurele onttrekkingen minus de structurele toevoegingen aan de reserves wordt vergeleken met de totale baten vóór de mutaties reserves. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken. De signaalwaarden bij dit kengetal zijn oranje bij 0% (categorie B) en rood bij 105% (categorie C).

Belastingcapaciteit:
Het kengetal belastingcapaciteit geeft inzicht in de mate waarin in het volgende begrotingsjaar financiële tegenvallers of ruimte voor nieuw beleid kan worden opgevangen met een belastingverhoging. Om deze ruimte weer te kunnen geven is een ijkpunt nodig, in dit geval de landelijk gemiddelde tarieven. De belastingcapaciteit wordt gerelateerd aan de hoogte van de gemiddelde woonlasten (OZB, rioolheffing en afvalstoffenheffing). Naast de OZB wordt gekeken naar de riool- en afvalstoffenheffing, omdat deze heffingen niet kostendekkend behoeven te zijn, maar ook lager mogen worden vastgesteld (er is dan sprake van belastingcapaciteit die niet benut wordt). De signaalwaarden bij dit kengetal zijn oranje bij 95-105% (categorie B) en rood bij >105% (categorie C).









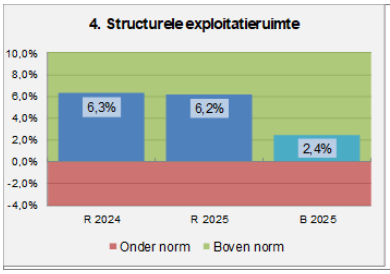
Toelichting ontwikkeling kengetallen Weerbaarheid

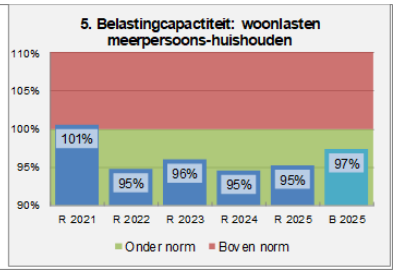
1a Netto schuldquote
De schuldquote is ten opzichte van de realisatie 2024 stabiel gebleven, omdat de stijging van de netto schuldenlast ongeveer gelijk was aan de stijging van het totale saldo van baten. De netto schuldenlast wordt berekend door de som van de langlopende schulden, kortlopende schulden en overlopende passiva te verminderen met de som van de financiële activa (uitzettingen > 1 jaar), uitzettingen < 1 jaar, liquide middelen en overlopende activa. De hogere netto schuldenlast komt omdat de schulden meer zijn toegenomen dan de uitzettingen. Bij de schulden gaat dit voornamelijk om € 10 miljoen hogere kortlopende schulden door het aantrekken van een kortlopende lening. Bij de uitzettingen gaat het vooral om € 4 miljoen hoger saldo schatkistbankieren. Het kengetal is beter dan de begroting 2025, met name door lagere vaste schulden en hogere baten. De lagere langlopende financieringsbehoefte komt omdat er minder investeringen zijn gedaan dan begroot. Dit wordt verklaard door een combinatie van factoren. Een deel van de projecten is vertraagd, gefaseerd uitgevoerd of doorgeschoven naar latere jaren. Dit heeft ook effect op de kasstroomprognoses, wat leidt tot een latere activering en daarmee een vertraging in de kapitaallasten. De hogere baten worden met name veroorzaakt door hogere specifieke en algemene uitkering. De netto schuldquote ligt onder de streefwaarde die de VNG hanteert.

1b Gecorrigeerde netto schuldquote
Dit kengetal geeft het effect aan als alle aan derden verstrekte geldleningen buiten beschouwing worden gelaten. Evenals bij de netto schuldquote ligt de realisatie 2025 op hetzelfde niveau als de realisatie 2024, maar onder de begroting 2025. Hiervoor geldt dezelfde verklaring als bij de netto schuldquote, omdat het totaal aan derden verstrekte leningen slechts weinig is gewijzigd. Ook dit kengetal ligt beneden de streefwaarde die de VNG hanteert.

2. Solvabiliteit
De solvabiliteit is stabiel gebleven ten opzichte van boekjaar 2024 en ligt ruim boven de minimale streefwaarde van 30%. Het eigen vermogen is in gelijke mate meegegroeid met de groei van de totale balans (met name als gevolg van de investeringen in vaste activa).

3. Kengetal grondexploitatie
Dit kengetal geeft aan hoe groot de waarde van de bouwgronden (in exploitatie + niet in exploitatie) is ten opzichte van de totale inkomsten van de gemeente. Dit is belangrijk om te kunnen beoordelen of de gemeente veel geïnvesteerd heeft in bouwgronden in exploitatie en wellicht daar risico's over loopt en of er een reële verwachting is dat bij verkoop van deze gronden eventuele schulden kunnen worden afgelost. In het algemeen geldt: hoe lager dit percentage hoe lager het risicoprofiel met betrekking tot het terugverdienen van de investeringen in de grondexploitaties. In 2025 is dit kengetal met 2 procentpunt gedaald omdat er foutherstel heeft plaatsgevonden waardoor de begin boekwaarde met terugwerkende kracht lager uitkomt dan in 2024. De uitkomst is binnen de norm. Zie voor een uitgebreide toelichting op de grondposities ook de paragraaf grondbeleid.





Toelichting ontwikkeling kengetallen Wendbaarheid

4. Structurele exploitatieruimte
Dit kengetal kan door de jaren heen fluctueren, afhankelijk van de structurele baten en lasten in die jaren. In principe is elke positieve uitkomst goed, hoewel een te hoog positief percentage een indicatie kan zijn van

minder realistisch begroten. Voor 2025 is de uitkomst 6,2%, wat vergelijkbaar is met vorig jaar (6,3%), maar boven het begrote kengetal van 2,4% ligt. Dit laatste komt doordat het werkelijke structurele begrotingsoverschot relatief meer voordelig afwijkt van de begroting dan de totale baten van de begroting afwijken.

5. Onbenutte belastingcapaciteit
Voor boekjaar 2025 zijn de totale woonlasten van een gemiddeld gezin binnen de gemeente Barneveld 4,8% lager dan het landelijk gemiddelde. Dat is een lichte daling ten opzichte van boekjaar 2024 (5,4%), wat betekent dat in 2025 de gemiddelde landelijke woonlasten procentueel minder hard zijn gestegen dan die van gemeente.

Tabel financiële kengetallen

Kengetallen	Rekening					Begroting
	2021	2022	2023	2024	2025	2025
Netto schuldquote	132,5%	123,1%	90,5%	106,8%	105,3%	146,7%
Netto schuldquote gecorr. voor verstrekte leningen	124,0%	114,5%	83,9%	99,5%	98,4%	139,5%
Solvabiliteitsratio	27,2%	30,6%	34,8%	35,3%	32,9%	28,1%
Grondexploitatie	39,5%	24,4%	23,1%	25,8%	23,8%	29,0%
Structurele exploitatieruimte		3,3%	2,1%	6,3%	6,2%	2,4%
Gemeentelijke belastingcapaciteit	100,6%	94,8%	96,0%	94,6%	95,2%	97,4%

Op basis van de uitkomst van de financiële kengetallen hierboven, is de conclusie dat de financiële positie van de gemeente goed is. Het geeft de gemeente de ruimte om zelfstandig financiële beslissingen te blijven nemen. Er wordt gewerkt aan een meerjarige financiële strategie, waar onder ander ingegaan zal worden op de ontwikkeling van de langlopende schulden en het effect hiervan op de netto schuldquote en andere kengetallen.

Paragraaf 3 Onderhoud kapitaalgoederen

3.1 Inleiding

Het onderhoud van de kapitaalgoederen legt een aanzienlijk beslag op de financiële middelen van de gemeente. Kapitaalgoederen zijn verdeeld naar de categorieën wegen, water & riolering, groen en gebouwen. In deze paragraaf wordt ingegaan op het beleidskader, de beheerplannen en de financiële consequenties. In de beheerplannen legt de gemeenteraad de kaders vast voor de uitvoering van het onderhoud aan de kapitaalgoederen. Het niveau van het onderhoud en de kwaliteit van de kapitaalgoederen zijn bepalend voor het voorzieningenniveau en de jaarlijkse lasten.

Met de vaststelling van de programmabegroting machtigt de raad het college van burgemeester en wethouders om de uitgaven ten laste van de betreffende onderhoudsvoorzieningen te doen. In dit jaarverslag wordt weergegeven wat de werkelijke mutaties zijn. Bedragen genoemd in deze paragraaf zijn in duizenden euro's (x € 1.000).

3.2 Wegen

Beleidskader

Doel: Wat willen we bereiken en binnen welke kaders?
Het voornaamste doel is het uiterlijk eind 2026 bereiken van een gemiddeld kwaliteitsniveau Basis. Met dit kwaliteitsniveau zorgen we voor veilig begaanbare wegen en voldoen we aan onze wettelijke verplichtingen. Uit de onlangs vastgestelde rapportage kwaliteitsontwikkeling blijkt dat we op dit moment we het gewenste kwaliteitsniveau hebben bereikt. Het is nu zaak dit kwaliteitsniveau vast te houden.

Inhoud: Wat hebben we in 2025 gedaan om het gewenste kwaliteitsniveau te bereiken?
Het beheer van de gemeentelijke wegen bestaat uit:
- Kleinschalig onderhoud om onveilige situaties te voorkomen en te verhelpen.
- Grootschalig onderhoud om de wegen in stand te houden. Elk jaar stelt het college een uitvoeringsplan voor groot onderhoud vast, dat ter informatie aan de raad wordt voorgelegd.
- Investeringen voor het vervangen van verouderde wegen, Levensduurverlengend Onderhoud (LVO) en de aanleg van bermbeton. De realisatie hiervan gebeurt zoveel mogelijk binnen projecten. Elk jaar stelt de raad een uitvoeringsplan voor investeringen vast.

Monitoren kwaliteitsontwikkeling
Iedere 2 jaar wordt er een kwaliteitsmeting (weginspectie) door een externe, hierin gespecialiseerde, partij uitgevoerd. De resultaten worden via een rapportage over de kwaliteitsontwikkeling door het college vastgesteld en ter informatie voorgelegd aan de raad. Uit de laatste rapportage blijkt dat we voldoen aan een gemiddeld kwaliteitsniveau Basis.

Financiën: hoe vindt de financiering plaats?
- Kleinschalig onderhoud direct vanuit de exploitatie;
- Grootschalig onderhoud via structurele stortingen/onttrekkingen vanuit de exploitatie in de voorziening onderhoud wegen, gebaseerd op het Beheerplan wegen. Vanaf de begroting 2025 is een extra storting van structureel € 50.000 opgenomen, zodat de voorziening van voldoende omvang blijft.
- Investeringen via het Meerjaren Investeringsplan (MIP). Per investering (project) is een krediet beschikbaar.

Risico's
- Financiën: per 1 januari 2025 geldt een nieuwe richtlijn voor het gebruik van lage temperatuur asfalt. Waarschijnlijk stijgt hierdoor de kostprijs van asfalt. Daarnaast zijn ook andere onvoorziene prijsstijgingen denkbaar. Zie ook het aspect 'kwaliteit' en de invloed daarvan op de financiën.
- Kwaliteit: de kwaliteit van de nieuwe asfaltsoorten is minder goed dan de asfaltsoorten die voorheen werden toegepast. Hierdoor gaat het asfalt minder lang mee en is eerder onderhoud of vervanging nodig. Dit leidt o.a. tot hogere kosten,
- Capaciteit: door de krappe arbeidsmarkt is het lastig om goed personeel te werven en vast te houden.
- Tijd: steeds meer invloed door andere projecten/wegwerkzaamheden (ook die van andere wegbeheerders), waarbij gelijktijdige uitvoering niet mogelijk is. Daarnaast de beperktere periode van uitvoering door de nieuwe richtlijn voor lage temperatuur asfalt. Het advies is dit asfalt na oktober niet meer te verwerken. Voorheen werd asfalt tot eind december verwerkt.
- Bereikbaarheid: door het toenemend aantal projecten/wegwerkzaamheden en de toename van de verkeersintensiteit (Barneveld groeit) wordt het bereikbaar houden van de gemeente Barneveld steeds lastiger.

Beleidskader
Als gemeente hebben we de wettelijke plicht onze wegen op een verantwoorde wijze te beheren en te onderhouden. We hanteren hiervoor een gemiddeld kwaliteitsniveau Basis, zoals in 2016 door de raad is vastgesteld. Aanvullend hierop is in 2022 het Beheerplan wegen 2023-2027 vastgesteld door de raad. In het beheerplan is de aanpak uitgewerkt om een gemiddelde kwaliteitsniveau Basis tijdig (uiterlijk eind 2026) te bereiken. Op basis van de inzichten vanuit het beheerplan zijn de hiervoor benodigde aanvullende financiële middelen beschikbaar gesteld. Bovendien wordt met het beheerplan voldaan aan de aangescherpte regelgeving vanuit het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

Status
In 2025;
- Is, vanwege een toename van het oppervlak aan wegen, een structureel aanvullend budget beschikbaar gesteld voor onderhoud;
- Zijn de investeringsopgaven vanuit beheer wegen uitgevoerd op basis van het uitvoeringsplan MIP 2025;
- Zijn de geplande onderhoudslocaties uitgevoerd op basis van het Uitvoeringsplan onderhoud wegen 2025;
- Bleek voor een deel van de investeringsopgaven en de onderhoudslocaties realisatie in 2025 niet haalbaar. De realisatie daarvan vindt op een later moment alsnog plaats;
- Heeft , om de kwaliteitsontwikkeling te monitoren, een kwaliteitsmeting plaatsgevonden. De resultaten van deze meting zijn als volgt:

Asfaltverhardingen:
- Afgerond 90% (89,7%) voldoet aan kwaliteitsniveau Basis ten opzichte van 87% in 2024. Dat is een verbetering van +3%.
- Afgerond 10% heeft een kwaliteitsniveau lager dan Basis. De richtlijn (en onze ambitie) is dat dit

aandeel maximaal 10% mag zijn. Dat betekent dat we voldoen aan de richtlijn.

Elementenverhardingen:
- Afgerond 90% (90,4%) voldoet aan kwaliteitsniveau Basis ten opzichte van 85% in 2024. Dat is een verbetering van +5%.
- Afgerond 10% heeft een kwaliteitsniveau lager dan Basis. De richtlijn (en onze ambitie) is dat dit aandeel maximaal 10% mag zijn. Dat betekent dat we voldoen aan de richtlijn.

Voorziening
In onderstaande tabellen wordt een overzicht gegeven van de onttrekkingen en stortingen in de voorziening groot onderhoud wegen met een specificatie van de projecten waar deze betrekking op hebben.

Voorziening groot onderhoud wegen

bedragen x € 1.000

Voorziening Groot onderhoud wegen	Saldo 1-1-2025	Stortin-gen	Onttrek-kingen	Saldo 31-12-2025
Voorziening Groot onderhoud wegen	1.408	2.746	- 4.044	110

Stortingen groot onderhoud wegen

bedragen x € 1.000

Specificatie storting groot onderhoud wegen	Bedrag
- dotatie vanuit primaire begroting	2.746
Totaal	**2.746**

Onttrekkingen groot onderhoud wegen

bedragen x € 1.000

Specificatie onttrekking groot onderhoud wegen	Bedrag
Goudenstein	51
Woudseweg	53
Kootwijkerbroek	59
Zwartebroek	60
Topperbinnenweg	65
Houtzagersweg	75
Lijsterhof	76
Groen van Prinstererlaan	81
Rootselaar West	122
Harselaar Oost	125
De Vaarst	131
De Burgt en Briellaerd	166
Archimedesstraat	166
Oldenbarnevelderweg	174
Garderen	220
de Maat	271
Norschoten	271
Slotstraat	288
Plantagelaan	329
Buitengebied Stroe	515
Elementenverharding en diverse locaties	746
Totaal	**4.044**

3.3 Riool

Beleidskader

Riolering
Het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) 2021-2026 is de uitwerking van de verplichting vanuit de Wet Milieubeheer om de water- en riooltaken en de financiering hiervan vast te leggen. De kern van het GRP is de uitwerking van de gemeentelijke zorgplicht voor stedelijk afvalwater, hemelwater en grondwater. Daarnaast is er extra aandacht voor oppervlaktewater, klimaatadaptatie, duurzaamheid en samenwerking. Jaarlijks wordt via het MIP en het bijbehorende uitvoeringsplan een overzicht aan de raad gegeven van de uit te voeren activiteiten en maatregelen.

Financiële consequenties
Inkomsten en uitgaven voor riolering worden toegelicht in programma 3 Woon- en Leefomgeving. Alle uitgaven voor de riolering mogen worden doorberekend in de rioolheffing. De begrote inkomsten en uitgaven voor de riolering zijn met elkaar in evenwicht. Een eventueel voor- of nadeel in een jaar wordt verrekend via de voorziening riolering.

Mutatie van de voorziening
De voorziening, met als doel fluctuatie van de tarieven te voorkomen, is dit jaar aangesproken om het tekort binnen het beleidsproduct te dichten. De afwijkingen op product niveau zijn toegelicht in bij de financiële analyse van product 325. Per saldo resulteert het totaal aan afwijkingen in een onttrekking uit de voorziening van € 144.000.

bedragen x € 1.000

Egalisatievoorziening riolering GRP	Saldo 1-1-2025	Stortin-gen	Onttrek-kingen	Saldo 31-12-2025
Egalisatievoorziening riolering GRP	2.329	-	- 143	2.186

bedragen x € 1.000

Specificatie onttrekking/storting voorziening riolering	Begroting 2025	Rekening 2025
Lasten		
Exploitatiekosten	4.719	5.096
Extracomptabele toerekening kosten	1.751	1.431
Totaal lasten	**6.470**	**6.527**
Baten		
Inkomsten rioolheffing	6.420	6.380
Overige baten	44	3
Totaal baten	**6.464**	**6.383**
Verschil lasten-baten	8	144
Mutatie egalisatievoorziening VGRP	**8**	**144**

3.4 Groen

Beleidskader

Beleidskader

Zowel het bomenbeleidsplan als het groenbeheerplan zijn in ontwikkeling. Beiden zijn dit jaar in concept gereed. Vaststelling heeft begin 2026 plaats gevonden.

Financiële consequenties

De kosten voor beheer en onderhoud van Groen zijn opgenomen in de exploitatiebegroting. Daarnaast zijn er in het Meerjaren Investerings Programma (MIP) investeringen opgenomen voor de vervanging van Groen.

3.5 Gebouwen

Beleidskader

Het bezit van vastgoed is geen doel op zich. Gemeentelijk vastgoed moet altijd een maatschappelijk of strategisch belang dienen, bijvoorbeeld bij gebiedsontwikkeling, en bijdragen aan de uitvoering van gemeentelijke taken en doelstellingen. De komende jaren staan we voor de uitdaging om het voorzieningenniveau op peil te houden en in te spelen op de groei van onze gemeente. Die groei vergroot de behoefte aan maatschappelijke voorzieningen en daarmee ook aan maatschappelijk vastgoed.

Om in de toekomst te blijven voorzien in passende voorzieningen die bijdragen aan de ambities, leefbaarheid en het welzijn van onze inwoners, is een heldere vastgoedstrategie nodig, inclusief een langetermijnplanning voor het gemeentelijk vastgoed. Alleen met een integraal vastgoedbeleid kunnen we ons vastgoed duurzaam beschikbaar, betaalbaar en passend houden en verbanden leggen tussen de verschillende opgaven. In 2025 is hiervoor een bestuursopdracht vastgesteld; in 2026 volgen de Beleidskaders Vastgoed die aan de gemeenteraad worden voorgelegd.

Technisch beheer
Door goed onderhoud, en rekening houdend met de technische kwaliteitsaspecten voor veiligheid & gezondheid, wordt de levensduur verlengd en de waarde van het vastgoed geborgd. Technisch onderhoud is dan ook een kerntaak van het team Vastgoed. Wanneer we spreken over technisch onderhoud wordt het onderscheid gemaakt tussen:
1- Planmatig onderhoud (ook wel ‘meerjarig onderhoud’)
2- Niet planmatig onderhoud (ook wel ‘jaarlijks onderhoud’), dit betreft correctief, preventief en dagelijks onderhoud
Het minimale onderhoudsniveau voor het gemeentelijk vastgoed is conditiescore 3 uit de NEN2767. Dit is het laagste onderhoudsniveau waarbij er geen achterstallig onderhoud optreedt.

Rapportage planmatig onderhoud
De rapportage *Planmatig onderhoud 2025-2044* geeft inzicht in de benodigde financiële middelen voor het meerjarig onderhoud. Jaarlijks wordt het overzicht geactualiseerd met geplande werkzaamheden, wijzigingen in het gebouwenbestand en aangepaste wet- en regelgeving. Het efficiënt uitbesteden van onderhoud blijft daarbij een structureel aandachtspunt.

Waar mogelijk worden verduurzamingsmaatregelen gekoppeld aan natuurlijke vervangingsmomenten. Zo groeit het meerjarenonderhoudsplan geleidelijk uit tot een Duurzaam Meerjarenonderhoudsplan (DMJOP). Bij de keuze om onderhoud wel of niet uit te voeren, wordt steeds rekening gehouden met de verwachte gebruiksduur van het vastgoedobject.

Vastgoedportefeuille
De gemeente Barneveld heeft medio 2024 140 maatschappelijke vastgoed (deel)objecten, waarvan voor 55 (deel)objecten het juridisch eigendom is overgedragen aan scholen, buurthuizen of verenigingen. Voor 85 (deel)objecten wordt het planmatig onderhoud gedekt uit de Voorziening Onderhoud Gebouwen. Dit betreft objecten voor onder andere gemeentelijke diensten, kleedruimten op buitensportcomplexen, binnensportaccommodaties, zwembaden, de Veluwehal, buurthuizen, opstallen bij begraafplaatsen, monumentale kerktorens, parkeergarage (Transferium Noord) en brandweergarages waaronder het hulpverleningscentrum.

Voorziening onderhoud gemeentelijke gebouwen

bedragen x € 1.000

Voorziening Onderhoud gemeentelijke gebouwen	Saldo 1-1-2025	Stortin-gen	Onttrek-kingen	Saldo 31-12-2025
Voorziening Onderhoud gem. gebouwen	4.815	1.641	- 814	5.642

bedragen x € 1.000

Specificatie onttrekking voorziening gemeentelijke gebouwen	Bedrag
Kerktoren Voorthuizen	27
Brandweerkazerne Voorthuizen	35
HVC Barneveld	51
Veluwehal Barneveld	51
Sporthal de Voorde	63
Korenmolen de Hoop Garderen	72
Oosterbosbad Barneveld	291
- Overige gebouwen	224
Totaal	**814**

3.6 Water

Beleidskader

Het onderdeel water valt binnen het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) 2021-2026 en omvat onder andere beheer en onderhoud van afkoppelvoorzieningen (deze voorzieningen zorgen ervoor dat regenwater niet in het riool terecht komt maar in de bodem zakt), ecozones, moerassen, sloten, paddenpoelen én oppervlaktewater(bodems). Ook het beheer en onderhoud van civieltechnische water gerelateerde werken, zoals beekriolen, duikers, beschoeiingen en fonteinen hoort in deze categorie.

De ambitie is: het watersysteem op orde brengen en houden; met de (water)partners de water gerelateerde opgaven oplossen door zoveel mogelijk voor ruimtelijke oplossingen te kiezen waarbij het water tegelijk een rol kan spelen in het vergroenen en verkoelen van de stad en het vergroten van de biodiversiteit.

Samen met het waterschap wordt gewerkt aan een verdere verduurzaming van de (afval)waterketen. Een reguliere taak is het dagelijks beheer van de water-gerelateerde beheerobjecten en het groot onderhoud door vervanging en reparatie.
Binnen het programma worden diverse projecten uitgevoerd. De belangrijkste zijn: maatregelen tegen wateroverlast, waterkwaliteitsmaatregelen, groot onderhoud en verbeteringen van het watersysteem, beekherstel en diverse afkoppelprojecten.

Financiële consequenties

Het beheer en onderhoud van water-gerelateerde beheerobjecten wordt nu projectgewijs vormgegeven en wordt parallel hieraan (tijdens deze inhaalslag) omgevormd tot een systematische aanpak. De uitgaven hiervoor mogen worden doorberekend in de rioolheffing.

Paragraaf 4 Financiering

4.1 Inleiding

Onder financiering wordt het aantrekken van geldleningen verstaan. Om te kunnen investeren of om de exploitatie te kunnen dekken, wordt vreemd geld aangetrokken. Als de inkomsten van de gemeente (vanuit de algemene uitkering en de belastingen) niet gelijk lopen met de uitgaven, wordt bijvoorbeeld zogenaamd kort vreemd geld in de vorm van een kasgeldlening aangetrokken, dit zijn geldleningen met een looptijd korter dan een jaar.

Zoals uit het treasurystatuut volgt worden in deze paragraaf het beleid, de kansen en risico's rond financiering uiteengezet.

4.2 Beleid

Een algemeen uitgangspunt van treasury is om het renterisico te beheersen en de rentekosten zo laag mogelijk te houden. Uiteraard passend binnen de kaders zoals opgenomen in het 'Treasurystatuut 2025', die weer gebaseerd zijn op onder andere de Wet Fido.

Bij het aantrekken of uitzetten van geld is het van belang dat slechts beperkt risico wordt genomen bij het oversluiten (consolideren) van kasgeldleningen. Daarom worden vaste geldleningen voor (grote) investeringen aangetrokken op momenten dat de rente gunstig is en wordt het tijdelijk overschot aan liquide middelen zo beperkt mogelijk gehouden. Binnen Gemeente Barneveld is er een treasuryklankbordgroep die als doel heeft de activiteit treasury te evalueren en door te ontwikkelen. Voor het liquiditeitsbeheer zijn afspraken met de bank gemaakt voor het dagelijkse afromen van overtollige saldi op de rekeningen-courant bij de bank.

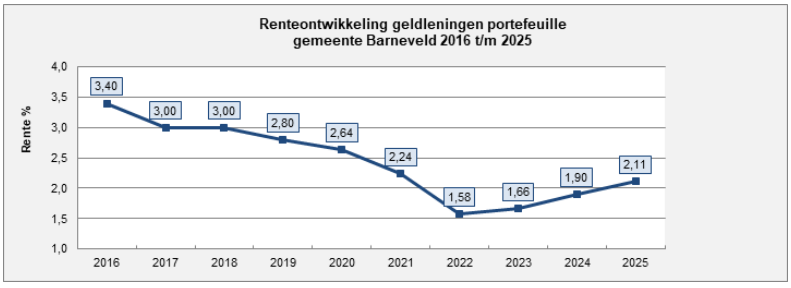
Omdat de financiering van de gemeente in zijn totaliteit wordt beheerd, werken wij met een product 'treasury' waarop de kosten (rentelasten) en opbrengsten (rentebaten) begroot en geboekt worden. Op basis van de totale leningenportefeuille wordt vervolgens gerekend met een gemiddeld rentepercentage. Na verrekening van aan de facilitaire grondexploitatie door te belasten rente en van derden ontvangen rente ontstaat de aan de taakvelden toe te rekenen rentekosten. Als dit totaal bedrag wordt afgezet tegen de totale materiële vaste activa ontstaat de omslagrente. Het BBV schrijft voor om deze rentekosten aan de taakvelden toe te rekenen.

4.3 Financiële aspecten

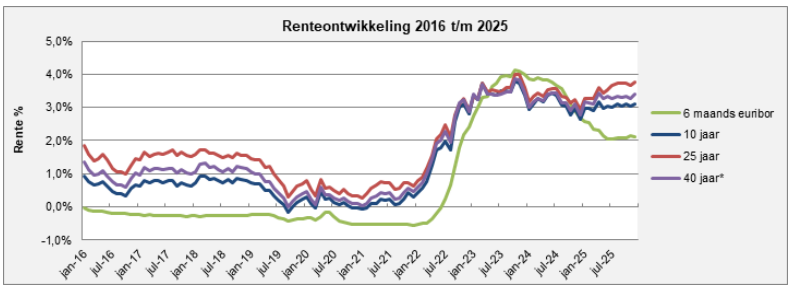
Renteontwikkeling
In de grafiek van de renteontwikkeling van de geldleningen portefeuille van de gemeente over 2016 t/m 2025 is te zien dat de rente tot en met 2021 daalde en vanaf midden 2022 weer stijgt. Het gemiddeld gewogen rentepercentage bedroeg over het jaar 2025 2,11% (2024 was 1,90%). De stijging komt door de renteontwikkeling op de kapitaalmarkt, die de afgelopen jaren ook een stijging van de rente liet zien. Daarbij zien we dat de rentes voor de verschillende looptijden langer dan 1 jaar nog altijd dicht bij elkaar liggen. De korte termijn rente (6 maanden Euribor) lag gedurende het hele jaar onder de lange termijn rentes.

Treasuryresultaat
Op het beleidsproduct Treasury vindt u de financiële resultaten van onze rente. Zowel de rentekosten als de renteopbrengsten worden daar verantwoord. De rentekosten zijn de kosten over onze opgenomen (geld)leningen. De renteopbrengsten worden gevormd door de ontvangen rente op uitstaande leningen en de rente die we ontvangen over onze overtollige middelen bij de schatkist. Daarnaast wordt binnen het beleidsproduct Treasury ontvangen dividend en terugontvangen dividendbelasting verantwoord.

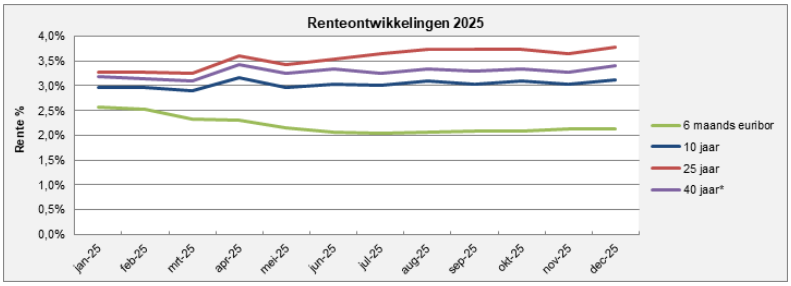
Rente ontwikkeling leningportefeuille



Renteontwikkeling meerjarig



Renteontwikkeling lopend jaar



Schatkistbankieren

Alle decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in de schatkist aan te houden. Het woord ‘overtollig’ verwijst naar alle middelen die decentrale overheden niet onmiddellijk nodig hebben voor het uitvoeren van de publieke taak. Alle deelnemers aan het schatkistbankieren hebben een privaatrechtelijke rekening-courantovereenkomst met de Staat der Nederlanden. De rekening-courant bij de schatkist is gekoppeld aan de BNG-bankrekening van de gemeente Barneveld. Via die bankrekening worden middelen naar de schatkist geboekt en weer teruggehaald. Dagelijks wordt het saldo boven de € 350.000 op de BNG-bankrekening automatisch afgeroomd naar de schatkist. Het van de schatkist terug naar de BNG-bankrekening overboeken moet handmatig plaatsvinden. Over het algemeen heeft Barneveld een financieringsbehoefte en is er geen sprake van een structureel financieringsoverschot. Sporadisch is er sprake van een tijdelijk financierings- of liquiditeitsoverschot.

Door de invoering van het schatkistbankieren moeten gemeenten in de toelichting op de balans rapporteren over het drempelbedrag (het maximum bedrag dat de gemeente aan liquiditeiten in eigen beheer mag aanhouden) en het bedrag aan liquiditeiten die buiten de schatkist zijn aangehouden. Het drempelbedrag is 2% van het begrotingstotaal. Zoals in de tabel af te lezen is, blijven de aangehouden liquide middelen buiten de schatkist per kwartaal op dagbasis gemiddeld ruim onder het drempelbedrag. Hiermee geeft de gemeente uitvoering aan de wet betreffende het schatkistbankieren.

Tabel schatkistbankieren

bedragen x € 1.000

Schatkistbankieren		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
(1a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	31.625	32.205	28.622	32.512
(1b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(1) = (1a) / (1b)	**Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen**	**351**	**354**	**311**	**353**
Drempelbedrag					
(2a)	Begrotingstotaal verslagjaar	191.810	191.810	191.810	191.810
(2b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	191.810	191.810	191.810	191.810
(2c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-	-	-	-
(2) = nieuwe berekening	**Drempelbedrag vanaf 1 juli 2021**	**3.836**	**3.836**	**3.836**	**3.836**
(3a) = (2) > (1)	**Ruimte onder het drempelbedrag**	**3.485**	**3.482**	**3.525**	**3.483**
(3b) = (1) > (2)	**Overschrijding van het drempelbedrag**				

Ontwikkeling financieringsbehoefte

In de begroting 2025 is rekening gehouden met een aanvullende langlopende financieringsbehoefte van € 55,4 miljoen en € 18,9 miljoen aan aflossingen in de loop van het jaar. In de realisatie van 2025 is er één langlopende lening van € 20 miljoen afgesloten en is er in totaal € 18,9 miljoen afgelost. De nieuw aangetrokken langlopende geldlening heeft een looptijd van 10 jaar en een rentepercentage van afgerond 2,89%.

Financieringsbehoefte

bedragen x € 1.000

Financieringsbehoefte	Rekening 2025
Stand van de opgenomen leningen per 1 jan.	190.726
Aflossingen in de loop van het jaar	- 18.930
Aangetrokken nieuwe leningen	20.000
Stand van de opgenomen leningen per 31 dec.	**191.796**

4.4 Risicobeheer

In de Wet Fido zijn kaders opgenomen ter beperking van het renterisico op de netto vlottende schuld (kasgeldlimiet) en het renterisico op de vaste schuld (renterisiconorm). Renterisico’s kunnen ook met behulp van derivaten afgedekt worden, de gemeente Barneveld maakt hier geen gebruik van. Daarnaast kan nog sprake zijn van een kredietrisico van aan derden verstrekte leningen.

Renterisiconorm
Op grond van de Wet Fido is voor gemeenten de zogenaamde renterisiconorm ingesteld. Doel hiervan is dat gemeenten hun leningenportefeuille zodanig spreiden, dat de renterisico’s gelijkmatig over de jaren worden gespreid bij herfinanciering en renteherziening van geldleningen. De renterisiconorm is een vastgesteld percentage berekend over de lastenkant van de begroting en geeft een aanwijzing voor de gevoeligheid van de gemeente voor veranderingen in de rente. Het volume van de jaarlijks verplichte aflossingen en de renteherzieningen moeten binnen de norm blijven. De renterisiconorm bedroeg in 2025 € 38,4 miljoen, terwijl het totaal van de aflossingen (€ 18,9 miljoen) daar onder lag. Dit betekent dat gemeente Barneveld in 2025

binnen de norm is gebleven.

Kasgeldlimiet
Om het risico van kortlopende financiering te beperken is in de Wet Fido de kasgeldlimiet vastgesteld. De kasgeldlimiet is een vastgesteld percentage berekend over de lastenkant van de begroting en wordt per kwartaal beoordeeld. De kortlopende (vlottende) financiering (rekening-courant en kasgeldleningen) mag deze limiet niet meer dan twee kwartalen achtereen overschrijden. Is dat wel het geval, dan dient de gemeente een plan te maken om binnen de limiet te komen, bijvoorbeeld door over te gaan tot consolidatie. Dat wil zeggen het omzetten van kortlopende (vlottende) schuld in langlopende financiering, waarmee voor een vaste rente kan worden gekozen en het renterisico kan worden beperkt. In alle kwartalen is de gemiddelde netto vlottende schuld van de Gemeente Barneveld binnen de kasgeldlimiet van € 16,3 miljoen gebleven.

Verstrekte leningen
In 2025 zijn de verstrekte leningen afgenomen met per saldo € 0,4 miljoen. Dit komt hoofdzakelijk doordat er meer afgelost is dan dat er nieuwe leningen zijn verstrekt. De toename van de vertrekte leningen betreft voornamelijk leningen vanuit het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten en leningen in het sociaal domein, zoals leenbijstand en leningen in het kader van het besluit bijstandsverlening zelfstandigen.

Renteschema
Het saldo van rentelasten en rentebaten wordt verantwoord op het taakveld Treasury. Voor een goed beeld van de totale kosten van de overige taakvelden, moet dit renteresultaat - na aftrek van het bedrag dat aan de grondexploitatie moet worden doorberekend - toegerekend worden aan de overige taakvelden. Dat wordt de renteomslag genoemd. Het renteschema geeft inzicht hoe deze door- en toerekening gebeurt, zowel voor de actuele begroting (voorcalculatie) als voor de rekening (nacalculatie).

De renteomslag wordt uitgedrukt in een omslagrentepercentage. De basis hiervoor is de boekwaarde per 1 januari van de vaste activa die bij de taakvelden horen en de voorraad gronden (vlottende activa). De werkelijke rentelasten en boekwaarden kunnen verschillen van de begrote rentelasten en boekwaarden die de basis waren voor het gecalculeerde omslagrentepercentage. Hierdoor kan het werkelijke renteresultaat dat aan de taakvelden moet worden doorbelast afwijken van het begrote renteresultaat dat aan de taakvelden is doorbelast. Als deze afwijking groter is dan 25%, dan moet de gemeente de doorbelasting aan de taakvelden aan het eind van het jaar corrigeren om de opgetreden afwijking ongedaan te maken. In 2025 was de afwijking meer dan 25% en daarom heeft de gemeente Barneveld een correctie gemaakt. De afwijking kwam doordat in de actuele begroting de rentelasten wel naar beneden waren bijgesteld, maar de aan de taakvelden door te belasten rente niet. De lagere rentelasten waren het gevolg van minder langlopende schuld dan begroot door minder investeringen dan begroot.

Renterisiconorm

bedragen x € 1.000

Renterisico	Jaar 2025	Jaar 2024
Renterisico op vaste schulden		
Renteherziening o/g	-	-
Renteherziening u/g	-	-
Netto saldo herziening	**-**	**-**
Aflossingen	18.930	18.430
Renterisico vaste schulden	**18.930**	**18.430**
Toegestane renterisiconorm		
Omvang begroting (=grondslag)	191.810	175.828
Renterisiconorm (in % van de grondslag)	20%	20%
Minimumbedrag (wettelijk bepaald)	2.500	2.500
Toegestane renterisiconorm	**38.362**	**35.166**
Toets renterisiconorm		
Onderschrijding	**19.432**	**16.736**
Overschrijding		

Tabel Kasgeldlimiet

bedragen x € 1.000

Kasgeldlimiet	1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Netto vlottende schuld				
Omvang vlottende schulden				
- Bankschulden	-	-	-	-
- Kasgeldleningen (looptijd < 1 jaar)	12.000	12.000	12.000	12.000
Omvang vlottende schulden	**12.000**	**12.000**	**12.000**	**12.000**
Omvang vlottende middelen				
- Liquide middelen	8.698	11.389	23.084	21.052
- Overige uitstaande gelden (looptijd < 1 jaar)	-	-	-	-
Omvang vlottende middelen	**8.698**	**11.389**	**23.084**	**21.052**
Netto vlottende schuld	**3.302**	**611**	**- 11.084**	**- 9.052**
Toegestane kasgeldlimiet				
Omvang begroting (=grondslag)	191.810	191.810	191.810	191.810
Kasgeldlimiet (in % van de grondslag)	8,5%	8,5%	8,5%	8,5%
Toegestane kasgeldlimiet	**16.304**	**16.304**	**16.304**	**16.304**
Toets kasgeldlimiet				
Onderschrijding	**13.002**	**15.693**	**27.388**	**25.356**
Overschrijding				

Verstrekte leningen

bedragen x € 1.000

Verstrekte leningen	Rekening 2025
Stand van de verstrekte leningen per 1 jan.	15.049
Nieuw verstrekte leningen	188
Aflossingen in de loop van het jaar	- 560
Stand van de verstrekte leningen per 31 dec.	**14.677**

Renteschema

bedragen x € 1.000

Renteschema		Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
a. Externe rentelasten over de korte en lange financiering	(+)	- 4.747	- 4.601	146 V
b. Externe rentebaten (idem)	(+)	630	626	- 4 N
Saldo rentelasten en rentebaten		**- 4.117**	**- 3.975**	**142 V**
c1. Rente die aan de facilitaire grondexploitaties (kostenverhaal) **moet** worden doorberekend	(+)	-	-	-
c2. Rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld **moet** worden toegerekend	(+)	-	-	-
c3. Rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (=projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld **moet** worden toegerekend	(-)	-	-	-
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente		**- 4.117**	**- 3.975**	**142 V**
d1. Rente over eigen vermogen	(-)	-	-	-
d2. Rente over voorzieningen	(-)	-	-	-
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente		**- 4.117**	**- 3.975**	**142 V**
e. Aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	(+)	5.556	3.986	- 1.570 N
f. Renteresultaat op het taakveld treasury		**1.439**	**11**	**- 1.428 N**

4.5 Garantieverplichtingen

De gemeente verstrekt in beginsel geen garanties, tenzij de gemeenteraad besluit om hiervan af te wijken. Dit kan zij doen om een publiek doel te dienen, waarbij aan randvoorwaarden wordt voldaan. De mogelijkheden om deze garanties af te geven, bepaald in wet Fido en het treasurystatuut 2025, zijn beperkt.

Ontwikkeling garantstellingen
Begin 2025 stond de gemeente Barneveld garant voor een bedrag van € 121 miljoen. Dit bedrag is gedurende het jaar 2025 gestegen naar € 144 miljoen. De stijging wordt voornamelijk gedreven door een toename van de leningen Woningstichting Barneveld (+ € 54 miljoen), waarvoor de gemeente 50% garant staat (+ € 27 miljoen). Daar tegenover staat een afname van ongeveer € 3 miljoen in de achtervangpositie NHG voor leningen afgesloten tot 2011.

Waarborgfonds Sociale Woningbouw
De achtervangpositie van de gemeente in het Waarborgfonds Sociale Woningbouw vormt, samen met het aandeel van het Rijk, de derde zekerheid in de achtervangstructuur. De zekerstellingen zijn namelijk als volgt georganiseerd: de eerste zekerheid zijn de financiële middelen van de woningbouwcorporatie zelf. De tweede zekerheid bestaat uit de borgstellingreserve van het waarborgfonds. En als derde en laatste staan dus de overheden garant.

Verloop garantstellingen

Garantstellingen	Aantal gegarandeerde leningen	Totaal bedrag van de leningen	Waarvan gegarandeerd door de gemeente
2020	7	€ 133 mln	€ 76 mln
2021	9	€ 180 mln	€ 76 mln
2022	10	€ 207 mln	€ 92 mln
2023	10	€ 214 mln	€ 96 mln
2024	16	€ 341 mln	€ 121 mln
2025	17	€ 385 mln	€ 144 mln

5.1 Inleiding

Inleiding
In de vigerende Nota Grondbeleid zijn de kaders gesteld waarbinnen de gemeente werkt. Actief en behoedzaam zijn daarin de kernbegrippen. Dat betekent dat de gemeente enerzijds zelf ontwikkelt maar ook ruimte biedt aan zelfrealisatie door derden en deze faciliteert. Om sturing te kunnen geven aan de gewenste invulling van projecten en waar mogelijk te kunnen delen in de winsten van ontwikkelingen, blijven eigen grondposities voor de gemeente van belang. De baten en lasten van de gemeentelijke grondexploitaties, worden verantwoord onder programma 2 en 3 (respectievelijk Bedrijvigheid en Bereikbaarheid en Woon- en leefomgeving). Een nadere toelichting is opgenomen in de actuele Meerjarenprognose grondexploitaties (MPG 31 december 2025). Het MPG wordt gelijktijdig met de jaarverslaggeving 2025 aan de raad aangeboden.

Een grondexploitatie wijkt qua verantwoordingssystematiek af van de overige producten in het ‘gemeentelijke huishoudboekje’. Toekomstige lasten en baten op een grondexploitatie worden meegenomen in een saldo op eindwaarde. De baten en lasten worden geactiveerd en in de balans opgenomen onder ‘voorraden’. Op basis van BBV regelgeving wordt gedurende de looptijd van de grondexploitatie bepaald of er een winst of verlies in het begrotingsresultaat moet worden verwerkt. Het definitieve (restant) resultaat wordt vervolgens bij de afsluiting van de grondexploitatie in het begrotingsresultaat van het afsluitjaar verantwoord.

De afgelopen jaren zijn diverse projecten waar de gemeente zelf gronden in eigendom heeft verder ontwikkeld en in uitvoering genomen. Woningbouwlocatie Bloemendal neemt hierbij een prominente plaats in.

Ontwikkelingen / toekomstperspectief
De woningmarkt blijft onder druk staan. Ondanks een lichte toename van het aanbod door de uitponding van huurwoningen, blijft de krapte groot en zet de prijsstijging door. De verwachting is dat woningprijzen verder stijgen, al neemt het tempo op de middellange termijn af. Regionale verschillen worden kleiner: in randgebieden stijgen de prijzen relatief sterk, terwijl in de Randstad extra aanbod door uitponding de groei enigszins tempert. Opvallend is dat grondgebonden woningen harder in prijs stijgen dan appartementen, door een mismatch tussen vraag en aanbod. De eisen aan betaalbaarheid en binnenstedelijk bouwen zijn terug te zien in het aanbod: het aantal appartementen neemt toe, terwijl het aantal grondgebonden woningen terugloopt (Bron: Outlook 2026; Metafoor).

De bouwkosten in de woningbouw blijven stijgen, vooral door oplopende personeelskosten. De krapte op de arbeidsmarkt houdt aan, waardoor aannemers hun prijzen verhogen en vakbonden forse loonstijgingen eisen. Nieuwe cao-afspraken zorgen bovendien voor extra personeelskosten in 2026 en 2027. Materiaalprijzen stabiliseren, maar staan onder druk vanwege de kosten voor energie en CO2-uitstoot. Ondanks deze uitdagingen groeit de bouwsector, met een verwachte omzetstijging in 2026. De nieuwbouwprijzen, evenals de bouwkosten, blijven stijgen, maar in een gematigder tempo. Na een periode van sterke groei stijgen de grondwaarden nog steeds, zij het minder hard dan in 2025. Duurdere segmenten kennen een sterkere stijging dan gereguleerde segmenten, terwijl voor appartementen de grondwaardestijging beperkt blijft door hoge bouwkosten en prijsdruk.

Binnen de gemeente Barneveld wordt één parameter gehanteerd voor de kostenstijging. Daarom is gekeken naar zowel de adviezen voor de GWW-index als voor de plankosten en gekozen om een (gewogen) gemiddelde te hanteren. Voor het jaar 2026 wordt gerekend met een gemiddelde kostenstijging van 4,0%. Voor de periode 2027-2028 wordt gerekend met een kostenstijging van 3,0% per jaar (dit is het gemiddelde van de geadviseerde bandbreedte voor deze periode). Voor de periode 2029 en verder wordt gerekend met een kostenstijging van 2,0% per jaar (dit is het langjarige gemiddelde).

De ECB houdt de beleidsrente sinds medio 2025 stabiel na eerdere verlagingen. Hierdoor blijven kortlopende rentes naar verwachting stabiel, terwijl langlopende rentes licht stijgen door hogere financieringsbehoeften, geopolitieke spanningen en structurele beleidswijzigingen. Hypotheekrentes volgen deze trend: variabele rentes blijven stabiel, terwijl langlopende rentes rond het huidige niveau blijven. De inflatie in Nederland daalt ten opzichte van 2025, maar blijft hoog door diensteninflatie en loonstijgingen (Bron: Outlook 2026; Metafoor).

De wereld van gebiedsontwikkeling is al jaren flink in beweging: het stikstofdossier blijft een onzekere factor in combinatie met het ontwikkelen van projecten. Afgelopen jaren is duidelijk geworden dat ook de aanlegfase stikstofruimte vereist. De gemeente heeft een taskforce stikstof opgericht om de ontwikkelingen op het stikstofdossier nauwgezet te volgen en hierop adequaat te kunnen anticiperen.

Ook de aanwezigheid van bedrijvigheid met een milieucontour[1] in de nabijheid van te ontwikkelen woningbouwlocaties zorgt voor onzekerheid in projecten. En daarbij is de afgelopen jaren het probleem van netcongestie gekomen (het te vol geraken van het elektriciteitsnetwerk), waardoor de realisatie van toekomstige projecten flinke vertraging kan oplopen. Middels de gemeentelijke taskforce netcongestie wordt de impact zo goed mogelijk in beeld gebracht en gaan we ook capaciteit inzetten om dit risico daar waar het mogelijk is te beheersen. Begin 2025 is het ‘Uitvoeringsplan Netcongestie’ opgesteld door de taskforce waarin de aanpak van netcongestie bij de gemeente Barneveld wordt beschreven. De invloed van netcongestie op de resultaten van projecten is op dit moment nog niet in cijfers uit te drukken.

Verplaatsing binnenplanse investeringen
In de Nota Bovenwijkse Investeringen (NBI) 2025 staan vijf projecten die vallen onder de definitie van een binnenplanse investering. Dit zijn de projecten: Thorbeckelaan-Noord, Voorthuizen-Zuid, Bloemendal (Barneveld-Noord), Verbindingsweg en Oostbroek. Deze binnenplanse projecten met de bijbehorende investeringen en exploitatiebijdragen zijn verplaatst naar de gemeentelijke grondexploitaties en maken onderdeel uit van het MPG 31-12-2025. Voornoemde verplaatsing van deze binnenplanse investeringen betekent een correctie van o.a. de boekwaarden in enkele grondexploitaties en het saldo van de reserve bovenwijks.

Af te sluiten projecten
In Barneveld wordt aan verschillende ruimtelijke projecten gewerkt. In 2025 zijn er geen projecten afgerond. De intentie was om in 2025 het project Harselaar-Zuid Fase 1A en Holzenbosch I af te sluiten. Dit is voor beide grondexploitaties doorgeschoven omdat nog niet alle kosten gerealiseerd zijn. Bij Harselaar-Zuid Fase 1A is de looptijd verlengd naar 2034 vanwege de toekomstige afdrachten aan de bovenwijkse investeringen. Het gaat hier vooral om afdrachten vanuit de grondexploitatie aan de nog aan te leggen Oostelijke Rondweg Barneveld, die qua planning aan elkaar gekoppeld zijn. Bij Holzenbosch I is dit doorgeschoven naar 2026 omdat er nog werkzaamheden voor speelplekken en het overig openbaar gebied afgerond moeten worden.

Verliesvoorziening
Het actieve maar behoedzame grondbeleid van de afgelopen jaren heeft de gemeente mogelijkheden verschaft om actief sturing te geven op gewenste ruimtelijke ontwikkelingen.
Niet elk project sluit af met een positief resultaat. Een ontwikkeling kan om diverse redenen een negatief resultaat kennen, waaronder het behalen van andere (maatschappelijke) doelstellingen, het ondervinden van tegenvallers zoals de kosten voor een bodemsanering of een historische boekwaarde die hoog is als gevolg van (dure) verwervingen en planwijzigingen in het project. Indien een project verlieslatend is wordt hiervoor een verliesvoorziening getroffen. De verliesvoorziening zal bij het afsluiten van een project vrijvallen ter dekking van het tekort. Bijstelling van de verliesvoorziening vindt éénmaal per jaar plaats in de P&C cyclus middels de actualisatie van de grondexploitaties in het MPG bij de jaarrekening. Indien er tussentijds aanleiding is om de verliesvoorziening bij te stellen zal hiervoor separate besluitvorming gevraagd worden.

Het saldo van de verliesvoorziening per 1 januari 2025 bedroeg afgerond € 6,0 miljoen. Door de actualisatie van de grondexploitaties zijn de resultaten gemuteerd en moet de verliesvoorziening voor de doorlopende grondexploitaties per saldo worden verhoogd met € 1,6 miljoen. Dit bedrag komt ten laste van het gemeentelijke resultaat 2025. Hierdoor bedraagt het saldo van de verliesvoorziening per 31 december 2025 afgerond € 7,5 miljoen. Een toelichting op de mutaties van de verliesvoorziening wordt in het MPG gegeven.

[1] *Een milieucontour (onderdeel van een milieuzonering) is een afgebakend gebied rondom een bedrijf of industrieterrein waarbinnen bepaalde milieueffecten, zoals geluid, geur, stof of gevaar, merkbaar kunnen zijn. Deze contour geeft aan tot welke afstand van het bedrijf de milieuhinder is gereduceerd tot een acceptabel niveau.*

5.2 Beleid

Grondbeleid gemeente Barneveld
Voor alle projecten waar de jaarverslaggeving melding van maakt, voert de gemeente - zoals gezegd - een actief grondbeleid. In die gevallen is immers sprake van een door de gemeente te ontwikkelen eigen grondpositie. Een actief grondbeleid betekent kort gezegd, dat de gemeente de benodigde gronden verwerft, bouw- en woonrijp maakt en uitgeeft. In dit beleid is veelal sprake van een actief grondaankoopbeleid en zo nodig het vestigen van een voorkeursrecht of onteigening.

Monitoring van de woningbouwmarkt is van belang om na te gaan of het aanbod voldoende aansluit bij de behoefte om alert (bij) te kunnen sturen. Hiermee wordt ook rekening gehouden met woningtrends. De resultaten zijn meegenomen in de in 2025 vastgestelde herijkte Woonvisie Barneveld (Woonvisie 2021-2025 ‘Wonen voor jong en oud’) en vertalen we door naar prestatieafspraken met Woningstichting Barneveld. In de komende periode blijven we ons inzetten op de huisvesting van kwetsbare groepen, starters en senioren met een accent op sociale huur en middeldure huur in overeenstemming met gemaakte afspraken vastgelegd in de Woondeal Foodvalley.

Daarnaast richten we ons, als het om bedrijventerreinen gaat en gelet op de blijvende dynamiek en de vraag van de markt, op een versnelde ontwikkeling van de bedrijventerreinen Harselaar-Zuid Fase 1B en 2 (Barneveld), Verbindingsweg (woon-werk kavels te Voorthuizen) en Tolnegenweg West (Stroe). Dit leidt ook tot samenwerking met marktpartijen, daar waar dat gewenst c.q. noodzakelijk is. Randvoorwaarde bij dit beleid is dat terughoudend wordt aangekocht in gebieden waarvoor nog geen omgevingsplanprocedure is gestart, tenzij sprake is van een strategische noodzaak of kans. De verantwoording voor strategische verwervingen vindt plaats op grond van de vastgestelde kaders uit de Nota Grondbeleid 2016.

Actief of faciliterend grondbeleid?
De gemeente Barneveld hanteert situationeel grondbeleid. Afhankelijk van de situatie en context kiest zij de meest passende vorm van grondbeleid om optimaal te kunnen sturen op de ruimtelijke doelen en ambities. Concreet betekent dit actief waar het moet en faciliterend waar het kan.

Actief grondbeleid maakt sturing door de gemeentelijke overheid op realisatie, de categorisering van woningen en de wijze van exploiteren van terreinen en gebouwen eenvoudiger.

Bij een passief (= faciliterend) grondbeleid laat de gemeente de gewenste ruimtelijke ontwikkeling over aan de markt. Voor ontwikkellocaties waar de gemeente niet alle gronden in eigendom heeft, zoals Harselaar-Zuid, Thorbeckelaan-Noord, Bloemendal, Holzenbosch II, Verbindingsweg en Oostbroek is het van belang dat deze grote gebieden integraal worden ontwikkeld om een goede ruimtelijke ordening te borgen.

Bovenwijkse Investeringen
De aanpassingen in de hoofdinfrastructuur betreft bovenwijkse voorzieningen die door de gemeente worden voorgefinancierd. Deze kosten en andere kosten die de gemeente maakt, worden verhaald op de betrokken ontwikkelaars van de deellocaties (en dus ook deels ten laste van de gemeente voor haar aandeel van de gronden).

Reserve Bovenwijkse investeringen
De bijdragen aan de bovenwijkse investeringen vanuit de gemeentelijke en private ontwikkellocaties worden gestort in een door de Raad ingestelde bestemmingsreserve. De reserve bevat zowel de bijdragen voor de bovenwijkse voorzieningen, als de bijdragen voor kwaliteitsverbetering fysieke leefomgeving. Na activering van de investeringen (en start kapitaallasten) wordt de bijdrage aan de reserve onttrokken en gestort in de reserve kapitaallasten ter dekking van de afschrijving.

Verplaatsing van NBI naar de grondexploitaties
Een investering met een bovenwijks karakter kan ook worden gerealiseerd via een grondexploitatie. Het gaat dan om investeringen die volledig of grotendeels binnen de exploitatiegrenzen van een grondexploitatie vallen én waarvan de kosten in belangrijke mate worden toegerekend aan de grondexploitatie of aan private ontwikkelaars. In deze situatie spreken we over een binnenplanse investering met een bovenwijks karakter. Een goed voorbeeld betreft een buurtontsluitingsweg die nodig is om alleen, de in een plangebied gelegen nieuwbouwwoningen te ontsluiten, of bijvoorbeeld gemeentelijke plankosten om een specifiek bestemmingsplan in procedure te brengen. Deze binnenplanse kosten worden per gebiedsontwikkeling begroot en daar worden ze altijd volledig in rekening gebracht.
Een binnenplanse investering maakt integraal onderdeel uit van de grondexploitatie. Ook de bijdragen van derden (kostenverhaal) worden via de grondexploitatie verantwoord en worden – bij voorkeur - privaatrechtelijk vastgelegd. De besluitvorming over de binnenplanse investering maakt integraal onderdeel uit van het raadsbesluit over de te openen grondexploitatie.

In de Nota Bovenwijkse Investeringen (NBI) 2025 staan vijf projecten die vallen onder de definitie van een binnenplanse investering. Dit zijn de projecten: Thorbeckelaan Noord, Voorthuizen-Zuid, Bloemendal

(Barneveld-Noord), Verbindingsweg en Oostbroek. Deze projecten met de bijbehorende investeringen en exploitatiebijdragen zijn verplaatst naar de grondexploitaties en maken onderdeel uit van het MPG 2025. Voornoemde verplaatsing van deze binnenplanse investeringen betekent een correctie van o.a de boekwaarden in enkele grondexploitaties en het saldo van de reserve bovenwijks. In de jaarrekening onder het kopje 'Balans en toelichting - Fundamentele fout' is dit nader toegelicht.

Een bovenwijkse investering is een investering in het openbaar gebied waarvan alle gebiedsontwikkelingen in Barneveld mede de oorzaak zijn en profiteren. Juist omdat dit kosten betreft die noodzakelijk zijn vanwege alle Barneveldse gebiedsontwikkelingen tezamen, willen we borgen dat ook alle Barneveldse gebiedsontwikkelingen op eenduidige en transparante wijze bijdragen aan de kosten. De NBI 2026 beschrijft daarvoor de aanpak. De kosten van de bovenwijkse voorzieningen op het schaalniveau van de stad worden nooit volledig in rekening gebracht bij gebiedsontwikkelingen. De wet schrijft namelijk voor dat het profijt ook toegerekend moet worden aan de bestaande stad. Alleen het Harselaar-project – waaronder ook de Rondweg Oost – is ook al opgenomen in de NBI 2025 als een bovenwijkse investering conform bovenstaande definitie en blijft staan in het NBI 2026.

Naast voornoemde bovenwijkse investering maken ook de bijdragen voor kwaliteitsverbetering fysieke leefomgeving onderdeel uit van het NBI 2026. Een nadere uitwerking van de vastgestelde Omgevingsvisie en het Landschapsplan - later dit jaar - zal mogelijk input geven om de inhoudelijke onderbouwing van de bijdrage voor kwaliteitsverbetering fysieke leefomgeving te heroverwegen en te actualiseren in het MPG 2026. In het MPG 2025 is de bijdrage voor kwaliteitsverbetering fysieke leefomgeving per woning of per hectare bedrijventerrein alleen geïndexeerd.

Faciliterende ontwikkelingen (AOK's)
Faciliterende ontwikkelingen zijn ruimtelijke initiatieven van particuliere ontwikkelaars/grondeigenaren waarbij de gemeente in een toetsende en publiekrechtelijke rol zit met name gericht om de beoogde bestemmingsmutatie inhoud te geven. In anterieure overeenkomsten (AOK's) worden o.a. afspraken vastgelegd over het kostenverhaal van de gemeentelijke kosten via een bijdrage van de private partij aan de gemeente.

De gemeente Barneveld is momenteel volop bezig om de totstandkoming van de AOK's (en de daaruit voortkomende contractafspraken) beter te structureren en de verantwoordelijkheid voor het opstellen en de financieel administratieve vastlegging en naleving van de contracten beter te beleggen. Ook willen we een beter inzicht en grip op de gemeentelijke kosten en opbrengsten in deze trajecten. De gemeente Barneveld streeft daarmee een zo optimaal mogelijk kostenverhaal na binnen de mogelijkheden die de wet ons biedt. Daarvoor zijn we het proces aan het vernieuwen, zodat dit past bij de stappen die gezet worden bij een particuliere ontwikkeling. Zodra dit proces is vastgesteld zullen we hierover meer vertellen.

Een nadere toelichting en onderbouwing is te vinden in de Meerjarenprognose grondexploitaties (MPG) 2025.

Meerjarenprognose grondexploitaties (MPG)
Sinds 2015 wordt jaarlijks een Meerjarenprognose grondexploitaties (MPG) opgesteld. Deze wordt tegelijk met de jaarverslaggeving aan de raad aangeboden. In de jaarrekening, onder de toelichting op de voorraden, vindt u het jaarlijks overzicht grondexploitaties. Deze sluit aan op het MPG. In het MPG 2025 vindt u een uitgebreid overzicht van alle grondexploitaties, inclusief visualisaties, risico's en een korte beschrijving van de projecten. In de jaarverslaggeving worden tevens de mutaties verwerkt vanuit het MPG 2025, zoals de resultaatneming bij het afsluiten van complexen, de resultaten van de tussentijdse resultaatnemingen en het bijstellen van verliesvoorzieningen. Het MPG 2025 wordt als basis genomen voor deze mutaties. Op deze wijze sluiten de jaarverslaggeving en het MPG naadloos op elkaar aan.

Kaderstelling / beslispunten
Het grondbeleid is uitgewerkt in de Nota Grondbeleid. Dit beleid is door de raad op 14 december 2016 vastgesteld. Momenteel wordt er gewerkt aan een geactualiseerde Nota Grondbeleid welke voor de zomer van 2026 aan de gemeenteraad ter vaststelling zal worden aangeboden.

De gemeente voert een actief maar behoedzaam grondbeleid. Op basis van de Nota Grondbeleid is het college van burgemeester en wethouders gemachtigd tot de volgende uitgaven:

1. Voorbereidingskredieten (Kaders Procesgang grondexploitaties 2016).
   Het college is door de raad gemandateerd (besluit Programmabegroting 2025/2026) om in het verslagjaar 2025 (en in 2026) voorbereidingskredieten in te stellen tot een maximum van € 500.000 per complex. Het gaat hierbij om complexen die op de nominatie staan om binnen korte tijd in exploitatie te worden genomen.
2. Strategische grondaankopen (nota Grondbeleid 2016).
   Het college is door de raad gemachtigd (besluit Programmabegroting 2025/2026) om in het verslagjaar 2025 (en in 2026) grond aan te kopen tot een bedrag van maximaal € 5 miljoen ten behoeve van strategische verwervingen. Aanvullend heeft de raad recent besloten om voor 2026 dit budget te verhogen tot een bedrag van maximaal € 10 miljoen (raadsbesluit 8.12 d.d. 12 maart 2026).

5.3 Financiële aspecten

Jaarlijks worden bij het opmaken van de jaarrekening en de Meerjarenprognose grondexploitaties (MPG) de definitieve resultaten vanuit de grondexploitatie opgemaakt, verwerkt en vastgesteld.

Resultaten actualisatie
In de onderstaande tabel zijn de resultaten van de geactualiseerde grondexploitaties op eindwaarde weergegeven. Ten opzichte van 2024 zijn er twee nieuwe grondexploitaties bijgekomen: AZC en Puurveense Veld, deze zijn gedurende het jaar 2025 door de raad vastgesteld. Er worden in 2025 geen projecten afgesloten.

bedragen x € 1.000

Resultaat op eindwaarde	Resultaat op eindwaarde	Richting	Eindwaarde datum
Bedrijventerrein			
Thorbeckelaan Zuid	-2.543	Negatief	31-12-2028
Harselaar-Zuid Fase 1A	3.632	Positief	31-12-2034
Thorbeckelaan Noord	-1.336	Negatief	31-12-2032
Harselaar-Zuid Fase 1B en 2	8.125	Positief	31-12-2035
Tolnegenweg West	2.225	Positief	31-12-2030
Woningbouw			
Holzenbosch I	236	Positief	31-12-2026

Holzenbosch II	-261	Negatief	31-12-2030
Bloemendal	3.856	Positief	31-12-2035
Verbindingsweg	-2.800	Negatief	31-12-2030
Oostbroek fase 1 en 2	874	Positief	31-12-2031
De Eendracht	-598	Negatief	31-12-2030
AZC	405	Positief	31-12-2027
Puurveense Veld	947	Positief	31-12-2030
Totaal	**12.763**		

In de tabel worden de resultaten op verschillende einddata gesaldeerd. Dit is waarderingstechnisch niet geheel correct, maar het geeft wel een indicatie van de toekomstige (nog te verantwoorden) resultaatontwikkeling van de grondexploitaties. Het geprognosticeerd resultaat van alle projecten gesaldeerd bedraagt € 12,8 miljoen positief.

Zoals eerder aangegeven is voor de grondexploitaties met een negatief resultaat een verliesvoorziening getroffen.

Rekenparameters
Bij de actualisatie van de grondexploitaties zijn de gehanteerde parameters op basis van marktontwikkelingen herzien waarbij als belangrijke bron de 'Outlook grondexploitaties 2026' van Metafoor Ruimtelijke Ontwikkeling is gebruikt. In deze jaarlijkse publicatie worden op basis van onderzoek en diverse bronnen gefundeerde inschattingen gemaakt van de parameters voor grondexploitaties. De aanpassingen zijn nader toegelicht in de memo 'Rekenparameters grondexploitaties (MPG 31-12-2025)' zoals vastgesteld door het College van B&W op 24 februari 2026.

Het uitgangspunt blijft te allen tijde dat de gronden marktconform worden verkocht. Onderstaande parameters genereren een licht positief effect ten opzichte van eerder vastgestelde rekenparameters.

Parameter	2026	2027 2028	2029 e.v.
Rente (boekwaarde en prognose)	1,50%	1,50%	1,50%
Kostenstijging	4,00%	3,00%	2,00%
Opbrengsten-stijging:			
Commerciële woningbouw	4,50%	3,25%	2,00%
Sociale woningbouw	0,00%	0,00%	0,00%
Bedrijventerreinen, kantoorlocaties en detailhandel	0,50%	0,50%	2,00%
Maatschappelijke functies	0,00%	0,00%	0,00%
Interne leveringen	0,00%	0,00%	0,00%
Disconteringsvoet	2,00%	2,00%	2,00%

Resultaten jaarrekening 2025 in vergelijking met jaarrekening 2024
In de onderstaande tabel zijn de resultaten van deze jaarrekening (2025) vergeleken met de resultaten uit vorige jaarrekening (2024). De eindwaarden van de projecten (op verschillende eindwaardedata) zijn bij elkaar opgeteld. Om de resultaten vergelijkbaar te maken met de vorige jaarrekening is de in 2025 genomen (tussentijdse) winst bij het resultaat op eindwaarde opgeteld. Ten opzichte van het geprognosticeerd resultaat van alle projecten bij de vorige jaarrekening (2024) is het geprognosticeerd resultaat afgenomen met € 10,1 miljoen (exclusief de winstneming in 2025). Inclusief de winstneming van 2025 is het geprognosticeerd resultaat op eindwaarde per eind 2025 ten opzichte van eind 2024 afgenomen met € 12,3 miljoen. Zie onderstaand overzicht.

bedragen x € 1.000

Verschil resultaat op eindwaarde	Resultaat op eindwaarde jaarrekening 2024	Resultaat op eindwaarde jaarrekening 2025	Verschil (nieuw minus oud)	Winstneming 2025	Verschil gecorr. met winstneming 2025
Bedrijventerrein					
Thorbeckelaan Zuid	-2.423	-2.543	-120	-	-120
Harselaar-Zuid Fase 1A	715	3.632	2.917	2.191	5.108
Thorbeckelaan Noord	-206	-1.336	-1.130	-	-1.130
Harselaar-Zuid Fase 1B en 2	10.918	8.125	-2.792	-	-2.792
Tolnegenweg West	971	2.225	1.254	-	1.254
Woningbouw					
Holzenbosch I	1.105	236	-869	1.596	727
Holzenbosch II	2.979	-261	-3.239	-	-3.239
Bloemendal	13.045	3.856	-9.189	-1.541	-10.730
Verbindingsweg	-3.150	-2.800	349	-	349
Oostbroek fase 1 en 2	1.255	874	-381	-31	-412
De Eendracht	-182	-598	-415	-	-415
AZC	-	405	405	-	405
Puurveense Veld	-	947	947	-	947
Totaal	**25.026**	**12.763**	**- 12.264**	**2.214**	**- 10.049**

Op hoofdlijnen zijn de verschillen per project na winstneming (of correctie winstneming) - met een effect van meer dan € 0,1 miljoen (verschil tussen resultaat op eindwaarde van de jaarrekening 2025 minus de jaarrekening 2024) - ontstaan door:

Bedrijventerrein:
1. Thorbeckelaan-Zuid (afname € 0,1 miljoen):
De afname van het resultaat wordt veroorzaakt doordat de raming van het totaalbudget aan plankosten is verhoogd op basis van de nieuwe inzichten (gerealiseerde uitgaven 2025 en nieuwe raming voor de resterende periode va het project).

2. Harselaar-Zuid Fase 1A (toename € 2,9 miljoen):
De toename van het resultaat komt voornamelijk door enerzijds het vervallen van een kostenpost: de terugbetaling van een bedrag o.b.v. een herziene afrekening van het exploitatieplan. Tevens zijn de afdrachten aan bovenwijkse investeringen verlaagd o.b.v. een actualisatie van de cijfers van de Nota Bovenwijkse Investeringen (NBI 2026).

3. Thorbeckelaan Noord (afname € 1,1 miljoen):
De afname van het resultaat komt met name doordat de kosten voor het bouw- en woonrijpmaken en de binnenplanse ontsluiting voor het gehele plangebied zijn meegerekend in deze grondexploitatie. In het MPG 2024 werden alleen de kosten voor het bouw- en woonrijpmaken voor het gemeentelijk eigendom meegerekend. De exploitatiebijdragen en de hogere uitgifteprijs voor bedrijventerreingronden compenseren deze extra kosten gedeeltelijk maar niet volledig. De reeds gemaakte kosten op dit project zijn mede de oorzaak van een verdere verslechtering van het resultaat. In 2026 wordt verkend of een regierol van de gemeente bij dit project te prefereren is ten opzichte van volledig kostenverhaal in combinatie met de verkoop van gemeentelijk grond.

4. Harselaar-Zuid Fase 1B en 2 (afname € 2,8 miljoen):
De afname van het resultaat komt met name doordat de kosten voor het bouw- en woonrijpmaken en de binnenplanse ontsluiting voor het gehele plangebied[1] zijn meegerekend in deze grondexploitatie. De ruimgebruikskaart en de daarbij behorende planafhankelijke (hogere) kosten om het terrein bouw- en woonrijp te maken zijn – na intensieve afstemming met het ingenieursbureau – geactualiseerd als basis voor deze grondexploitatie. In het MPG 2024 werden alleen de kosten voor het bouw- en woonrijpmaken voor het gemeentelijk eigendom meegerekend. De exploitatiebijdragen en de hogere uitgifteprijs voor bedrijventerreingronden compenseren deze extra kosten gedeeltelijk maar niet volledig. Het is van belang dat de anterieure contractering met de particuliere grondeigenaren binnen het plangebied bekrachtigd wordt om het kostenverhaal van de exploitatiebijdragen te verzekeren.

5. Tolnegenweg-West (toename € 1,3 miljoen):
De toename binnen dit project wordt veroorzaakt door het toevoegen van enkele exploitatiebijdragen ter vergoeding van o.a. plankosten en kosten voor aanleg ontsluitingswegen en hoofdstructuren. Ook is er sprake van een hogere uitgifteprijs gebaseerd op het advies van een onafhankelijk deskundige.

Woningbouw:
6. Holzenbosch I (afname € 0,9 miljoen):
De afname van het resultaat komt per saldo door de tussentijdse winst die is genomen in 2025. Deze wordt als een kostenpost in de grondexploitatie verwerkt, en heeft een negatief effect, omdat je een deel van de winst al uit het project haalt. Zie hiervoor ook de regels over tussentijdse winstneming. Per saldo is de grondexploitatie verbeterd. Er zijn meer opbrengsten gerealiseerd dan verwacht dat tot een hogere winstneming heeft geleidt ondanks dat er aanvullende kosten voor het woonrijpmaken zijn toegevoegd.

7. Holzenbosch II (afname € 3,2 miljoen):
De afname van het resultaat voor Holzenbosch II is toe te rekenen aan de verwerking van de binnenplanse investeringen van bovenwijks naar de grondexploitatie en het voorzichtiger ramen van de opbrengsten van het te realiseren programma binnen deze grondexploitatie. Met als aanleiding de mogelijke opdracht van het rijk om meer betaalbare woningbouw te realiseren en omdat de planvorming niet concreet is om deze gedetailleerd op te nemen. Dit zal het komende jaar verder worden uitgewerkt.

8. Bloemendal (afname € 9,2 miljoen):
In het MPG 2024 en de bijbehorende paragraaf Grondbeleid bij de jaarrekening is rekening gehouden met de mogelijke opdracht vanuit het Rijk om 67% betaalbare woningbouw te realiseren in de lopende woningbouwprojecten. Deze programmamutatie naar 67% betaalbaar heeft direct financiële consequenties voor met name de grote woningbouwprojecten (lees Bloemendal). Met de toevoeging van een aparte risicopost is vorig jaar al geanticipeerd op de mogelijk consequenties van deze nieuwe regelgeving van het rijk. Deze programma aanpassing is vorig jaar niet in de lopende grondexploitatie Bloemendal verwerkt, maar meegenomen in de bepaling van het benodigde weerstandsvermogen.

De voorliggende grondexploitatie Bloemendal komt uit op 65% betaalbaar en komt daarmee voor een belangrijk deel tegemoet aan voornoemd programma-criterium. Het plangebied van Bloemendal is vergroot waarmee we rekenen op de bouw van in totaal circa 2030 woningen. De kosten voor bouw- en woonrijpmaken en voor de binnenplanse ontsluiting zijn meer toegenomen dan het opbrengend vermogen bij het programma wat nagenoeg voldoet aan het betaalbaarheids-criterium. Het aandeel sociale huur voldoet nog niet aan de opgaaf van 30% per vast te stellen (deel)plan. In 2026 zal verdere programma-verfijning plaatsvinden om ook te voldoen aan de sociale huuropgaaf.

9. Verbindingsweg (toename € 0,3 miljoen):
De kosten voor een bijdrage aan bovenwijks zijn vervallen en er zijn exploitatiebijdragen bijgekomen t.o.v. van vorig jaar. Daarnaast zijn er kosten voor het bouw- en woonrijpmaken voor het zuidelijk deel van het plangebied en de binnenplanse ontsluiting meegerekend in deze grondexploitatie. In het MPG 2024 werden alleen de kosten voor het bouw- en woonrijpmaken voor het gemeentelijk eigendom meegerekend. De kosten zijn derhalve ten opzichte van het MPG 2024 toegenomen maar worden gecompenseerd door de exploitatiebijdragen. Eind 2025 is het TAM IMRO in procedure gebracht voor dit plan. De financiële bouwstenen van eind december 2025 zijn verwerkt in deze grondexploitatie, echter zonder dat deze zijn vastgelegd in contracten zodat het kostenverhaal verzekerd is. Op dit moment wordt gewerkt aan de anterieure contractering. Per saldo is het eindresultaat minder negatief geworden.

10. Oostbroek (afname € 0,4 miljoen):
De afname van de grondexploitatie komt door meerdere factoren. De kosten voor het bouw- en woonrijpmaken en voorbereiding en toezicht van de binnenplanse ontsluiting zijn meegerekend in deze grondexploitatie. Deze kosten (raming en realisatie) zijn verschoven van de NBI 2025 naar de grondexploitatie. De kosten zijn derhalve ten opzichte van het MPG 2024 toegenomen, maar worden gecompenseerd door de exploitatiebijdragen. Tevens zijn de geraamde grondopbrengsten licht gestegen vanwege de actualisatie van de grondprijzen (conform de vastgestelde Notitie Grondprijzen 2026).

11. De Eendracht (afname € 0,4 miljoen):
Bij de actualisatie zijn de mutaties die waren voorzien, vanwege de Raad van State procedure, verwerkt. Dit betekent een aangepast programma met bijbehorende opbrengsten en kosten voor bouw- en woonrijpmaken. Tijdens de tweede tussenrapportage was het de verwachting dat dit een hogere negatief effect zou hebben dan nu bij de daadwerkelijke actualisatie.

12. AZC (afname € 0,3 miljoen t.o.v. openingsgrondexploitatie februari 2025):
Het resultaat van de grondexploitatie die de gemeenteraad in 2025 heeft vastgesteld is afgenomen met € 0,3 miljoen door hogere plan- en begeleidingskosten dan voorzien in combinatie met een extra niet geraamde kosten (inspectieput en verlichting fietspad).

13. Puurveense Veld (afname € 0,3 miljoen t.o.v. de openingsgrondexploitatie oktober 2025):
Het resultaat van de grondexploitatie die de gemeenteraad in 2025 heeft vastgesteld is afgenomen met € 0,3 miljoen door hogere plan- en begeleidingskosten o.b.v. prijspeil 2026. Dit wordt deels gecompenseerd door een lichte stijging van de verwachte grondopbrengsten vanwege de actualisatie van de grondprijzen (conform de vastgestelde Notitie Grondprijzen 2026).

[1] Dit is een deel van de bovenwijkse investering zoals opgenomen in NBI 2026 valt binnen het plangebied van Harselaar 1B en 2 en is te kenmerken als een binnenplanse ontsluiting. Dit deel is uit de NBI gehaald en overgeheveld naar de grondexploitatie Harselaar 1B en 2.

Boekwaarde ontwikkeling
In 2025 is geïnvesteerd in verschillende projecten. Veelal lopen de lasten vooruit op de baten, waarmee de stand van de boekwaarde na verloop van tijd zou moeten verbeteren. Richting het einde van het project wordt vaak nog geïnvesteerd in het woonrijp maken en de afronding van het project, waardoor tegen het einde van looptijd van een project in sommige gevallen de boekwaarde wat negatiever kan worden. In onderstaande tabel zijn per project de boekwaarden per 31-12-2024 opgenomen en de boekwaardemutatie die plaats heeft gevonden in 2025. Ook is de huidige stand per project van de boekwaarde op 31-12-2025 opgenomen. De totale boekwaarde per
31-12-2024 is van circa € 59,2 miljoen afgenomen met circa € 1,0 miljoen naar een boekwaarde per 31-12-2025 van afgerond € 58,1 miljoen.

bedragen x € 1.000

Boekwaarde	Boekwaarde stand per 31-12-2024	Mutatie boekwaarde 2025	Boekwaarde stand per 31-12-2025
Bedrijventerrein			
Thorbeckelaan Zuid	4.690	149	4.839
Harselaar-Zuid Fase 1A	-3.572	-9.061	-12.633
Thorbeckelaan Noord	1.375	619	1.994
Harselaar-Zuid Fase 1B en 2	7.101	372	7.473
Tolnegenweg West	1.679	403	2.082
Woningbouw			
Holzenbosch I	1.680	-2.374	-694
Holzenbosch II	2.130	1.382	3.512
Bloemendal	30.082	2.102	32.184
Verbindingsweg	6.345	2.217	8.562
Oostbroek fase 1 en 2	-808	392	-416
De Eendracht	8.456	318	8.774
AZC	-	1.252	1.252
Puurveense Veld	-	1.184	1.184
Totaal	**59.157**	**- 1.044**	**58.113**

Tussentijdse winstneming grondexploitaties
Voor projecten met een positief saldo op eindwaarde geldt dat er mogelijk sprake is van een tussentijdse winstneming. De tussentijdse winstneming vindt jaarlijks plaats en de hoogte ervan wordt berekend na de actualisatie van de grondexploitatie. De tussentijdse winstneming is al in de boekwaarde ontwikkeling meegenomen.

De berekeningsmethode voor de tussentijdse winst is door de Commissie BBV omschreven. De methode staat bekend als de ‘percentage of completion’ (POC)-methode. Het voortgangspercentage is derhalve maatgevend voor de hoogte van de tussentijdse winst. De tussentijdse winst wordt berekend door: gerealiseerde kosten / totale kosten te vermenigvuldigen met gerealiseerde opbrengsten / totale opbrengsten en deze fractie (%) te vermenigvuldigen met de geprognosticeerde eindwaarde (resultaat).

De methodiek is enkel van toepassing op winstgevende projecten. Volgens de BBV voldoet deze methode aan het ‘voorzichtigheidsprincipe’. Een belangrijke kanttekening hierbij is dat als de prognose van het eindresultaat van het project alsnog weer verslechtert er mogelijk winst gecorrigeerd en teruggeboekt dient te worden en dit ten laste van het jaarrekeningresultaat wordt gebracht.

Dit jaar is de tussentijdse winstneming per saldo positief (€ 2,2 miljoen). Dit bedrag komt ten gunste van het gemeentelijke resultaat 2025. In de onderstaande tabel is de winstneming per project opgenomen.

bedragen x € 1.000

Winstneming	Winstneming stand per 31-12-2024	Winstneming 2025	Richting	Winstneming stand per 31-12-2025
Bedrijventerrein				
Harselaar-Zuid Fase 1A	9.450	2.191	Winstneming	11.641
Woningbouw				
Holzenbosch I	7.531	1.596	Winstneming	9.127
Bloemendal	1.795	-1.541	Correctie winstneming	255
Oostbroek fase 1 en 2	1.229	-31	Correctie winstneming	1.198
Totaal	**20.006**	**2.214**		**22.221**

Tot en met 31 december 2024 was op de openstaande grondexploitaties totaal € 20,9 miljoen aan winst genomen. Door een correctie van €0,9 miljoen bij Harselaar-Zuid Fase 1A door de herrekening van de winstneming per 31-12-2024 als gevolg van foutherstel is het beginsaldo bij de jaarrekening 2025 aangepast in € 20,0 miljoen. Met de tussentijdse winstneming van 2025 (per saldo € 2,2 miljoen) bedraagt de totaal genomen winst per 31 december 2025 € 22,2 miljoen.

Actualisatie verliesvoorziening
Bij de jaarrekening 2024 is een verliesvoorziening vastgesteld van afgerond € 6,0 miljoen. De verliesvoorziening dient ter afdekking van de grondexploitaties met een negatief resultaat. De verliesvoorziening is opgenomen op eindwaarde. De grondexploitaties zijn geactualiseerd waardoor de resultaten gewijzigd zijn. In de onderstaande tabel zijn de verlieslatende grondexploitaties opgenomen per 31 december 2025.

bedragen x € 1.000

Verlieslatende projecten	Resultaat op eindwaarde	Eindwaarde datum
Bedrijventerrein		
Thorbeckelaan Zuid	-2.543	31-12-2028
Thorbeckelaan Noord	-1.336	31-12-2032
Woningbouw		
Holzenbosch II	-261	31-12-2030
Verbindingsweg	-2.800	31-12-2030
De Eendracht	-598	31-12-2030
Totaal	**- 7.538**	

Op basis van de bijgestelde resultaten is de verliesvoorziening bijgesteld, waardoor deze verhoogd moet worden met afgerond € 1,6 miljoen. In de volgende tabel is de ontwikkeling van de benodigde verliesvoorziening bij de jaarrekening 2025 per project opgenomen.

bedragen x € 1.000

Ontwikkeling verliesvoorziening	Stand 31-12-2024	Mutatie 2025	Stand 31-12-2025
Verliesvoorziening o.b.v. resultaat grondexploitaties			
Bedrijventerrein			
Thorbeckelaan Zuid	2.423	120	2.543
Thorbeckelaan Noord	206	1.130	1.336
Woningbouw			
Holzenbosch II	-	261	261
Verbindingsweg	3.150	-349	2.800
De Eendracht	182	415	598
Subtotaal verliesvoorziening o.b.v. mutatie resultaat grondexploitaties	**5.961**	**1.577**	**7.538**
Afsluiten projecten			
Bij de jaarrekening 2025 worden geen verlieslatende projecten afgesloten			
Verliesvoorziening jaarrekening 2025			**7.538**

De benodigde verliesvoorziening per 31-12-2025 bedraagt circa € 7,5 miljoen. De toename van de verliesvoorziening wordt vooral veroorzaakt door een verslechtering van de resultaten op eindwaarde van de projecten Thorbeckelaan-Noord, Holzenbosch II en De Eendracht. Daarentegen is het resultaat van het project Verbindingsweg minder negatief geworden, waardoor de voorziening voor dit project naar beneden bijgesteld kon worden. Een toelichting op de mutaties in de resultaten van deze projecten is eerder in deze paragraaf terug te lezen.

Resultaat grondexploitaties
In de onderstaande tabel is een totaalsaldo van de resultaten in 2025 van de grondexploitaties opgenomen. Het resultaat van de grondexploitaties in de jaarrekening 2025 bedraagt afgerond € 0,6 miljoen positief.

bedragen x € 1.000

Resultaat grondexploitaties	Resultaat 2025
A. Resultaat afgesloten projecten	n.v.t.
B. Tijdelijk afgesloten projecten	n.v.t.
C. Tussentijdse winstneming	2.214
D. Mutatie verliesvoorziening	-1.577
Totaal	**638**

5.4 Risicomanagement

Risicomanagement

Risico's en beheersmaatregelen
In de loop der jaren heeft de gemeente door het ingezette grondbeleid een grondportefeuille van substantiële omvang verkregen. De risico's die gepaard gaan met het bezit van gronden en de ontwikkeling daarvan worden door de gemeente onderkend.

Risico's
De belangrijkste risico's, in algemene zin, die kunnen worden onderscheiden zijn:
- Renteschommelingen (het risico is: stijgingen) op de leenportefeuille;
- Afname marktbehoefte. Dit komt tot uitdrukking door kostenverhogingen verband houdend met plan- en programma aanpassingen, lagere opbrengsten en/of verlate opbrengsten.
- Toename kosten door tegenvallende resultaten bij de uitvoering van werken en werkzaamheden. Dit kan betrekking hebben op een aanbesteding en/of de omvang van een bodemsanering (grond, grondwater, asbest).
- Aanwezigheid van belemmerende milieucirkels en/of richtlijnen door bestaande en/of veranderende wet- en regelgeving. Het ontwikkelpotentieel komt hiermee onder druk te staan (deelgebied zit op slot)
- De aanwezigheid van derden die niet geïnteresseerd zijn in de beoogde gebiedsontwikkeling. Dit kan resulteren in oplopende (rente)kosten op de gemeentelijke grondpositie en verlate opbrengsten. Door de verschuiving van een actieve naar een faciliterende grondpolitiek wordt dit risico belangrijker.
- Niet komen tot een privaatrechtelijke overeenkomst om kostenverhaal en daarmee de betalingsverplichting vast te leggen. Als het niet lukt om tot een privaatrechtelijke overeenkomst te komen met een particuliere partij is het mogelijk om in het publiekrechtelijk spoor het kostenverhaal te regelen maar dit vraagt – aanvullend op de tijd om te komen tot privaatrechtelijke contractering – extra tijd en inzet.

In zijn algemeenheid geldt dat indien de kans van optreden van een projectrisico groter of gelijk is aan 50%, deze in zijn geheel meegenomen is in de grondexploitatie (bijv. een kostenpost is verhoogd of toegevoegd of de einddatum is opgeschoven).

Beheersmaatregelen
Om genoemde risico's te beperken zijn diverse beheersmaatregelen getroffen:
- De gemeente Barneveld kiest afhankelijk van de situatie en context de meest passende vorm van

grondbeleid en bijbehorend instrumentaria om optimaal te kunnen sturen op de ruimtelijke doelen en ambities. Concreet betekent dit actief waar het moet en faciliterend waar het kan. In de praktijk betekent dit per project of locatie bekeken wordt of actief wordt ingezet op verwerving van gronden of dat er juist ontwikkelafspraken met grondeigenaren gemaakt kunnen worden. Dat laatste komt vaker voor dan voorheen het geval was met als inzet om te komen tot overeenkomsten met deze grondeigenaren. De behoedzame houding komt tot uitdrukking in de boekwaarden van de grondportefeuille. Deze neemt al sinds 2009 substantieel af. Het totaal van de opbrengsten (voornamelijk verkopen) overstijgt het totaal van de kosten(waaronder de kosten voor grondverwerving). De blootstelling van de gemeente aan de risico's die kleven aan grondbezit nemen hierdoor ook af.

- De gemeente volgt de rente ontwikkelingen op de voet teneinde voor de gehele leenportefeuille een aantrekkelijke meerjarige rente te realiseren.
- Rondom het ontwikkelen van de gemeentelijke grondposities is een projectorganisatie ingericht. Hiermee kan effectief en efficiënt gehandeld worden.
- Grondeigenaren worden in een vroeg stadium benaderd om deel te nemen aan een ontwikkeling.
- Marktpartijen worden in een vroeg stadium benaderd om deel te nemen aan een ontwikkeling.
- Specialisten van de gemeente houden zich bezig met het monitoren van de behoefte voor woningbouw en bedrijventerreinen.
- Specialisten van de gemeente onderzoeken omgevingsaspecten (geluid, geur, verkeer, archeologie, flora en fauna, bodemkwaliteit, etc.) in relatie tot de beoogde planologische regeling.

Ondanks de geïmplementeerde beheersmaatregelen is dit geen garantie dat de genoemde risico's niet optreden. Om de financiële gevolgen hiervan af te dekken maakt de gemeente gebruik van verliesvoorzieningen en vrije reserves. Deze houden verband met voorzienbare respectievelijk onvoorziene risico's. Deze worden hieronder nader toegelicht.

Voorzienbare risico's
De voorzienbare risico's zijn meegenomen bij het actualiseren van de grondexploitaties. Het gaat daarbij om voorzienbare tegen- en meevallers met betrekking tot kosten en opbrengsten en de fasering hiervan in de tijd. De meest recente inzichten met betrekking tot planologie en planvorming (voorbereidingsprocedure en omgevingsaspecten) spelen hierbij ook een rol. De omvang van de voorzienbare risico's worden in overleg met de projectleider en de overige betrokken interne vakdisciplines bepaald en verwerkt in de grondexploitatie. Het saldo op eindwaarde van een specifiek project kan hierdoor positief of negatief wijzigen. Een verdienlocatie kan overgaan in een verlieslocatie (of andersom). Voor zover sprake is van een verlieslocatie (en een bijbehorend voorzienbaar tekort) wordt, conform de systematiek uit het 'Besluit begroting en verantwoording' (BBV), een verliesvoorziening getroffen. Deze verliesvoorziening wordt eenmaal per jaar, met de jaarrekening, aangepast aan de geactualiseerde eindwaarde. De verliesvoorziening dient ter dekking van het tekort op het moment dat het project wordt afgesloten.

Onvoorziene risico's
Naast de beschreven voorzienbare risico's zijn er ook onvoorziene risico's (onbenoemde en onbekende risico's). Bij het bepalen van het saldo van een grondexploitatie is hier nog geen rekening mee gehouden. Om de onvoorziene risico's af te dekken maakt de gemeente gebruik van haar reserves, hetgeen onderdeel is van het beleid.

De onvoorziene risico's van de (gehele) grondportefeuille zijn geïntegreerd bij het bepalen van het risicoprofiel voor het totaal van activiteiten van de gemeente. Hiervoor wordt tweemaal per jaar een risico-inventarisatie uitgevoerd. Het benodigd weerstandsvermogen wordt bepaald en afgezet tegen het beschikbare weerstandsvermogen. Bij het bepalen van het beschikbare weerstandsvermogen wordt gekeken naar de aanwezigheid van vrij besteedbare middelen om financiële tegenvallers, die niet zijn begroot, op te vangen. Deze werkwijze is inmiddels enige jaren operationeel. Jaarlijks wordt hierover gerapporteerd in de programmabegroting en jaarverslaggeving. Geschetst beleid is vastgelegd in de 'Nota Risicomanagement en weerstandsvermogen 2020-2024' (collegebesluit B-4.23, d.d. 15 september 2020).
Ten behoeve van de risicoparagraaf in de jaarrekening 2024 is de hoogte van het benodigde weerstandsvermogen voor het afdekken van de onvoorziene risico's die gemoeid zijn met de grondportefeuille via de IFLO methode geactualiseerd. Bij deze actualisatie wordt rekening gehouden met de balanswaarde en nog te maken kosten van alle grondexploitaties (10% wordt meegenomen voor het benodigde weerstandsvermogen.

5.5 Toekomstresultaat

In de loop van 2026 kunnen naar verwachting de volgende projecten worden afgesloten:

- Holzenbosch I

In de onderstaande tabel zijn de resultaten van de in 2026 geprognosticeerde af te sluiten grondexploitaties op eindwaarde 31 december 2026 opgenomen.

bedragen x € 1.000

Prognose in 2026 af te sluiten grondexploitaties	Resultaat op eindwaarde	Richting	Eindwaarde datum
Woningbouw			
Holzenbosch I	236	Positief	31-12-2026
Totaal	**236**		

Deze grondexploitatie zal zoals nu verwacht bij de jaarrekening van 2026 worden afgesloten. Door aanpassingen op het project en mee- of tegenvallers kan het resultaat van de grondexploitatie anders uitvallen dan nu berekend.

Paragraaf 6 Verbonden partijen

6.1 Inleiding

De paragraaf Verbonden partijen geeft inzicht in de relaties van de gemeente met derde rechtspersonen waarin bestuurlijke invloed wordt uitgeoefend én waarmee financiële belangen gemoeid zijn. Verbonden partijen dienen een publiek belang. De raad ziet erop toe dat de verbonden partijen bijdragen aan de doelstellingen in de programma's. De functie van de paragraaf Verbonden partijen is dat inzicht te bieden.

Definities
Als er sprake is van financiële risico's, dan worden deze in de paragraaf weerstandsvermogen beschreven.

- Verbonden partij: een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft.
- Bestuurlijk belang: zeggenschap, hetzij uit hoofde van vertegenwoordiging in het bestuur hetzij uit hoofde van stemrecht. Als geen sprake is van bestuurlijke zeggenschap, worden eventuele risico's in de paragraaf weerstandsvermogen beschreven.
- Financieel belang: een aan de verbonden partij ter beschikking gesteld bedrag dat niet verhaalbaar is indien de verbonden partij failliet gaat, dan wel het bedrag waarvoor aansprakelijkheid bestaat indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt. Als de financiële relatie uitsluitend bestaat uit inkomens- en/of vermogensoverdrachten (subsidies), is geen sprake van een financieel belang. Deze relaties worden niet in deze paragraaf beschreven. Als daartoe vanuit de kaderstellende rol aanleiding is, worden deze relaties direct bij de programma's beschreven.

Er zijn twee soorten verbonden partijen:

1. Publiekrechtelijk: de gemeenschappelijke regeling. Afhankelijk van de aard van samenwerking kan wel of geen rechtspersoon worden gecreëerd. Wordt er geen rechtspersoon gecreëerd dan bestaat de samenwerking vooral uit overleg. Wordt er wel een rechtspersoon in het leven geroepen, dan is er sprake van verlengd lokaal bestuur;
2. Privaatrechtelijk: rechtspersoon, zoals een vennootschap (BV, NV of CV), stichting en vereniging.

6.2 Beleid

De gemeente wil de beoogde doelen, zoals geformuleerd in de Kadernota en de Programmabegroting, optimaal realiseren. In de meeste gevallen betekent dit dat de gemeente zelfstandig taken en resultaten kan realiseren. In een aantal gevallen is samenwerking met derden zinvol. De gemeente kan een relatie met een verbonden partij aangaan, indien de voordelen van de samenwerking opwegen tegen de nadelen.

De visie en kaders van verbonden partijen moeten geen harnas zijn, maar een werkbaar en helder instrument. De afweging van voor- en nadelen is tenslotte slechts beperkt in cijfers uit te drukken. De beoordeling en weging van factoren is iets dat bij elke verbonden partij opnieuw zorgvuldig dient te gebeuren. Voor het aangaan van een verbonden partij zijn kaders in de nota 'Verbonden Partijen' geformuleerd.

6.3 Verbonden partijen

Financiële gegevens verbonden partijen

bedragen x € 1.000

Financiële gegevens verbonden partijen	Eigen vermogen 01-01-2025	Eigen vermogen 31-12-2025	Vreemd vermogen 01-01-2025	Vreemd vermogen 31-12-2025	Verwacht resultaat 2025
Gemeenschappelijke regelingen					
Veiligheids- en Gezondheidsregio Gelderland-Midden (VGGM)	14.331	13.506	47.664	65.018	1.152
Valleihopper	-	-	-	-	-
Leisurelands*	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.
Regio de Vallei	117	125	35	42	15
Omgevingsdienst de Vallei (OddV)	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.
Centrumregeling Meten en Monitoren Afvalwaterketen en Grondwater Vallei en Veluwe	-	-	-	-	-
GR Jeugdhulpregio FoodValley	-	-	-	-	-
Regio FoodValley	5.678	6.436	23.240	21.444	318
Totaal gemeenschappelijke regelingen	**20.126**	**20.067**	**70.939**	**86.504**	**1.485**
Vennootschappen en coöperaties					
Coöperatie Parkeerservice UA*	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.
Ontwikkelingsmaatschappij Vitale vakantieparken (OMVV)	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.
Gemeente Barneveld Ontwikkeling (GBO)	2.679	2.591	- 177	- 308	- 131
PPS De Burgt	-	-	-	-	-
Muziektheater Barneveld	4.666	4.572	159	170	- 94
BNG Bank	4.777.000	4.863.000	123.164.000	110.701.000	172.000
Alliander	6.038.000	6.203.000	6.908.000	7.960.000	289.000
Totaal vennootschappen en coöperaties	**10.822.345**	**11.073.163**	**130.071.982**	**118.660.862**	**460.775**
Stichtingen en verenigingen					
Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten*	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.	g.n.b.
Totaal stichtingen en verenigingen	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Overige verbonden partijen					
Totaal Overige verbonden partijen	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Totaal verbonden partijen	**10.842.471**	**11.093.230**	**130.142.921**	**118.747.366**	**462.260**

Gemeenschappelijke regelingen

Veiligheids- en Gezondheidsregio Gelderland-Midden (VGGM)	
Openbaar belang	De Veiligheids- en Gezondheidsregio Gelderland-Midden (VGGM) voert voor de gemeenten Arnhem, Barneveld, Doesburg, Duiven, Ede, Lingewaard, Nijkerk, Overbetuwe, Renkum, Rheden, Rozendaal, Scherpenzeel, Wageningen, Westervoort en Zevenaar wettelijke taken uit rond brandweerzorg, publieke gezondheid, rampen en crisis. VGGM levert een bijdrage aan het behalen van gemeentelijke doelstellingen op programma 1 voor gezondheidszorg en programma 3 voor brandweerzorg.
Financieel belang	Barneveld heeft in 2025 ongeveer € 7.500.000 als inwonersbijdrage betaald (8,8% van de inbreng van gemeenten).
Bestuurlijk belang	In het Algemeen Bestuur van VGGM wordt de gemeente Barneveld vertegenwoordigd door burgemeester van der Tak. Burgemeester van der Tak neemt deel aan de bestuurscommissie veiligheid en wethouder de Heer neemt deel aan de bestuurscommissie gezondheid. De besluiten in het Algemeen Bestuur worden genomen met gewone meerderheid van stemmen (één stem per gemeente). Indien de stemmen staken, geeft de stem van de voorzitter de doorslag. Besluiten betreffende de begroting en de jaarrekening, alsmede de aan de begrotingen ten grondslag liggende beleidsplannen worden genomen op basis van gewogen stemrecht, waarbij de gemeente Barneveld (op basis van het inwoneraantal) 3 stemmen heeft.
Risico's	De risico's zijn beperkt en liggen voor een belangrijk deel op het terrein van bedrijfsvoering. Daar waar ook de komende jaren in geïnvesteerd gaat worden bij VGGM. We signaleren geen risico's die van materiële betekenis kunnen zijn voor de financiële positie van Barneveld.

Valleihopper	
Openbaar belang	De Valleihopper verzorgt het geïndiceerd Wmo-vervoer voor de gemeenten Barneveld, Ede, Nijkerk, Renswoude, Rhenen, Scherpenzeel, Veenendaal en Wageningen. Het vervoer wordt verzorgd in opdracht van de deelnemende gemeenten. De organisatie is ondergebracht in de Bedrijfsvoeringsorganisatie (BVO) Valleihopper. Voor de drie Utrechtse gemeenten wordt in opdracht van de Provincie Utrecht nog het aanvullend openbaar vervoer verzorgd.
Financieel belang	De bijdrage voor 2025 bedroeg ongeveer € 440.000. Eventuele voor- en nadelen worden verrekend met de aangesloten gemeenten.
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging vanuit alle colleges in het bestuur van BVO Valleihopper.
Risico's	Geen.

Leisurelands	
Openbaar belang	Leisurelands beheert 19 recreatiegebieden in Gelderland (en één in Limburg), waaronder Zeumeren. De inzet van Leisurelands is gericht op het verbeteren en exploiteren van de verschillende terreinen. De recreatiebranche is de afgelopen jaren in beweging. De consument wordt veeleisender en investeringen in de sector staan onder druk. Recreatieterrein Zeumeren is de komende jaren een proeftuin voor Leisurelands als het gaat om de toepassing van alternatieve energie (zonnepanelen en biovergassingsinstallatie) op recreatieterreinen. Tevens zet Leisurelands in op een kwalitatieve verbetering van het recreatiegebied.
Financieel belang	De gemeente Barneveld is samen met nog 22 andere gemeenten aandeelhouder van Leisurelands. De gemeente Barneveld heeft op basis van haar inwoneraantal 4,6% van de aandelen in bezit. De gemeente Barneveld verstrekt aan Leisurelands geen subsidie en Leisurelands keert geen dividend uit over de aandelen.
Bestuurlijk belang	Portefeuillehouder toerisme (economie) is gemandateerd om in de aandeelhoudersvergaderingen namens de gemeente Barneveld het woord te voeren en stemrecht uit te brengen op de door de gemeente Barneveld gehouden aandelen in het kapitaal van Leisurelands.
Risico's	Niet van toepassing.

Regio de Vallei	
Openbaar belang	Regio De Vallei is een samenwerkingsverband op regionaal niveau dat bestaat uit de gemeenten Barneveld, Ede, Nijkerk, Scherpenzeel en Wageningen. Binnen deze regio worden twee hoofdactiviteiten uitgevoerd: het beheren van het contract voor de inzameling van huishoudelijk afval en het gezamenlijk coördineren van beleid en inkoop op het gebied van GFT, PMD en huishoudelijk afval.
Financieel belang	De bijdrage van de gemeente Barnveld in 2025 bedraagt circa € 10.608.
Bestuurlijk belang	De portefeuillehouder Groen en Openbare Ruimte vertegenwoordigt de gemeente in het bestuur van Regio De Vallei.
Risico's	Het wijzigen of stopzetten van de GR kan juridische en/of financiële consequenties hebben. In de GR is voorzien in de mogelijkheid van uittreding. Daartoe moet het college een uittredingsplan opstellen en de regio moet worden gecompenseerd voor het nadeel dat de andere deelnemende gemeente lijden door het uittreden van een lid. De raad moet het uittredingsplan goedkeuren.

Omgevingsdienst de Vallei (OddV)

Openbaar belang	De Omgevingsdienst de Vallei is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Ede, Barneveld, Scherpenzeel, Nijkerk, Wageningen en de provincie Gelderland. De gemeenschappelijke regeling voert voor de deelnemers de taken Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving op grond van de Omgevingswet uit met als doel een veilige, gezonde en duurzame fysieke leefomgeving.
Financieel belang	De deelnemersbijdrage van Barneveld voor 2025 is € 5.397.019.
Bestuurlijk belang	Wethouder Oosterwijk is lid van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur. De taak vergunningverlening valt in de portefeuille van wethouder Wijnne (RO) en het toezicht en de handhaving in de portefeuille van wethouder Oosterwijk.
Risico's	Het weerstandsvermogen op 31 december 2024 bedroeg € 440.000 en was onvoldoende om de risico's op te vangen. Het bestuur van de OddV heeft op 17 juli 2025 besloten om het weerstandsvermogen aan te vullen tot € 500.000, waardoor de risico's gedekt zijn.

Centrumregeling Meten en Monitoren Afvalwaterketen en Grondwater Vallei en Veluwe

Centrumregeling Meten en Monitoren Afvalwaterketen en Grondwater Vallei en Veluwe	
Openbaar belang	De Centrumregeling Meten en Monitoren legt de samenwerking vast tussen de gemeente Barneveld, diverse andere gemeenten in de regio en het Waterschap Vallei en Veluwe voor het verzamelen en valideren van data over de afvalwaterketen, het stedelijk oppervlaktewatersysteem en het grondwater. Een uitvoeringsteam (UVT) voert de taken uit. De gemeente is verplicht om het functioneren van ons rioolstelsel, oppervlaktewater en grondwater te monitoren. Data, inzicht en advies zijn belangrijk voor een goed inzicht in de systemen en om onderbouwde keuzen te maken voor maatregelenpakketten en strategieën. Ook als de omstandigheden wijzigen door bijvoorbeeld klimaatverandering. De gemeenschappelijke regeling staat garant voor kwaliteit, continuïteit, duurzaamheid en innovatie van de informatievoorziening tegen lage kosten. In opdracht wordt ook aanvullend advies door het UVT uitgebracht. De Centrumregeling levert een bijdrage aan het behalen van de gemeenschappelijke doelen in programma 3 Woon- en Leefomgeving, 3.2 Aantrekkelijke leefomgeving.
Financieel belang	Het Waterschap draagt een derde van de kosten. De gemeenten dragen twee derde van het totaal waarbij elke gemeente een vast bedrag van € 2.000 bijdraagt vermeerderd met een percentage van de resterende som naar rato van haar inwoneraantal. De Barneveldse bijdrage voor 2025 bedroeg ca. € 60.000 (nr 6060) en bestond uit de vaste bijdrage en de kosten van specifieke (aanvullende) verzoeken voor de gemeente Barneveld.
Bestuurlijk belang	De deelnemende gemeenten en het waterschap behouden hun eigen bestuurlijke structuur, bevoegdheden en verantwoordelijkheden (Art 2 lid 6 van de Centrumregeling). Wethouder Treep – van Hoeckel van de gemeente Soest is voorzitter van het bestuurlijk overleg. Wethouder Wijnne is lid van dat overleg, dat ten minste tweemaal per jaar plaatsvindt.
Risico's	De financiële gevolgen en risico's zijn beperkt. De gemeente Barneveld levert vanuit het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) een bijdrage aan deze centrumregeling.

GR Jeugdhulpregio FoodValley	
Openbaar belang	De regeling GR Jeugdhulpregio FoodValley (oprichtingsdatum 1 november 2025) is getroffen voor gemeenschappelijke behartiging van de belangen van de deelnemers (Ede, Barneveld, Nijkerk, Renswoude, Rhenen, Scherpenzeel en Veenendaal) in het kader van de uitvoering van hun bedrijfsvoeringstaken over het regionaal contracteren of subsidiëren van de jeugdhulp en gecertificeerde instellingen voor de uitvoering van kinderbeschermingsmaatregelen en jeugdreclassering.
Financieel belang	Feitelijk start de GR Jeugdhulpregio FoodValley financieel per 1 januari 2026. De verdeling van de totale kosten zal plaats vinden op basis van het aantal inwoners. Dit komt voor Barneveld neer op ongeveer 18% van het totaal van de deelnemende gemeenten.
Bestuurlijk belang	Namens de gemeente Barneveld is wethouder de Heer lid van het bestuur. Besluitvorming vindt plaats op basis van tweederde meerderheid van de geldig uitgebrachte voor- en tegenstemmen, tenzij in de GR-regeling anders is bepaald. Elk bestuurslid heeft 1 stem (op het totaal van 7 bestuursleden).
Risico's	Geen.

Regio FoodValley	
Openbaar belang	Regio Foodvalley is een samenwerkingsverband van meerdere gemeenten dat zich richt op regionale samenwerking en het realiseren van gemeenschappelijke beleidsdoelstellingen. Deze samenwerking omvat diverse programma's en projecten die bijdragen aan de strategische agenda van de regio.
Financieel belang	De bijdrage van Barneveld aan Regio Foodvalley in 2025 bedraagt 416.355 (bijdrage regiokantoor). voor het mobiliteitsfonds 67.285 en voor de programma's 295.149. Totaal €778.789. Daarnaast was er een SPUK-bijdrage van €56.488.
Bestuurlijk belang	De vertegenwoordiging in het bestuur van Regio Foodvalley wordt verzorgd door de portefeuillehouder Regionale samenwerking Foodvalley.
Risico's	De ondersteuning door de gemeente Ede aan Regio Foodvalley wordt intensiever door de toenemende complexiteit van werkveld, regelgeving en processen.

Vennootschappen en coöperaties

Coöperatie Parkeerservice UA	
Openbaar belang	Ondersteuning bij het ontwikkelen, implementeren en uitvoeren van parkeerbeleid, zonder winstoogmerk. De deelnemende gemeenten (leden) zorgen samen voor inkoopkracht, schaalvoordeel en bundeling van kennis. Coöperatie Parkeerservice UA ondersteunt de gemeente Barneveld in de uitvoering van het parkeerbeheer. Op projectbasis wordt gewerkt aan het realiseren van activiteiten en maatregelen uit het Parkeerplan. De gemeente Enkhuizen is in 2026 toegetreden tot de coöperatie Parkeerservice. Tevens is het uitbreiden van het pakket aan diensten bij bestaande leden een belangrijk speerpunt.
Financieel belang	De bijdrage voor het afsluiten van het raamcontract (beheer en onderhoud 'straatparkeerapparatuur', één Slagboomterrein, één Cameraparkeerterrein en nacalculatie geleverde diensten zoals beheer parkeervergunningen) is conform opdracht gefactureerd.
Bestuurlijk belang	Portefeuillehouder verkeer vertegenwoordigt de gemeente in de Algemene Leden Vergadering (ALV).
Risico's	Uitgangspunt van Coöperatie Parkeerservice UA is om kostendekkend te opereren. Er wordt gewerkt met een overeenkomst die jaarlijks wordt vastgesteld. Het lidmaatschap wordt daarmee jaarlijks verlengd. Voor opzegging geldt een opzegtermijn van één kalenderjaar.

Ontwikkelingsmaatschappij Vitale vakantieparken (OMVV)	
Openbaar belang	Soms lopen lokale ontwikkelingen vast door complexe eigendomssituaties en/of problemen met de financiering. Als de markt het niet oplost en voor gemeenten het publiekrechtelijke spoor doodloopt, kan stevig ingrijpen nodig zijn. De elf Veluwse gemeenten en de provincie Gelderland, verenigd in het programma Vitale Vakantieparken, hebben daarvoor gezamenlijk de besloten vennootschap (bv) OMVV opgericht. In overleg met de betrokken gemeente kan de OMVV een rol spelen bij het aankopen en/of (tijdelijk) beheren van parken.
Financieel belang	€ 2.959 aan aandelen. Dat is 6,58% van de aandelen.
Bestuurlijk belang	Portefeuillehouder financiën is gemandateerd om de gemeente in de aandeelhoudersvergadering te vertegenwoordigen.
Risico's	De risico's zijn beperkt, omdat het aandeel van de gemeente Barneveld relatief klein is.

Gemeente Barneveld Ontwikkeling (GBO)	
Openbaar belang	Het participeren in ontwikkelingen in de regio en met name de woonwijk De Burgt.
Financieel belang	De gemeente heeft een geldlening uitstaan op GBO BV. Deze is grotendeels afgelost. Er staat nog voor € 0,4 miljoen uit. Daarnaast heeft de gemeente kosten voorgeschoten middels een rekening-courantverhouding met GBO BV. Deze vordering op GBO BV is momenteel € 2,1 miljoen. Over beide bedragen wordt een rente in rekening gebracht aan GBO BV. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90.756; hiervan is € 18.151 geplaatst en volgestort.
Bestuurlijk belang	De Gemeente Barneveld is aandeeelhouder en bestuurder.
Risico's	Gemeente Barneveld Ontwikkeling (GBO) is 100% 'dochter' van de gemeente en dient slechts als hulpstructuur tot participatie. Voor de financiële risico's heeft de gemeente een voorziening getroffen die jaarlijks muteert op basis van de resultaten van GBO BV. Zodoende zijn de risico's nihil.

PPS De Burgt	
Openbaar belang	Het ontwikkelen van nieuwbouwwijk de Burgt.
Financieel belang	De gemeente heeft geen direct financieel belang. Het financiële belang (deelnemingen en verstrekte leningen) loopt via GBO BV. De financiële resultaten vertalen zich jaarlijks in de jaarrekening van GBO BV.
Bestuurlijk belang	De Gemeente Barneveld is aandeelhouder en bestuurder van de beherende vennoten.
Risico's	De risico's worden beperkt ingeschat als gevolg van afspraken rondom De Burgt die door de raad bekrachtigd zijn.

Muziektheater Barneveld	
Openbaar belang	Het beschikbaar stellen van vastgoed om openbaar toegankelijke culturele voorstellingen en evenementen mogelijk te maken.
Financieel belang	Deelneming in geplaatst maatschappelijk kapitaal van € 6,1 miljoen. Het aandeel van de gemeente is 78,25%. De exploitatie van het Muziektheater is in handen van MTB BV.
Bestuurlijk belang	College van B&W is samen met Stichting Fonds 1845 eigenaar van het theatergebouw. Beide maken deel uit van de Algemene vergadering van aandeelhouders MTB BV. Wethouder Pluimers vertegenwoordigt de gemeente in de Algemene vergadering van aandeelhouders.

Risico's	MTB BV heeft één huurder, te weten Schaffelaartheater BV. De mate waarin de huurder zijn huur kan betalen is een risico. Aankomende jaren zal er meer onderhoud van het vastgoed nodig zijn. De bijdrage in de VVE zal hoger worden.

BNG Bank	
Openbaar belang	Lage tarieven, laagdrempelige toegang tot de geld- en kapitaalmarkt, dividend en overige bancaire faciliteiten.
Financieel belang	24.570 aandelen van totaal 55.690.720 aandelen, in casu 0,04%.
Bestuurlijk belang	Als aandeelhouder is er geen sprake van een gespecificeerde contractduur. Onder voorwaarden zou het aandeelbezit vervreemd kunnen worden.
Risico's	BNG Bank voldoet aan de Europese minimumeis ten aanzien van de zogenoemde leverage ratio van 3%. Deze ratio is in half 2025 10%

Alliander	
Openbaar belang	Zorgen voor een betrouwbaar en bestendig netwerk ten behoeve van transport energie.
Financieel belang	557.962 aandelen in bezit van de in totaal 136.795.000.
Bestuurlijk belang	College treedt namens raad op bij onder andere aandeelhoudersvergaderingen. Als aandeelhouder is er geen sprake van een gespecificeerde contractduur. Onder voorwaarden zou het aandelenbezit vervreemd kunnen worden.
Risico's	Als aandeelhouder is er geen sprake van een gespecificeerde contractduur. Onder voorwaarden zou het aandelenbezit vervreemd kunnen worden. Solvabiliteit is goed.

Stichtingen en verenigingen

Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVN)	
Openbaar belang	Zorgen voor de verbetering van de kwaliteit van de volkshuisvesting en de gebouwde omgeving in brede zin. Doelstelling wordt nagestreefd door het verstrekken van leningen. De gemeente heeft via het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) lopen: - garantstelling Woningstichting Barneveld; - VROM-starterslening; - duurzaamheidslening / stimuleringsregeling toekomstbestendig wonen.
Financieel belang	Het saldo van de uitstaande leningen (uitgaven minus inkomsten) was per 31 december 2025 € 7,992 miljoen voor 357 startersleningen, 160 duurzaamheidsleningen en 335 toekomst bestendig wonen leningen (TBWL).
Bestuurlijk belang	Lidmaatschap van gemeente
Risico's	Op 31 december 2024 bedroeg het eigen vermogen € 71 miljoen. Een deel daarvan reserveert SVn sinds 2014 voor het 10% eigen risico op verliezen bij NHG-hypotheken voor Startersleningen. SVn neemt dit risico over van gemeenten, provincies en samenwerkingspartners en belast deze bij eventuele verliesdeclaraties niet door. We continueren het overnemen van het 10% eigen risico vooralsnog tot en met 2025. De niet door NHG gegarandeerde verliesdeclaraties op de Combinatielening (die samen met de Starterslening wordt verstrekt) bekostigt SVn tijdens deze periode eveneens uit het eigen vermogen. De eerste honderd Verzilverleningen (€ 1,4 miljoen) financierden we uit het eigen vermogen, de SVn Plusleningen die we uit het vermogen financierden zijn in 2024 volledig afgelost.

7.1. Inleiding

De afgelopen jaren is stevig ingezet op het versterken van de bedrijfsvoering van de organisatie. In 2025 zijn de opbrengsten van Barneveld Groeit! grotendeels geborgd in de staande organisatie. Hieronder wordt per thema toegelicht welke resultaten zijn behaald en hoe de voortgang is gerealiseerd.

7.2. Organisatie-ontwikkeling

Versterken strategisch vermogen en regie
In 2025 heeft het nieuw gevormde team concernstrategie een duidelijke positie gekregen. Het team heeft de strategievorming, netwerkgericht werken, lobby en public affairs verder uitgewerkt. Ook wordt er nu al invulling gegeven aan o.a. lobby en public affairs.
Programmamanagement structureel binnen dit team gepositioneerd, met als doel programma's binnen één geharmoniseerde werkwijze worden aan te sturen. Dit heeft geleid tot meer samenhang, tijdige besluitvorming en een betere aansluiting op bestuurlijke prioriteiten.

Sturingsmodel
Het in 2024 vastgestelde sturingsmodel is in 2025 deels verder ingevoerd. Functies en rollen zijn herijkt en afgestemd op het nieuwe model.
Het model wordt toegepast als leidraad voor besluitvorming, samenwerking en sturing. In 2025 heeft dit geleid tot meer rolhelderheid, duidelijkere verantwoordelijkheden en een efficiëntere interne governance.

Implementatie portfolio- en capaciteitsmanagement
In 2024 is gestart met het breder implementeren van projectmatig werken en portfoliomanagement. Hierin zijn de nodig stappen gezet, bijvoorbeeld met het verder uitwerken van de wijze van projectmatig werken, het organiseren van 'portfoliotafels' en het implementeren van een portfolio-tool. De daadwerkelijke realisatie van deze methodieken en werkwijzen is echter een punt van aandacht en zal in 2026 herijkt worden opgepakt.

Facilitaire zaken
Het nieuwe team Facilitaire Zaken is eind 2024 gevormd en heeft in 2025 stappen gezet in professionalisering.
Er is gewerkt aan:
- het opstellen van facilitair beleid,
- het in kaart brengen van verouderde voorzieningen,
- de ontwikkeling van een meerjarige vervangings- en investeringsagenda,
- aansluiting op de nieuwe huisvestingsvisie.
  Dit zorgt voor voorspelbaarheid en betere budgettering van facilitaire uitgaven.

Contractbeheer en -management
Het versterken van contractbeheer heeft in 2025 geleid tot meer grip op tijdige verlenging en betere afspraken met leveranciers. Ook is er door gebruikmaking van data en dashboards meer inzicht. Het meer centraal of onder regie structureel werken aan beheer en management van contracten is opgepakt maar nog niet afgerond.

Personeel
In 2025 zijn voor alle teams strategische personeelsplannen opgesteld.
Deze bieden inzicht in de gewenste ontwikkeling van teams, zowel kwantitatief als kwalitatief.
Op basis van de SPP's zijn in 2025 reeds acties uitgewerkt en verbonden aan HR-instrumenten zoals leren & ontwikkelen, werving & selectie en strategische loopbaanontwikkeling.
Er is een start gemaakt met de verbetering en verbreding van het onboardingsproces en optimalisering van het proces van werving en inhuur. Beide worden in 2026 geïmplementeerd.
Hiermee wordt structureel gebouwd aan een toekomstbestendige organisatie die meegroeit met de opgaven van Barneveld.
Specifiek is een analyse gemaakt in het kader van de 'wet DBA' en is er gestuurd het risico voor de organisatie hierbij te beheersen.

7.3 Digitalisering & informatievoorziening

In 2025 zijn weer stappen gezet in de doorontwikkeling van de informatievoorziening:

I-Governance en I-portfoliomanagement
- De in 2024 vastgestelde CIO-visie is verder uitgewerkt in concrete kaders en processen.
- Het I-portfoliomanagement functioneert in 2025 als structureel proces dat inzicht biedt in alle lopende en voorgenomen digitaliseringsprojecten en de beschikbare capaciteit en middelen.

Datagedreven werken
- Het datagedreven werken heeft in 2025 verdere vorm gekregen.
- Er zijn nieuwe dashboards opgeleverd voor verschillende domeinen, en bestaande informatieproducten zijn doorontwikkeld.
- Management en adviseurs maken steeds vaker gebruik van data als startpunt voor analyse, gesprekken en besluitvorming, waardoor de kwaliteit van sturing toeneemt.

Informatiebeveiliging (BIO, AVG, ENSIA)
- In 2025 is verder uitvoering gegeven aan het informatiebeveiligingsbeleid, waarbij de BIO en de 10 bestuurlijke principes leidend zijn.
- Security by design wordt steeds meer toegepast bij nieuwe projecten.
- De ENSIA-verantwoording laat zien dat de grootste risico's onder controle zijn gebracht en dat verbetermaatregelen worden opgepakt

7.4 Financieel beleid en in-control-zijn

Versterking van de financiële functie
In 2025 is verder gebouwd aan een toekomstbestendige financiële functie.
Belangrijke stappen zijn:

- verbetering van rapportages,
- betere ondersteuning van bestuur en management,
- doorontwikkeling van instrumenten voor MIP, projectcontrol en I-control.
- Doorontwikkeling van financieel beleid m.b.t reserves en voorzieningen en treasury.

Ondanks de krappe arbeidsmarkt is het gelukt om via het zelf opleiden van medewerkers kwalitatieve groei te realiseren. De ingezette lijn van interne ontwikkeling wordt doorgezet.

Brede control en planning- en controlcyclus
In 2025 is gewerkt aan een meer integrale benadering van opgaven, waarin beleid, financiën en uitvoering beter samenkomen.
De planning- en controlcyclus is aangescherpt, met meer nadruk op sturing. Bedrijfsvoeringsteams hebben hun adviserende rol versterkt. Periodieke afstemming tussen teams heeft geleid tot betere informatie-uitwisseling en groei in kwaliteit van advisering.

7.5 Overheadberekening

Per saldo resulteert een verschil binnen de organisatiekosten en de toerekening van de overhead in een nadeel van € 570.000 op de toerekening van de overhead. Dit bestaat uit een nadeel van € 104.000 door reparatie/vervanging materiaal en sterkere stijging van materialen/ingrediënten binnen Facilitair en Catering. Binnen directie/managementondersteuning was een incidenteel voordeel van € 121.000 die betrekking had op arbeidskosten. Financieel economische dienstverlening heeft een voordeel van € 85.000 door een vrijval m.b.t. dubieuze debiteuren. Informatie & Automatisering had een voordeel van € 84.000 door minder kosten wegens inhuur personeel. Personeel & Organisatie was € 58.000 nadelig door extra stortingen m.b.t. WGA uitkeringen van € 83.000 en een niet begrote UWV baten van €106.000. Verder is er binnen de overige organisatiekosten een incidenteel voordeel van € 232.000 die voor het grootste deel werd veroorzaakt door minder personele kosten (€ 160.000) en minder gebruik maken van levering derden (€ 72.000). De doorbelaste kosten naar grondexploitaties heeft gezorgd voor een nadeel van € 379.000. Daarnaast was er een nadeel van € 611.000 in verband met de doorbelaste uren dan begroot naar investeringsprojecten waardoor er een negatief saldo ontstond. De overige afwijkingen zijn relatief gering en zorgen voor een nadeel van € 60.000

bedragen x € 1.000

Overhead	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil	Rekening 2024
Organisatiekosten					
Directie, management (inclusief ondersteuning)	- 8.395	- 4.808	- 4.688	121 V	- 7.439
Personeel & Organisatie	- 2.842	- 3.188	- 3.246	- 58 N	- 3.143
Informatie & Automatisering	- 6.842	- 6.939	- 6.854	84 V	- 6.708
Financieel economische dienstverlening	- 2.484	- 2.594	- 2.509	85 V	- 2.914
Huisvesting	- 1.577	- 1.652	- 1.594	58 V	- 1.539
Facilitaire diensten	- 2.232	- 1.343	- 1.446	- 104 N	- 2.267
Overige organisatiekosten	- 3.610	- 7.129	- 6.897	232 V	- 3.313
Totaal Organisatiekosten	**- 27.982**	**- 27.653**	**- 27.233**	**420 V**	**- 27.323**
Toerekening overhead					
Doorbelaste kosten naar grondexploitaties	1.210	819	439	- 379 N	- 361
Doorbelaste kosten naar investeringsprojecten	985	310	- 301	- 611 N	966
Totaal Toerekening overhead	**2.194**	**1.129**	**139**	**- 990 N**	**605**
Totaal overheadkosten	**- 25.788**	**- 26.524**	**- 27.094**	**- 570 N**	**- 26.718**

7.6 Rechtmatigheid

In de *Rechtmatigheidsverantwoording*, zoals opgenomen in de jaarrekening, licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties financieel rechtmatig zijn. Alle geconstateerde onrechtmatigheden zijn in deze paragraaf toegelicht.

Begrotingscriterium

In de rechtmatigheidsverantwoording worden alle lastenoverschrijdingen op de programma's als onrechtmatig aangemerkt. De onderschrijding van lasten en onder- en overschrijding van baten is in beginsel ook onrechtmatig, tenzij deze afwijkingen tijdig gemeld zijn. In de financiële verordening van de gemeente Barneveld is opgenomen dat dergelijke afwijkingen aan het einde van het begrotingsjaar, die niet eerder in een rapportagemoment zijn geautoriseerd door de raad worden toegelicht in de jaarrekening en via vaststelling van de jaarrekening door de raad geautoriseerd worden en derhalve tijdig zijn gemeld. Het financieel handelen dat ten grondslag ligt aan de baten en lasten moet plaatsvinden binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting. Uitgangspunt is het niveau waarop de raad de (investerings)budgetten in de begroting geautoriseerd heeft. In de begroting van gemeente Barneveld zijn dit de programmaonderdelen en de investeringskredieten.

De totale lastenoverschrijding op programmaniveau bedraagt € 8.081.000. Deze overschrijdingen doen zich voor binnen programma 1 Participatie en ondersteuning en programma 4 Samenwerken, dienstverlenen en besturen. Hiervan is € 7.177.000 aangemerkt als acceptabele begrotingsonrechtmatigheid. Dit deel wordt als acceptabel beschouwd, omdat de overschrijding past binnen de vooraf vastgestelde kaders. De (acceptabele) overschrijding wordt enerzijds veroorzaakt door hogere lasten op open-einde regelingen en wordt anderzijds deels gecompenseerd door direct gerelateerde inkomsten.

Het resterende deel van in totaal € 900.000 betreft een niet-acceptabele lastenoverschrijding op programma 1 en op programma 4. Deze wordt verklaard door een niet begrote btw-suppletie en enkele kleinere afwijkingen. De btw-suppletie had betrekking op 2024, is inhoudelijk juist tot stand gekomen, maar het financiële effect had eerder in een P&C document vermeld kunnen worden. Daarnaast is de taakstelling op arbeidskosten niet

volledig behaald. Dit leidt tot een lastenoverschrijding op programma 4. Anderzijds is er wel sprake van een onderschrijding op personele lasten op de andere programma's als gevolg van niet ingevulde vacatures. Deze onderschrijding is volledig ingezet ten behoeve van externe inhuur, waardoor de realisatie van de totale personele lasten (eigen personeel en inhuur) een beperkte overschrijding ten opzichte van de begroting 2025 laten zien. De onrechtmatigheid als gevolg van het niet behalen van de taakstelling blijft hierdoor in stand. In Bijlage 2 – Verschillenanalyse is een nadere toelichting opgenomen op de programmaoverschrijdingen.

Daarnaast is sprake van een lastenoverschrijding van € 883.036 op investeringskredieten. Hiervan is € 465.685 als acceptabel aangemerkt, omdat deze overschrijdingen binnen de vooraf vastgestelde kaders passen. De resterende niet-acceptabele overschrijding van € 417.351 heeft betrekking op vijf kredieten. Hiervoor zal in de 1e tussenrapportage 2026 een aanvullend krediet worden gevraagd. Een nadere toelichting hierop is opgenomen in Bijlage 8 – Investeringskredieten.

Begrotingsafwijkingen komen jaarlijks terug en kunnen door de gemeente niet altijd worden beïnvloed. Open-einde regelingen, late betalingen door het Rijk, onvoorziene kostenstijgingen of het treffen van noodzakelijke voorzieningen, leiden bijna onherroepelijk tot begrotingsonrechtmatigheid. We blijven als gemeente kritisch naar het begrotingsproces kijken. Hierbij hebben we onder andere aandacht voor de totstandkoming van kredieten en het tijdig monitoren van de uitgaven op investeringskredieten.

Voorwaarden criterium

Het voorwaardencriterium gaat over het naleven van de eisen bij het financieel handelen. De eisen zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving, waaronder de Europese aanbestedingsregelgeving. Het gaat om zaken als de juiste doelgroep, termijn en grondslag, het voldoen aan administratieve bepalingen en normbedragen.

Inkopen

Ten aanzien van inkoop zijn voor het jaar 2025 onrechtmatige inkopen geïdentificeerd voor een bedrag van € 2.599.234,- in verband met niet naleven van de (Europese) aanbestedingsrichtlijnen. Ten opzichte van 2024 is de controle-aanpak op de rechtmatigheid van inkopen niet gewijzigd. Middels een uitgebreide data-analyse is de rechtmatigheid van de inkopen geanalyseerd. De onrechtmatigheid op de inkopen is in 2025 toegenomen ten opzichte van 2024.

Hieronder is per categorie een nadere toelichting opgenomen van de onrechtmatige inkopen in 2025.

IT
Binnen de categorie IT is een onrechtmatigheid geconstateerd van € 675.937. De oorzaak hiervan ligt in de complexiteit van het aanbestedingsproces rondom essentiële applicaties waar de operationele organisatie sterk van afhankelijk is. Het inkopen conform de aanbestedingswetgeving van deze applicaties vergt een zorgvuldig proces, omdat de continuïteit van de bedrijfsvoering gewaarborgd moet blijven. Er wordt gewerkt met een aanbestedingskalender waarmee wordt gestuurd op het rechtmatig inkopen van applicaties. Naar verwachting zal de geconstateerde onrechtmatigheid hiermee in de komende jaren geleidelijk afnemen.

Onderhouds- en buitendiensten
Binnen de categorie onderhouds- en buitendiensten is een onrechtmatigheid geconstateerd van € 1.509.035. Deze onrechtmatigheid kent meerdere oorzaken. Enerzijds vergen aanbestedingen een aanzienlijke tijdsinspanning en inhoudelijke expertise. Door capaciteitsproblemen is het opstellen en uitvoeren van aanbestedingen vertraagd, waardoor bestaande contracten langer zijn doorgezet. Daarnaast zijn er onrechtmatigheden ontstaan doordat er onvoldoende wordt gemonitord op leveranciers die structureel worden ingezet voor verschillende werkzaamheden. Hierdoor zijn bij meerdere leveranciers de Europese aanbestedingsdrempels overschreden. In de loop van 2025 zijn een aantal aanbestedingstrajecten alsnog in gang gezet, waarvan de nieuwe contracten in 2026 ingaan. Hierdoor wordt een daling van de onrechtmatigheid in 2026 verwacht.

Advies- en ingenieursdiensten
Binnen de categorie advies- en ingenieursdiensten is een onrechtmatigheid geconstateerd van € 112.379. Deze onrechtmatigheid ontstaat doordat bepaalde leveranciers structureel op meerdere projecten worden ingezet. Door het ontbreken van dit totaalbeeld is niet tijdig gesignaleerd dat de cumulatieve uitgaven richting aanbestedingsdrempels opliepen, met als gevolg dat opdrachten niet conform de aanbestedingsvereisten zijn ingekocht.

Inhuur van personeel
Binnen de categorie inhuur van personeel is een onrechtmatigheid geconstateerd van € 301.883. Deze onrechtmatigheid is het gevolg van het niet naleven van de aanbestedingsregels bij de inzet van inhuur en detachering. Hierdoor is sprake van een overschrijding van de drempelwaarden zonder een correcte aanbestedingsprocedure.

De organisatie is zich ervan bewust dat deze onrechtmatigheden opgelost dienen te worden. De huidige inrichting van het inkoopproces biedt nog niet voldoende ondersteuning aan de organisatie, waardoor opvolging van acties rondom onrechtmatige inkopen en het waarborgen van de rechtmatigheid van inkopen onvoldoende voortgang kent. Teams zijn zelf verantwoordelijk voor de rechtmatigheid van hun inkopen. Door de groei van de gemeente en daarmee de omvang van de inkopen wordt het steeds belangrijker, maar ook lastiger om grip op het inkoopproces te behouden. Wel zijn er intern ontwikkelingen, zoals de implementatie van een zaaktype inkoop, die helpen bij het borgen van de processtappen binnen het inkoopproces. De organisatie zal in 2026 een plan van aanpak opstellen om de borging van de centrale regie op het inkoopproces structureel in te richten.

Subsidies

Ten aanzien van de subsidies is een onrechtmatigheid geconstateerd van € 283.738. Het gaat hierbij om een begrotingssubsidie waarbij de verantwoording niet de gehele subsidie dekt. Ondanks deze afwijking is de subsidie terecht verstrekt en is er geen sprake van misbruik of oneigenlijk gebruik.

Het subsidieproces is inmiddels aangescherpt, waardoor de kans op vergelijkbare onrechtmatigheden in de toekomst verder wordt verkleind. Voor deze specifieke subsidie zijn aanvullende afspraken gemaakt, zodat een herhaling van deze afwijking wordt voorkomen.

Naleving Wet financiering decentrale overheden (Wet FIDO)

De Wet FIDO bepaalt dat het aangaan van leningen, het uitzetten van middelen of het verlenen van garanties alleen mag voor de publieke taak. Enige uitzondering hierop is het uitzetten van overtollige middelen. Deze uitzettingen dienen dan een prudent karakter te hebben en niet gericht te zijn op het genereren van inkomsten

door het lopen van overmatig risico. Daarnaast bepaalt de Wet FIDO dat de gemiddelde netto vlottende schuld per kwartaal niet de kasgeldlimiet overschrijdt (bepaald in de Uitvoeringsregeling Financiering Decentrale Overheden) en dat het renterisico op de vaste schuld van de gemeente de renterisiconorm (bepaald in dezelfde uitvoeringsregeling), niet overschrijdt. De bepalingen uit de Wet FIDO zijn nageleefd en hiermee is rechtmatig gehandeld, zowel financieel als niet financieel. Een nadere toelichting is opgenomen in *paragraaf 4.4 risicobeheer.*

Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium

Bij fraude door een persoon of organisatie wordt bewust misbruik gemaakt van vertrouwen om een voordeel te behalen. Fraude is een verzamelnaam voor meerdere gerelateerde begrippen zoals niet-integer gedrag (integriteit), misbruik- en oneigenlijk gebruik, corruptie en criminaliteit.

Het voorkomen van fraude en misbruik en oneigenlijk (M&O) gebruik is daarom binnen de organisatie een belangrijk aandachtspunt. Op dit moment heeft de gemeente nog geen centraal fraude en M&O beleid vastgesteld. Wel is er gedurende 2025 een frauderisicoanalyse opgesteld. Daaruit blijkt dat in de werkprocessen van de organisatie tal van maatregelen zijn genomen om het risico op fraude en onrechtmatig handelen zoveel mogelijk te reduceren. Te denken valt hierbij aan functiescheiding, toepassen van ‘meer ogen – principe’ en ICT-maatregelen op het gebied van identificatie en authenticatie. Daarnaast is in de organisatie ook aandacht voor de meer culturele en gedragskant van fraude en onrechtmatigheden. Voorbeelden hiervan zijn trainingen op het gebied van morele dilemma’s en beleid om een veilig werkklimaat te waarborgen. Naast preventieve maatregelen voert de gemeente ook diverse verbijzonderde interne controles uit. Voor transactiestromen waarbij dergelijke risico's aanwezig zijn, wordt daarom beoordeeld of er indicaties zijn dat er sprake is van fraude.

In 2025 zijn geen gevallen van interne fraude binnen de organisatie geconstateerd.

Paragraaf 8 Wet open overheid

In 2025 is verder gewerkt aan implementatie van de Wet open overheid (hierna: Woo). Zo zijn we ver gevorderd met voorbereiding van de openbaarmaking van een aantal van de informatiecategorieën die onder tranche 2 van de Woo vallen:

- De agenda's van het college (onderdeel van de informatiecategorie 'Agenda's en besluitenlijsten bestuurscolleges');
- Ontwerpen van wet- en regelgeving met adviesaanvraag;
- Adviezen.

Het is echter nog steeds niet duidelijk wanneer tranche 2 in werking treedt. Naar verwachting is dat in het eerste kwartaal van 2026 bekend.

Daarnaast worden de Woo-verzoeken en -besluiten sinds 2023 actief gepubliceerd. Deze informatiecategorie valt onder tranche 3.

Alle informatiecategorieën die reeds openbaar zijn gemaakt, zijn gepubliceerd viaWoo-index Gemeente Barneveld | Overheid.nl en OpenBarneveld | Barneveld Woo.

Welke resultaten hebben we bereikt in 2025?
Verdere implementatie van de Woo is georganiseerd als project Implementatie actieve openbaarmaking Woo binnen het Programma Dienstverlening, in samenwerking met de lijnorganisatie:

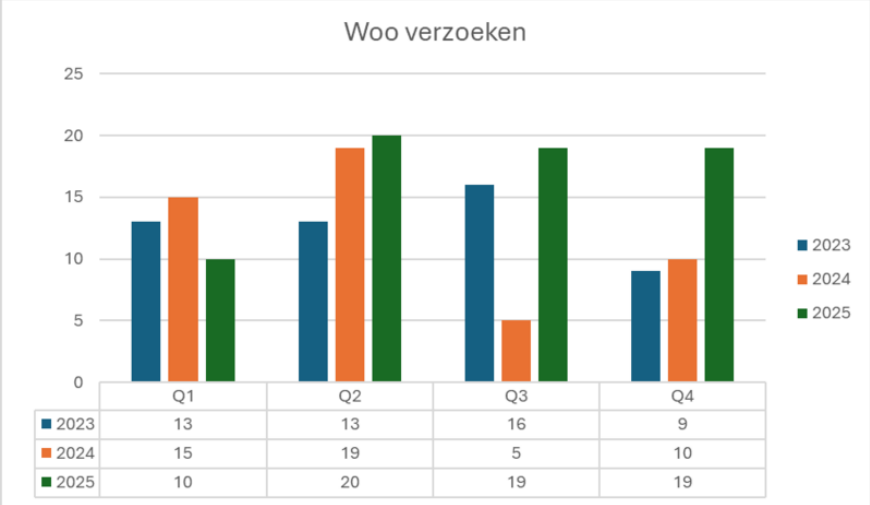
- Voorbereiding openbaarmaking informatiecategorieën die onder tranche 2 van de Woo vallen.
- De informatiehuishouding is in 2025 verder opgepakt in lijn met het jaar 2024 door zaakgericht werken stapsgewijs organisatiebreed verder in te voeren.
- Er is bewustwording gecreëerd bij de teams die direct betrokken zijn bij de openbaar gemaakte en openbaar te maken informatiecategorieën.
- In 2025 is een E-learning Woo voor medewerkers ontwikkeld die in Q1 2026 zal worden uitgerold.

Naast invulling geven aan de Woo besteedt de gemeente Barneveld structureel aandacht aan het digitaal toegankelijk en vindbaar zijn van gepubliceerde documenten. We vinden het daarnaast belangrijk dat de documenten in begrijpelijke taal zijn geschreven en digitaal toegankelijk zijn.

Waar hebben we de Woo-gelden voor ingezet?
De Woo-gelden zijn in 2025 ingezet voor:

- het afhandelen van de Woo- en informatieverzoeken, aantal 68. Uit onderzoek van Open State Foundation, Instituut Maatschappelijk Innovatie en de Universiteit van Amsterdam blijkt overigens dat de gemeente Barneveld een van de weinige gemeenten is die de afdoening van de Woo-verzoeken gemiddeld binnen de wettelijke termijn uitvoert;
- structurele formatie te organiseren voor de Woo-contactpersoon;
- het publicatieplatform;
- benodigde capaciteit voor het project Woo.

Woo-contactpersoon
De rol 'Woo-contactpersoon' is inmiddels formeel belegd bij het team Bestuursondersteuning, onderdeel Juridische Zaken. Daarnaast is er een zaaktype voor aangemaakt in het zaaksysteem zodat de Woo-contactverzoeken op juiste manier worden geregistreerd en afgehandeld.



	Q1	Q2	Q3	Q4
2023	13	13	16	9
2024	15	19	5	10
2025	10	20	19	19

Jaarrekening

Overzicht baten en lasten

Toelichting baten en lasten

Conform het BBV (art. 24) is het verplicht een overzicht van de baten en lasten op te nemen in de jaarrekening. Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening bevat onder andere per programma of per programmaonderdeel de gerealiseerde baten en lasten en het saldo daarvan. Daarnaast bevat het een overzicht van de gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen, de gerealiseerde kosten van de overhead en het bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting. Voor een toelichting op de belangrijkste (incidentele en structurele) afwijkingen wordt verwezen naar het hoofdstuk Financieel Resultaat en Bijlage 2 Verschillenanalyse en Bijlage 7 incidentele baten en lasten.

Begrotingsrechtmatigheid

In het kader van begrotingsrechtmatigheid dient (conform de BBV-voorschriften) aangegeven te worden in hoeverre afwijkingen ten opzichte van de actuele begroting rechtmatig zijn. In onderstaande tabel zijn de begrotingsafwijkingen (x € 1.000) opgenomen per programma. Een overschrijding in de lasten van een programma of een krediet groter dan € 50.000 wordt aangemerkt als onrechtmatig en toegelicht. Afwijkingen worden als acceptabel aangemerkt in de volgende situaties:

- er is sprake van een overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren;
- er is sprake van een overschrijding op een open-einde regeling;
- de overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van de tussentijdse rapportage;

Binnen Programma 1 Participatie en Ondersteuning en Programma 4 Samenwerken, dienstverlenen en besturen is sprake van zowel een overschrijding van de lasten als baten groter dan € 50.000 van het begrote niveau. In Bijlage 2 worden per programma en beleidsproduct de financiële afwijkingen toegelicht.
Voor vijf (lopende) kredieten is er een afwijking die groter is dan € 50.000. In Bijlage 8 wordt per krediet de financiële afwijking toegelicht.

bedragen x € 1.000

Overzicht baten en lasten	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
Programma's	**- 94.099 N**	**- 107.061 N**	**- 106.236 N**	**- 107.059 N**	**- 823 N**
1. Participatie en ondersteuning	- 53.047 N	- 55.474 N	- 57.351 N	- 57.038 N	312 V
Lasten	*- 79.931 N*	*- 79.173 N*	*- 84.344 N*	*- 86.612 N*	*- 2.268 N*
Baten	*26.884 V*	*23.699 V*	*26.993 V*	*29.574 V*	*2.581 V*
2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid	- 7.644 N	- 5.092 N	- 3.805 N	- 3.261 N	543 V
Lasten	*- 5.573 N*	*- 6.026 N*	*- 5.876 N*	*- 5.683 N*	*193 V*
Baten	*- 2.071 N*	*935 V*	*2.071 V*	*2.422 V*	*351 V*
3. Woon- en leefomgeving	- 32.323 N	- 43.051 N	- 43.146 N	- 42.049 N	1.097 V
Lasten	*- 68.327 N*	*- 70.092 N*	*- 72.207 N*	*- 70.015 N*	*2.192 V*
Baten	*36.005 V*	*27.041 V*	*29.061 V*	*27.967 V*	*- 1.095 N*
4. Samenwerken, dienstverlenen en besturen	- 1.086 N	- 3.444 N	- 1.934 N	- 4.711 N	- 2.776 N
Lasten	*- 13.632 N*	*- 7.841 N*	*- 7.107 N*	*- 10.841 N*	*- 3.734 N*
Baten	*12.546 V*	*4.397 V*	*5.173 V*	*6.130 V*	*957 V*
Alg. dekkingsmiddelen, overhead, vpb en onvoorzien	**104.701 V**	**105.308 V**	**115.761 V**	**116.315 V**	**554 V**
Algemene dekkingsmiddelen	130.850 V	131.195 V	142.385 V	143.511 V	1.126 V
Lasten	*- 1.827 N*	*- 1.500 N*	*- 813 N*	*- 2.039 N*	*- 1.226 N*
Baten	*132.677 V*	*132.695 V*	*143.198 V*	*145.549 V*	*2.352 V*
Overhead	- 26.718 N	- 25.788 N	- 26.524 N	- 27.094 N	- 570 N
Lasten	*- 27.068 N*	*- 26.132 N*	*- 26.749 N*	*- 27.601 N*	*- 852 N*
Baten	*350 V*	*345 V*	*225 V*	*507 V*	*282 V*
Vennootschapsbelasting	569 V	-	-	- 101 N	- 101 N
Lasten	*569 V*	-	-	*- 101 N*	*- 101 N*
Onvoorzien	-	- 100 N	- 100 N	-	100 V
Lasten	-	*- 100 N*	*- 100 N*	-	*100 V*
Saldo van baten en lasten	**10.601 V**	**- 1.753 N**	**9.525 V**	**9.256 V**	**- 269 N**
Mutatie reserves					
Mutatie reserves	**5.356 V**	**2.210 V**	**1.087 V**	**1.262 V**	**175 V**
Mutatie reserves	5.356 V	2.210 V	1.087 V	1.262 V	175 V
Toevoegingen	*- 3.619 N*	*- 945 N*	*- 24.386 N*	*- 22.647 N*	*1.739 V*
Onttrekkingen	*8.975 V*	*3.155 V*	*25.473 V*	*23.909 V*	*- 1.564 N*
Mutatie reserves	**5.356 V**	**2.210 V**	**1.087 V**	**1.262 V**	**175 V**
Gerealiseerd resultaat	**15.957 V**	**456 V**	**10.612 V**	**10.518 V**	**- 94 N**

Balans en toelichting

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van de voorschriften van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) provincies en gemeenten, de huidige nota's en verordeningen van de Gemeente Barneveld en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad op 14 maart 2024 de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de gemeente.

Fundamentele fout
In de jaarrekening 2025 wordt foutherstel toegepast voor de verwerking van bovenwijkse en binnenplanse investeringen. Binnenplanse investeringen betreffen infrastructuur die volledig toerekenbaar zijn aan één specifieke gebiedsontwikkeling. Bovenwijkse investeringen betreffen infrastructuur die voor meer dan één gebiedsontwikkeling benodigd is. Dit kunnen lopende grondexploitaties zijn maar ook het bestaande gebied. In het verleden werd de kostentoerekening van deze investeringen aan de grondexploitaties handmatig verwerkt en toegevoegd aan de bestemmingsreserve bovenwijks. Het saldo van de kosten in de grondexploitatie volgde dus niet de voortgang van de werkelijk uitgegeven bedragen, deze werden onder de materiële vaste activa verwerkt. Daarnaast zorgde dit ervoor dat de kosten voor deze bovenwijkse en binnenplanse investeringen tweemaal op de balans werden opgenomen. Eenmaal als investering onder de materiële vaste activa en eenmaal onder de voorraden bouwgrond in exploitatie als de handmatige toevoeging aan de reserve bovenwijks.

De uitgaven voor deze investeringen dienen echter direct in de grondexploitaties verwerkt te worden. De binnenplanse investeringen dienen volledig aan de betreffende grondexploitatie toegerekend te worden, de bovenwijkse investeringen zullen procentueel (op basis van bijvoorbeeld verkeersanalyses) worden toegerekend aan de betreffende grondexploitatie. Het restant van deze bovenwijkse investeringen zal onder de materiële vaste activa worden verwerkt. In de jaarrekening 2025 wordt dit voor het eerst op deze manier toegepast. Aangezien hier sprake is van foutherstel zijn de balansstanden per 1 januari 2025 opnieuw berekend. In de balans is derhalve een extra kolom opgenomen met het saldo per 1 januari 2025. Het saldo 31 december 2024 is het saldo zoals dat in de jaarrekening 2024 is vastgesteld door de gemeenteraad, het saldo 1 januari 2025 betreft de herrekende balanswaarde na toepassing van het foutherstel.

Als gevolg van de toepassing van het foutherstel wordt de balanswaarde van de investeringen overgeboekt van de materiële vaste activa naar de voorraden bouwgronden in exploitatie. Daarnaast wordt de bijdrage vanuit de grondexploitatie naar de reserve bovenwijks teruggedraaid. Tevens is op basis van de nieuwe waarden de resultaatberekening per 1 januari 2025 opnieuw berekend en is de afwijking hiervan in de algemene reserve verwerkt. Het effect op de materiële vaste activa per 1 januari 2025 is een afname van € 9.823.000, het effect op de voorraden bouwgrond in exploitatie bedraagt een afname van € 7.018.000.

Het saldo van de reserves bedroeg per 31 december 2024 € 145.632.000. Als gevolg van het toepassen van foutherstel neemt het eigen vermogen af met € 16.841.000 waardoor het herziene vermogen per 1 januari 2025 € 128.791.000 bedraagt.

Grondslagen voor waardering

Activa algemeen
Activa zijn alle bezittingen van een persoon of onderneming die economische waarde vertegenwoordigen, zoals geld, gebouwen, inventarissen en machines. Activa worden in beginsel gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Tenzij hieronder anders bepaald worden grondexploitaties gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs en worden alle overige activa tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd.

Bij investeringen in vaste activa wordt begonnen met afschrijven in het jaar na ingebruikname van het activum. Als het structureel en objectief aantoonbaar is dat de marktwaarde van een vast actief blijvend lager is dan de boekwaarde, dan wordt het actief tot deze marktwaarde afgewaardeerd. Voor verwachte verliezen, waardeverminderingen of het risico van oninbare vorderingen worden voorzieningen getroffen.

Immateriële vaste activa
Immateriële vaste activa zijn bezittingen die geen fysieke vorm hebben maar wel een langdurige waarde vertegenwoordigen en waarover op de waarde wordt afgeschreven.

De afschrijvingstermijn op de kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio is maximaal gelijk aan de looptijd van de lening. De afschrijvingstermijn van kosten onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief bedraagt ten hoogste vijf jaar. Voor bijdragen aan de activa in eigendom van derden is de afschrijvingsduur maximaal gelijk aan die van de activa waarvoor de bijdrage aan derden wordt verstrekt.

Materiële vaste activa
Materiële activa zijn fysiek aanwezige activa die voor een periode langer dan één jaar worden gebruikt. De materiële vaste activa kunnen worden uitgesplitst in activa met maatschappelijk nut, economisch nut en economisch nut waarover heffing kan worden geheven.

Voor activa met een verkrijgingsprijs van minder dan € 20.000 geldt dat deze niet worden geactiveerd, uitgezonderd gronden en terreinen, tenzij zij behoren tot een groep van activa. Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden uitsluitend geactiveerd indien deze binnen afzienbare tijd worden gevolgd door een investering in en direct toerekenbaar zijn aan een materieel vast actief. In dat geval maken de kosten van onderzoek en ontwikkeling uit van de vervaardigingsprijs. Kosten voor het afsluiten van geldleningen worden direct ten laste van de exploitatie gebracht.

Afschrijvingen op de materiële vaste activa gebeurt overeenkomstig de bij de financiële verordening (geldend van 26 maart 2024 t/m 12 maart 2026) behorende tabel Afschrijvingstermijnen. Afwijking van deze tabel is slechts mogelijk door middel van een raadsbesluit.

Financiële vaste activa
Financiële vaste activa betreffen uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer. Onder deze uitzettingen worden kapitaalverstrekkingen, aandelen, obligaties, maar ook leningen en vorderingen verstaan. Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar worden opgenomen onder de vlottende activa.

Uitzettingen met een oorspronkelijke looptijd langer dan één jaar worden gedurende de gehele looptijd onder

de financiële vaste activa opgenomen tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. De duurzame waardeverminderingen worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden met de boekwaarde van het financiële vaste actief verrekend.

Voorraden
Het onderhanden werk van de grondexploitaties wordt gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde het saldo van de gerealiseerde kosten en opbrengsten. Hieronder vallen onder meer de kosten voor het verwerven, slopen en bouw- en woonrijp maken van gronden, maar ook plan- en rentekosten. Voor het bepalen van tussentijdse winsten wordt gebruik gemaakt van de 'percentage of completion' (POC-)methode. Hierbij wordt winst genomen naar rato van de projectvoortgang, met inachtneming van het voorzichtigheidsbeginsel.

Voor verwachte verliesgevende grondexploitaties wordt een verliesvoorziening getroffen tegen nominale waarde. Hiermee is de omvang van de voorziening gelijk aan het verwachte verlies van de grondexploitatie op eindwaarde.

Vorderingen
Vorderingen zijn uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar. De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid op vorderingen is een voorziening gevormd welke in mindering gebracht wordt gebracht op de waarde van de vordering.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Passiva algemeen
Passiva zijn de totale financiële verplichtingen en financieringsbronnen, bestaande uit eigen vermogen en schulden (vreemd vermogen). Passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, met uitzondering van voorzieningen die tegen contante waarde zijn gewaardeerd.

Eigen vermogen
Het eigen vermogen bestaat uit de reserves en het onverdeeld gerealiseerde resultaat over het boekjaar volgend uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening. De reserves worden onderscheiden naar de algemene reserve en diverse bestemmingsreserves.

Aan reserves wordt geen rente toegevoegd.

Voorzieningen
Voorzieningen zijn een boekhoudkundige reservering op de balans. Voorzieningen kunnen zowel aan de actiefzijde als minbedrag worden gepresenteerd, als aan de passiefzijde. Voorzieningen worden gevormd wegens:

- verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten;
- op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten;
- kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren;
- de bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.

Aan voorzieningen wordt geen rente toegevoegd.

Langlopende schulden
Langlopende schulden betreffen schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer. Onder deze uitzettingen worden onder andere obligatieleningen, onderhandse leningen, waarborgsommen en vooruitontvangen bedragen verstaan. Deze schulden hebben een looptijd van één jaar of langer en worden gewaardeerd tegen nominale waarde verminderd met het totaal van de gedane aflossingen.

Kortlopende schulden
Deze schulden hebben een looptijd van korter dan één jaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen bijdrage op grond van de Wmo
Een aanvrager van een voorziening, hulp in huishouding, beschermd wonen of een financiële tegemoetkoming (persoonsgebonden budget) is op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) een eigen bijdrage verschuldigd. De wetgever heeft bepaald dat de berekening, oplegging en incasso van deze eigen bijdrage wordt uitgevoerd door het Centraal Administratie Kantoor (CAK). De informatie van het CAK is om privacyredenen beperkt en daarmee ontoereikend om als gemeente de juistheid op persoonsniveau en volledigheid van de eigen bijdragen als geheel vast te kunnen stellen.

Door voor de systematiek te kiezen dat het vaststellen van de eigen bijdrage wordt uitgevoerd door het CAK bepaalt de wetgever in feite dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen op grond van de Wmo geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Hierdoor kan door gemeenten geen zekerheden over omvang en hoogte van de eigen bijdragen worden verkregen.

Grondslagen voor resultaatbepaling
Voor de resultaatbepaling wordt het gemodificeerde stelsel van baten en lasten gehanteerd. Hierbij worden de baten en lasten gerangschikt volgens de programmabegroting en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, ongeacht het moment van de betaling of ontvangst. Uitzonderingen op deze uitgangspunten vormen dividenden en bepaalde personele lasten. Dividendopbrengsten uit deelnemingen worden geraamd op basis van ervaringscijfers, waarna het definitieve dividend wordt verantwoord in het jaar waarin het dividend wordt vastgesteld en ontvangen.

Rente
Er wordt rente toegerekend aan vaste activa en bouwgronden in exploitatie (BIE's).

Afschrijvingen
Afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur van het actief. De afschrijving start in het jaar na ingebruikname van het actief, onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar. De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn vastgelegd in de bij de financiële verordening (geldend van 26 maart 2024 t/m 12 maart 2026) behorende tabel Afschrijvingstermijnen, waarvan alleen afgeweken kan worden door middel van een raadsbesluit.

Grondslagen rechtmatigheidsverantwoording
De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals

besloten in de financiële verordening en de landelijke Kadernota Rechtmatigheid 2025. De rechtmatigheidsverantwoording ziet toe op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, maar eveneens de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen zoals vastgelegd in art. 17 van de Financiële-verhoudingswet (Fvw).

De financiële rechtmatigheid omvat:

- het voorwaardencriterium, waarvoor de norm uit het normenkader op 19 maart 2025 is vastgesteld;
- het begrotingscriterium, waarvoor geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn. In de financiële verordening zijn enkele scenario's beschreven waardoor deze als acceptabel kunnen worden aangemerkt. Voor over- en onderschrijdingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig worden aangemerkt indien deze niet tijdig aan de raad zijn gemeld;
- het M&O-criterium, waarvoor toetsing heeft plaatsgevonden op juistheid en volledigheid van gegevens die door belanghebbenden zijn verstrekt om aan te tonen dat is voldaan aan de voorwaarden ter voorkoming en bestrijding van misbruik en oneigenlijk gebruik van wet- en regelgeving. Vanwege het feit dat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid worden alleen eventuele gevallen van misbruik, mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens, opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

Op 12 maart 2026 heeft de raad de gewijzigde financiële verordening vastgesteld, waarbij de passage over de verantwoordingsgrens en rapporteringstolerantie met terugwerkende kracht tot 1 januari 2025 is aangepast. Op basis hiervan is:

- de verantwoordingsgrens die wordt gehanteerd 2% van de lasten exclusief dotaties aan de reserves (zijnde € 4.057.860), waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
- de rapporteringstolerantie die wordt gehanteerd € 100.000, waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf 7 Bedrijfsvoering worden opgenomen.

Balansratio's

In paragraaf 2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing zijn conform de BBV-regelgeving een aantal kengetallen opgenomen ter beoordeling van de schuldpositie. Enkele van deze kengetallen hebben een direct verband met de balans van de gemeente.

Balans

bedragen x € 1.000

Activa	31-12-2024	01-01-2025	31-12-2025	Passiva	31-12-2024	01-01-2025	31-12-2025
Vaste activa				**Vaste passiva**			
Immateriële vaste activa	2.780	2.780	2.787	Eigen vermogen			
Materiële vaste activa	307.584	297.761	307.701	Reserves	129.675	112.834	127.530
Financiële vaste activa	15.137	15.137	14.765	Onverdeeld resultaat	15.957	15.957	10.518
				Vreemd vermogen			
				Voorzieningen	12.555	12.555	14.294
				Langlopende schulden	191.022	191.022	192.038
Totaal vaste activa	**325.501**	**315.678**	**325.253**	**Totaal vaste passiva**	**349.209**	**332.369**	**344.379**
Vlottende activa				**Vlottende passiva**			
Voorraden	53.196	46.179	50.575				
Vorderingen	12.343	12.343	14.334	Kortlopende schulden	20.650	20.650	30.787
Liquide middelen	372	372	349	Liquide middelen	- 0	- 0	-
Overlopende activa	20.983	20.983	28.593	Overlopende passiva	42.536	42.536	43.937
Totaal vlottende activa	**86.894**	**79.876**	**93.850**	**Totaal vlottende passiva**	**63.186**	**63.186**	**74.724**
Totaal activa	**412.395**	**395.555**	**419.103**	**Totaal passiva**	**412.395**	**395.555**	**419.103**
Recht verliescompensatie Vpb	-	-	-	Gewaarborgde leningen *	341.486	341.486	384.686

In bovenstaande balans wordt een verkorte omschrijving gebruikt voor de diverse posten. De terminologie volgens BBV is als volgt:

Balanspresentatie:
- Vorderingen (activa)
- Langlopende schulden (passiva)
- Kortlopende schulden (passiva)
- Liquide middelen (passiva)

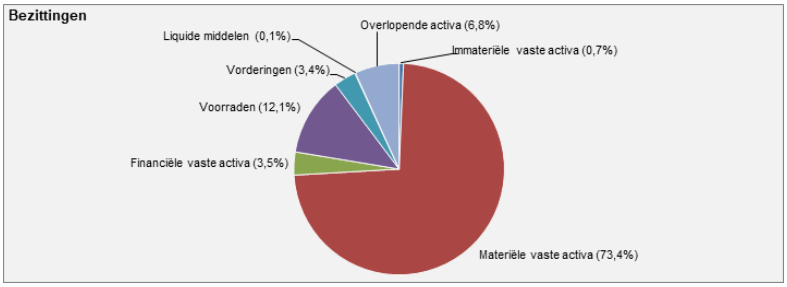
Terminologie BBV:
- Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar
- Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer
- Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar
- Banksaldi (deze zijn onderdeel van de netto-vlottende schulden)

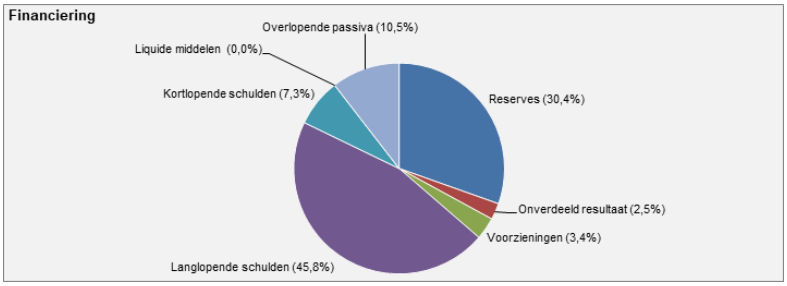
** In de Jaarverslaggeving 2024 werd gerapporteerd dat de waarde van de gewaarborgde leningen op 31-12-2024 € 265,5 miljoen was. In bovenstaande tabel corrigeren we dit naar € 341,5 miljoen. Het verschil van € 76 miljoen betreft de NHG garantie. Bij het opstellen van de Programmabegroting 2026 bleek dat deze ook meegenomen moest worden in de waarborgsommen, maar dat was voorheen niet gedaan. Daarom hebben we deze nu alsnog opgenomen per 31 december 2024 en 2025.*

Bezittingen en financiering

Op de activazijde van de balans staan de bezittingen van de gemeente benoemd, uitgedrukt in geld. Onderstaande grafiek geeft een beeld van de omvang van deze diverse bezittingen.

Op de passivazijde van de balans wordt weergegeven hoe de bezittingen zijn gefinancierd. Onderstaande grafiek geeft weer in hoeverre de bezittingen zijn gefinancierd met eigen vermogen of met vreemd vermogen.





Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Immateriële vaste activa
Onder de immateriële vaste activa zijn kosten geactiveerd die gemaakt worden voor onderzoek en ontwikkeling. Voorbereidingskosten voor grondexploitaties worden ook opgenomen onder deze post voor maximaal 5 jaar. Het saldo van de immateriële vaste activa is in lijn met voorgaand jaar aangezien de investeringen op een vergelijkbaar niveau liggen van de afschrijvingen. De voorbereidingskosten van de in 2025 geopende grondexploitaties zijn overgeboekt naar de voorraden bouwgronden in exploitatie (BIE).

Materiële vaste activa
Er is vastgesteld dat enkele posten onder de materiële vaste activa in 2024 onder de verkeerde categorie waren opgenomen. Het betreft een verschuiving tussen de Grond-, weg- en waterbouwkundige werken, opgenomen onder de categorie Economisch nut, en Gronden en terreinen, opgenomen onder de categorie Maatschappelijk nut. Dit is in 2025 gecorrigeerd, waardoor de boekwaarde per 1 januari 2025 in het verloopoverzicht op deze onderdelen niet aansluit met het saldo per 31 december 2024 in de jaarrekening 2024. De totale waarde van de materiële vaste activa per 1 januari 2025 is niet gewijzigd.

Door de toepassing van foutherstel blijft het saldo van de materiële vaste activa in lijn met voorgaand jaar. Bij de grondslagen van de balans is hier een toelichting voor opgenomen.
De afname van de investeringen ten opzichte van voorgaand jaar wordt met name veroorzaakt door een afname in de investeringen in bedrijfsgebouwen van circa € 23 miljoen. Daarnaast is er nog een afname van circa € 3 miljoen in investeringen in gronden en terreinen en een toename van circa € 3 miljoen in de investeringen in grond-, weg- en waterbouwkundige werken. Omdat er door het jaar heen geen mutaties hebben plaatsgevonden voor de voorzieningen zijn de bedragen in 2025 hetzelfde gebleven.

Financiële vaste activa
Het saldo van de financiële vaste activa neemt licht af als gevolg van aflossingen in het boekjaar 2025. De vermeerderingen betreffen een ophoging van eerder verstrekte leningen rondom Volkshuisvesting en leningen in het sociaal domein.

bedragen x € 1.000

Vaste activa	Boek-waarde 31-12-2024	Mutatie agv foutherstel	Boek-waarde 1-1-2025	Vermeer-deringen	Bijdrage derden	Vermin-deringen	Afschrij-vingen	Afwaar-deringen	Boek-waarde 31-12-2025
Immateriële activa	2.780	-	2.780	136	- 50	-	- 80	-	2.787
Materiële activa	307.584	- 9.823	297.761	24.331	- 94	- 1.738	- 12.559	-	307.701
Financiële activa	15.137	-	15.137	188	-	- 560	-	-	14.765
Totaal	**325.501**	**- 9.823**	**315.678**	**24.655**	**- 144**	**- 2.298**	**- 12.638**	**-**	**325.253**

bedragen x € 1.000

Immateriële vaste activa	Boek-waarde 31-12-2024	Mutatie agv foutherstel	Boek-waarde 1-1-2025	Vermeer-deringen	Bijdrage derden	Vermin-deringen	Afschrij-vingen	Afwaar-deringen	Boek-waarde 31-12-2025
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	2.780	-	2.780	136	- 50	-	- 80	-	2.787
Bijdrage derden	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	**2.780**	**-**	**2.780**	**136**	**- 50**	**-**	**- 80**	**-**	**2.787**

bedragen x € 1.000

Materiële vaste activa	Boek-waarde 31-12-2024	Mutatie agv foutherstel	Boek-waarde 1-1-2025	Vermeer-deringen	Bijdrage derden	Vermin-deringen	Afschrij-vingen	Afwaar-deringen	Boek-waarde 31-12-2025
Economisch nut									
Gronden en terreinen	32.219	- 494	31.725	34	-	- 1.738	-	-	30.021
Grond-,weg- en waterbouwkundige werken	22.066	-	22.066	6.444	-	-	- 743	-	27.767
Woonruimten	1.412	-	1.412	-	-	-	- 36	-	1.377
Bedrijfsgebouwen	166.457	-	166.457	3.567	-	-	- 5.626	-	164.398
Vervoermiddelen	4.597	-	4.597	2.016	-	-	- 730	-	5.884
Machines, apparaten en installaties	6.377	-	6.377	558	- 10	-	- 829	-	6.096
Gronden in erfpacht	5.639	-	5.639	-	-	-	-	-	5.639
Overige	5.376	-	5.376	299	- 5	-	- 997	-	4.673
Totaal Economisch nut	**244.143**	**- 494**	**243.649**	**12.918**	**- 15**	**- 1.738**	**- 8.960**	**-**	**245.854**
Economisch nut, dekking door heffing									
Gronden en terreinen	226	-	226	-	-	-	-	-	226
Grond-,weg- en waterbouwkundige werken	23.886	-	23.886	181	-	-	- 1.093	-	22.973
Bedrijfsgebouwen	406	-	406	-	-	-	- 37	-	369
Vervoermiddelen	129	-	129	24	-	-	- 45	-	107
Machines, apparaten en installaties	1.594	-	1.594	-	-	-	- 123	-	1.471
Overige	806	-	806	-	-	-	- 71	-	735
Totaal Economisch nut, dekking door heffing	**27.046**	**-**	**27.046**	**205**	**-**	**-**	**- 1.369**	**-**	**25.882**
Maatschappelijk nut									
Gronden en terreinen	74	-	74	-	-	-	-	-	74
Grond-,weg- en waterbouwkundige werken	30.569	- 9.329	21.241	10.670	- 59	-	- 1.207	-	30.644
Vervoermiddelen	8	-	8	-	-	-	- 8	-	-
Machines, apparaten en installaties	373	-	373	102	-	-	- 24	-	451
Overige	6.273	-	6.273	437	- 20	-	- 991	-	5.699
Totaal Maatschappelijk nut	**37.298**	**- 9.329**	**27.969**	**11.208**	**- 79**	**-**	**- 2.230**	**-**	**36.868**
Voorzieningen									
Voorzieningen gronden en terreinen	- 816	-	- 816	-	-	-	-	-	- 816
Voorzieningen woonruimten	- 87	-	- 87	-	-	-	-	-	- 87
Totaal Voorzieningen	**- 903**	**-**	**- 903**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 903**
Totaal	**307.584**	**- 9.823**	**297.761**	**24.331**	**- 94**	**- 1.738**	**- 12.559**	**-**	**307.701**

bedragen x € 1.000

Financiële vaste activa	Boek-waarde 31-12-2024	Mutatie agv foutherstel	Boek-waarde 1-1-2025	Vermeer-deringen	Bijdrage derden	Vermin-deringen	Afschrij-vingen	Afwaar-deringen	Boek-waarde 31-12-2025
Kapitaalverstrekking deelnemingen	87	-	87	-	-	-	-	-	87
Leningen aan deelnemingen	2.897	-	2.897	-	-	-	-	-	2.897
Overige langlopende leningen	12.153	-	12.153	188	-	- 560	-	-	11.781
Totaal	**15.137**	**-**	**15.137**	**188**	**-**	**- 560**	**-**	**-**	**14.765**

Vlottende activa

Voorraden

In onderstaand overzicht worden de mutaties getoond van de diverse bouwgronden in exploitatie (BIE's). De vermeerderingen betreffen veelal kosten voor de aankoop en het bouw- en woonrijp maken van gronden. Onder verminderingen zijn de verkopen en erfpachten. Bij de resultaatnemingen gaat het om verlies- en winstnemingen in het boekjaar. Voor een nadere toelichting op de resultaten van de grondexploitaties wordt verwezen naar paragraaf 5 - Grondbeleid.

Tabel voorraadontwikkeling

bedragen x € 1.000

Voorraden	Boek-waarde 31-12-2024	Mutatie agv foutherstel	Boek-waarde 1-1-2025	Vermeer-deringen	Vermin-deringen	Resultaat-nemingen	Boek-waarde 31-12-2025
Voorraden bouwgrond							
Voorraden: Bouwgrond in exploitatie	59.157	- 7.018	52.140	10.748	- 6.990	2.214	58.113
Totaal voorraden bouwgrond	**59.157**	**- 7.018**	**52.140**	**10.748**	**- 6.990**	**2.214**	**58.113**
Voorziening bouwgrond							
Voorziening bouwgrond in exploitatie	- 5.961	-	- 5.961	- 1.577	-	-	- 7.538
Totaal voorziening bouwgrond	**- 5.961**	**-**	**- 5.961**	**- 1.577**	**-**	**-**	**- 7.538**
Totaal	**53.196**	**- 7.018**	**46.179**	**9.172**	**- 6.990**	**2.214**	**50.575**

Bouwgronden in exploitatie (BIE)

In onderstaand overzicht is een uitsplitsing opgenomen van de bouwgronden in exploitatie (BIE's) naar de diverse lopende grondexploitaties.

In de kolom ‘Resultaatneming t/m 2024' zijn de positieve en negatieve resultaten weergegeven die reeds zijn verwerkt in de boekwaarden aan het begin van het boekjaar. Dit betreffen zowel afwaarderingen als voorlopige winstnemingen.

De boekwaarde per grondexploitatie wordt weergegeven per begin- en per einde van het boekjaar. Deze boekwaarde is het saldo van de kosten minus de opbrengsten die in de betreffende grondcomplexen zijn gerealiseerd. Daar waar een grondexploitatie een negatieve boekwaarde laat zien, zijn reeds meer inkomsten gerealiseerd dan uitgaven. De kolom vermeerdering geeft het bedrag aan dat in het afgelopen jaar hebben per grondexploitatie is uitgegeven. De kolom vermindering geeft het bedrag weer van de inkomsten in het afgelopen jaar.

Er zijn in 2025 geen projecten afgesloten. De tussentijdse winst is, zoals het BBV verplicht, bepaald op basis van de percentage-of-completionmethode (POC). Voor de volgende projecten is in 2025 een tussentijdse winst genomen:

- Harselaar Zuid fase 1A;

- Holzenbosch I

Voor de projecten Bloemendal en Oostbroek fase 1 en 2 is conform de POC-methode een correctie verwerkt op de eerder genomen winsten.

In de kolommen 'Nog te maken kosten' en 'Nog te ontvangen opbrengsten' zijn de nog te maken kosten en opbrengsten per grondexploitatie inzichtelijk gemaakt. Een specificatie van de kosten en opbrengsten is opgenomen in het meerjarenprognose grondexploitaties (MPG). Het MPG wordt gelijktijdig met de Jaarverslaggeving 2025 aan de raad aangeboden. Voor de actualisatie is gebruik gemaakt van een aantal rekenparameters.

Bij de actualisatie van de grondexploitaties zijn, op basis van marktontwikkelingen, de gehanteerde parameters herzien waarbij als belangrijkste bron de 'Outlook grondexploitaties 2026' van Metafoor Ruimtelijke Ontwikkeling is gebruikt. In deze jaarlijkse publicatie worden op basis van onderzoek en diverse bronnen gefundeerde inschattingen gemaakt van de parameters voor grondexploitaties. De gehanteerde percentages zijn opgenomen in de paragraaf grondbeleid. Het uitgangspunt blijft te allen tijde dat de gronden marktconform worden verkocht.

bedragen x € 1.000

Voorraad bouwgrond in exploitatie	Resultaatneming t/m 2024	Boekwaarde begin djr	Vermeerdering	Vermindering	Resultaatneming in 2025	Boekwaarde einde djr	Restant uitgeefbare grond	BW per restant uitgeefbare m2	Nog te maken kosten	Nog te ontvangen opbrengsten	Verwacht eindresultaat eind-waarde	Getroffen voorziening	Verwacht jaar van afronding
Bedrijventerrein													
800003 - Thorbeckelaan Zuid	-	4.690	233	- 84	-	4.839	1,68 ha	287	1.490	- 3.786	2.543	2.543	2028
800029 - Harselaar Zuid fase 1a	9.450	- 3.572	- 11.252	-	2.191	- 12.633	-	-	9.001	-	- 3.632	-	2034
800044 - Thorbeckelaan Noord	-	1.375	636	- 16	-	1.994	0,81 ha	247	9.540	- 10.199	1.336	1.336	2032
800069 - Harselaar Zuid fase 1b + 2	-	7.101	409	- 37	-	7.473	7,13 ha	105	52.276	- 67.874	- 8.125	-	2035
800086 - Tolnegenweg West	-	1.679	403	-	-	2.082	1,89 ha	110	4.949	- 9.256	- 2.225	-	2030
Totaal Bedrijventerrein	**9.450**	**11.272**	**- 9.571**	**- 138**	**2.191**	**3.754**	**11,51 ha**		**77.257**	**- 91.115**	**- 10.103**	**3.879**	
Woningbouw													
800024 - Holzenbosch I	7.531	1.680	221	- 4.191	1.596	- 695	-	-	459	-	- 236	-	2026
800025 - Holzenbosch II	-	2.130	2.423	- 1.041	-	3.512	1,86 ha	188	7.077	- 10.329	261	261	2030
800043 - Bloemendal	1.795	30.082	3.715	- 72	- 1.541	32.184	23,92 ha	135	122.908	- 158.949	- 3.856	-	2035
800045 - Verbindingsweg	-	6.345	2.264	- 46	-	8.562	1,59 ha	539	9.982	- 15.745	2.800	2.800	2030
800068 - Oostbroek fase 1 en 2	1.229	- 808	1.910	- 1.486	- 31	- 416	0,41 ha	- 102	3.369	- 3.827	- 874	-	2031
800085 - De Eendracht	-	8.456	334	- 16	-	8.774	2,77 ha	317	7.961	- 16.138	598	598	2030
800087 - AZC	-	-	1.252	-	-	1.252	2,68 ha	47	2.548	- 4.206	- 405	-	2027
800088 - Puurveense Veld	-	-	1.184	-	-	1.184	2,02 ha	59	11.592	- 13.723	- 947	-	2030
Totaal Woningbouw	**10.556**	**47.885**	**13.302**	**- 6.852**	**23**	**54.358**	**35,25 ha**		**165.898**	**- 222.916**	**- 2.660**	**3.658**	
Totaal Voorraad bouwgrond in exploitatie	**20.006**	**59.157**	**3.731**	**- 6.990**	**2.214**	**58.113**	**46,77 ha**		**243.155**	**- 314.031**	**- 12.763**	**7.538**	

Vorderingen, liquide middelen en overlopende activa

Het saldo **schatkistbankieren**, waardoor bedragen op de bankrekeningen van de gemeente boven het drempelbedrag automatisch worden afgeroomd naar de schatkist, is in 2025 toegenomen naar ca. € 7,7 miljoen. In paragraaf 4 – Financiering is de tabel schatkistbankieren opgenomen conform artikel 52c van het BBV. Hierin is ook het drempelbedrag voor het begrotingsjaar opgenomen waarover verantwoording wordt afgelegd.

De **Rekening courant verhoudingen overige niet financiële instellingen** heeft betrekking op de rekening-courant verhouding met GBO B.V. en is in 2025 niet gewijzigd.

De **vorderingen op overige overheden** (debiteuren overheid) zijn in 2025 afgenomen met ca. € 0,8 miljoen. Deze daling komt doordat voor de betreffende nota's een andere systematiek is gehanteerd, waardoor deze nota's in 2026 zijn gefactureerd en niet voorafgaand in 2025, waardoor deze niet meer als vordering aan het einde van het boekjaar hoeft te worden opgenomen.

De **overige vorderingen** zijn in 2025 afgenomen met ca. € 1,3 miljoen. Deze afname wordt bijna in zijn geheel veroorzaakt door de afname van de debiteuren algemeen. Dit komt mede doordat nota's voor het boekjaar 2026 ook daadwerkelijk in 2026 zijn verzonden en niet voorafgaand in 2025.

De **liquide middelen** vertonen een stand van € 0,3 miljoen. Zie ookparagraaf 4 – Financiering.

De post **Nog te ontvangen bedragen** betreffen posten welke de gemeente nog te vorderen heeft op diverse instanties en organisaties. Het saldo is met ca. € 1,8 miljoen gestegen. Dit komt met name door nog te ontvangen bedragen jeugdhulp. Voor boekjaar 2025 was de betaalde bevoorschotting hoger dan het daadwerkelijk te betalen bedrag, waardoor het teveel betaalde bedrag is opgenomen als nog te ontvangen bedrag. Daarnaast is het nog te ontvangen bedrag van de OddV na bestemming van het jaarrekeningresultaat dit jaar fors hoger dan in 2024.

De grootste post betreft de **Nog te verrekenen BTW / BCF**gelden. Deze is in 2025 in lijn met 2024. De aangifte BTW wordt éénmaal per kwartaal ingediend, in de maand na afloop van het kwartaal. De aangifte voor het BTW compensatiefonds (BCF) wordt éénmaal per jaar ingediend, na afloop van het boekjaar. De beschikkingen van de BCF-aangiften worden altijd in juni door de Belastingdienst verzonden waarna uitbetaling volgt. Per kwartaal worden voorschotten door de Belastingdienst uitgekeerd.

De post **Overig** betreft een verstrekte kortlopende lening met betrekking tot diverse verkochte percelen. De lening wordt naar verwachting in zijn geheel in 2026 afgelost.

De post **Nog te ontvangen vennootschapsbelasting** is gestegen met ruim € 1,3 miljoen euro doordat het nog te vorderen bedrag over boekjaar 2024 pas in 2026 is ontvangen. Het terug te vorderen bedrag over 2025 ligt in lijn met het jaar daarvoor.

De post **Overige overlopende activa** is in 2025 met ca. € 2,9 miljoen gestegen. Dit betreffen kostenfacturen welke in 2025 zijn ontvangen, maar betrekking hebben op het boekjaar 2026. De stijging komt met name door vooruitbetaalde bedragen van de Veiligheidsregio. Voor boekjaar 2025 kwamen deze facturen ook daadwerkelijk binnen in 2025, terwijl de facturen voor boekjaar 2026 dit jaar vooruit gefactureerd werden.

bedragen x € 1.000

Vorderingen	31-dec-2024	31-dec-2025
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een looptijd < 1 jaar	3.654	7.788
Rekening courant verhoudingen overige niet-financiële instellingen	2.132	2.132
Vorderingen op overige overheden	1.171	393
Overige vorderingen (niet-overheid)	5.386	4.021
Totaal	**12.343**	**14.334**

bedragen x € 1.000

Liquide middelen	31-dec-2024	31-dec-2025
Bank Nederlandse gemeenten	372	349
Uitzettingen in 's Rijks schatkist	-	-
Totaal	**372**	**349**

bedragen x € 1.000

Overlopende activa	31-dec-2024	31-dec-2025
Nog te ontvangen bedragen	2.219	3.979
Nog te verrekenen BTW / BCF	13.199	13.269
Overig	-	1.936
Nog te ontvangen vennootschapsbelasting	2.373	3.334
Overige overlopende activa	3.192	6.074
Totaal	**20.983**	**28.593**

Specificatie SPUK-uitkeringen

In bijlage 5. SiSa staat is een specificatie van de lopende SPUK-regelingen opgenomen conform artikel 52a BBV.

bedrag x €1000

SPUK-regeling	1-1-2025	Ontvangen bedragen	Vrijval en/of terugbetaling	31-12-2025
SISA B2 Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoe	235	-	142	93
SISA M16 Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	33	5.641	5.658	15
Totaal	**268**	**5.641**	**5.800**	**108**

Passiva

Eigen vermogen

Reserves

In 2025 is de Nota reserves en voorzieningen 2025 geactualiseerd, waarbij een (gedeeltelijke) vrijval en/of aanvulling heeft plaats gevonden op diverse reserves. De totale incidentele vrijval bedraagt € 33.882.000 en is toegevoegd aan de algemene reserve. De reserve Bovenformatieven, reserve co-financiering FoodValley en reserve Stamkapitaal zijn zoals voorgesteld bij het actualiseren van de Nota reserves en voorzieningen 2025 (via een beslispunt in de Tweede Tussenrapportage 2025) inmiddels opgeheven. Over deze reserves rapporteren we in de Jaarverslaggeving 2025 daarom voor het laatst.

Het rekeningresultaat van de Jaarverslaggeving 2024 is opgenomen als Saldo van de Rekening. Deze is conform raadsbesluit 4093 van de Jaarverslaggeving 2024 verwerkt. Daarnaast is ten behoeve van de groeiambitie van de gemeente Barneveld een bedrag van 18,8 miljoen euro overgeheveld van de algemene reserve naar de reserve Verantwoord groeien, zoals vastgesteld conform raadsbesluit 4169 van de Kadernota 2026-2029.

Afwijkingen in de stortingen of onttrekkingen (ten opzichte van de actuele begroting) in de reserves worden toegelicht in de Bijlage 2 Verschillenanalyse.

Doel reserves
In de nota Reserves en Voorzieningen 2025 is, per reserve, de volgende toelichting opgenomen:

- **Algemene reserve:** de algemene reserve dient als weerstandsvermogen voor het opvangen van risico's waarvoor geen bestemmingsreserve of voorziening is gevormd.
- **Reserve Bovenformatieven:** deze reserve is voor het betalen van de salarissen van medewerkers die boven de reguliere formatie staan (bijv. door arbeidsconflict, re-integratie, verschuiving van de functie). Deze reserve is komen te vervallen.
- **Reserve Bovenwijks:** deze reserve is voor investeringen in (met name) de infrastructuur die getoetst zijn aan de wettelijke criteria 'profijt' en 'toerekenbaarheid' uit de Omgevingswet. Hieronder vallen investeringen in de bovenwijkse voorzieningen en kwaliteitsverbetering van de fysieke leefomgeving. Over deze investeringen worden in het NBI gerapporteerd.
- **Reserve budgetoverheveling:** in de reserve Budgetoverheveling worden resterende budgetten gestort waarvan de raad heeft besloten dat deze overgeheveld dienen te worden naar het volgende jaar. Van budgetoverheveling is sprake als activiteiten niet in het lopende jaar worden uitgevoerd en de wens bestaat om dit (alsnog) uit te voeren in het volgende jaar.
- **Reserve Co-financiering Food Valley:** de reserve had ten doel doel om financiering beschikbaar te hebben voor projecten waaraan de gemeente Barneveld deelneemt in verband met de regio FoodValley en waarbij de provincie Gelderland als co-financier optreedt. Deze reserve is komen te vervallen.
- **Reserve Ontw. platteland:** in dit fonds storten initiatiefnemers van niet-agrarische nieuwbouw in het buitengebied een (verevenings-)bijdrage op basis van een door de raad vastgestelde regeling. Dezelfde regeling bepaalt dat deze gelden kunnen en moeten worden besteed aan projecten t.b.v. de ontwikkeling van het platteland in brede zin, zoals (verduurzaming van) de landbouw, recreatie, natuur en landschap, milieu en water.
- **Reserve opvang en ondersteuning nieuwkomers in brede zin:** De reserve "Reserve opvang en ondersteuning nieuwkomers in brede zin" is ingesteld omdat vanuit het Rijk een dringende oproep is ontvangen om het financiële voordeel dat vanaf 2022 is ontstaan te besteden aan de doelgroep of anders terug te storten. Deze reserve dient om incidentele kosten m.b.t. opvang en ondersteuning van nieuwkomers te dekken, waarvoor (nog) geen regulier budget, al dan niet via een rijksbijdrage, beschikbaar is.

- **Reserve Sociaal Domein:** de reserve heeft als doel om innovatie op de decentralisaties in het Sociaal Domein te faciliteren.
- **Reserve Verantwoord groeien:** Het doel van de bestemmingsreserve is de dekking van incidentele lasten van nieuwe beleidsimpulsen en dekking van structurele afschrijvingslasten van majeure investeringsopgaven vanwege de groeiambitie van de gemeente Barneveld in de komende jaren. Voor beide geldt dat deze moeten te vallen onder de noemer 'Verantwoord groeien' zoals geformuleerd in de Kadernota 2025.
- **Reserve Verkeersmaatregelen:** deze reserve voorziet onder andere in de behoefte om eenmalige studie- en onderzoekskosten te dekken ten aanzien van verkeersmaatregelen (waaronder parkeren). Ook de aanleg van parkeerplaatsen als gevolg van de afkoop parkeereis o.g.v. de Nota Parkeernormen 2020 gemeente Barneveld wordt gedekt uit deze reserve.
- **Reserve Stamkapitaal:** dit betrof de reserve waar de ontvangen inkomsten van de verkochte aandelen NUON worden vastgehouden als stamkapitaal. Deze reserve is komen te vervallen.
- **Bestemmingsreserve Flying Bikes:** uit deze bestemmingsreserve worden toekomstige lasten gedekt die verband houden met de betreffende investering inzake Flying Bikes.
- **Reserve Kapitaallasten:** de reserve wordt aangewend als dekking van het afschrijvingsdeel van de investering.

bedragen x € 1.000

Reserves	Saldo 31-12-2024	Mutatie agv foutherstel	Saldo 1-1-2025	Stortin-gen	Onttrek-kingen	Saldo 31-12-2025
P111 Algemene reserve						
Reserve Algemene reserve	40.495	404	40.899	37.158	- 22.413	55.644
P111 Algemene reserve	**40.495**	**404**	**40.899**	**37.158**	**- 22.413**	**55.644**
P112 Bestemmings reserve (bestedingsfunctie)						
Reserve Bovenformatieven	96	-	96	-	- 96	-
Reserve bovenwijks	19.546	- 17.245	2.302	238	-	2.540
Reserve budgetoverheveling	-	-	-	2.850	-	2.850
Reserve Co-financiering Food Valley	50	-	50	-	- 50	-
Reserve Ontw platteland	1.217	-	1.217	50	- 250	1.017
Reserve opvang en ondersteuning nieuwkomers in brede zin	10.453	-	10.453	-	- 3.003	7.450
Reserve Sociaal Domein	543	-	543	119	- 357	305
Reserve Verantwoord groeien	7.931	-	7.931	32.001	-	39.932
Reserve Verkeersmaatregelen	875	-	875	73	- 100	848
P112 Bestemmings reserve (bestedingsfunctie)	**40.711**	**- 17.245**	**23.466**	**35.331**	**- 3.856**	**54.942**
P112 Bestemmings reserve (inkomensfunctie)						
Reserve Stamkapitaal	34.755	-	34.755	-	- 34.755	-
P112 Bestemmings reserve (inkomensfunctie)	**34.755**	**-**	**34.755**	**-**	**- 34.755**	**-**
P112 Bestemmings reserve (lasten activa)						
Bestemmingsreserve Flying Bikes	1.802	-	1.802	-	-	1.802
Reserve Kapitaallasten	11.912	-	11.912	3.947	- 717	15.142
P112 Bestemmings reserve (lasten activa)	**13.714**	**-**	**13.714**	**3.947**	**- 717**	**16.944**
P114 Resultaat rekening						
Saldo van de Rekening	15.957	-	15.957	-	- 15.957	-
P114 Resultaat rekening	**15.957**	**-**	**15.957**	**-**	**- 15.957**	**-**
Totaal	**145.632**	**- 16.841**	**128.791**	**76.436**	**- 77.698**	**127.530**

bedragen x € 1.000

Structurele toevoegingen en onttrekkingen	Rekening 2025
Structurele toevoegingen	
Reserve bovenformatieven	- 375
Totaal Structurele toevoegingen	**- 375**
Structurele onttrekkingen	
Reserve Kapitaallasten	717
Totaal Structurele onttrekkingen	**717**
Totaal	**342**

Onverdeeld resultaat

Onder het eigen vermogen wordt naast de reserves het resultaat van het boekjaar opgenomen. De voorgestelde resultaatbestemming is nog niet verwerkt in de reserves.

bedragen x € 1.000

Onverdeeld resultaat	31-dec-2024	31-dec-2025
Resultaat boekjaar	15.957	10.518
Totaal	**15.957**	**10.518**

Vreemd vermogen

Voorzieningen

De voorziening Wao is opgeheven zoals voorgesteld bij het actualiseren van deNota reserves en voorzieningen 2025. In Bijlage 2 werd toegelicht dat op grond van artikel 44 lid 3, BBV het niet toegestaan is om een voorziening op te nemen voor jaarlijks terugkerende verplichtingen van een vergelijkbaar volume, die aan arbeidskosten gerelateerd zijn. De kosten worden nu via een reguliere begrotingspost opgevangen. In de Jaarverslaggeving 2025 rapporteren we daarom voor het laatst over deze voorziening. Omdat deze voorziening per 31-12-2024 geen saldo meer heeft en er geen mutaties zijn geweest in 2025 is deze niet meer opgenomen in onderstaande tabel.

De in deze jaarrekening opgenomen voorzieningen dienen het volgende doel:

- **Voorziening EnergieWEB:** De gemeente Barneveld is deelnemer van EnergieWEB. Hiervoor is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de deelnemende gemeenten Ede, Wageningen, Scherpenzeel en Barneveld. Onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst is het Fonds EnergieWEB.

De middelen uit dit fonds worden ingezet voor het verstrekken van subsidies om de doelen van EnergieWEB te ondersteunen. Op basis van het electra- en gasverbruik per deelnemer wordt een bijdrage in het Fonds gestort. In de samenwerkingsovereenkomst hebben partijen afgesproken dat elke partij garandeert dat de jaarlijkse bijdrages beschikbaar komen voor het fonds en dat elke deelnemer afzonderlijk de deelnemersbijdrage in de eigen financiële administratie reserveert. De besteding van de bijdragen vindt nog wel plaats via de gezamenlijke besluitvorming in EnergieWEB.

- **Voorziening Pensioenen B&W:** Voor de toekomstige pensioenen van wethouders is het vereist een verplichting op te nemen in de vorm van een voorziening waarmee de toekomstige pensioenen gedekt kunnen worden. Uitgangspunten zijn hierbij de kaders van DNB waarbij een dekkingspercentage van 122% en en rekenrente van 2,95% wordt gebruikt. Er is een derde deel van het totaal als verzekerde waarde ondergebracht bij een verzekeraar en het andere deel heeft de gemeente zelf in de voorziening staan.
- **Voorziening Verlofsparen:** Voor Verlofsparen is het verplicht om een voorziening te vormen waarbij het aantal gespaarde verlofuren wordt tegen een gemiddeld uurtarief wordt voorzien.
- **Voorziening Wachtgeld gewezen Wethouders:** Deze voorziening heeft ten doel de lasten te kunnen dekken op het moment dat een wethouder recht heeft op wachtgeld. Hiervoor is een berekening gemaakt van de theoretische wachtgeldkosten voor de gewezen wethouders tot aan het einde van het recht op wachtgeld. De werkelijke wachtgeldkosten zullen ten laste van de voorziening worden gebracht in het jaar waarop deze betrekking hebben. De werkelijke lasten kunnen lager uitvallen als betrokkenen voor het einde van de wachtgeld looptijd weer inkomsten uit werk genieten.
- **Voorziening Groot onderhoud wegen:** Deze voorziening heeft als doelstelling de egalisatie van de onderhoudskosten van de openbare wegen. De basis van deze voorziening is het beheerplan.
- **Voorziening Onderhoud gemeentelijke gebouwen:** Deze voorziening dient ter egalisatie van de kosten ten behoeve van het planmatig meerjarenonderhoud gebouwen. Basis hierbij is de jaarlijkse rapportage planmatig onderhoud en de toekomstige 'Huisvestingsvisie'.
- **Voorziening Riolering GRP:** Deze voorziening dient ter egalisatie van de opbrengst ten opzichte van de geraamde kosten. De basis van deze voorziening is het gemeentelijk rioleringsplan (GRP).
- **Voorziening Afvalstoffenheffing:** Deze voorziening dient ter egalisatie van de jaarlijkse incidentele effecten op de tarieven. Conform de landelijke verslaggevingsrichtlijnen moeten voordelen van de afvalstoffenheffing in een egalisatievoorziening worden gestort.

De mutaties in 2025 in de voorziening Groot onderhoud wegen, onderhoud gemeentelijke gebouwen, Riolering GRP en Afvalstoffenheffing worden toegelicht in Paragraaf 3 Onderhoud kapitaalgoederen.
De afwijkingen in de mutaties in de overige voorzieningen worden toegelicht in Bijlage 2 Verschillenanalyse.

bedragen x € 1.000

Voorzieningen	Saldo 1-1-2025	Stortingen	Vrijval	Aanwendingen	Saldo 31-12-2025
P12 (97) Voorz (verplichting risicos)					
Voorziening EnergieWEB	102	34	-	-	136
Voorziening pensioenen B&W	1.085	2.148	-	17	3.250
Voorziening Verlofsparen	142	20	- 42	-	120
Voorziening Wachtgeld gewezen Wethouders	95	-	- 95	-	-
Totaal P12 (97) Voorz (verplichting risicos)	**1.424**	**2.203**	**- 137**	**17**	**3.506**
P12 (98) Voorz (egalisatie lasten)					
Voorziening Groot onderhoud wegen	1.408	2.746	-	- 4.044	110
Voorziening Onderhoud gemeentelijke gebouwen	4.815	1.641	-	- 814	5.642
Totaal P12 (98) Voorz (egalisatie lasten)	**6.223**	**4.387**	**-**	**- 4.858**	**5.752**
P12 (99) Voorz (gelden derden spec bestem.)					
Egalisatievoorziening riolering GRP	2.329	-	- 143	-	2.186
Voorziening Afvalstoffenheffing	2.579	270	-	-	2.849
Totaal P12 (99) Voorz (gelden derden spec bestem.)	**4.908**	**270**	**- 143**	**-**	**5.035**
Totaal	**12.555**	**6.860**	**- 280**	**- 4.841**	**14.294**

Langlopende schulden

De langlopende schulden bestaan uit twee onderdelen. Het eerste deel betreft de leningen die bij de BNG en NWB zijn opgenomen. Het andere deel betreft de schuld vanuit spaarhypotheken. Op basis van het BBV dient de rentelast voor het begrotingsjaar van alle vaste schulden vermeld te worden, deze is afgerond € 4,2 miljoen. Voor het totale financieringsbeleid wordt verwezen naar paragraaf 4 - Financiering.

bedragen x € 1.000

Langlopende schulden	31-dec-2024	Opname	Aflossing	31-dec-2025
Opgenomen langlopende leningen	516.737	20.000	-	536.737
Aflossing Onderhandse leningen	- 326.011	-	18.930	- 344.941
Spaarsaldo hypotheken	296	- 54	-	242
Totaal	**191.022**	**19.946**	**18.930**	**192.038**

Vlottende passiva

Kortlopende schulden, liquide middelen en overlopende passiva

Onder de **kortlopende schulden** zijn bedragen opgenomen welke jaargrens overschrijdend zijn. Dit zijn onder andere facturen welke in 2025 zijn ontvangen, maar in 2026 worden uitbetaald, of verplichtingen waar de gemeente van verwacht dat hier nog een betaling uit voortvloeit. De kortlopende schulden zijn in 2025 met ca. € 10 miljoen gestegen. Dit komt met name omdat er in 2025 een nieuwe, aanvullende kasgeldlening is aangegaan voor € 10 miljoen.

Daarnaast is er ten opzichte van vorig jaar op de beginbalans een minimale verschuiving van ca. 2k tussen de post **Crediteuren** en **Overige overlopende passiva** doordat er een klein verschil was tussen de subadministratie en de financiële administratie. Dit is in de beginbalans gecorrigeerd, waardoor de stand per 31-12-2025 weer juist is.

Het grootste onderdeel van de **overlopende passiva** betreffen de **nog te betalen kosten**. Facturen die in het boekjaar 2026 binnenkomen (en daar dus ook geboekt worden), maar waarvan de kosten betrekking hebben op het boekjaar 2025, worden systematisch bijgehouden om vervolgens transitorisch teruggeboekt te worden naar het juiste boekjaar. Onder de nog te betalen kosten valt ook de af te dragen loonbelasting over december welke in januari betaald dient te worden.

Nog te betalen overig is met ca. € 1,5 miljoen gestegen. Dit betreft met name nog te betalen Wmo-gelden. In 2026 wordt hier nog ca. € 1,05 miljoen betaald welke betrekking hebben op het boekjaar 2025, een stijging van ca. € 0,8 miljoen. Dit komt doordat eind 2025 is overgestapt naar een nieuwe applicatie binnen het Sociaal Domein. Hierdoor hebben meer betalingen plaatsgevonden in 2026. Daarnaast is de eindafrekening met Jeugdregio Foodvalley over het boekjaar dit jaar beter in te schatten dan vorig jaar, wat een extra nog te betalen bedrag van ca. € 0,35 miljoen oplevert.

Een ander groot onderdeel van de overlopende passiva betreffen de**vooruitontvangen bedragen.** Bedragen die in het boekjaar 2025 zijn ontvangen, maar waarvan de opbrengsten betrekking hebben op het boekjaar 2026, worden systematisch bijgehouden om vervolgens transitorisch teruggeboekt te worden naar het juiste boekjaar.

De **Overige vooruitontvangen bedragen** zijn met ca. € 0,4 miljoen gedaald. Dit komt doordat er in 2025 is overgestapt naar een nieuwe systematiek waarbij huurnota's niet meer voorafgaand aan de huurperiode worden verzonden, maar in de huurperiode zelf.

bedragen x € 1.000

Kortlopende schulden	31-dec-2024	31-dec-2025
Crediteuren	6.894	6.961
Kasgeldleningen	12.000	22.000
Nog te betalen bedragen	17	41
Waarborgsommen	1.739	1.785
Totaal	**20.650**	**30.787**

bedragen x € 1.000

Liquide middelen	31-dec-2024	31-dec-2025
Bank Nederlandse gemeenten	- 0	-
Totaal	**- 0**	**-**

bedragen x € 1.000

Overlopende passiva	31-dec-2024	31-dec-2025
Nog te betalen grondtransacties	100	100
Nog te betalen loonbelasting	3.048	3.076
Nog te betalen vennootschapsbelasting	-	-
Nog te betalen Overige Overheden	355	145
Nog te betalen WWB/WMO/IOAZ gelden	1.400	225
Nog te betalen Overig	3.883	5.408
Vooruit ontvangen bedragen van het Rijk (SPUK)	27.737	29.215
Vooruit ontvangen bedragen overige overheden (SPUK)	44	186
Vooruitontv. Bedr. Derden Faclilitair Grondbeleid	4.902	4.888
Overige vooruit ontvangen bedragen	458	59
Overige overlopende passiva	611	637
Totaal	**42.536**	**43.937**

Specificatie SPUK-regelingen

In bijlage 5. SiSa staat is een specificatie van de lopende SPUK-regelingen opgenomen conform artikel 52a BBV. Deze bedragen zijn een nadere uiteenzetting van de vooruitontvangen bedragen Rijk en vooruitontvangen bedragen overheden.

bedrag x €1000

SPUK-regeling	1-1-2025	Ontvangen bedragen	Vrijval en/of terugbetaling	31-12-2025
SISA C92 Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	-	59	59	-
SISA D8 Specifieke uitkering Onderwijsachterstandenbeleid	1.228	2.225	2.354	1.098
SISA D14 Specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	511	-	511	-
SISA E3 Subsidieregeling sanering verkeerslawaai	333	-	19	314
SISA E44B Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverh	112	-	112	-
SISA E87B Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetv	148	-	-	148
SISA E110 Tijdelijke regeling specifieke uitkering mobiliteitspakketten ten behoeve van w	15.201	-	-	15.201
SISA E120 Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	-	862	52	810
SISA G10 SPUK Wet Inburgering 2021 (SZW)	1.499	1.237	1.121	1.615
SISA G13 SPUK Onderwijsroute	119	53	89	84
SISA H4 Specifieke uitkering stimulering sport 2024-2026	-	346	-	346
SISA H30 Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevorderin	-	992	902	90
SISA H35B Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	-	-	-	-
SISA H42 Specifieke uitkering domein-overstijgend samenwerken, met centraal persoon	52	82	69	65
SISA J55 Aanpak energie armoede	752	-	752	-
SISA J72 Specifieke uitkeringen proeftuinen aardgasvrije wijken 3e ronde	1.822	-	220	1.602
SISA J94 Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie	605	1.120	606	1.119
SISA J105 SPUK Startbouwimpuls	53	-	-	53
SISA J106 SPUK gebiedsbudget	3.630	-	-	3.630
SISA K28 Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebele	1.141	1.982	856	2.267
SISA L6 SPUK Subsidiereg. Sanering Varkenshouderij	75	-	-	75
Vooruitontvangen bedragen Rijk	456	242	-	698
Totaal	**27.737**	**9.200**	**7.722**	**29.215**

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Onder de niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen worden meerjarige verplichtingen opgenomen waar de gemeente voor toekomstige jaren aan is verbonden. We vermelden hieronder de financiële verplichtingen, waar de gemeente aan is verbonden, voor zover die verplichtingen financiële consequenties hebben voor toekomstige jaren en deze verplichtingen (nog) niet opgenomen mogen worden in een balanspost.

De niet uit de balans blijkende verplichtingen zijn:

- Niet opgenomen verlofuren, ter waarde van €1.306.505.
- Medipoint, ter waarde van € 785.000 per jaar. Looptijd: 1 april 2019 tot en met 1 april 2029. Dit betreft een lumpsum bedrag voor de levering van WMO hulpmiddelen.
- Optisport, ter waarde van € 70.400 per jaar. Looptijd: 1 januari 2015 tot en met 31 december 2029.
- Gewaarborgde geldleningen; zie het overzicht hieronder.

Gewaarborgde leningen

In beginsel verstrekt de gemeente geen garanties, tenzij de gemeenteraad besluit om hiervan af te wijken. Dit kan zij doen om een publiek doel te dienen, waarbij aan de gestelde randvoorwaarden wordt voldaan. De mogelijkheden om deze garanties af te geven, bepaald in wet Fido en het treasurystatuut, zijn beperkt.

Ontwikkeling garantstellingen
Begin 2025 stond de gemeente Barneveld garant voor een bedrag van 341 miljoen euro. Dit bedrag is gedurende het jaar 2025 gestegen naar 385 miljoen euro. De stijging komt doordat we voor een hoger bedrag garant staan voor woningcorporaties. Daarmee geven we (indirect) een impuls aan de bouw van betaalbare huurwoningen. Immers met de gemeentelijke garantie is het voor woningcoöperaties eenvoudiger om financiering aan te trekken.

bedragen x € 1.000

Gewaarborgde leningen	Oorspr. Lening	Percentage borg 1-1-2025	Percentage borg 31-12-2025	Restant geldlening 1-1-2025	Restant geldlening 31-12-2025
Verzorgingsinstellingen	9.650	100%	100%	7.096	6.636
Woningcorporaties	311.939	29%	33%	257.378	307.220
Sportverenigingen	1.692	62%	58%	863	1.133
Overig	76.203	50%	50%	76.149	69.697
Totaal	**399.484**			**341.486**	**384.686**

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Wet normering topinkomens (WNT)

In het kader van de wet normering topinkomens (WNT) is de gemeente verplicht de salariskosten van topfunctionarissen in de jaarverslaggeving expliciet te vermelden. In de wet worden voor gemeenten de gemeentesecretaris en de griffier aangemerkt als topfunctionaris. De WNT-norm is opgebouwd uit de volgende componenten, te weten:

- Beloning (zoals regulier bruto salaris, eindejaarsuitkering, vaste bruto componenten) en Belaste vaste en variabele kostenvergoedingen (zoals belaste reiskostenvergoedingen);
- Beloningen betaalbaar op termijn (zoals de werkgeversbijdrage voor pensioen, arbeidsongeschiktheidsverzekeringen en betalingen bij arbeidsongeschiktheid).

Het totale normbedrag is voor 2025 vastgesteld op € 246.000 (2024: € 233.000).

Wet normering topinkomens (WNT) - 2025	Gemeente secretaris	Griffier
Aantal fte (1 fte = 36 uur per week)	1	1
Naam functionaris	W. Wieringa	M. Bongers
Datum in dienst	1-1-2021	1-1-2024
Datum uit dienst		
Dienstbetrekking	ja	ja
1. Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 135.718	€ 115.701
2. Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.168	€ 18.575
Totaal	**€ 158.886**	**€ 134.276**
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt

Wet normering topinkomens (WNT) - 2024 (vorig jaar)	Gemeente secretaris	Griffier
Aantal fte (1 fte = 36 uur per week)	1	1
Naam functionaris	W. Wieringa	M Bongers
Datum in dienst	1-1-2021	1-1-2024
Datum uit dienst		
Dienstbetrekking	ja	ja
1. Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 133.906	€ 109.741
2. Beloningen betaalbaar op termijn	€ 22.700	€ 17.874
Totaal	**€ 156.606**	**€ 127.615**
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	€ 233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt
**) Functionaris wordt aangemerkt als topfunctionaris tot uiterlijk 1-1-2025 in verband met zijn eerdere functies van gemeentesecretaris*		

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

In 2025 zijn geen leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking.

Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 19 maart 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 4.057.860. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding
Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 11.847.008 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 4.057.860. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 7.642.685 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken. Hierdoor komt de totale (niet acceptabele) onrechtmatigheid uit op € 4.204.323. Niet acceptabel betekent in dit kader ofwel een afwijking van Europese aanbestedingsrichtlijnen of bedragen die eerder in een P&C document voorgelegd hadden kunnen worden aan de raad. Dat betekent dus niet automatisch dat een transactie inhoudelijk onjuist tot stand is gekomen.

De geconstateerde afwijkingen betreffen een lastenoverschrijding op programma 1 Participatie en ondersteuning, een lastenoverschrijding op programma 4 Samenwerken, dienstverlenen en besturen en een overschrijding op investeringskredieten. Een aanzienlijk deel hiervan wordt als acceptabel beschouwd, onder andere vanwege overschrijdingen op open-einde regelingen en overschrijdingen waar direct-gerelateerde inkomsten tegenover staan. Daarnaast is er sprake van een onrechtmatigheid op het voorwaardencriterium op onder andere inkopen vanwege het niet naleven van de Europese aanbestedingswetgeving.

bedragen x € 1.000

Rechtmatigheidsverantwoording		Afwijkingen
Begrotingscriterium		
1a.	Overschrijding lasten programma's	8.081
1b.	Overschrijding Investeringsbudgetten (kredieten)	883
2.	Ongeautoriseerde reservemutaties	-
3.	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld	-
Totaal onrechtmatigheden begrotingscriterium		**8.964**
Beoordeling onrechtmatigheden begrotingscriterium		
4.	Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee als acceptabel is geduid.	7.643
Totaal resterend saldo begrotingsonrechtmatigheden		**1.321**
Voorwaardencriterium		
5.	Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	2.599
6.	Subsidies waarvan de subsidievoorwaarden niet zijn nageleefd bij vaststelling	284
Totaal onrechtmatigheden voorwaardencriterium		**2.883**
M&O criterium		
7.	Misbruik -en oneigenlijk gebruik criterium	-
Totaal onrechtmatigheden M&O criterium		**-**
Totaal onrechtmatigheden		**4.204**

In paragraaf 7 bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Overige gegevens

Accountantsverklaring

Bijlage 3 en Bijlage 4 zijn geen onderdeel van de door de accountant gecontroleerde jaarrekening.

Overige gegevens
Op grond van de aanpassing van Bbv artikel 24, 3e lid dient een onderdeel "Overige gegevens" te worden toegevoegd. Dit onderdeel moet in de jaarverslaggeving worden opgenomen ná de jaarrekening en dus niet als onderdeel van de jaarrekening. In dit onderdeel wordt de controleverklaring van de accountant opgenomen.

De controleverklaring van de accountant is hieronder ingevoegd en is ook te vinden op barneveld.bestuurlijkeinformatie.nl.

Accountants

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Burgemeester Roelenweg 14-18
Postbus 508
8000 AM Zwolle

T: +31 (0)38 425 86 00

zwolle@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan de Raad van
Gemeente Barneveld

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van de gemeente Barneveld te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeente Barneveld op 31 december 2025 alsmede een getrouw beeld van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:
1 Het overzicht van baten en lasten over 2025;
2 De balans per 31 december 2025;
3 De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
4 De rechtmatigheidsverantwoording over 2025;
5 De sisa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen; en
6 De bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door de gemeenteraad en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeente Barneveld zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) B.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 4.057.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met de gemeenteraad overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 202.850 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, sisa- of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's
Als onderdeel van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de gemeente en haar interne beheersingsomgeving. Wij hebben een frauderisicoanalyse uitgevoerd met als doelstelling het identificeren en inschatten van mogelijke risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Wij hebben onze frauderisicoanalyse besproken met het college van burgemeester en wethouders en de auditcommissie.

Op basis van onze frauderisicoanalyse hebben wij geen frauderisico onderkend ten aanzien van de opbrengstverantwoording. Dit vloeit voort uit het feit dat een deel van de opbrengststromen bestaat uit een voor gedefinieerd bedrag op basis van een beschikking waarop de gemeente geen invloed heeft (zoals de rijksbijdrage en specifieke uitkeringen vanuit het rijk). De andere opbrengstenstromen zijn niet complex en routinematig van aard en bij deze opbrengststromen is weinig tot geen sprake van schattingselementen. Daarnaast zijn in de opbrengsten geen frauderisicofactoren aanwezig zoals beloningsstructuur van het management, prestatie-indicatoren en andere factoren die aanleiding geven tot het bewust foutief manipuleren van de opbrengsten.

In onze frauderisicoanalyse hebben wij de volgende frauderisico’s geïdentificeerd en geëvalueerd in het kader van onze controle.

Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt
Het college of management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.
Een incentive van het college of management zou hierbij kunnen zijn om op die wijze een betere financiële situatie of prestatie te presenteren. Om dit frauderisico te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- Analyseren en beoordelen van op basis van risicocriteria geselecteerde journaalposten en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht om de nauwkeurigheid van de geselecteerde journaalposten te controleren;

- Analyse van aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Beoordelen van belangrijke schattingen en de schattingsprocessen van het college of management zoals de waardering van de grondexploitaties en de voorzieningen. Hierbij hebben we in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het college bij deze posten. Wij hebben onder meer de volgende werkzaamheden verricht:
  - Met betrekking tot de grondexploitatie hebben wij de plausibiliteit van de uitgangspunten op projectniveau gecontroleerd aan de hand van de economische inputparameters alsook backtestingwerkzaamheden. Daarnaast hebben we de toereikendheid van de verliesvoorzieningen en de nauwkeurigheid van de tussentijdse winstneming gecontroleerd;
  - Met betrekking tot de voorzieningen hebben we vastgesteld dat de uitgangspunten voor de voorziening wethouderspensioenen plausibel zijn.
- Beoordelen van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening om;
- Doornemen van notulen van vergaderingen van het management, college en de gemeenteraad.

Naast bovenstaande hebben wij, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd en het bestaan vastgesteld van de beheersingsmaatregelen op organisatieniveau zoals het integriteitsbeleid, alsmede de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten, het maken van schattingen en het bewaken van projecten. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Het risico dat de Europese en/of interne aanbestedingsrichtlijnen niet worden nageleefd om gunning aan een bevriende partij mogelijk te maken (met het risico op belangenverstrengeling en kickbacks).
Dit risico doet zich met name voor bij grotere inkoopcontracten. Wij hebben een analyse verricht op de grootste inkoopcontracten en hebben hiervoor gecontroleerd op de naleving van de aanbestedings-richtlijnen en op hoe is omgegaan met meerwerk (versus contractwaarde). Hierbij is vastgesteld dat de opdracht is gegund aan de partij die op basis van de gunningscriteria de opdracht had moeten krijgen op basis van vooraf vastgestelde criteria, of er functiescheiding is toegepast en ondertekening contract heeft plaatsgevonden door bevoegde functionaris. Verder hebben wij voor organisaties/bedrijven waar collegeleden of het management een nevenfunctie hebben, vastgesteld of de gemeente inkooptransacties met deze organisaties/bedrijven is aangegaan. Hierbij zijn geen bijzonderheden geconstateerd.

Wij zijn gedurende de gehele controle alert geweest op indicaties van (mogelijke) fraude. Daarnaast hebben wij middels een schriftelijke bevestiging door het college laten bevestigen dat alle gevallen van (mogelijke) fraude zijn gemeld aan ons. Wij hebben tijdens onze controle geen specifieke aanwijzingen gekregen voor (een vermoeden van) fraude.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie
Het college heeft in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de gemeente om de door haar geïdentificeerde risico's op te vangen en haar bedrijfsvoering voort te zetten voor tenminste 12 maanden na het opstellen van de jaarrekening. De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Als onderdeel van onze controle hebben wij deze veronderstelling met het college geëvalueerd aan de hand van de tot het moment van het verstrekken van deze controleverklaring beschikbare informatie waaronder de begroting en de financiële kengetallen inclusief de weerstandsratio. Wij hebben vastgesteld dat de gemeente een sluitende meerjarenbegroting heeft.

Wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeente haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Eventuele relevante gebeurtenissen na balansdatum die haar effect kunnen hebben op de financiële positie van de gemeente zijn toereikend toegelicht in de toelichting op de balans.

Wij hebben de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij hebben een risicoanalyse uitgevoerd gericht op het risico dat er gerede twijfel bestaat over de mogelijkheden om de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen, zonder tussenkomst van de toezichthouder.
- Wij hebben kennisgenomen van de analyse in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing van het college en overwogen of deze alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van de controle van de jaarrekening kennis hebben. Wij hebben met het college de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten besproken.
- Wij hebben kennisgenomen van de meerjarenbegroting in relatie tot de ontwikkelingen in de sector decentrale overheden.
- Wij hebben kennisgenomen van de beoordeling van de (meerjaren)begroting van de gemeente door de toezichthouder.
- Wij hebben vastgesteld dat de volgens het BBV verplichte financiële kengetallen in lijn liggen met de gangbare normen.
- Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij het college over zijn kennis van het niet in staat kunnen zijn om financiële risico's op te kunnen vangen vanuit de reguliere bedrijfsvoering.
- Wij hebben inlichtingen ingewonnen over gebeurtenissen of omstandigheden na de periode waarvoor het college een beoordeling heeft gemaakt.

Op basis van onze kennis en ons begrip van de organisatie, verkregen tijdens onze jaarrekeningcontrole, en de financiële positie van de gemeente, zoals deze blijkt uit de jaarrekening, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze bevindingen zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeente niet langer in staat is om de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen.

Paragraaf ter benadrukking van bepaalde aangelegenheden – rechtmatigheidsverantwoording
Wij vestigen de aandacht op de rechtmatigheidsverantwoording die in gaat op de financiële rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties in de jaarrekening, op pagina 85 in de jaarrekening, waarin het college van burgemeester en wethouders heeft toegelicht dat hij er in 2025 niet in is geslaagd om aan de regels voor begrotingsrechtmatigheid alsook Europese aanbestedingsregels te voldoen en (materiële) onrechtmatigheden rapporteert. Het totaal aan geconstateerde afwijkingen (netto rechtmatigheidsfouten), voor een bedrag van in totaal € 4.204.000, ligt boven de door gemeenteraad vastgestelde verantwoordingsgrens. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd
In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen andere informatie
De jaarverslaggeving omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

C. Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten
Ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de sisa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling informatieverstrekking sisa.
Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling informatieverstrekking sisa. In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering sisa-verantwoordingsinformatie 2025 in bijlage 2 van de Regeling informatieverstrekking sisa. Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico’s dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fraude of fouten niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente;
- Het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad voor de jaarrekening

Het college van burgemeester en wethouders is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025 alsmede het getrouw weergeven van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

In dit kader is het college van burgemeester en wethouders tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van burgemeester en wethouders noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van burgemeester en wethouders de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het college van burgemeester en wethouders moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

De gemeenteraad is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeente.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door de gemeenteraad, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeente;

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van burgemeester en wethouders en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het college van burgemeester en wethouders gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeente in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeente;
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de controle van de jaarrekening om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de in de jaarrekening van de gemeente opgenomen financiële informatie ten aanzien van activiteiten uitgevoerd door uitvoeringsorganisaties van de gemeente als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening.

Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de controle van de jaarrekening van de gemeente zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de gemeenteraad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 23 juni 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

Was getekend

M.C.J.M. Bekker RA

Bijlage 2. Verschillenanalyse: programma's, producten en reserves

Overkoepelende onderwerpen

Er zijn drie overkoepelende onderwerpen (programma- en beleidsproduct overstijgend) die we hieronder toelichten.

Kapitaallasten (afschrijvingen en rentelasten)
De kapitaallasten zijn een optelsom van de afschrijvingslasten en de rentelasten.

- De afschrijvingen zijn in de tweede tussenrapportage van 2025 per onderliggend beleidsproduct herberekend. De werkelijke afschrijvingen zijn door deze mutatie identiek aan de geactualiseerde lasten, en dus is er geen verschil.
- De rentelasten zijn in de tweede tussenrapportage van 2025 herberekend op € 4,7 miljoen en bedroegen in werkelijkheid € 4,6 miljoen. Daarom is er een klein positief verschil van ongeveer € 0,1 miljoen.

Arbeidskosten (salarissen en inhuur)
De salariskosten waren lager dan begroot. Daarnaast waren er nog inhuurkosten op formatie die qua bedrag bijna gelijk waren aan vorig jaar rekening houdend met indexatie. De inhuur niet op formatie die voor projecten e.d. worden ingezet waren hoger dan een jaar eerder. Alles bij elkaar is er minder aan arbeidskosten besteed dan begroot. Verderop bij de taakstelling arbeidskosten wordt ingegaan op de omvang hiervan (in bijlage 9).

Uren: doorbelasting investeringen en grondexploitaties
De gemeente belast interne uren van personeel door aan investeringen en grondexploitaties. Hierin wordt ook een percentage aan overheadskosten meegenomen en toegerekend aan deze projecten.
Jaarlijks worden de interne uren geraamd en begroot, en daadwerkelijk bestede uren worden geregistreerd in een tijdschrijfsysteem.

De realisatie van interne uren in 2025 blijft achter bij de oorspronkelijke raming. Voor investeringen en grondexploitaties samen is in eerste instantie circa 48.000 uur begroot. Gedurende het jaar is deze raming bijgesteld naar:

- Op de investeringen is begroot op een doorbelast aantal van 20.570 uren. Daadwerkelijk zijn er minder geschreven, namelijk 15.390 uren. Dit heeft een financieel effect van ca. € 710.000 euro.
- Op de grondexploitaties is begroot op een doorbelast aantal van 19.896 uren. Daadwerkelijk zijn er minder geschreven, namelijk 16.357 uren. Dit heeft een financieel effect van ca. € 485.000 euro.

Uiteindelijk zijn er dus 31.927 uren gerealiseerd (geschreven), wat neerkomt op een realisatie van circa 78% ten opzichte van de bijgestelde begroting (en circa 66% ten opzichte van de oorspronkelijke raming).

De lagere realisatie wordt verklaard door een combinatie van factoren. Enerzijds is bij de raming uitgegaan van volledige bezetting, terwijl gedurende het jaar sprake was van openstaande vacatures en gedeeltelijke invulling van formatie. Anderzijds blijkt in de praktijk dat niet alle functies in dezelfde mate uren schrijven en dat de sturing hierop tussen teams verschilt. Daarnaast hangt de lagere realisatie samen met de voortgang van investeringsprojecten. Een deel van de projecten is vertraagd, gefaseerd uitgevoerd of doorgeschoven naar latere jaren. Deze vertragingen worden onder andere veroorzaakt door afhankelijkheden tussen projecten, langere voorbereidingstrajecten (zoals vergunningprocedures en afstemming met externe partijen), capaciteits- en congestievraagstukken en gewijzigde prioritering. Omdat projecten vaak integraal worden opgepakt, kan vertraging op één onderdeel doorwerken in het gehele project.

Hierdoor is de vraag naar inzet op projecten lager uitgevallen dan vooraf geraamd. Dit leidt ertoe dat zowel de toerekening van interne uren als de geplande investeringsuitgaven achterblijven. Investeringen schuiven door naar latere jaren, wat ook effect heeft op de kasstroomprognoses en leidt tot een latere activering en daarmee een vertraging in de kapitaallasten. Met de invoering van een nieuw systeem voor urenregistratie en projectsturing wordt ingezet op realistischer ramen, betere monitoring en eenduidigere sturing. Hiermee wordt beoogd de voorspelbaarheid en realisatie van zowel interne uren als investeringen te verbeteren.

Programma 1

bedragen x € 1.000

1. Participatie en ondersteuning	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
Lasten					
1.1 Zelfredzame inwoners	- 17.739	- 17.826	- 18.296	- 19.109	- 813 N
111 Lokaal onderwijsbeleid	*- 5.752*	*- 5.998*	*- 5.793*	*- 6.749*	*- 956 N*
112 Reïntegratie	*- 1.993*	*- 1.774*	*- 1.709*	*- 1.829*	*- 120 N*
113 Maatschappelijke zorg	*- 9.994*	*- 10.054*	*- 10.795*	*- 10.532*	*263 V*
1.2 Sociale en vitale samenleving	- 9.423	- 9.996	- 9.448	- 9.316	131 V
121 Sportstimulering	*- 192*	*- 689*	*- 540*	*- 384*	*156 V*
122 Sociaal-cultureel werk	*- 2.330*	*- 2.005*	*- 1.947*	*- 2.108*	*- 160 N*
123 Volksgezondheid en preventie	*- 6.901*	*- 7.302*	*- 6.961*	*- 6.825*	*136 V*
1.3 Gemeentelijk vangnet	- 52.769	- 51.351	- 56.600	- 58.187	- 1.587 N
131 Inkomensvoorziening	*- 15.209*	*- 13.849*	*- 15.514*	*- 15.621*	*- 108 N*
132 Voorzieningen inwoners met beperking	*- 37.560*	*- 37.501*	*- 41.086*	*- 42.565*	*- 1.479 N*
Totaal Lasten	**- 79.931**	**- 79.173**	**- 84.344**	**- 86.612**	**- 2.268 N**
Baten					
1.1 Zelfredzame inwoners	11.745	10.431	9.384	10.863	1.479 V
111 Lokaal onderwijsbeleid	*3.221*	*2.666*	*3.207*	*4.138*	*931 V*
112 Reïntegratie	*264*	*5*	*5*	*85*	*80 V*
113 Maatschappelijke zorg	*8.259*	*7.760*	*6.173*	*6.641*	*468 V*
1.2 Sociale en vitale samenleving	1.336	948	1.087	1.266	180 V
121 Sportstimulering	*325*	*885*	*321*	*317*	*- 4 N*
122 Sociaal-cultureel werk	*554*	*-*	*423*	*534*	*112 V*
123 Volksgezondheid en preventie	*458*	*64*	*344*	*415*	*72 V*
1.3 Gemeentelijk vangnet	13.803	12.320	16.522	17.445	922 V
131 Inkomensvoorziening	*11.180*	*11.025*	*12.124*	*12.514*	*390 V*
132 Voorzieningen inwoners met beperking	*2.623*	*1.295*	*4.398*	*4.930*	*532 V*
Totaal Baten	**26.884**	**23.699**	**26.993**	**29.574**	**2.581 V**
Saldo van baten en lasten	**- 53.047**	**- 55.474**	**- 57.351**	**- 57.038**	**312 V**
Gerealiseerd resultaat	**- 53.047**	**- 55.474**	**- 57.351**	**- 57.038**	**312 V**

Voor beleidsproduct 111, 112, 113, 121, 122, 123, 131, 132 zijn de afwijkingen in de lasten en/of baten groter dan € 50.000 euro én 2% van de lasten/baten van het beleidsproduct. Kleinere afwijkingen in de laten of baten worden niet toegelicht.

Toelichting op de lasten

111 Lokaal onderwijsbeleid
Het per saldo ontstane nadeel van € 956.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 918.000 komt door hogere uitgaven in het kader van diverse specifieke uitkeringen, waarvan de bestedingen over meerdere jaren verdeeld mogen worden (zie ook baten). Dit betreft o.a. de specifieke uitkeringen Onderwijsachterstandenbeleid en Wet Inburgering 2021.
Een nadeel van € 38.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

112 Re-integratie
Het per saldo ontstane nadeel van € 120.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 136.000 door hogere arbeidskosten (zowel loon- als inhuurkosten). Dit wordt voor een groot deel gecompenseerd door een hogere ontvangen bijdrage voor loon- en inhuurkosten (zie baten).
Een voordeel van € 16.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

113 Maatschappelijke zorg
Het per saldo ontstane voordeel van € 263.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 210.000 komt door lagere lasten m.b.t. Opvang Oekraïners.
Een incidenteel voordeel van € 64.000 komt door lagere lasten op het gebied van de specifieke uitkering Gemeentelijke Hulp gedupeerden toeslagenaffaire (zie ook baten).
Een nadeel van € 11.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

121 Sportstimulering
Het per saldo ontstane voordeel van € 156.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 127.000 komt door lagere lasten voor sportbeleid en stimulering. Dit komt o.a. doordat een deel van een subsidie betrekking heeft op 2026, terwijl deze wel volledig op 2025 was begroot.
Een voordeel van € 29.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

122 Sociaal-cultureel werk
Het per saldo ontstane nadeel van € 160.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 141.000 door een hoger bedrag aan verleende subsidies (zie ook baten). Doordat de dekking van deze extra subsidies pas in december beschikbaar kwam, was dit nog niet meegenomen in Turap-2.
Een nadeel van € 19.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

123 Volksgezondheid en preventie
Het per saldo ontstane voordeel van € 136.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel komt door een terug ontvangen subsidie van € 119.000.
Een voordeel van € 17.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

131 Inkomensvoorziening
Het per saldo ontstane nadeel van € 108.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 63.000 door hogere uitgaven voor bijzondere bijstand en minimaregelingen.
Een nadeel van € 45.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

132 Voorzieningen inwoners met beperking
Het per saldo ontstane nadeel van € 1.479.000 is als volgt opgebouwd:

Een incidenteel nadeel van € 687.000 komt doordat een deel van de stelpost Lokale Hervormingsagenda niet ingevuld kon worden.
Een incidenteel voordeel van € 469.000 komt door lagere kosten voor jeugdhulp, met name op het onderdeel jeugdhulp ambulant regionaal. Een gedeelte van dit voordeel heeft betrekking op lagere kosten in de periode tot en met 2024 (€ 230.000), het aantal nagekomen kosten over deze periode is lager dan was ingeschat.
Een structureel nadeel van € 549.000 komt door hogere kosten voor immateriële voorzieningen in het kader van de Wmo. Dit komt door een verschuiving van goedkopere naar duurdere vormen. Er is sprake van complexere hulpvragen, waarvoor meer begeleiding nodig is. Deels (€ 233.000) heeft dit betrekking op beschermd thuis en beschermd wonen en deze kosten worden doorbelast aan Ede (zie baten).
Een incidenteel nadeel van € 447.000 komt door hogere arbeidskosten. Voor een groot deel komt dit door extra inhuur op het gebied van jeugdhulp. Dit was nodig om de achterstanden in de werkvoorraad weg te werken.
Een incidenteel nadeel van € 154.000 komt door hogere kosten voor PGB's, zowel op het gebied van Wmo als jeugd.
Een incidenteel voordeel van € 150.000 komt door lagere kosten voor bedrijfsvoering van JeugdFV. Dit komt vooral doordat de projectkosten lager uitpakten.
Een structureel nadeel van € 112.000 komt door kosten maatschappelijke opvang. Deze kosten worden normaliter regionaal betaald (door Ede), maar omdat het regionale budget niet meer voldoende was moest er door de individuele gemeenten worden bijbetaald.
Een structureel nadeel van € 111.000 komt door hogere kosten voor materiële voorzieningen in het kader van de Wmo. Dit komt met name door extra kosten voor hulpmiddelen.
Een incidenteel voordeel van € 90.000 komt door lagere kosten voor bestaanszekerheid. Dit wordt extra meegenomen in de budgetoverheveling naar 2026.
Een incidenteel nadeel van € 128.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

Toelichting op de baten

111 Lokaal onderwijsbeleid
Het per saldo ontstane voordeel van € 931.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 802.000 heeft betrekking op diverse specifieke uitkeringen (SPUK), waarvan de uitgaven over meerdere jaren gedaan mogen worden (zie ook de lasten). Dit gaat om de SPUK Onderwijsachterstandenbeleid en Wet Inburgering 2021.
Een incidenteel voordeel van € 139.000 wegens een hogere ontvangen bijdrage voor gemaakte loon- en inhuurkosten. Deze dekking was niet begroot en komt uit UWV-gelden en specifieke uitkeringen.
Een nadeel van € 10.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

112 Re-integratie
Het per saldo ontstane voordeel van € 80.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 80.000 wegens een hogere ontvangen bijdrage voor gemaakte loon- en inhuurkosten. Deze dekking was niet begroot en komt uit UWV-gelden en specifieke uitkeringen. Zie ook de lasten voor dit beleidsproduct.

113 Maatschappelijke zorg
Het per saldo ontstane voordeel van € 468.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 470.000 heeft betrekking op de Opvang Oekraïners: een hogere specifieke uitkering en meer ontvangen eigen bijdragen. Omdat de werkelijke kosten lager waren dan verwacht, is de verantwoording gebaseerd op het normbedrag van € 44 per opvangplaats per dag en ontvangen we een hogere uitkering.
Een incidenteel nadeel van € 57.000 komt door een lagere specifieke uitkering Gemeentelijke Hulp gedupeerden toeslagenaffaire (zie ook lasten).
Een voordeel van € 55.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

122 Sociaal-cultureel werk
Het per saldo ontstane voordeel van € 112.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 107.000 door een hogere specifieke uitkering (€ 59.000) en een ontvangen provinciale subsidie (€ 48.000) (zie ook lasten).
Een voordeel van € 5.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

123 Volksgezondheid
Het per saldo ontstane voordeel van € 72.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 111.000 wegens een hogere ontvangen bijdrage voor gemaakte loon- en inhuurkosten. Deze dekking was niet begroot en komt uit UWV-gelden en specifieke uitkeringen.
Een nadeel van € 39.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

131 Inkomensvoorziening
Het per saldo ontstane voordeel van € 390.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 266.000 door een hoger bedrag aan terug gevorderde bijstandsuitkeringen, met name door enkele grote terugvorderingen in de laatste maanden.
Een incidenteel voordeel van € 139.000 wegens een hogere ontvangen bijdrage voor gemaakte loon- en inhuurkosten. Deze dekking was niet begroot en komt uit UWV-gelden en specifieke uitkeringen.
Een nadeel van € 15.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

132 Voorzieningen inwoners met beperking
Het per saldo ontstane voordeel van € 532.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 311.000 wegens wegens een hogere ontvangen bijdrage voor gemaakte loon- en inhuurkosten. Deze dekking was niet begroot en komt uit UWV-gelden en specifieke uitkeringen.
Een structureel voordeel van € 175.000 wegens een hogere doorbelasting van kosten voor beschermd thuis en beschermd wonen aan Ede. Hier staan ook hogere kosten tegenover (zie lasten).
Een voordeel van € 46.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

Programma 2

bedragen x € 1.000

2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
Lasten					
2.1 Aantrekkelijk ondernemingsklimaat	- 2.082	- 1.759	- 1.631	- 1.624	7 V
211 Promotie economie	*- 2.082*	*- 1.759*	*- 1.631*	*- 1.624*	*7 V*
2.2 Uitbreidings- en vestigingsmogelijkheden	16	- 126	- 275	- 282	- 7 N
221 Economisch structuurbeleid	*- 151*	*- 126*	*- 108*	*- 108*	*0 V*
222 Grondexploitatie bedrijventerreinen	*167*	*-*	*- 167*	*- 174*	*- 7 N*

2.3 Bereikbaarheid	- 3.507	- 4.141	- 3.969	- 3.777	193 V
231 Verkeer	*- 2.857*	*- 3.549*	*- 3.483*	*- 3.100*	*383 V*
232 Parkeren	*- 650*	*- 593*	*- 486*	*- 677*	*- 191 N*
Totaal Lasten	**- 5.573**	**- 6.026**	**- 5.876**	**- 5.683**	**193 V**
Baten					
2.1 Aantrekkelijk ondernemingsklimaat	85	-	-	- 100	- 100 N
211 Promotie economie	*85*	*-*	*-*	*- 100*	*- 100 N*
2.2 Uitbreidings- en vestigingsmogelijkheden	- 3.287	50	790	979	189 V
221 Economisch structuurbeleid	*39*	*50*	*50*	*38*	*- 12 N*
222 Grondexploitatie bedrijventerreinen	*- 3.325*	*-*	*740*	*941*	*201 V*
2.3 Bereikbaarheid	1.131	885	1.281	1.543	261 V
231 Verkeer	*27*	*8*	*8*	*6*	*- 2 N*
232 Parkeren	*1.104*	*876*	*1.273*	*1.537*	*264 V*
Totaal Baten	**- 2.071**	**935**	**2.071**	**2.422**	**351 V**
Saldo van baten en lasten	**- 7.644**	**- 5.092**	**- 3.805**	**- 3.261**	**543 V**
Mutatie reserves					
Toevoegingen					
2.2 Uitbreidings- en vestigingsmogelijkheden	- 66	-	- 740	- 10	730 V
222 Grondexploitatie bedrijventerreinen	*- 66*	*-*	*- 740*	*- 10*	*730 V*
Totaal Toevoegingen	**- 66**	**-**	**- 740**	**- 10**	**730 V**
Mutatie reserves	**- 66**	**-**	**- 740**	**- 10**	**730 V**
Gerealiseerd resultaat	**- 7.710**	**- 5.092**	**- 4.545**	**- 3.271**	**1.273 V**

Voor beleidsproduct 211, 222, 231 en 232 zijn de afwijkingen in de lasten en/of baten groter dan 50.000 euro én 2% van de lasten/baten van het beleidsproduct. Kleinere afwijkingen in de lasten of baten worden niet toegelicht

Toelichting op de lasten

231 Verkeer
Het voordeel van € 383.000 ontstaat door de volgende afwijkingen;
1) een voordeel op de rentelasten van € 141.000 (zie opmerking bij beleidsproduct 431 Treasury);
2) er is € 70.000 minder uitgegeven aan arbeidskosten doordat er minder capaciteit beschikbaar was;
3) er is € 156.000 minder uitgegeven aan kleinschalige verkeersmaatregelen in het kader van het GVVP de oorzaak voor deze onderbesteding komt voornamelijk voort uit het gebrek aan capaciteit.
4) overige marginale afwijkingen tellen op tot het totaal van € 383.000.

232 Parkeren
Dit nadeel van € 191.000 ontstaat volledig door hogere kosten voortvloeiend uit intensiever parkeertoezicht. Door het intensievere toezicht ontstaat er aan de baten kant een voordeel van € 264.000.

Toelichting op de baten

211 Promotie economie
Het per saldo ontstane nadeel van € 100.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van €76.000 vanwege een administratieve correctie van een ten onrechte verstuurde nota een jaar eerder.
Een incidenteel nadeel van € 26.000 vanwege een deel terugbetaling van een subsidie.
Een voordeel van € 2.000 door diverse kleine afwijkingen.

222 Grondexploitatie bedrijven
Het per saldo ontstane voordeel van € 201.000 euro wordt veroorzaakt door de tussentijdse resultaten van de grondexploitaties op bedrijventerreinen:
Er is een winstneming (voordeel) op Harselaar- Zuid Fase 1A t.w.v. € 2.191.000;
Er is een verliesvoorziening (nadeel) getroffen voor de grondexploitaties Thorbeckelaan-Noord (€ 1.130.000) en Thorbecklaan-Zuid (€ 120.000).
Als gevolg van het toepassen van foutherstel is de begrote bijdrage van de grondexploitaties van € 740.000 niet gerealiseerd.

232 Parkeren
Dit voordeel van € 264.000 ontstaat door een hogere opbrengst vanuit parkeergelden á € 120.000 en parkeerboetes á € 134.000. Dit is het gevolg van hogere tarieven en intensiever toezicht. Daardoor ontstaat er aan de lastenkant een nadeel van € 191.000.

Programma 3

bedragen x € 1.000

3. Woon- en leefomgeving	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
Lasten					
3.1 Woningen (kwantitatief en kwalitatief)	- 1.851	- 2.365	- 3.415	- 2.625	790 V
311 Volkshuisvesting	*- 1.851*	*- 2.365*	*- 3.410*	*- 2.620*	*790 V*
312 Grondexploitatie woningen	*-*	*-*	*- 5*	*- 5*	*0 V*
3.2 Aantrekkelijke leefomgeving	- 43.663	- 43.941	- 44.608	- 43.529	1.079 V
321 Veiligheid	*- 7.097*	*- 7.172*	*- 6.976*	*- 7.001*	*- 25 N*
322 Groen	*- 5.394*	*- 5.620*	*- 5.733*	*- 5.923*	*- 190 N*
323 Begraven	*- 1.445*	*- 1.847*	*- 1.455*	*- 1.486*	*- 31 N*
324 Afvalinzameling en -verwerking	*- 5.636*	*- 6.047*	*- 5.839*	*- 6.342*	*- 503 N*
325 Riolering & water	*- 4.520*	*- 4.474*	*- 4.912*	*- 4.493*	*419 V*
326 Milieu & ruimtelijke ordening	*- 11.639*	*- 11.331*	*- 12.475*	*- 10.973*	*1.503 V*
327 Wegen	*- 6.734*	*- 6.318*	*- 6.303*	*- 6.306*	*- 3 N*
328 Reiniging en vuilbeheersing	*- 1.198*	*- 1.133*	*- 915*	*- 1.005*	*- 90 N*
3.3 Adequate voorzieningen	- 22.814	- 23.786	- 24.184	- 23.861	323 V
331 Publiekszaken	*- 2.105*	*- 1.896*	*- 1.678*	*- 1.862*	*- 184 N*
332 Huisvesting onderwijs	*- 6.259*	*- 7.198*	*- 7.867*	*- 7.331*	*536 V*
333 Bibliotheek	*- 1.286*	*- 1.268*	*- 1.365*	*- 1.277*	*88 V*
334 Kunst en cultuur	*- 2.702*	*- 3.195*	*- 3.158*	*- 3.295*	*- 138 N*
336 Overige accomodaties	*- 1.468*	*- 2.177*	*- 1.492*	*- 1.392*	*101 V*
337 Speelvoorzieningen	*- 279*	*- 344*	*- 314*	*- 304*	*9 V*
335 Sportaccommodaties	*- 8.714*	*- 7.707*	*- 8.311*	*- 8.400*	*- 90 N*
Totaal Lasten	**- 68.327**	**- 70.092**	**- 72.207**	**- 70.015**	**2.192 V**
Baten					
3.1 Woningen (kwantitatief en kwalitatief)	7.147	-	1.439	- 98	- 1.537 N
311 Volkshuisvesting	*406*	*-*	*132*	*112*	*- 20 N*
312 Grondexploitatie woningen	*6.741*	*-*	*1.307*	*- 210*	*- 1.517 N*
3.2 Aantrekkelijke leefomgeving	22.286	21.276	21.807	21.998	191 V
321 Veiligheid	*365*	*164*	*164*	*227*	*64 V*
322 Groen	*78*	*15*	*95*	*114*	*19 V*
323 Begraven	*958*	*1.229*	*1.229*	*1.283*	*54 V*
324 Afvalinzameling en -verwerking	*7.948*	*8.610*	*8.278*	*8.787*	*509 V*
325 Riolering & water	*6.438*	*6.347*	*6.653*	*6.526*	*- 128 N*
326 Milieu & ruimtelijke ordening	*6.439*	*4.875*	*5.351*	*4.943*	*- 408 N*
327 Wegen	*43*	*36*	*36*	*115*	*79 V*
328 Reiniging en vuilbeheersing	*17*	*-*	*-*	*2*	*2 V*
3.3 Adequate voorzieningen	6.572	5.765	5.815	6.066	252 V
331 Publiekszaken	*1.384*	*1.297*	*1.297*	*1.388*	*91 V*
332 Huisvesting onderwijs	*300*	*318*	*295*	*336*	*41 V*
333 Bibliotheek	*198*	*148*	*148*	*137*	*- 11 N*
334 Kunst en cultuur	*269*	*266*	*391*	*410*	*19 V*
336 Overige accomodaties	*815*	*904*	*801*	*792*	*- 9 N*
335 Sportaccommodaties	*3.606*	*2.833*	*2.883*	*3.003*	*120 V*
Totaal Baten	**36.005**	**27.041**	**29.061**	**27.967**	**- 1.095 N**
Saldo van baten en lasten	**- 32.323**	**- 43.051**	**- 43.146**	**- 42.049**	**1.097 V**
Mutatie reserves					
Toevoegingen					
3.1 Woningen (kwantitatief en kwalitatief)	- 1.096	-	- 1.307	- 228	1.079 V
312 Grondexploitatie woningen	*- 1.096*	*-*	*- 1.307*	*- 228*	*1.079 V*
Totaal Toevoegingen	**- 1.096**	**-**	**- 1.307**	**- 228**	**1.079 V**
Mutatie reserves	**- 1.096**	**-**	**- 1.307**	**- 228**	**1.079 V**
Gerealiseerd resultaat	**- 33.419**	**- 43.051**	**- 44.453**	**- 42.277**	**2.176 V**

Voor beleidsproduct 311, 312, 322, 324, 325, 326, 328, 331, 332, 333, 334, 335 en 336 zijn de afwijkingen in de lasten en/of baten groter dan 50.000 euro én 2% van de lasten/baten van het beleidsproduct. Kleinere afwijkingen worden niet toegelicht.

Toelichting op de lasten

311 Volkshuisvesting
Het per saldo ontstane voordeel van € 790.000 euro is als volgt opgebouwd;
1) een incidenteel voordeel van € 485.000 op het waardevol landelijk gebied. Dit komt mede door niet geraamde bijdragen vanuit het rijk;
2) een incidenteel voordeel van € 335.000 op overige exploitatierekeningen door onderuitputting op geluidssanering (€157.000). Er is een bijstelling aangevraagd in de tweede tussenrapportage voor € 132.000 ten behoeve van een onderzoek naar verkeerslawaai, maar deze kosten zijn niet gemaakt en niet overgeheveld naar 2026. Andere grotere afwijkingen hebben betrekking op gemaakte kosten in relatie tot omgevingsplannen (€ 97.000) en diverse overige kleine afwijkingen die gezamenlijk optellen tot € 81.000.
3) een incidenteel voordeel van € 36.000 door lagere personeelskosten;
4) een incidenteel nadeel van € 66.000 door hogere bijdragen aan derden op volkshuisvesting.

322 Groen
Vanwege areaaluitbreiding voor groen, beplanting, gazon en maaien door nieuwe wijken, zijn de kosten in 2025 € 180.000 hoger dan begroot (nadeel). Overige kleine mutaties zijn € 10.000 nadeel.

324 *Afvalinzameling*
Het nadeel van € 504.000 aan lasten in de exploitatie ontstaat doordat de begrote storting in de voorziening hoger wordt dan begroot. Door meevallende opbrengsten en onverwachte eindafrekeningen vanuit stichting Verpact is de storting in de voorziening € 270.000 (nadeel). Daarnaast ontstaat het verschil aan de lastenkant grotendeels door hogere kosten voor de verwerking van diverse afvalstromen en de aanschaf van klein materieel á € 154.000 (nadeel). Tevens zijn er kosten á € 80.000 gemaakt in het kader van zwerfafval, de inkomsten die daar tegenover staan komen terug aan de baten kant.
De verwerking van het totaal aan baten en lasten binnen het taakveld Afval loopt via de voorziening Afvalstoffenheffing.

325 Riolering en water
Het voordeel van € 419.000 ontstaat door;
1) minder uitgaven á € 130.000 voor arbeidskosten veroorzaakt door vacatures en minder inhuur dan begroot (voordeel);
2) een voordeel op de rentelasten van € 105.000 (zie opmerking bij beleidsproduct 431),
3) doordat er werk is uitgesteld in verband met beperkte capaciteit is er minder uitgegeven aan onderhoud aan riolering en klein materieel á € 175.000 (voordeel).
Kleine afwijking van € 9.000 (voordeel).

326 Milieu & ruimtelijke ordening
Het per saldo ontstane voordeel van € 1.040.000 euro is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 375.000 op het Ontwikkelfonds platteland, met name door het aangaan van enkele grote opdrachten. De kosten zijn hoger dan de geraamde inkomsten (zie baten). Het saldo wordt verrekend met de reserve ontwikkelfonds platteland en is derhalve resultaatneutraal. De reservemutatie is onder programma 4 opgenomen.
Een incidenteel voordeel van € 724.000 door een lageredoorbelasting van personeelskosten. Dit is een gevolg van minder bezetting t.o.v. het aantal begrote formatieplekken door moeilijk invulbare vacatures.
Een incidenteel nadeel van € 65.000 euro op energie en duurzaamheid. De inkomsten (zie baten) á € 35.000 zijn gedoteerd aan de voorziening EnergieWEB en de exploitatiekosten zijn € 30.000 hoger uitgevallen door aanschaf smarthubs en diverse overige kosten.
Een incidenteel voordeel van € 499.000 op deCDOKE uitgaven als het gevolg van minder doorbelasting / inzet personeelskosten dan begroot. in de begroting zijn de spukgelden per abuis verkeerd begroot; hetgeen een fictief nadeel genereert van € 361.000. om deze reden wijken de baten en lasten van elkaar af op deze -normaal gesproken- neutrale exploitatierekening.
Een incidenteel voordeel van € 246.000 op de exploitatierekeningen. Onder andere door onderbenutting op warmtetransitie (€ 91.000) en enkele ander projecten met een kleiner karakter.
Een incidenteel voordeel van € 11.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

328 Reiniging en vuilbeheersing
Het nadeel van € 90.000 ontstaat door:
1) aanvullende kosten á € 55.000 voor onkruidbeheersing op verharding (nadeel). Deze kosten zijn hoger dan begroot doordat er meer werkzaamheden zijn uitgevoerd dan initieel verwacht. Daarnaast is een onverwachte afrekening met betrekking tot 2024 geboekt in 2025.
2) meer kosten voor straatreiniging á € 35.000 (nadeel). Dit vloeit voort uit hogere verwerkingskosten voor straatvuil en hogere kosten voor op/overslag dan begroot.

331 Publiekszaken
Het per saldo ontstane nadeel van € 184.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 137.000 heeft te maken met de verkiezingen. Naast de gehouden verkiezingen voor de Tweede Kamer, zijn er ook al kosten gemaakt voor de gemeenteraadsverkiezingen in 2026.
Een nadeel van € 47.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

332 Huisvesting onderwijs
Het voordeel ontstaat voornamelijk door € 550.000 aan rentelasten (zie toelichting beleidsproduct 431 Treasury). Overige kleine mutaties zorgen voor € 14.000 aan overige lasten (nadeel).

333 Bibliotheek
Het per saldo ontstane voordeel van € 88.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 76.000 komt door lagere kosten voor het invullen van de zorgplicht voor bibliotheken. Dit bedrag zal extra worden meegenomen in de budgetoverheveling naar 2026.
Een voordeel van € 12.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

334 Kunst en cultuur
Het per saldo ontstane nadeel van € 138.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 124.000 door hogere kosten voor cultureel erfgoed. Dit betreft inhuur op het gebied van erfgoed en archeologie. Een deel hiervan wordt gedekt vanuit een provinciale subsidie en vanuit de regio.
Een nadeel van € 14.000 door diverse kleine afwijkingen.

336 Overige accomodaties
Het voordeel is voor € 62.000 ontstaan door lagere rentelasten (zie algemene opmerking) en € 38.000 aan diverse kleine mutaties.

Toelichting op de baten

312 Grondexploitatie woningen
Het per saldo ontstane nadeel van € 1.517.000 euro is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 302.000 wordt veroorzaakt door negatieve resultaatneming op de grondexploitaties woningbouw:
Op grondexploitatie Holzenbosch I is een winst genomen van € 1.596.000;
Op grondexploitaties Bloemendal (€ 1.541.000) en Oostbroek (€ 31.000) is de winstverwachting naar beneden bijgesteld;
Op grondexploitaties de Eendracht (€- 415.000), Verbindingsweg (€ 350.000) en Holzenbosch II (€- 261.000) is een verliesvoorziening getroffen.
Een incidenteel nadeel van € 75.000 wordt veroorzaakt door een nagekomen betaling aan het COA.
Een incidenteel nadeel van € 1.079.000 als gevolg van het aanmerken van bovenwijkse voorzieningen als investeringen binnen grondexploitaties (binnenplans) in overleg met de accountant. Zodoende een incidenteel nadeel én voordeel.
Een incidenteel nadeel van € 59.000 als gevolg van foutherstel en het terugdraaien van de bijdragen van de grondexploitaties aan de bovenwijkse voorzieningen.
Een incidenteel nadeel van €1.000 wordt veroorzaakt door overige kleine afwijkingen.

321 Veiligheid
Het per saldo ontstane voordeel van € 64.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 126.000 wegens een hogere ontvangen bijdrage voor gemaakte loon- en inhuurkosten. Deze dekking was niet begroot en komt uit UWV-gelden en specifieke uitkeringen.
Een nadeel van € 62.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

323 *Begraven*
Het voordeel van € 54.000 is ontstaan doordat er meer leges inzake grafrechten zijn ontvangen dan begroot.
Het voordeel ontstaat deels door het aantal begrafenissen en deels door de gekozen termijnen van bijvoorbeeld verlengingen.

324 *Afvalinzameling en - verwerking*
Het voordeel van € 509.000 ontstaat door diverse ontvangsten:
1) een nabetaling van stichting Verpact inzake de jaarafwikkeling van 2019 á € 200.000 (voordeel);
2) een vergoeding voor zwerfafval vanuit de stichting Verpact á € 240.000 (voordeel);
3) een vergoeding vanuit stichting Verpact voor openbare prullenbakken á € 60.000 (voordeel)
Daarnaast enkele kleine afwijkingen. De verwerking van het totaal aan baten en lasten binnen het taakveld Afval loopt via de voorziening Afvalstoffenheffing.

325 Riolering
Het nadeel van € 128.000 wordt veroorzaakt doordat de begrote onttrekking vanuit de voorziening naar beneden is bijgesteld. Het totaal resultaat van baten en lasten binnen het taakveld Riolering resulteert in een onttrekking van € 125.000.

326 Milieu & ruimtelijke ordening
Het per saldo ontstane nadeel van € 408.000 euro is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 240.000 euro op de inkomsten leges vergunningen en bestemmingsplannen, door enkele grotere inkomsten op grootschalige projecten;
Een incidenteel voordeel van € 125.000 euro op de niet geraamde bijdragen van derden in het ontwikkelfonds platteland. Het saldo wordt verrekend met de reserve ontwikkelfonds platteland en is derhalve resultaatneutraal. De reservemutatie is opgenomen in programma 4;
Een incidenteel voordeel van € 50.000 euro aan hoger geraamde inkomsten/bijdragen derden dan begroot op op enkele duurzaamheidsprojecten;
Een incidenteel voordeel van € 37.000 euro aan diverse overige opbrengsten.
Een incidenteel nadeel van € 860.000 aan CDOKE gelden omdat er minder bijdrage van de specifieke uitkering benodigd is, dan begroot. Het overschot is vooruitontvangen bedrag toegevoegd aan de balans voor toekomstige CDOKE doeleinden.

327 Wegen
Het voordeel van € 79.000 ontstaat door;
1) hogere inkomsten uit reclame aan lichtmasten á € 20.000 (voordeel);
2) een bijdrage voor 2024 vanuit de provincie Gelderland met betrekking tot energiekosten voor de provinciale abri's á € 35.000 (voordeel);
3) een niet begrote verkoop van een voertuig levert een voordeel op van € 11.000 (voordeel). Daarnaast zijn er enkele marginale afwijkingen die resulteren in een voordeel van € 13.000.

331 Publiekszaken
Het per saldo ontstane voordeel van € 91.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 84.000 komt door een hoger bedrag aan ontvangen leges voor Burgerzaken, met name ID-kaarten.
Een voordeel van € 7.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

335 Sportaccommodaties
Het voordeel is € 47.000 door lagere rentelasten op gebouwen (zie toelichting beleidsproduct 431 Treasury)), en € 72.000 op tractie groen door ingeruilde voertuigen.

Programma 4

bedragen x € 1.000

4. Samenwerken, dienstverlenen en besturen	Rekening 2024	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten					
Lasten					
4.1 Bestuur	- 4.334	- 3.652	- 3.837	- 6.113	- 2.276 N
411 Raad	*- 2.007*	*- 1.790*	*- 1.850*	*- 1.983*	*- 133 N*
412 B&W	*- 1.652*	*- 1.206*	*- 1.271*	*- 3.369*	*- 2.098 N*
413 Bestuurlijke samenwerking	*- 674*	*- 656*	*- 716*	*- 761*	*- 45 N*
4.2 Interne dienstverlening	- 37.160	- 32.547	- 31.736	- 31.674	62 V
421 Beheer overige eigen gebouwen en gronden	*- 7.341*	*- 2.315*	*- 1.893*	*- 2.078*	*- 185 N*
422 Ondersteuning organisatie	*- 29.819*	*- 30.232*	*- 29.843*	*- 29.596*	*247 V*
4.3 Algemene dekkingsmiddelen	- 464	626	803	- 2.795	- 3.599 N
431 Treasury	*- 494*	*15*	*809*	*- 620*	*- 1.429 N*
432 Belastingen	*- 1.333*	*- 1.479*	*- 1.432*	*- 1.419*	*13 V*
433 Algemene uitkering	*-*	*- 36*	*- 190*	*-*	*190 V*
434 Overige baten en lasten	*951*	*181*	*943*	*- 568*	*- 1.511 N*
436 Werken voor derden	*412*	*1.944*	*673*	*- 189*	*- 862 N*
Totaal Lasten	**- 41.958**	**- 35.574**	**- 34.769**	**- 40.582**	**- 5.813 N**
Baten					
4.1 Bestuur	343	288	288	357	69 V
411 Raad	*265*	*244*	*244*	*262*	*18 V*
412 B&W	*78*	*44*	*44*	*95*	*51 V*
4.2 Interne dienstverlening	9.361	1.657	2.242	2.757	515 V
421 Beheer overige eigen gebouwen en gronden	*8.577*	*864*	*1.570*	*1.765*	*195 V*
422 Ondersteuning organisatie	*784*	*793*	*673*	*992*	*319 V*
4.3 Algemene dekkingsmiddelen	135.869	135.493	146.066	149.072	3.007 V
431 Treasury	*1.621*	*1.243*	*1.130*	*1.076*	*- 54 N*
432 Belastingen	*19.219*	*20.409*	*20.899*	*21.062*	*163 V*
433 Algemene uitkering	*114.242*	*113.455*	*123.651*	*125.966*	*2.315 V*
434 Overige baten en lasten	*29*	*19*	*19*	*15*	*- 4 N*
436 Werken voor derden	*759*	*367*	*367*	*953*	*587 V*
Totaal Baten	**145.573**	**137.437**	**148.596**	**152.186**	**3.591 V**
Saldo van baten en lasten	**103.615**	**101.864**	**113.826**	**111.604**	**- 2.222 N**
Mutatie reserves					
Onttrekkingen					
4.4 Resultaatbepaling	8.975	3.155	25.473	23.909	- 1.564 N
441 Mutaties reserves	*8.975*	*3.155*	*25.473*	*23.909*	*- 1.564 N*
Totaal Onttrekkingen	**8.975**	**3.155**	**25.473**	**23.909**	**- 1.564 N**
Toevoegingen					
4.4 Resultaatbepaling	- 2.457	- 945	- 22.339	- 22.409	- 70 N
441 Mutaties reserves	*- 2.457*	*- 945*	*- 22.339*	*- 22.409*	*- 70 N*
Totaal Toevoegingen	**- 2.457**	**- 945**	**- 22.339**	**- 22.409**	**- 70 N**

Mutatie reserves	**6.518**	**2.210**	**3.134**	**1.500**	**- 1.634 N**
Gerealiseerd resultaat	**110.133**	**104.073**	**116.960**	**113.104**	**- 3.856 N**

Voor beleidsproduct 411, 412, 421, 422, 431, 433, 434, 436, 441 zijn de afwijkingen in de lasten en/of baten groter dan 50.000 euro én 2% van de lasten/baten van het beleidsproduct. Kleinere afwijkingen in de lasten of baten worden niet toegelicht.

Toelichting op de lasten

411 Raad
Het per saldo ontstane nadeel van € 133.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 30.000 door hogere kosten personele kosten van de griffie. Verder is er een nadeel van €95.000 door structureel hogere raadsvergoedingen en presentiegelden doordat een standaard dertiende uitkeringsperiode niet was meegenomen in de begroting.
Een nadeel van € 8.000 door diverse kleine afwijkingen.

412 B&W
Het per saldo ontstane nadeel van € 2.098.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van €2.048.000 is het gevolg van een extra storting in de pensioenvoorziening wethouders. Dit was het gevolg van de eind 2025 pas bekende stellige BBV uitspraak dat de voorziening in 2028 moet worden overgedragen aan het ABP. De regels daarvoor zijn strenger dan de huidige waren waardoor er in één keer een groot bedrag moest worden voorzien.
Een nadeel van € 50.000 door diverse kleine afwijkingen.

421 Beheer overige eigen gebouwen en gronden
Het per saldo ontstane nadeel van € 185.000 is als volgt opgebouwd:
Bij de verkoop van nieuwbouwwoningen is de gemeente enkele antispeculatiebedingen overeengekomen. De inkomsten en uitgaven die hieruit voortvloeien zijn niet begroot, en leiden tot incidentele baten en lasten. De lasten á € 195.000 ontstaan doordat een gedeelte van de bijdrage terugvloeit naar de projectontwikkelaar. Daarnaast zijn er minder lasten voor arbeidskosten geweest van ca. € 60.000. Incidentele lasten van ca. € 53.000,- zijn ontstaan doordat extra werkzaamheden benodigd waren om de waterhuishouding te controleren n.a.v. eerder ontstaan wateroverlast. Overige kleine afwijkingen tellen op tot het totale saldo van € 185.000.

422 Ondersteuning organisatie
Het per saldo ontstane voordeel van € 247.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel van € 216.000 door minder advieskosten en levering. Verder is er een incidenteel voordeel van €90.000 door een vrijval voor de dubieuze debiteuren en activa waardering.
Een nadeel van € 59.000 door diverse kleine afwijkingen.

431 Treasury
Het per saldo ontstane nadeel van € 1.429.000 is als volgt opgebouwd:
Het verschil wordt enerzijds veroorzaakt door € 146.000 lagere rentelasten (voordeel), doordat er minder langlopende leningen opgenomen zijn dan in de actuele begroting was voorzien. Anderzijds door € 1.570.000 hogere aan de taakvelden doorbelaste rente (nadeel). Dit verschil komt omdat in de actuele begroting de rentelasten wel naar beneden waren bijgesteld, maar de aan de taakvelden door te belasten rente niet. Hier staat echter een even hoog verschil (voordeel) tegenover bij de diverse taakvelden.
Een nadeel van € 5.000 door diverse kleine afwijkingen.

433 Algemene uitkering
Bij de Meicirculaire 2025 is een incidenteel bedrag voor de Integratieuitkering Participatie als stelpost apart gezet voor eventuele besteding in 2025. De benutting bleek niet nodig.

434 Overige baten en lasten
Het per saldo ontstane nadeel van € 1.511.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel nadeel van € 445.000 door een btw suppletie uit een eerder jaar. Een incidenteel nadeel van € 101.000 nadelig voor de VPB 2025.
De taakstelling van € 1 miljoen Basispakket Plus is deels behaald, zo'n € 500.000 is gerealiseerd op de opbrengsten grafleges, afvalstoffenheffing en rioolheffing. Het overige nadeel betreft de taakstelling van € 500.000 arbeidskosten. Deze is wel deels behaald, maar dat is verspreid over de programma's, zie de toelichting in de bijlage taakstellingen.
Het restant nadeel van zo'n € 415.000 wordt veroorzaakt door een klein verschil in de stelpost salariskosten vanwege een verschil in prognose en werkelijke CAO stijging.
Diverse kleine afwijkingen zorgen voor een incidenteel voordeel van € 50.000.

436 Werk voor derden
Het per saldo ontstane nadeel van € 862.000 is als volgt opgebouwd:

Salariskosten op grondexploitaties (- €390.000):
- De personeelskosten vallen € 95.000 lager uit als gevolg van een lagere bezetting dan begroot. Dit betreft een incidenteel voordeel.
- Er zijn minder interne uren geschreven aan grondexploitaties dan begroot. Dit wordt mede veroorzaakt door niet ingevulde vacatures, waar wel interne uren op zijn begroot. Hierdoor kunnen kosten niet worden toegerekend binnen grondexploitaties, waardoor er extra kosten blijven 'hangen' op werk voor derden. Deze kosten betreffen een incidenteel nadeel en tellen op tot € 485.000.

Aanleg kabels en leidingen (€141.000):
- € 141.000 minder uitgaven op arbeidskosten. Een incidenteel beschikbaar budget van € 100.000 ten behoeve van inhuur buiten formatie is niet gebruikt, samen met een voordeel op de reguliere lasten van € 41.000, ontstaat het voordeel van € 140.000;

Kosten ten behoeve van investeringen (- €613.000)
- De personeelskosten vallen € 93.000 lager uit als gevolg van een lagere bezetting dan begroot. Dit betreft een incidenteel voordeel.
- Er zijn minder interne uren geschreven aan investeringen dan begroot. Dit wordt mede veroorzaakt door niet ingevulde vacatures, waar wel interne uren op zijn begroot. Hierdoor kunnen kosten niet worden toegerekend aan investeringen, waardoor er extra kosten blijven 'hangen' op werk voor derden. Deze kosten betreffen een incidenteel nadeel en tellen op tot € 710.000.

Toelichting op de baten

412 B&W
Het per saldo ontstane incidentele voordeel van € 51.000 is een vrijval uit de voorziening wachtgeld wethouders.

421 Beheer overige eigen gebouwen en gronden
Het per saldo ontstane voordeel van € 195.000 is als volgt opgebouwd:
Bij de verkoop van nieuwbouwwoningen is de gemeente enkele anti-speculatiebedingen overeengekomen. De inkomsten en uitgaven die hieruit voortvloeien zijn niet begroot, en leiden tot incidentele baten en lasten. De hogere ontvangsten waren € 180.000. Daarnaast zijn er diverse overige hogere baten die optellen tot € 15.000.

422 Ondersteuning organisatie
Het per saldo ontstane voordeel van € 319.000 is als volgt opgebouwd:
Een incidenteel voordeel wegens niet begrote UWV ontvangsten € 166.000.
Een structureel voordeel van € 60.000 die niet is begroot en ontstaan door geleverde diensten aan een verbonden partij.
Een voordeel van € 80.000 doordat meer baten zijn ontstaan door meer ontvangsten voor catering en HVC (echter staan hier ook kosten tegenover).
Een voordeel van € 13.000 komt door diverse kleine afwijkingen.

431 Treasury
Het verschil wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door € 50.000 lagere ontvangen dividenduitkeringen (nadeel). Deze worden begroot op basis van eerder ontvangen bedragen, terwijl de werkelijke bedragen afhangen van het gerealiseerde resultaat van de organisaties waar we dividend van ontvangen (BNG en Liander Infra). Daarnaast een kleine afwijking van € 4.000 (nadeel).

433 Algemene uitkering
Het voordeel van € 2,3 miljoen ontstaat door de afrekening van de algemene uitkering van eerdere jaren (2022, 2023 en 2024). Het grootste verschil (€ 1,5 miljoen) komt door een maatstaf met een groot effect die vooraf lastig in te schatten is, te weten de maatstaf 'lage inkomens met drempel'.

436 Werken voor derden
Het verschil van € 587.000 voordeel wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hogere opbrengsten MOOR-meldingen (€ 557.000 voordeel). De opbrengsten zijn hoger doordat er actiever toezicht wordt gehouden op kabels en leidingen dan vooraf gepland en daarmee ook dan vooraf begroot. Overige marginale afwijkingen tellen op tot € 30.000.

441 Mutaties reserves
Zie voor een toelichting op de (afwijkingen in de) mutaties reserves hieronder.

Reserves

bedragen x € 1.000

Mutatie reserves	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Toevoegingen				
Reserve Verkeersmaatregelen	-	- 73	- 73	-
Reserve Algemene reserve	-	- 37.158	- 37.158	-
Reserve Bovenformatieven	- 375	-	-	-
Reserve bovenwijks	-	- 2.047	- 238	1.808 V
Reserve Kapitaallasten	-	- 3.947	- 3.947	-
Reserve Ontw platteland	- 50	- 50	- 50	
Reserve Sociaal Domein	-	- 119	- 119	-
Reserve Verantwoord groeien	- 520	- 32.001	- 32.001	-
Reserve budgetoverheveling	-	- 2.850	- 2.850	-
Totaal Toevoegingen	**- 945**	**- 78.245**	**- 76.436**	**1.808 V**
Onttrekkingen				
Reserve Verkeersmaatregelen	100	100	100	-
Reserve Algemene reserve	1.768	24.181	21.974	- 2.207 N
Reserve Bovenformatieven	360	96	96	-
Reserve bovenwijks	-	-	-	-
Reserve Co-financiering Food Valley	-	50	50	-
Reserve Kapitaallasten	726	726	717	- 9 N
Reserve Ontw platteland	-	-	250	250 V
Reserve opvang en ondersteuning nieuwkomers in brede zin	201	3.093	3.003	- 90 N
Reserve Sociaal Domein	-	374	357	- 17 N
Reserve Stamkapitaal	-	34.755	34.755	-
Saldo van de Rekening	-	15.957	15.957	-
Totaal Onttrekkingen	**3.155**	**79.332**	**77.259**	**- 2.073 N**
	2.210	**1.087**	**532**	**- 264 N**

Als de toevoeging of onttrekking vanuit de reserve afwijkt van de actuele begroting wordt dit hieronder toegelicht. Voor de volgende reserves wijkt de toevoeging of onttrekking af:

Reserve bovenwijks
De toevoeging aan de reserve bovenwijks is € 1.808.000 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door het foutherstel dat de gemeente Barneveld in de jaarrekening 2025 toepast. Enkele investeringen zijn ten onrechte volledig als materiële vaste activa (MVA) geclassificeerd, waar deze gedeeltelijk onder de voorraden bouwgrond in exploitatie (BIE) opgenomen hadden moeten worden. Voor deze investeringen werd ook gespaard in de reserve bovenwijks. Aangezien deze investeringen gedeeltelijk zijn overgegaan van MVA naar BIE hoeft er ook niet meer via de reserve bovenwijks gespaard te worden voor deze investeringen. Van de begrote toevoeging ad. € 2.047.000 heeft € 1.808.000 betrekking op de investeringen waar foutherstel wordt toegepast en zal dus niet aan de reserve bovenwijks worden toegevoegd. Het overige bedrag van € 238.000 heeft betrekking op andere investeringen en wordt dus conform voorgaande jaren aan de reserve bovenwijks toegevoegd.

Verdere toelichting op het foutherstel is terug te lezen in de jaarrekening ('grondslagen voor waardering en resultaatbepaling').

Algemene reserve
De daadwerkelijke onttrekking is € 1.732.000 lager dan begroot, omdat € 1.305.000 niet nodig bleek te zijn in de uitvoering van de taken in 2025 van Programma Waardevol Landelijk Gebied en niet worden onttrokken. Verder heeft er een technische correctie plaatsgevonden in Tussenrapportage 1 voor de Omgevingswet (€463.000). Verder was er een kleine beginbalanscorrectie van €35.000.

Reserve kapitaallasten
De begrote onttrekking van € 726.000 is op basis van een oude berekening. De werkelijke onttrekking is op basis van de kapitaallasten en valt € 9.000 euro lager uit. De begroting was hier niet op aangepast.

Reserve ontwikkeling platteland
De onttrekking vanuit de reserve naar de exploitatie is € 250.000. De basis voor deze onttrekking is het totaal aan lasten binnen de exploitatie in 2025. Omdat na onttrekking het saldo van de reserve < € 1.000.000 werd is conform de nota reserves en voorzieningen € 50.000 gedoteerd aan de reserve.

Reserve opvang en ondersteuning nieuwkomers in brede zin
De daadwerkelijke onttrekking is € 90.000 lager dan begroot, omdat een deel van de loonkosten van medewerkers die deels uit deze reserve gedekt zouden worden, lager uitpakten en daarnaast voor een groter deel uit de specifieke uitkering gedekt konden worden.

Reserve sociaal domein
De daadwerkelijke onttrekking is € 17.000 lager dan begroot, omdat de kosten voor het zogenaamde WISE-project lager uitpakten.

N.B. De reserve bovenformatieven, reserve co-financiering FoodValley en reserve Stamkapitaal zijn (via een beslispunt in de Tweede Tussenrapportage 2025) inmiddels opgeheven. Over deze reserves rapporteren we in de Jaarverslaggeving 2025 daarom voor het laatst.

Bijlage 3. Budgetoverheveling

Via de Tweede Tussenrapportage 2025 werd vastgesteld welke resterende budgetten vanuit 2025 nodig zijn voor het alsnog uitvoeren van activiteiten in 2026. Het totaalsaldo van de voorstellen was € 2,97 miljoen. Pas na sluiting van het boekjaar (na afloop van het jaar) kan definitief worden vastgesteld wat de hoogte is van een resterend budget. Het definitieve saldo wordt daarom vastgesteld via de Jaarverslaggeving 2025, dit is € 2,89 miljoen.

- Voor vier voorstellen is de hoogte van het over te hevelen budget aangepast. Dit gaat om de voorstellen voor: Bestaanszekerheid, Integrale cultuurvisie, Bijdrage nieuwe huisvesting flying bikes en MTB Tour de force en de Voorbereiding zorgplicht openbare bibliotheken. De aanpassing in de bedragen zijn in onderstaande tabel weergegeven.
- Daarnaast kunnen er nog voorstellen in Categorie C worden voorgesteld aan de raad via de jaarverslaggeving. Dit zijn voorstellen die voortkomen vanuit de september- en decembercirculaire die op een later moment in het jaar gepubliceerd worden. De September- en Decembercirculaire 2025 gaven geen aanleiding om extra voorstellen in categorie C voor te leggen aan de raad via de Jaarverslaggeving 2025.

Bedragen in € 1.000

Budghetoverhevelingen	Toelichting	Bedrag definitief - JV2025	Reeds overgeheveld bedrag	Eerder overgeheveld?
1. Participatie en ondersteuning				
Bestaanszekerheid	Met het raadsbesluit 3787 is het programma Bestaanszekerheid vastgesteld; inclusief financiële middelen. Omdat het tijd kost de geplande acties in gang te zetten, is de verwachting dat niet het volledige budget in 2025 besteed zal worden.	345	255	Nee
Totaal Programma 1		**345**	**255**	

Budghetoverhevelingen	Toelichting	Bedrag definitief - JV2025	Reeds overgeheveld bedrag	Eerder overgeheveld?
2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid				
PL snelwegaansluiting Barneveld Noord	In 2024 is via een beleidstoevoeging € 100.000 gereserveerd voor de snelwegaansluiting Barneveld Noord. Dit najaar zal worden gestart met dit project. De kosten lopen door tot in 2026.	75	75	Nee
Totaal Programma 2		**75**	**75**	

Budghetoverhevelingen	Toelichting	Bedrag definitief - JV2025	Reeds overgeheveld bedrag	Eerder overgeheveld?
3. Woon- en leefomgeving				
Participatie omgevingswet	Met de kadernota 2025 is incidenteel € 150.000 toegevoegd aan het beschikbare budget voor participatiebeleid.	150	150	Nee
Integraal huisvestingsplan sport	Eerder werd € 100.000 overgeheveld vanuit 2024 naar 2025 voor het opstellen van een integraal huisvestingsplan sport. De start hiervan volgt op de uitkomsten van het vastgoedbeleid 'Grip op vastgoed'. De daadwerkelijke opstelling van het IHP sport schuift daarom grotendeels door naar 2026.	80	80	Ja
Integrale cultuurvisie	Met het collegebesluit 3990 is de Uitvoeringsagenda Integrale Cultuurvisie vastgesteld; inclusief financiële middelen. Omdat het tijd kost de geplande acties in gang te zetten en er te weinig beleidscapaciteit blijkt te zijn, is de verwachting dat niet het volledige budget in 2025 besteed zal worden. In 2026 willen we de overheveling inzetten voor tijdelijke beleidscapaciteit op inspanningen in de vastgestelde Uitvoeringsagenda, zoals beleidsontwikkeling kunst en cultuur in de openbare ruimte en de maatschappelijke bijdrage van cultuur.	50	75	Nee
Bijdrage nieuwe huisvesting flying bikes en MTB Tour de force	In 2024 is via een budgetoverheveling naar 2025 € 439.250 doorgeschoven naar 2025 t.b.v. de toegekende bijdrage aan Flying Bikes en Tour de force. De uitbetaling van dit bedrag vindt plaats obv de voortgang en liquiditeitsaanvragen van de beide verenigingen die verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de nieuwe locaties. In 2025 worden geen bedragen betaald, zodat de besteding van deze toegekende bijdrage doorschuift naar 2026.	239	439	Ja
Voorbereidingskosten nieuwe accommodatie Veluwse Boys	Dit budget werd In 2024 is via een budgetoverheveling naar 2025 incidenteel € 40.000 beschikbaar gekomen voor de voorbereidingskosten voor de nieuwe accommodatie Veluwe Boys. dit bedrag is benodigd voor vooronderzoeken voor de nieuwe locatie en de landschappelijke en stedenbouwkundige inpassing. Dit traject duurt langer dan aanvankelijk verwacht, zodat de uitvoering doorschuift naar 2026.	30	30	Ja
Realisatie tijdelijke milieustraat	In de programmabegroting 2025 is 120.000 toegevoegd voor de tijdelijke voorzieningen op de locatie Otelaar t.b.v. de realisatie van een nieuwe milieustraat (raadsbesluit 3688).	120	120	Nee

Waardevol landelijk gebied	Met de Kadernota 2024 heeft de raad middelen beschikbaar gesteld in de jaren 2024 t/m 2026 voor de uitvoering van het programma Waardevol Landelijk Gebied. De programmavoorbereiding heeft in maart 2025 geleid tot de vaststelling door de raad van het programmaplan Waardevol Landelijk Gebied (WLG). Momenteel worden in het programmaplan concrete maatregelen en activiteiten uitgewerkt. Voor de uitvoering van het programmaplan wordt uitgegaan van een een uitvoeringsperiode tot en met 2029. Per jaar zal een jaarplan worden opgesteld. In Q4 2025 zal het jaarplan 2026 worden vastgesteld door het college, de raad zal hier over worden geinformeerd. Omdat de programmauitvoering doorloopt tot en met 2029, wordt het beschikbare budget herschikt over deze periode. 2027: 358.000, 2028: 133.000, 2029: 100.000.	591	591	Nee
Plan van aanpak omgevingsplannen	Met de meicirculaire 2025 zijn extra middelen (€ 155.000) ontvangen voor de uitvoering van de omgevingswet en-visie. Deze middelen worden toegevoegd aan het budget 2025 voor het uitwerken en opstellen van omgevingsplannen. Omdat extra budget niet in 2025 zal worden ingezet, wordt dit doorgeschoven naar 2028 ter dekking van het plan van aanpak omgevingsplannen (college besluit 3885, maart 2025). Het PvA omgevingsplannen kent een looptijd tot eind 2030, en voorzag vooralsnog in een dekking tot eind 2027.	155	155	Nee
Vervolg uitvoering omgevingsvisie	Met de meicirculaire 2025 zijn extra middelen (€ 155.000) ontvangen voor de uitvoering van de omgevingswet en -visie. De verwachting is dat € 30.000 in 2025 wordt benut, de resterende middelen zijn nog nodig om bestaand beleid te actualiseren of nieuw beleid uit te werken op grond van de ambities uit de omgevingsvisie in 2026.	125	125	Nee
Voorbereiding zorgplicht openbare bibliotheken	Ten behoeve van de implementatie van de Zorgplichtwet t.a.v. de bibliotheekvoorziening ontvangen we in 2025 en 2026 € 185.000 via een decentralisatie-uitkering (vanaf 2027 worden deze middelen waarschijnlijk structureel). In 2025 zijn we een traject gestart om te komen tot het verplicht meerjarenplan en daarbij een aantal (financiële) scenario's te ontwikkelen die naar verwachting begin 2026 aan de raad voorgelegd kunnen worden. Omdat we nog bezig zijn met planvorming zal niet het volledige budget in 2025 worden besteed. De middelen die in 2026 beschikbaar zijn zullen ingezet worden voor de door de raad gekozen scenario's. Echter worden er incidentele kosten verwacht voor het opstarten en de implementatie van de gekozen scenario's. Met het over te hevelen budget kunnen deze opstartkosten gedekt worden.	150	100	Nee
Totaal Programma 3		**1.690**	**1.865**	

Budghetoverhevelingen	Toelichting	Bedrag definitief - JV2025	Reeds overgeheveld bedrag	Eerder overgeheveld?
4. Samenwerken, dienstverlenen en besturen				
I-Portfolio	Als onderdeel van het totale I-portfolio was in 2025 de daadwerkelijke implementatie voorzien van twee projecten. Voor deze beide projecten zijn de voorbereidende activiteiten (specificeren, aanbesteden & gunnen) echter nog niet afgerond. De daadwerkelijke implementaties verschuiven daardoor naar 2026. Schatting van die kosten bedraagt in totaal 200.000. NB: Streven is om te komen tot een langjarig gemiddelde voor het I-portfoliobudget. Waarbij in het I-portfolioproces gekozen en gestuurd wordt op wat er in een Jaarschijf gebeurt. En afwijkingen naar boven en naar beneden eigen zijn aan het proces.	200	200	Nee
Strategisch vastgoedbeleid	Voor het opstellen van het beleidskader vastgoed is in 2024 incidenteel een bedrag van € 50.000 doorgeschoven naar 2025. De bestuursopdracht is inmiddels door het college vastgesteld en de uitvoering is gestart. Conform de huidige planning wordt het beleidskader in het tweede kwartaal van 2026 vastgesteld. Om dit proces te kunnen afronden, wordt voorgesteld om € 40.000 over te hevelen naar 2026. Aanvullend wordt een bedrag van € 10.000 overgeheveld voor het opstellen van een IHP dorpshuizen. Ook dit traject kan starten zodra het beleidskader vastgoed in 2026 is vastgesteld.	50	50	Ja
Trainees Foodvalley	Voor de kadernota van 2025 is een beleidstoevoeging voor de inzet van trainees meegenomen. Het betreft incidenteel budget voor de duur van 2 jaar. Gelet op de relatief late start van de trainees (september 2025) is een groot deel van het budget 2025 niet opgemaakt en zal dit moeten worden meegenomen naar 2026. Budgetperiode en aannemen van "schoolverlaters" loopt niet synchroon.	130	130	Nee
Digitaliseringstraject	Dit betreft middelen die beschikbaar waren voor de archivering van fysieke archieven na de verbouwingen van de Werf en het Gemeentehuis. Fysieke achterstanden n.a.v. archiefactie januari 2025 zijn nog niet verwerkt omdat we prioriteit moesten geven aan andere projecten. We combineren deze actie met de actie voor 2026 om de gehele archivering van alle archiefbescheiden eenmalig neer te zetten. We gaan er hierbij vanuit dat de verbouwing van de Werf en het Gemeentehuis in 2026 gestalte krijgen anders schuift het bedrag door naar 2027.	300	300	Nee
Implementatie Wet Open Overheid	De Wet open overheid verplicht overheden documenten/informatie actief openbaar te maken naast de openbaarmaking van informatie op verzoek van een inwoner of ondernemer. De landelijke uitrol van de volgende informatiecategorieën actieve openbaarmaking is uitgesteld tot in 2026. Gemeente Barneveld houdt weliswaar vast aan de oorspronkelijke planning, maar de landelijke vertraging vraagt in 2026 wel extra inzet om te kunnen voldoen aan de wettelijke verplichting. Zo dienen voor het eerst in 2026 gemeentelijke adviezen en adviezen van enkele commissies conform landelijke standaard gepubliceerd te worden. De voorbereidingen hiervoor worden in 2025 opgepakt. Voorstel is om voor het extra werk in 2026 de uit het gemeentefonds deels incidentele Woo-gelden over te hevelen naar 2026.	60	60	Ja

Robuuste frontoffice en klanttevredenheidsmeting	In 2025 zijn de inspanningen Robuuste frontoffce en Klanttevredenheidsmeting gepland. Voorstel is om budget over te hevelen naar 2026 zodat deze projecten dan uitgevoerd kunnen worden. De ontwikkelingen Robuuste frontoffice zijn in 2025 deels opgepakt. Het resterende deel kan door werkdruk bij diverse teams pas in 2026 opgepakt worden. Om toch op termijn de ombuiging Robuuste frontoffice te realiseren is een werkbudget van € 15.000 in 2026 nodig. In 2024 is een eerste klanttevredenheidsmeting uitgevoerd. Het voorstel is daarnaast om de klanttevredenheidsmeting in 2026 uit te voeren (€ 20.000,-) nadat verbeteringen zijn doorgevoerd.	35	35	Ja
Totaal Programma 4		**775**	**775**	
Totaal alle programma's		**2.885**	**2.970**	

Bijlage 4. Kerngegevens en beleidsindicatoren

Beleidsindicatoren

Beleidsindicator		Eenheid	Bron	2023	2024	2025
0. Bestuur en ondersteuning						
0.01	Formatie	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens	*	9,1	9,4
0.02	Bezetting	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens	*	9,3	8,7
0.03	Apparaatskosten	Kosten per inwoner	Eigen begroting	*	423	437
0.04	Externe inhuur	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	Eigen begroting	26,0	21,6	21,5
0.05	Overhead	% van totale lasten	Eigen begroting	12,6	13,6	13,6
1. Veiligheid						
1.01	Verwijzingen Halt	Aantal per 10.000 jongeren	Bureau Halt	12,0	8,0	9,0
1.02	Winkeldiefstallen	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	0,9	1,6	1,3
1.03	Geweldsmisdrijven	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2,3	2,2	2,5
1.04	Diefstallen uit woning	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	1,1	1,1	1,0
1.05	Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	3,0	3,2	3,0
2. Verkeer en vervoer						
3. Economie						
3.01	Functiemenging	%	LISA	61,8	61,8	gnb
3.02	Vestigingen (van bedrijven)	Aantal per 1.000 inwoners van 15 - 64 jaar	LISA	199	206	gnb
4. Onderwijs						
4.01	Absoluut verzuim	Aantal per 1.000 leerlingen	DUO	1,5	1,9	gnb
4.02	Relatief verzuim	Aantal per 1.000 leerlingen	DUO	41	46	gnb
4.03	Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs	Ingrado	1,9	1,9	gnb
5. Sport, cultuur en recreatie						
5.01	Niet-sporters	%	Gezondheidsenquête (CBS, RIVM)	gnb	47,2	gnb
6. Sociaal domein						
6.01	Banen	Aantal per 1.000 inwoners van 15 – 64 jaar	LISA	1008	1022	gnb
6.02	Jongeren met een delict voor de rechter	% 12 t/m 21 jarigen	Verwey Jonker Instituut (Kinderen in Tel)	1	gnb	gnb
6.03	Kinderen in uitkeringsgezin	% kinderen tot 18 jaar	Verwey Jonker Instituut (Kinderen in Tel)	gnb	gnb	gnb
6.04	Netto arbeidsparticipatie	% van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking	CBS	77,9	78,1	78,3
6.05	Werkloze jongeren	% 16 t/m 22 jarigen	Verwey Jonker Instituut (Kinderen in Tel)	gnb	gnb	gnb
6.06	Personen met een bijstandsuitkering	Aantal per 10.000 inwoners	CBS	164	167	125
6.07	Lopende re-integratievoorzieningen	Aantal per 10.000 inwoners van 15 – 64 jaar	CBS	154	175	gnb
6.08	Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS	9,9	11,1	gnb
6.09	Jongeren met jeugdbescherming	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS	1	0,8	gnb
6.10	Jongeren met jeugdreclassering	% van alle jongeren van 12 - 23 jaar	CBS	gnb	0,1	gnb
6.11	Cliënten met een maatwerkarrangement WMO	Aantal per 10.000 inwoners	GMSD	460	430	440
7. Volksgezondheid en milieu						
7.01	Omvang huishoudelijk restafval	Kg/inwoner	RWS	112	116	gnb
7.02	Hernieuwbare elektriciteit	%		gnb	gnb	gnb
8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing						
8.01	Gemiddelde WOZ waarde	Duizend euro	CBS	434	453	480
8.02	Nieuw gebouwde woningen	Aantal per 1.000 woningen	Basisregistratie adressen en gebouwen	24	12,3	gnb
8.03	Demografische druk	%	CBS	83,4	84,0	84,7
8.04	Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden	In Euro's	COELO	784	806	859
8.05	Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	In Euro's	COELO	915	940	1001

Bijlage 5. SiSa staat

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering / Juridische grondslag / Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	**Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek** Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T) *Aard controle D2* *Indicator: B2/01*	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/02*	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/03*	Normbedragen voor e (ja/nee) Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/04*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/05*	
			1	15	Ja	Ja	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/06*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/07*				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/08*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/09*	**Reeks 1** Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/10*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/11*	**Reeks 1** Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/12*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/13*
			€36.373	€ 220.706			€0	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/14*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/15*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/16*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/17*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/18*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/19*
			€402	€40.494	€3.673	€53.033	€1.901	€27.499
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/20*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/21*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/22*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/23*	**Totaal** Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/24*	
			€50.829	€148.221	€0	€ 0	€93.178	
BZK	C92	**Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid**	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen	

			Aard controle R *Indicator: C92/01*	*Aard controle R* *Indicator: C92/02*	*Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/03*	*Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/04*	*Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/05*		
			€ 58.965	€ 0	3	181	3		
OCW	**D8**	**Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)** Gemeenten	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO) *Aard controle R* *Indicator: D8/01*	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO) *Aard controle R* *Indicator: D8/02*	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO) *Aard controle R* *Indicator: D8/03*	Correctie besteding (jaar T-1) *Let op bij correctie verder verwerken bij indicator 05* *Aard controle R* *Indicator: D8/04*	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D8/05*	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: D8/06*	
			€ 1.334.693	€ 685.892	€ 70.776	€ 247.494	€ 974.275	€ 1.107.438	
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D8/07*	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid **Bedrag** *Aard controle R* *Indicator: D8/08*	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D8/09*	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid **Bedrag** *Aard controle R* *Indicator: D8/10*			
		1							
		2							
		100							
OCW	**D14**	**Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen**	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld *Aard controle R* *Indicator: D14/01*	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen *Aard controle R* *Indicator: D14/02*	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/03*				
			€ 508.051	€ 0	€ 13.437				
			Correctie besteding (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D14/04*	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D14/05*	Opgebouwde reserve (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: D14/06*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/07*			
			-€ 11.051	€ 511.041	€ 604	Nee			
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/08*	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/09*	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/10*	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/11*			
		1							
		2							
		10							
IenW	**E3**	**Subsidieregeling sanering verkeerslawaai**	Hieronder per regel één beschikkingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Overige bestedingen (jaar T)	Besteding (jaar T) door meerwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt	Correctie over besteding (t/m jaar T)	Kosten ProRail (jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen	

		Subsidieregeling sanering verkeerslawaai Provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen (Wgr)	*Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/01*	*Aard controle R* *Indicator: E3/02*	*Aard controle R* *Indicator: E3/03*	*Aard controle R* *Indicator: E3/04*	*Aard controle R* *Indicator: E3/05*	*Aard controle R* *Indicator: E3/06*
		1	IenW/BSK-2021-221067	€ 19.344	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		2						
		100						
			Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/07*	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/08*	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/09*	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/10*	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E3/11*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/12*
		1	*IenW/BSK-2021-221067*	€ 210.650	€ 158.791	€ 0	€ 0	Nee
		2						
		100						
IenW	**E44B**	**Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)**	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/01*	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/02*	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker *Aard controle R* *Indicator: E44B/03*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/04*	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E44B/05*	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/06*
		1	060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2023/31695	€ 136.876	€ 136.876	€ 273.751	€ 273.751
		2						
		20						
			Kopie CBS(code) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/07*	Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/08*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/09*			
		1	060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2023/31695	Ja			
		2						
		20						
			Kopie CBS(code) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/10*	Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/11*	Naam/nummer maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/12*	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/13*		
		1	060307 Gemeente Amersfoort	IENW/BSK-2023/31695	Reconstructie Hoevelakenseweg	Ja		
		2						
		20						
IenW	**E87B**	**Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)**	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/01*	Beschikkingsnaam/nummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/02*	Totale besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E87B/03*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/04*	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E87B/05*	Cumulatieve eigen bijdrage en bijdrage van derden (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/06*
		1	030004 Provincie Overijssel	S2023-0000998	€ 794.099	€ 1.312.110	€ 595.574	€ 984.082
		2						
		10						
			Kopie beschikkingsnaam/nummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				

			Aard controle n.v.t. *Indicator: E87B/07*	*Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/08*					
			1 S2023-0000998	Nee					
			2						
			10						
IenW	**E110**	**Tijdelijke regeling specifieke uitkering mobiliteitspakketten ten behoeve van woningbouw**	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E110/01*	Totale besteding (t/m jaar T-1) *Automatisch berekend. Alleen voor SiSa 2024.* *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E110/02*	Totale besteding (jaar T) *Automatisch berekend* *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E110/03*	Correctie besteding (jaar T-1) ivm aan andere medeoverheden overgeboekte middelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E110/04*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) Automatisch berekend *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E110/05*		
			1 IENW/BSK-2024/203598	€ 0	€ 0		€ 0		
			2	€ 0	€ 0		€ 0		
			3	€ 0	€ 0		€ 0		
			Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: E110/06*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: E110/07*	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: E110/08*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: E110/09*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E110/10*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E110/11*	
			1 136	94	77	35	Nee	Ja	
			2						
			3						
			Naam mobiliteitsmaatregel *Aard controle n.v.t* *Indicator: E110/12*	Totale besteding (t/m jaar T-1) per mobiliteitsmaatregel *Alleen voor SiSa 2024* *Aard controle R* *Indicator: E110/13*	Totale besteding (jaar T) per mobiliteitsmaatregel *Aard controle R* *Indicator: E110/14*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per mobiliteitsmaatregel *Aard controle n.v.t* *Indicator: E110/15*	Mobiliteitsmaatregel afgerond (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t* *Indicator: E110/16*		
			1 *Tijdelijke regeling SPUK mobiliteitspakketten t.b.v. woningbouw*	€ 0	€ 0	€ 0	Nee		
			2						
			100						
IenW	**E120**	**Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030**	Totale besteding (Jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E120/01*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator E120/02*	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E120/03*	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T?(ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/04*			
			€ 51.373	€ 51.373	€ 51.373	Nee			
			Naam/nummer per maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/05*	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/06*	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/07*	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/08*			
			1 444 Veilig inrichten van 30 km/uur	Nee	0				
			2						
			50						
SZW	**G2**	**Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW) *Aard controle R*	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW) *Aard controle R*	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) *Aard controle R*	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) *Aard controle R*	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) *Aard controle R*	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) *Aard controle R*	

			Indicator: G2/01	*Indicator: G2/02*	*Indicator: G2/03*	*Indicator: G2/04*	*Indicator: G2/05*	*Indicator: G2/06*
			€ 10.472.232	€ 202.220	€ 121.687	€ 890	€ 127.236	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) *Aard controle R* *Indicator: G2/07*	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk) Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) *Aard controle R* *Indicator: G2/08*	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk) Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) *Aard controle R* *Indicator: G2/09*	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Gemeente I.7 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/10*	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk) Gemeente I.7 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/11*	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/12*
			€ 62.737	€ 50.067	€ 0	€ 1.632.361	€ 0	€ 0
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) *Aard controle D2* *Indicator: G2/13*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G2/14*				
			€ 0	Ja				
SZW	**G3**	**Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025** **Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/01*	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/02*	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/03*	Besteding (jaar T) Bob Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/04*	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/05*	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/06*
			€ 0	€ 0	€ 5.741	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/07*	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/08*	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/09*	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/10*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G3/11*	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
SZW	**G4**	**Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) gemeentedeel 2025**	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig)

Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr

		Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/02	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/03	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/04	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/05	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/06
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 26.539	€ 481	
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 952	€ 96	
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 1.974	€ 1.047	€ 21	
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.316	€ 8	
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 1.974	€ 29.854	€ 606	

	Kopie regeling	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G4/08	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente Aard controle R Indicator: G4/09	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		0	0	Nee
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)		0	0	Nee
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)		0	0	Nee
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)		0	0	Nee
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)		0	0	Nee
6	Totaal		0	0	N.v.t.

	Kopie regeling	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht) Aard controle R Indicator: G4/12	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing Aard controle R Indicator: G4/13	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig Aard controle R Indicator: G4/14	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht) Aard controle R Indicator: G4/15
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)					
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)					
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)					
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)					
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)					
6	Totaal		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

	Kopie regeling	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G4/17	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle D2 Indicator: G4/18	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Aard controle R Indicator: G4/19
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		€ 0	€ 0	€ 0

			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0			
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0			
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0			
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0			
			6	Totaal	0	0	0			
SZW	**G10**	**Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wet		Besteding (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G10/01*	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G10/02*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G10/03*				
				€ 676.910	€ 0	ja				
SZW	**G12**	**Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wet		Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G12/01*	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G12/02*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G12/03*				
				€ 0	€ 0	ja				
SZW	**G13**	**Onderwijsroute_ deel gemeente 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T),ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wet		Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/01*	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/02*	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/03*	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/04*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05		
				€ 49.346	€ 0	€ 3.876	€ 0	ja		
VWS	**H4**	**Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025** Gemeenten		Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/01*	Totale werkelijke berekende uitkering *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/02*					
				€ 345.822	€ 389.961					
				Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken *Aard controle R* *Indicator: H4/03*	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken *Aard controle R* *Indicator: H4/04*	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden *Aard controle R* *Indicator: H4/05*	Toelichting *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/06*			
				€ 327.357	€ 0	€ 62.604				
VWS	**H30**	**Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026**		Totaalbedrag (jaar T) toegekend *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/01*	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) *Aard controle R* *Indicator: H30/02*	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H30/03*	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H30/04*	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/05*	Toelichting *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/06*	

			€ 991.665	€ 90.000	€ 901.665	€ 2.824.926	ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/08*				
			Ja	Nee				
VWS	**H35B**	**Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)**	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H35B/01*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H35B/02*				
			1 060228 Gemeente Ede	€ 272.256				
			2					
			3					
VWS	**H42**	**Regeling specifieke uitkering domein-overstijgend samenwerken_met centraal persoon_2025**	Projectnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H42/01*	Heeft u meegewerkt aan de verplichte monitoring van de resultaten door middel van een door de Minister vastgesteld format? (Ja/Nee/Nvt) *Aard controle D1* *Indicator: H42/02*	Toelichting (Verplicht indien bij H42/02 "Nee" is ingevuld) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H42/03*	Gerealiseerd aantal cliënten in (jaar T) - Zelfstandige uitvoering *Aard controle R* *Indicator: H42/04*	Cumulatief aantal cliënten (t/m jaar T) - Inclusief uitvoering door medeoverheden vanaf SiSa 2026 *Aard controle R* *Indicator: H42/05*	
			1 *90002764*	Ja		25	25	
			2					
			3					
			4					
			5					
			Kopie Projectnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H42/06*	Besteding monitoring (jaar T) – zelfstandige uitvoering *Aard controle R* *Indicator: H42/07*	Cumulatieve besteding monitoring (jaar T) – inclusief uitvoering door medeoverheden vanaf SiSa iaar 2026 *Aard controle R* *Indicator: H42/08*			
			1 90002764	€ 68.125	€ 68.125			
			2					
			3					
			4					
			5					
			Volledige zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H42/09*	Eindverantwoording? (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H42/10*				
			Ja	Nee				
VRO	**J17**	**Realisatiestimulans**	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle D1* *Indicator: J17/01*	Geprognotiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J17/02*	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling *Aard controle D1* *Indicator: J17/03*			
			0	0	0			

			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J17/04*	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) *Aard controle R* *Indicator: J17/05*	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling *Aard controle R* *Indicator: J17/06*	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw). *Aard controle R* *Indicator: J17/07*	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling. *Aard controle R* *Indicator: J17/08*	
			1					
			2					
VRO	**J55**	**Aanpak energiearmoede**	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/01*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/02*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/03*	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/04*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/05*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/06*
			990	€ 754.074	€ 817.550	30	€ 15.343	€ 59.947
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/07*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/08*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/09*			
			1.020	€ 17.900	€ 125.980			
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/10*	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/11*	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/12*	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/13*	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/14*	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/15*
			1.037	1.014		950	1.289	1.058
VRO	**J72**	**Specifieke uitkeringen proeftuinen aardgasvrije wijken 3e ronde** Gemeenten	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: J72/01*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) te laste van Rijksmiddelen Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J72/02*	Aantal (t/m jaar T) aardgasvrij gemaakte bestaande woningen en andere gebouwen in de wijk *Aard controle D2* *Indicator: J72/03*	Aantal (t/m jaar T) aardgasvrij-readygemaakte bestaande woningen en andere gebouwen in de wijk *Aard controle D2* *Indicator: J72/04*	Aanvraag is volgens plan/aanvraag uitgevoerd (Ja/Nee) Indicator 06 verplicht als hier 'Nee' wordt ingevuld *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J72/05*	Eventuele toelichting op niet volgens plan/aanvraag uitgevoerde projecten Verplicht als bij indicator 05 'Nee' is ingevuld *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J72/06*
			€ 139.238	€ 245.806	0	0	Ja	
			Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.*					

			Indicator: J72/07						
			Nee						
VRO	**J94**	**Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties**	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/01*	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst *Aard controle R* *Indicator: J94/02*	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a *Aard controle D1* *Indicator: J94/03*	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000 *Aard controle D1* *Indicator: J94/04*	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3). *Aard controle R* *Indicator: J94/05*	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/06*
			1 *LAI23-03536310*	511,079,13	349	0	€ 0	€ 0	
			2						
			100						
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/07*	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/08*	Eindverantwoording (ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/09*				
			1 LAI23-03536310	€ 511.079	Nee				
			2						
			100						
VRO	**J105**	**Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls**	Projectnaam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/01*	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/02*	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht *Aard controle D1* *Indicator: J105/03*	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/04*	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht *Aard controle D1* *Indicator: J105/05*	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: J105/06*	
			1 *Project 1 Pastorietuin*	25	Ja	25	Ja	€ 0	
			2						
			3						
			4						
			5						
			6						
			7						
			8						
			9						
			10						
			11						
			12						
			13						
			14						
			15						
			16						
			17						
			18						
			19						
			20						
			Kopie projectnummer *Aard controle n.v.t.*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle n.v.t.*	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht *Aard controle n.v.t.*	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen *Aard controle n.v.t.*	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.*	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee) *Aard controle D1*	

				Indicator: J105/07	*Indicator: J105/08*	*Indicator: J105/09*	*Indicator: J105/10*	*Indicator: J105/11*	*Indicator: J105/12*
			1	*Project 1 Pastorietuin*	€ 213.660	Ja		21	Ja
			2						
			20						
				Kopie projectnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/13*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/14*				
			1	*Project 1 Pastorietuin*	Ja				
			2						
			20						
VRO	**J106**	**Tijdelijke regeling specifieke uitkering gebiedsbudget**		Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/01*	Totale besteding (jaar T) *Automatisch berekend* *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/02*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) *Automatisch berekend* *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/03*			
			1	2023-0000100039	€ 0	€ 0			
			2		€ 0	€ 0			
			3		€ 0	€ 0			
				Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/04*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/05*	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/06*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle D1* *Indicator: J106/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/08*	
			1	136	94	77	35	Nee	
			2						
			3						
				Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/09*	Naam gebiedsmaatregel *Aard controle n.v.t* *Indicator: J106/10*	Besteding (jaar T) per gebiedsmaatregel *Aard controle R* *Indicator: J106/11*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per gebiedsmaatregel *Aard controle n.v.t* *Indicator: J106/12*	Gebiedsmaatregel afgerond (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J106/13*	
			1	Bloemendal	*0*	€ 0	€ 0	Nee	
			2						
			20						
KGG	**K28**	**Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid**		Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel *Aard controle R* *Indicator: K28/01*	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel *Aard controle R* *Indicator: K28/02*	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten *Aard controle R* *Indicator: K28/03*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/04*	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten *Aard controle R* *Indicator: K28/05*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/06*
				€ 320.516	€ 394.798	€ 140.540	€ 2.024.435	€ 0	€ 0
				Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/07*					
				Nee					
AenM	**M16**	**Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne**		Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T) Gemeenten *Aard controle R* *Indicator: M16/01*	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO) *Aard controle R* *Indicator: M16/02*	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/03*	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringkosten *Aard controle R* *Indicator: M16/04*	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie *Aard controle R* *Indicator: M16/05*	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO) *Aard controle R* *Indicator: M16/06*
				€ 6.150.716			€ 0	€ 0	€ 197.504

			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/07*	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/08*	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/09*	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd *Aard controle D2* *Indicator: M16/10*	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd *Aard controle D2* *Indicator: M16/11*	
			-€ 5.366	€ 5.568	€ 690.201			
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/12*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/13*				
			€ 5.658.221	€ 29.250.211				

Bijlage 6. Taakvelden

bedragen x € 1.000

Taakvelden per hoofdtaakveld	Primitieve Begroting	Actuele Begroting	Rekening 2025	Verschil
Saldo van baten en lasten				
0. Bestuur en ondersteuning	**100.048**	**112.641**	**109.741**	**- 2.900 N**
0.1 Bestuur	- 4.091	- 4.365	- 6.468	- 2.104 N
0.2 Burgerzaken	- 599	- 381	- 474	- 93 N
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	- 1.374	- 323	- 315	8 V
0.4 Overhead	- 25.788	- 26.524	- 27.094	- 570 N
0.5 Treasury	1.258	1.939	456	- 1.482 N
0.61 OZB woningen	9.043	9.098	9.100	1 V
0.62 OZB niet-woningen	8.370	8.735	8.731	- 4 N
0.63 Parkeerbelasting	871	1.267	1.521	254 V
0.64 Belastingen overig	- 895	- 848	- 743	105 V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	113.419	123.461	125.966	2.505 V
0.8 Overige baten en lasten	- 167	581	- 839	- 1.419 N
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	-	-	- 101	- 101 N
1. Veiligheid	**- 7.419**	**- 7.148**	**- 7.268**	**- 120 N**
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	- 4.384	- 4.264	- 4.250	14 V
1.2 Openbare orde en veiligheid	- 3.035	- 2.884	- 3.018	- 134 N
2. Verkeer, vervoer en waterstaat	**- 11.536**	**- 11.378**	**- 10.277**	**1.101 V**
2.1 Verkeer en vervoer	- 11.027	- 10.898	- 9.804	1.094 V
2.2 Parkeren	- 509	- 480	- 473	7 V
3. Economie	**578**	**1.411**	**1.313**	**- 98 N**
3.1 Economische ontwikkeling	- 158	- 607	- 921	- 314 N
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-	573	767	194 V
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	- 36	- 16	- 20	- 3 N
3.4 Economische promotie	771	1.461	1.487	26 V
4. Onderwijs	**- 10.174**	**- 9.772**	**- 9.271**	**500 V**
4.1 Openbaar basisonderwijs	- 480	- 480	- 488	- 8 N
4.2 Onderwijshuisvesting	- 6.375	- 7.066	- 6.482	584 V
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	- 3.319	- 2.226	- 2.301	- 75 N
5. Sport, cultuur en recreatie	**- 17.034**	**- 17.501**	**- 17.527**	**- 25 N**
5.1 Sportbeleid en activering	- 148	- 220	- 103	118 V
5.2 Sportaccommodaties	- 6.621	- 7.078	- 6.985	93 V
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	- 1.547	- 1.855	- 1.878	- 23 N
5.4 Musea	- 1.176	- 741	- 727	14 V
5.5 Cultureel erfgoed	- 206	- 171	- 281	- 110 N
5.6 Media	- 1.121	- 1.217	- 1.139	78 V
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	- 6.215	- 6.219	- 6.414	- 195 N
6. Sociaal domein	**- 47.154**	**- 49.527**	**- 49.398**	**129 V**
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	- 5.686	- 7.023	- 6.186	837 V
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	- 1.127	- 20	- 13	7 V
6.3 Inkomensregelingen	- 3.437	- 4.130	- 3.799	331 V
6.4 WSW en beschut werk	- 3.096	- 2.907	- 2.935	- 28 N
6.5 Arbeidsparticipatie	- 1.824	- 1.922	- 1.936	- 14 N
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	- 1.369	- 2.405	- 2.582	- 178 N
6.712 Begeleiding (WMO)	300	315	305	- 10 N
6.714 Overige maatwerkarrangementen (WMO)	- 8.004	- 8.819	- 9.009	- 191 N
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	- 15.901	- 14.960	- 14.286	674 V
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-	- 168	- 193	- 25 N
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	- 4.089	- 5.424	- 5.344	80 V
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-	- 203	- 459	- 256 N
6.791 PGB WMO	- 154	- 710	- 854	- 144 N
6.792 PGB Jeugd	- 303	- 623	- 727	- 104 N
6.811 Beschermd wonen (WMO)	40	2.865	2.660	- 205 N
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-	-	- 112	- 112 N
6.821 Jeugdbescherming	- 1.066	- 709	- 724	- 15 N
6.822 Jeugdreclassering	- 75	- 92	- 100	- 8 N
6.91 Coördinatie en beleid WMO	- 1.239	- 896	- 795	101 V
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	- 124	- 1.697	- 2.307	- 610 N
7. Volksgezondheid en milieu	**- 1.788**	**- 1.077**	**- 746**	**331 V**
7.1 Volksgezondheid	- 4.039	- 4.055	- 3.854	202 V
7.2 Riolering	1.872	1.741	2.033	291 V
7.3 Afval	2.563	2.440	2.445	5 V
7.4 Milieubeheer	- 1.567	- 978	- 1.167	- 189 N
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	- 617	- 225	- 203	22 V
8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	**- 7.274**	**- 8.123**	**- 7.310**	**812 V**
8.1 Ruimte en leefomgeving	- 3.964	- 5.147	- 3.274	1.874 V
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-	1.301	- 215	- 1.517 N
8.3 Wonen en bouwen	- 3.310	- 4.277	- 3.822	455 V
Saldo van baten en lasten	**- 1.753**	**9.525**	**9.256**	**- 269 N**
Mutatie reserves				
0. Bestuur en ondersteuning	**2.210**	**1.087**	**1.262**	**175 V**
0.10 Mutaties reserves	2.210	1.087	1.262	175 V
Mutatie reserves	**2.210**	**1.087**	**1.262**	**175 V**
Resultaat	**456**	**10.612**	**10.518**	**- 94 N**

Bijlage 7. Incidentele baten en lasten

bedragen x € 1.000

	Incidentele baten en lasten	Rekening 2025
	Incidentele lasten	
div	PB 2023 : Incidentele beleidstoevoegingen	- 1.444
div	PB 2023 : Wet open overheid (1e turap 2022)	- 42
div	PB 2024: Incidentele beleidstoevoegingen	- 1.086
div	PB 2024: Gemeenschappelijke regelingen	- 59
div	PB 2024: Vrijval lasten inzake proces ruimte zoeken	501
3	KN 2024: BT Programma waardevol landelijk gebied	- 1.305
4	Bovenformatieven raming lasten	- 387
1	KN 2025: BT Versterking Preventieve Veld Jeugd	- 106
1	KN 2025: BT Ambtelijke capaciteit uitvoering lokale coordinatie Integraal Zorgakk.	- 60
1	KN 2025: BT Dekking SPUK-IZA	60
1	KN 2025: BT Proeftuin Jeugdbescherming 2025	- 30
1	KN 2025: BT Dekking uit verwachte rijksbijdrage	-
2	KN 2025: BT Toeristische promotie en informatieverstr. "Visit Regio Barneveld"	- 23
2	KN 2025: BT Accountmanagement / Netcongestie	- 50
2	KN 2025: BT Dekking uit CDOKE middelen	50
3	KN 2025: BT Inhaalslag Bomenonderhoud	- 200
3	KN 2025: BT Onderwijshuisvesting	- 480
3	KN 2025: BT Inhuur derden Huur-Marktwaarde + IHP dorpshuizen en cultuur	- 60
3	KN 2025: BT Formatieuitbr. Accountman. vastgoed 1 fte	- 100
3	KN 2025: BT Afval uitvoering strategienotitie budgetbijstelling	- 75
3	KN 2025: BT Dekking uit voorziening afvalstoffenheffing	75
3	KN 2025: BT Formatie Duurzaamheid CDOKE Kadernota 2025	- 169
3	KN 2025: BT Dekking uit CDOKE middelen	169
4	KN 2025: BT Applicatie Archief (E-Depot)	- 80
4	KN 2025: BT Digitalisering en inventarisatie collecties gemeentearchief	- 50
4	KN 2025: BT Voortzetting participatiebeleid	- 150
4	KN 2025: BT Food Valley Trainees	- 20
4	KN 2025: BT Implementatiekosten Nieuw Intranet	- 30
4	KN 2025: BT Inhuur Projecten Archief	- 90
4	Opzet en ontwikkelen Projectcontrol	- 100
4	Programmatisch werken	- 125
4	Project doorontwikkeling financiële bedrijfsvoering	- 250
4	Strategische Personeels Planning	- 90
4	Team communicatie 2025 huisstijl en beeldbank	- 30
4	Toekomstbestendige IV Organisatie 0.2	- 70
4	Formatieuitbreiding Belastingen Medewerkers Beleidsuitvoering (+1 FTE)	- 75
4	Budget W&S	- 100
4	Formatie HRM Junior Adviseur (+1 fte)	- 90
4	Formatieuitbreiding 2x Contractbeheer en 1x contractmanagement	- 150
4	Formatieuitbreiding Communicatie (voortzetten) Project Newsroom, +1.5 FTE Adviseurs	- 144
4	Formatieuitbreiding Communicatie Adviseur Begrijpelijke Taal (+0,25 FTE)	- 23
4	Formatieuitbreiding Communicatie Adviseur Interne Communicatie (+1 FTE)	- 92
4	Vervanging Systemen Project(leiding)	- 480
4	Formatie uitbreiding bedrijfscatering (+0,6 FTE)	- 25
1	Lasten leerlingenvervoer en locatiebeheerder ten laste van reserve Opvang	- 3.003
3	Omgevingswet	-
div.	Invulling basispakket incidenteel	- 5.381
4	Storting Voorziening pensioenen B&W	- 2.148
4	Storting Voorziening Verlofsparen	- 20
4	Storting Voorziening EnergieWEB	- 34
4	Storting Voorziening Afvalstoffenheffing	- 270
2	Storting Voorziening Groot onderhoud wegen	- 2.746
4	Storting voorziening gemeentelijke gebouwen	- 1.641
div.	1e Tussenrapportage 2025	- 3.013
div.	2e Tussenrapportage 2025	9.032
	Totaal incidentele lasten	**- 16.309**
	Incidentele baten	
div.	Invulling basispakket incidenteel	7.660
4	Onttrekking voorziening wachtgeld	95
4	Onttrekking voorziening pensioenen B&W	- 17
4	Onttrekking voorziening Verlofsparen	42
4	Onttrekking egalisatievoorziening riolering GRP	143
2	Onttrekking voorziening groot onderhoud wegen	4.044
4	Onttrekking voorziening gemeentelijke gebouwen	814
	Totaal incidentele baten	**12.781**
	Incidentele toevoegingen reserves	
4	Algemene reserve	- 37.158
4	Reserve Bovenformatieven	-
4	Reserve Ontwik. Platteland	- 50
4	Reserve Verantwoord groeien	- 32.001
3	Reserve Bovenwijks	- 968
4	Reserve Budgetoverheveling	- 2.850
4	Reserve Sociaal domein	- 119
4	Reserve Verkeersmaatregelen	- 73
	Totaal incidentele toevoegingen reserves	**- 73.219**
	Incidentele onttrekkingen reserves	
4	Algemene reserve	22.413
4	Reserve Bovenformatieven	96
4	Reserve Co-financiering Food Valley	50
4	Reserve Ontwik. Platteland	250
4	Reserve Verkeersmaatregelen	100
4	Reserve Opvang en ondersteuning nieuwkomers in brede zin	3.003
4	Reserve Sociaal domein	357
4	Reserve Stamkapitaal	34.755
	Totaal incidentele onttrekkingen reserves	**61.024**
	Totaal	**- 15.723**

In bovenstaande tabel zijn alle gerealiseerde incidentele baten en lasten over het jaar 2025 opgenomen.

Bijlage 8. Investeringskredieten

Begroting en realisatie MIP 2023-2025

x 1 miljoen Euro	Begrote kasstromen	Realisatie kasstromen	% t.o.v. begroot
Uitvoeringsplan t/m 2024*	€ 53,8	€ 25,2	47%
Uitvoeringsplan 2025	€ 41,6	€ 27,3	66%

**Begrote uitbetalingen van kredieten van het Uitvoeringsplan van het desbetreffende jaar en de jaren daarvoor.*

Af te sluiten investeringskredieten in 2025

In 2025 zijn 97 investeringskredieten gereed gemeld en afgesloten, waarbij de afschrijvingen in 2026 van start gaan. Voor deze kredieten was in totaal € 34,3 miljoen begroot, waarvan € 31,9 miljoen is gerealiseerd.
Bij de afgesloten kredieten zijn geen afwijkingen geconstateerd die groter zijn dan € 50.000 én/of 2% van het begrote krediet. Hierdoor is er voor deze kredieten geen sprake van begrotingsonrechtmatigheid.

Er zijn 23 kredieten vervallen. Deze investeringen zijn per abuis dubbel opgenomen, ingebracht in grondexploitaties of zijn om andere redenen vervallen.
Op deze investeringen stond een begroot kredietsaldo van € 4,8 miljoen.

Toelichting overschrijding lopende investeringskredieten

In de Jaarverslaggeving 2025 rapporteren we enkel over de overschrijdingen van lopende kredieten in 2025. Via de Eerste Tussenrapportage 2026 wordt de uitbreiding van enkele kredieten voorgelegd aan uw raad.

Krediet	Begroot krediet	Realisatie t/m 2025	Overschrijding 2025	Toelichting
725363 - Verduurzaming23 Bibliotheek	€ 6.753	€ 144.530	€ 137.777	Voor de verduurzaming van de bibliotheek is een subsidie ontvangen. Het project is stopgezet, waardoor het krediet is afgeraamd tot het saldo van de gemaakte kosten. De subsidie moet echter terugbetaald worden. De benodigde bijstelling wordt aangevraagd in de tussenrapportage.
733394 - Hoevelakenseweg herinrichting rijbaan	€ 1.488.000	€ 1.586.637	€ 98.637	De overschrijding op dit project wordt met name veroorzaakt door interne uren. Deze zijn niet geraamd. Er was oorspronkelijk ruimte deze uren binnen de begroting op te vangen, maar de uren zijn opgelopen door een participatietraject met omwonenden. In de tussenrapportage wordt een benodigde bijstelling voorgesteld.
723121 - MIP24 Wethouder Rebellaan-Mr Troelstralaan	€ 618.000	€ 693.541	€ 75.541	De overschrijding is ontstaan door kosten voor niet geraamde interne uren + de inzet van extra verkeersregelaars in verband met het negeren van de afzettingen. Hierdoor konden de werkzaamheden niet goed worden uitgevoerd.
711063 - MIP24 VK Centrumvisie Voorthuizen	€ 435.000	€ 490.299	€ 55.299	Dit project heeft een grotere inzet van uren gevraagd dan oorspronkelijk was begroot.
711043 - Voorber.kr. Loc. Trefpunt & Oranjever. Voorthuizen	€ 258.000	€ 308.097	€ 50.097	De verhuizing van de Oranjevereniging en de skeelerbaan zijn intensiever dan verwacht waardoor er een overschrijding is in de interne uren.
Totaal	€ 2.805.753	€ 3.223.104	€ 417.351	

Bijlage 9. Taakstellingen

Basispakket

A. Grip op arbeidskosten	
Realisatie 2025	In de Programmabegroting 2025 is voor dat jaar een taakstelling van € 500.000 op de arbeidskosten opgenomen, oplopend naar structureel € 1.000.000 vanaf 2026. Aan het einde van 2025 blijkt dat de taakstelling van € 500.000 niet volledig is gerealiseerd, al sluiten we het jaar wel af met een klein voordeel op de totale arbeidskosten. Dit voordeel is deels het resultaat van het structureel opnemen van het onderwerp in (monitorings)gesprekken met leidinggevenden en het beter inzichtelijk maken van de onderliggende data. Tegelijkertijd wordt een deel van het voordeel veroorzaakt door het niet kunnen invullen van vaste formatieplekken – en de bijbehorende inhuur – door arbeidsmarktkrapte, bijvoorbeeld bij functies als planeconomen. We zien dat het bewustzijn en de sturing op inhuur hierdoor zijn verbeterd en dat er daadwerkelijk minder wordt ingehuurd. Waar in januari 2025 nog op 83 formatieplekken werd ingehuurd, was dit in december gedaald naar 65. De taakstelling is nog niet concreet toebedeeld aan specifieke functies of teams. Hierdoor zijn nog geen concrete acties opgestart om de arbeidskosten te verlagen. Daarnaast zijn de mogelijkheden beperkt, door de krapte op de arbeidsmarkt, de toenemende complexiteit van de opgaven – waardoor de werkdruk stijgt – en het bestaan van langlopende contracten. Wel is in meer algemene zin bekeken welke externe inhuur omgezet kan worden naar vaste functies. Daarnaast zien we dat er nog vacatureruimte aanwezig is die op totaalniveau volledig wordt ingezet ter dekking van externe inhuur. Deze vacatureruimte wordt ook deels ingezet voor ad-hoc inhuuropdrachten als gevolg van bestuurlijke wensen.
Structurele doorwerking	Informatie over de structurele doorwerking is opgenomen in het Hoofdstuk Voortgang Taakstellingen van de Eerste Tussenrapportage 2026.
Overige informatie	Geen.

B. Afschrijvingstermijnen verlengen	
Realisatie 2025	De taakstelling in de Programmabegroting 2025 bedroeg minimaal € 50.000. Met de Kadernota 2026 is de taakstelling bijgesteld naar aanleiding van het daarin voorgestelde MIP 2026-2029 oplopend van € 50.000 in 2027 naar € 400.000 vanaf 2029. De taakstelling wordt in 2025 in zijn geheel niet gehaald (€50.000). Per 1 januari 2026 treedt de nieuwe nota activeren en waarderen in werking. In dit document zijn de nieuwe afschrijftermijnen opgenomen. Het financiële effect wordt via de eerste tussenrapportage van 2026 verwerkt.
Structurele doorwerking	Informatie over de structurele doorwerking is opgenomen in het Hoofdstuk Voortgang Taakstellingen van de Eerste Tussenrapportage 2026.
Overige informatie	Geen.

C. Kostendekkendheid leges	
Realisatie 2025	In de Kadernota 2025-2028 werd een bandbreedte opgenomen van minimaal € 850.000 en maximaal € 1.500.000. De actuele stand einde 2025 wijst uit dat met het toepassen van een overheadpercentage van 60% (voorheen 50%) het eerste gedeelte, de in de programmabegroting genoemde € 450.000, van de taakstelling is gehaald. In 2026 wordt er een voorstel gedaan omtrent de kostendekkendheid per legescategorie.
Structurele doorwerking	Informatie over de structurele doorwerking is opgenomen in het Hoofdstuk Voortgang Taakstellingen van de Eerste Tussenrapportage 2026. Het toepassen van 60% overhead is een structurele component.
Overige informatie	Geen

D. Contractmanagement	
Realisatie 2025	In de Programmabegroting 2025 is een p.m. post opgenomen. De verdere doorontwikkeling van contractbeheer en -management heeft in 2025 geleid tot meer grip op contracten, zowel wat betreft tijdige verlenging als betere afspraken met leveranciers. Door gebruikmaking van data en dashboards is er meer inzicht ontstaan. Het meer centraal en onder regie structureel werken aan beheer en management van contracten draagt bij aan het meer 'in control' zijn op het gebied van kosten en rechtmatigheid. Deze ontwikkeling is in 2025 opgepakt maar nog niet volledig afgerond. Het is op dit moment lastig om concrete financiële uitspraken te doen over de uiteindelijke opbrengsten van deze ontwikkeling.
Structurele doorwerking	Informatie over de structurele doorwerking is opgenomen in het Hoofdstuk Voortgang Taakstellingen van de Eerste Tussenrapportage 2026.
Overige informatie	Geen.

Aanvullend pakket - verhogen gemeentelijke belastingen

Realisatie 2025	In de Programmabegroting 2025 werd voor 2025 € 520.000 opgenomen oplopend naar € 2.081.000 in 2028. De taakstelling heeft betrekking op de opbrengst van de onroerende-zaakbelastingen (OZB), de toeristen- en de forensenbelasting. Deze taakstelling is voor alle belastingen gerealiseerd in 2025.
Structurele doorwerking	Informatie over de structurele doorwerking is opgenomen in het Hoofdstuk Voortgang Taakstellingen van de Eerste Tussenrapportage 2026.
Overige informatie	Geen.

Hervormingsagenda Jeugd

Realisatie 2025	In maart 2025 heeft de raad besloten (RB 497657) om een bedrag van € 313.000 als besparing op te nemen op het jeugdhulpbudget voor het jaar 2025. De resterende € 687.000 was niet als besparing opgenomen, omdat dit niet realistisch was. Na correctie van de autonome loon- en prijsindexatie, blijkt dat de kosten voor de jeugdhulp in 2025 op vrijwel hetzelfde niveau zijn gebleven als in 2024. Hieruit blijkt dat de taakstelling van € 313.000 is behaald.
Structurele doorwerking	Informatie over de structurele doorwerking is opgenomen in het Hoofdstuk Voortgang Taakstellingen van de Eerste Tussenrapportage 2026.
Overige informatie	De raad wordt tweemaal per jaar via een raadsmemo geïnformeerd over de voortgang van de Hervormingsagenda.