

Kadernota 2026-2029

Vasthouden aan verantwoorde groei



Inhoudsopgave

1. Aanbieding	2
2. Inleiding, uitgangspunten, keuzes en beslispunten	10
Inleiding	
A. Uitgangspunten prognose meerjarenbegroting 2026-2029 (financiële kader)	
B. Ombuigingen	
C. Meerjareninvesteringsplan (MIP)	
D. Jeugd	
E. Verantwoord groeien	
F. Beleidstoevoegingen en autonome ontwikkelingen	
Prognose van de meerjarenbegroting	
Besluitvorming	
3. Financieel meerjarenperspectief 2026-2029	22
Prognose Meerjarenbegroting 2026-2029	
Toelichting op de prognose Meerjarenbegroting	
4. Programma's	28
Programma 1 – Participatie en ondersteuning	
Programma 2 – Bedrijvigheid en bereikbaarheid	
Programma 3 – Woon- en leefomgeving	
Programma 4 – Samenwerken, dienstverleners en besturen	
5. Bijlagen	38
1. Beleidstoevoegingen 2026-2029	
2. Aanvullend pakket ombuigingen	
3. Meerjareninvesteringsplan (MIP)	
4. Uitvoeringsplan MIP 2026	
5. Nog af te wegen majeure investeringen	
6. Bijstelling Onderhanden werk MIP	

Nr. 4169

De raad van de gemeente Barneveld;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders, nr. 4169;

In achtnemend de aangenomen amendementen 25-79 en 25-88;

besluit:

1. De prognose van de meerjarenbegroting 2026 – 2029, zoals vermeld in het Financieel meerjarenperspectief 2026-2029 (hoofdstuk 3), conform de geformuleerde uitgangspunten (hoofdstuk 2), als kader voor de Programmabegroting 2026 vast te stellen, rekening houdend met de aanpassingen voortkomend uit de wijziging van Beslispunt 2;
2. Het pakket aan Besparingsmaatregelen 2026-2029 (bijlage 2 en het overzicht 'Besparingsmaatregelen 2026-2029' dat als separate bijlage is toegevoegd) als ombuigingen vast te stellen, met dien verstande dat: de volgende maatregelen uit het pakket worden geschrapt:
 - Slachtofferhulp €22.000 (3A);
 - Bibliotheekvoorzieningen 13.000 (3A);Het projectvoorstel voor het resterende gedeelte van maatregel 3A vanaf 2027 een gewijzigde taakstelling van maximaal €80.000 krijgt, in plaats van € 241.000;
En maatregel 34 (opheffen van bruggen, vissteigers en vlonders) iedere jaarschijf vanaf 2026 te halveren naar €10.000 in 2026, €20.000 in 2027, €30.000 in 2028, en €40.000 in 2029'.
3. a) De OZB conform het voorstel bij de Programmabegroting 2025 te verhogen met de bij de Kadernota 2025 voorgestelde verhoging van 2,5% per jaar voor de jaren 2026-2028 (bovenop de reguliere indexering);
b) De jaarlijkse extra verhoging van de OZB voor de jaren 2027-2028 bij de Kadernota 2027 te heroverwegen en te toetsen op noodzaak;
4. De gesubsidieerde sociaal maatschappelijke en culturele instellingen conform de uitgangspunten (Hoofdstuk 2) voor 2026 met 2,7% te compenseren voor loon- en prijsontwikkeling;
5. Het beschikbare investeringsplafond voor categorie II. instandhouding / beheerplannen vanaf 2026 op te hogen naar gemiddeld € 24,5 miljoen per jaar (onderverdeeld naar clusters gespecificeerd in bijlage 3) en de extra structurele kapitaallasten oplopend naar € 6,9 miljoen in 2029 op te nemen in de prognose van de meerjarenbegroting 2026-2029;
6. In aanvulling op het in maart 2025 vastgestelde IHP Onderwijshuisvesting voor de overige clusters de in het Uitvoeringsplan Meerjareninvesteringsplan (MIP) 2026-2029 opgenomen kredieten (bijlage 4) die aanvangen in 2026 en 2027 beschikbaar te stellen voor een bedrag van in totaal € 77,6 miljoen (bijlage 3). Waarbij opgemerkt wordt dat in bijlage 4 per project is aangegeven in welk jaar we de aanvang verwachten en of deze voor aanwending van het krediet nog aan de raad wordt voorgelegd;
7. De investeringskredieten die als onderhanden werk zijn opgenomen in bijlage 6 bij te stellen voor een bedrag van in totaal € 3,5 miljoen (bijstelling totaal onderhanden werk minus herinrichten gemeentehuis, zie beslispunt 9);
8. Vanuit de algemene reserve € 18,8 miljoen te storten in de reserve verantwoord groeien;
9. Het beschikbaar stellen van een investeringskrediet van maximaal € 2 miljoen voor de gemeentelijke huisvesting.

Vastgesteld in de openbare vergadering van 9 juli 2025.

De raad voornoemd,

De griffier,

de voorzitter,



Onder de titel “*Vasthouden aan verantwoorde groei*” bieden wij u de Kadernota 2026-2029 aan. Deze nota vormt het kader en geeft de uitgangspunten voor de Programmabegroting 2026 inclusief een doorkijk naar de daaropvolgende jaren. Het betreft de laatste Kadernota in deze bestuursperiode, waarin wij zijn gestart met de kernwaarden “ondernemend, betrouwbaar en zorgzaam”.

- Ondernemend, in het ondersteunen van een bloeiende en groeiende gemeente Barneveld, met investeringen in wijken en dorpen, het landelijk gebied en economische werkterreinen.
- Betrouwbaar, in het tijdig, transparant en nabij communiceren en samenwerken met onze inwoners en partners.
- Zorgzaam, in het recht doen aan kwetsbaren, het versterken van gemeenschapszin en bestaanszekerheid.

Deze waarden gelden voor het kompas waarop wij varen. De uitdaging voor de gemeente Barneveld is groot. Naast de druk op de overheidsfinanciën, zien wij een voortdurende groei van de gemeente en een verder toegenomen complexiteit van de maatschappelijke opgaven. In de Kadernota 2025-2028 introduceerden wij daarom, naast het versterken van onze financiële basis, de koers ‘verantwoord groeien’. Die koers zetten wij in deze Kadernota onverkort voort.

Leeswijzer:

- In de ‘Aanbieding’ bespreken wij in hoofdlijnen de onderdelen van de Kadernota en onze overwegingen daarbij. We eindigen met het aan u voorleggen van een aantal keuzes;
- De meer gedetailleerde uitwerking, onderbouwing en de te nemen beslispunten volgen in de twee hoofdstukken na de ‘Aanbieding’;
- Bij het onderdeel ‘Programma’s’ komen de beleidsprioriteiten aan de orde en is er per begrotingsprogramma een toelichting op de beleidstoevoegingen.
- De bijlagen, tenslotte, complementeren deze Kadernota.

1. Vasthouden aan verantwoorde groei

De groei van de gemeente Barneveld is structureel en manifesteert zich zowel economisch als demografisch. Deze ontwikkeling biedt kansen, maar vereist tegelijkertijd ook doelgerichte keuzes. Daarom investeren wij nu in voorzieningen, die onze gemeente toekomstbestendig maken.

1.1. Groei en de toegenomen complexiteit van de maatschappelijke opgaven

Door in te spelen op de behoeften van inwoners, organisaties en ondernemers, kan de gemeente Barneveld niet alleen haar sterke positie behouden, maar zich ook verder versterken. Groei draagt daar zeer aan bij en omarmen wij in dat opzicht ook. Wij zien het als een kans, waarbij groei altijd ten dienste staat van de samenleving – niet andersom. Geen doel op zichzelf dus, maar iets dat bijdraagt aan de ontwikkeling van onze gemeente. Dat gaat verder dan alleen het bouwen van huizen, maar betekent ook bouwen aan gemeenschappen waar mensen graag wonen, werken en leven. Gemeenschappen die zich evenwichtig kunnen ontwikkelen in de cadans van die groei.

Daarbij zien we dat de grote maatschappelijke opgaven steeds complexer worden. Onder meer door de sterke onderlinge verwevenheid en de sterke verwevenheid met de nationale opgaven. Of het nu gaat over de inrichting van de fysieke leefomgeving dan wel in het sociaal domein. Juist dan is - naast het investeren - ook het geven van gerichte beleidsimpulsen essentieel om die complexe opgaven ten behoeve van de gemeenschappen effectief aan te kunnen pakken.

1.2. Vanuit de samenleving bezien

We zijn gewend om veel vanuit ons eigen bestuurlijk perspectief te benaderen. Maar wat als we ons verplaatsen in de perspectieven vanuit onze inwoners, verenigingen - andere maatschappelijke organisaties en ondernemers? Wat zien we dan? Zonder daarin volledig te kunnen zijn, een eerste aanzet daartoe:

1.2.1. Perspectieven vanuit inwoners

Voor de inwoners van de gemeente Barneveld betekent groei meer dan alleen bevolkingsaantallen. Het gaat om kwaliteit van leven. Zij hebben behoefte aan goed ingerichte woonwijken, veilige mobiliteit, en toegankelijke openbare voorzieningen zoals scholen, gezondheidszorg en recreatie.

- Woonvoorzieningen: de groeiende bevolking vraagt om betaalbare en duurzame woningen. Bestuurlijke keuzes moeten zich richten op het versnellen van woningbouwprojecten door onder andere inzet van extra capaciteit, waarbij naast duurzaamheid en behoud van het lokale karakter ook de uitvoering van snel te realiseren flexconcepten prioriteit krijgen.
- Onderwijs: met een jongere bevolking is het cruciaal om scholen te moderniseren en uit te breiden, zodat

kinderen en jongeren toegang hebben tot kwalitatief hoogstaand onderwijs dicht bij huis. Gemeentelijke planning dient hierbij rekening te houden met toekomstige demografische ontwikkelingen.

- Groene en recreatieve ruimtes: inwoners hechten waarde aan natuur en ontspanningsmogelijkheden. Het behoud en de uitbreiding van parken, fietspaden en speelvoorzieningen vereisen een duidelijke visie en langetermijnplanning om de kwaliteit van leven te waarborgen.

1.2.2. Perspectieven vanuit verenigingen en maatschappelijke organisaties

Lokale organisaties, waaronder maatschappelijke instellingen en verenigingen, spelen een sleutelrol in de sociale infrastructuur van gemeente Barneveld. Deze organisaties hebben behoefte aan faciliteiten die samenwerking en innovatie stimuleren.

- Culturele en maatschappelijke centra: door te investeren in multifunctionele gebouwen kunnen verenigingen, stichtingen en andere initiatieven beter functioneren en samenwerken. Bestuurlijke keuzes moeten hier gericht zijn op toegankelijkheid en optimale benutting van middelen.

1.2.3. Perspectieven vanuit ondernemers

De gemeente Barneveld heeft een bloeiende ondernemersgemeenschap, van familiebedrijven tot innovatieve start-ups. Deze groep vormt een drijvende kracht achter de lokale economie en werkgelegenheid. Om ondernemerschap te ondersteunen, is het van belang om te investeren in:

- Bedrijventerreinen: goed bereikbare en duurzaam ingerichte bedrijventerreinen zijn cruciaal voor de groei en vestiging van bedrijven. Gemeentelijke keuzes moeten prioriteit geven aan het optimaliseren van infrastructuur en milieuvriendelijke initiatieven.
- Infrastructuur: wegennetwerken, openbaar vervoer en internetverbindingen moeten worden verbeterd om bedrijven beter met elkaar en met klanten te verbinden. Bestuurlijke beslissingen dienen hier gericht te zijn op het voorkomen van toekomstige knelpunten.
- Innovatie-hubs: door ruimtes te creëren waar ondernemers kunnen experimenteren en samenwerken, stimuleert de gemeente Barneveld vernieuwing en groei. Dit vraagt om gerichte investeringen en ondersteuning vanuit de gemeente.

1.3. Nu is het moment

De geschetste perspectieven sterken ons in onze visie om de inhoudelijke lijn van verantwoord groeien vanuit de Kadernota 2025-2028 vast te houden en door te zetten op weg naar een nieuwe bestuursperiode. De groei van de gemeente Barneveld brengt met zich mee dat nu het moment is om te plannen voor de toekomst (ook financieel). Uitstel kan leiden tot knelpunten in woningbouw, infrastructuur en voorzieningen. Bovendien biedt investeren in de toekomst economische voordelen en draagt het tegelijk ook bij aan het versterken van de sociale structuur en lokale eigenheid. De gemeente Barneveld staat op een kruispunt:

- door nu te investeren in de behoeften van haar inwoners, organisaties en ondernemers;
- door nu keuzes te maken die de groei en maatschappelijke opgaven verantwoord en duurzaam begeleiden.

2. Actualisering van de Kadernota:

2.1. Aanloop naar de actualisering

Kadernota 2025-2028

Op 10 juli 2024 is de Kadernota 2025-2028 vastgesteld door de gemeenteraad met daarin een ombuigingsopgave van in totaal structureel € 9 miljoen. Deze opgave is als volgt onderverdeeld:

- Via de dekkingspakketten 'Basis' en 'Basis plus' (€ 4-5 miljoen) wordt een sluitende (meer)jarenbegroting bereikt. Om zo de 'Basis op orde' te houden;
- Daarnaast is ter ondersteuning van een verantwoorde groei van de gemeente Barneveld besloten tot een "Aanvullend pakket" van ombuigingsmaatregelen aan de hand van 9 globaal beschreven scenario's (€ 5 miljoen).

Voor het uitwerken van het "Aanvullend pakket" geldt een bedrag van € 5 miljoen euro structureel als taakstellend uitgangspunt. Met daarbinnen het onderscheid in:

- € 3 miljoen euro besparen aan de kostenkant (gemeentelijke uitgaven) van de begroting (7 scenario's);
- € 2 miljoen euro verhogen van de gemeentelijke inkomsten (2 scenario's).

Stand van zaken ombuigingen:

- Eerst zijn besparingen doorgevoerd op de eigen organisatorische uitgaven. Vervolgens is uitvoering gegeven aan de dekkingspakketten 'Basis' (verder realistisch begroten (€ 2-2,5 miljoen) en 'Basis plus' ('laaghangend fruit' met o.a. kostendekkendheid leges, beperken inhuur en verlengen afschrijvingstermijnen waar dat verantwoord is (€ 2 miljoen). Daarmee is het mogelijk gebleken om verder te investeren in het 'op orde houden van de basis'. Ten behoeve van bijvoorbeeld het versterken van onze realisatiekracht als gemeente, de verbetering van de dienstverlening en het bieden van voldoende

veiligheid voor onze inwoners. Ook de investeringen vanuit het MIP gericht op instandhouding en vervanging horen daarbij, als ook het mogelijk maken van bepaalde onontkoombare beleidstoevoegingen en autonome ontwikkelingen. Zo is er voor de korte termijn al veel bereikt;

- Er is echter meer nodig, met name voor de lange(re) termijn. Daarvoor is de realisatie van het Aanvullend pakket met ombuigingen afgesproken. We hebben hiervoor op participatieve wijze met de samenleving het afgelopen half jaar een ombuigingstraject doorlopen. Met als resultaat dat wij u in het vroege voorjaar - naast de voorgestelde inkomstenverhogingen - een besparingspakket hebben voorgelegd van € 3,5 miljoen. Gefaseerd te bereiken vanaf 2026 en oplopend naar 2029. In april van dit jaar is dit pakket met u besproken en heeft u ons uw wensen en bedenkingen meegegeven ten behoeve van het definitief voor te leggen besparingspakket in deze Kadernota.

2.2. Financieel perspectief en keuzes

Vanuit deze context zijn wij begonnen aan het opstellen van de Kadernota 2026 - 2029. Ondanks het evenwichtige uitgangspunt van de Kadernota 2025-2028, waarin het verwachte financiële ravijn voor 2026 al was gedempt, zagen we begin dit jaar een aantal zaken naar voren komen:

- forse indexeringen, waardoor de autonome ontwikkelingen aanzienlijk zijn (met name in het sociaal domein);
- noodzaak tot het doen van diverse beleidstoevoegingen;
- aanzienlijk stijgende investeringen in de fysieke leefomgeving, mede als gevolg van verkregen inzicht (meer en beter) in de langere termijn kostenontwikkelingen.

Die alleen al leiden tot een uitdaging om het financieel meerjarenperspectief sluitend te krijgen.

De Voorjaarsnota 2025 van het Kabinet heeft daar enige (meest tijdelijke) verlichting in gebracht. Het financieel meerjarenperspectief toont vanaf 2026 een structureel overschot van € 3 miljoen vanaf 2026 aflopend (€ 2,8 miljoen in 2027, € 1,8 miljoen in 2028) naar circa € 0,5 miljoen in 2029. Dat biedt ruimte om keuzes te maken. Om bijvoorbeeld niet vast te houden aan de eerder ingezette ombuigingen, die ontegenzeggelijk een forse impact hebben op de samenleving.

Toch houden wij daar – hoe moeilijk ook – wel aan vast vanwege de volgende redenen, die wij verderop nader uitwerken:

- Allereerst, vanaf 2029 is er sprake van een behoorlijk lager positief saldo. Het 'ravijnjaar' 2026 is weliswaar afgevlakt, maar is niet weg. Feitelijk zien wij een verschuiving van het zogeheten 'ravijnjaar' naar 2029. De Rijksbijdragen blijven onzeker. Wij waarschuwen voor al te veel optimisme. Het financiële vraagstuk met betrekking tot de Rijksbekostiging is nog geenszins opgelost. Nog te weinig compensatie, zeker als de forse kostenstijgingen van de afgelopen tijd in ogenschouw worden genomen. Die zullen zeker nog verder toenemen.
- Daar komt bij dat er veel opgaven voor ons liggen. In onze gemeente komen alle grote opgaven samen en is er veel te doen. En daarmee ook veel positieve ontwikkelkansen. Tegelijkertijd hangen daar veel extra uitgaven mee samen. Alleen al in het MIP, waaronder de Onderwijshuisvesting, zijn het volume en daarmee ook de kosten aanzienlijk gestegen. De toenemende complexiteit van de opgaven, de noodzaak tot het doen van gerichte beleidsimpulsen en het belang van extra structurele investeringsruimte sterkt ons in de overtuiging om vast te houden aan de eerder ingeslagen weg.
- Financieel staan we er goed voor, maar voor de langere termijn kunnen we ons zeker niet rijk rekenen. De groei, het op peil houden van ons voorzieningenniveau en de aanpak van grote maatschappelijke opgaven zullen sowieso een nog groter beroep gaan doen op onze financiële mogelijkheden. De hierboven gepresenteerde financiële ruimte op de korte termijn is daarbij extra nodig om ons daar nog beter op voor te bereiden.

2.3. Bouwstenen bij de actualisering

- Voorjaarsnota 2025 Kabinet: inkomsten van het Rijk voor gemeentelijke taken de komende jaren;
- Actualisatie van inkomsten en uitgaven naar aanleiding van de Eerste Tussenrapportage 2025 op de Programmabegroting 2025;
- Actualisatie als gevolg van de autonome ontwikkelingen en benodigde beleidstoevoegingen;
- Actualisering van het Meerjaren Investeringsplan (MIP) met Uitvoeringsplan;
- Aanvullend ombuigingspakket t.b.v. verantwoord groeien;
- Stand van zaken Hervormingsagenda Jeugd (in relatie tot Voorjaarsnota Kabinet);
- Uitkomsten Jaarverslaggeving 2024;
- Uitkomsten naar aanleiding van de geactualiseerde Nota Reserves en Voorzieningen.

2.4. Verdere verwerking

2.4.1. Voorjaarsnota kabinet 2025

Lang was het onzeker of er vanuit het Rijk extra middelen zouden komen ten behoeve van de

Hervormingsagenda Jeugd alsmede extra middelen voor gemeenten voor extra taken en ter verzachting van de eerder aangekondigde teruggang van de Algemene uitkering (het zogenaamde 'ravijnjaar' 2026). Eind april 2025 werden de uitkomsten van de Voorjaarsnota van het Kabinet bekend met daarbij voor gemeenten

- een beperkte verzachting van de korting Algemene uitkering vanaf 2026. Voor de gemeente Barneveld betekent dit ca. € 1,5 miljoen extra structurele inkomsten;
- en extra middelen in het kader van de Hervormingsagenda Jeugd en ter compensatie van tekorten uit het verleden.

Er komen weliswaar structurele middelen bij (€ 1,5 miljoen gemeente Barneveld) maar het merendeel van de geboden compensatie is voor 2026 en 2027, waarmee in 2028 wederom een tekort op het onderwerp "Jeugd" dreigt. Het totale structurele effect van de Voorjaarsnota Kabinet bedraagt ca € 3 miljoen in de periode 2026-2029. Een begin weliswaar, maar het vraagstuk van voldoende Rijksbekostiging - zoals eerder al gezegd - is nog zeker niet opgelost. Er zijn vraagstukken naar voren geschoven.

2.4.2. Actualisatie n.a.v. de Eerste Tussenrapportage 2025

De Eerste Tussenrapportage 2025 wordt separaat door uw raad vastgesteld. We zien nu een tendens van stijgende kosten opzichte van de Programmabegroting 2025 (€ 2,2 miljoen) met name geconstateerd na vaststelling begroting. Hiervan werkt € 1,7 miljoen structureel door in het meerjarenperspectief vanaf 2026.

2.4.3. Actualisatie van de Autonome (financiële) ontwikkelingen

Dit heeft met name betrekking op ontwikkelingen m.b.t. loon- en prijsontwikkelingen en volume (€ 4,8 miljoen, waarvan € 0,2 miljoen incidenteel). Te denken valt onder andere aan de indexatie van uitgaven Jeugdhulp, salariskosten CAO-gemeenten, indexaties bijdragen gemeenschappelijke regelingen en indexatie subsidies.

2.4.4. Beleidstoevoegingen

Om de gecompliceerde opgaven goed het hoofd te kunnen bieden zijn er op diverse plaatsen in 2026 beleidstoevoegingen nodig (€ 2,8 miljoen, waarvan € 1 miljoen incidenteel). Dan gaat het om:

- Onvermijdelijke beleidstoevoegingen passend in eerder ingezet beleid;
- Eerder door uw raad vastgestelde beleidskeuzes met betrekking tot bijvoorbeeld de uitbreiding van Boa-capaciteit, extra middelen t.b.v. programma Bestaanszekerheid en middelen ten behoeve van de Uitvoeringsagenda Cultuurvisie;
- Investerings in de organisatie zelf, zoals in ICT en informatieveiligheid. Het gaat om een organisatie die klaar is voor de toekomst, waarbij alleen de hoogstnoodzakelijke onderdelen zijn opgenomen.

Wij merken hierbij op dat niet alle beleidstoevoegingen een structureel karakter hebben. Een deel daarvan dekken wij namelijk met behulp van incidentele middelen om zo gericht een tijdelijke impuls te kunnen geven. Ook zijn er beleidstoevoegingen, die wij eerst met incidentele middelen dekken, waarbij het uitgangspunt is dat die op termijn structureel binnen de begrotingsruimte kunnen worden opgevangen. Dat doen we door te sturen op organisatiekosten en het hanteren van strategische personeelsplanning. De beleidstoevoegingen worden bij de programma's in deze kadernota verder toegelicht.

2.4.5. Meerjaren Investeringsplan (MIP) 2026-2029

Er is meer jaren vooruit gekeken. Het volume van de investeringen neemt toe. Ook is er steeds meer inzicht gekomen op de meerjarige beheerplannen en huisvestingsplan. Met name met betrekking tot de onderwijshuisvesting (IHP), eerder door uw raad vastgesteld. Zo goed mogelijk is er gekeken naar (de spreiding van) de kosten met inachtneming van eerder gemaakte bestuurlijke afspraken (bij onder meer Onderwijshuisvesting) en van de zorgplicht (o.a. Wegen en Riolering). Gerichte scenariokeuzes zijn gemaakt ten aanzien van Wegen en Riolering, die wij u voorleggen ter vaststelling. Alles bij elkaar opgeteld en afgewogen leidt dit uiteindelijk in de begroting wel tot een structurele verhoging van het benodigde plafondbedrag vanaf 2026 (€ 24,5 miljoen per jaar, was € 15 miljoen per jaar) voor categorie II van het MIP (instandhouding/beheerplannen). We beseffen ons dat dit een aanzienlijk hoger bedrag is dan vorig jaar. Zeker ook gezien in relatie tot de voorgestelde ombuigingen. Tegelijkertijd leidt uitvoering van het MIP tot een breed pakket aan essentiële investeringen ten dienste van de samenleving.

2.4.6. Hervormingsagenda Jeugd

Voor 'Jeugd' komen er weliswaar structurele middelen bij (€ 1,5 miljoen voor de gemeente Barneveld), maar het merendeel van de geboden compensatie is voor 2026 en 2027, waarmee in 2028 er wederom een tekort op het onderwerp 'Jeugd' dreigt.

2.4.7. Aanvullend ombuigingspakket t.b.v. Verantwoord groeien

- Over de inkomstenverhoging heeft nog geen definitieve besluitvorming plaatsgevonden. Door uw raad is besloten om vooralsnog voor één jaar (2025) de OZB te verhogen met 2,5 % (bovenop de reguliere indexering). De eerder voorgestelde verhoging van de OZB met 2,5% (bovenop de reguliere indexering) voor de jaren 2026 tot en met 2028 vergt een apart besluit, te nemen bij deze Kadernota.
- Over het besparingspakket op de gemeentelijke uitgaven vanaf 2026 heeft de gemeenteraad haar wensen en bedenkingen gegeven door een aantal amendementen aan te nemen. Deze hebben wij als volgt verwerkt:
 - De besparingsmaatregelen (genummerd 5, 6, 21, 43, 64 en 69) zijn n.a.v. de aangenomen amendementen geschrapt. Een complete opsomming op deze plaats voert te ver, daarvoor verwijzen wij u naar pagina 7 van "Lijst met besparingsmaatregelen 2026-2029";
 - Besparingsmaatregel 18 (verhogen parkeeropbrengsten) is n.a.v. het aangenomen amendement 25-39 inhoudelijk gewijzigd. Om niet over te gaan tot het uitbreiden van betaald parkeren in de kern Barneveld.
 - Naar aanleiding van een toezegging over de invulling van besparingsmaatregel 3a (bezuinigen op subsidies) is de besparing inhoudelijk gewijzigd en het besparingsbedrag in 2026 met € 40.000 verlaagd door een concrete invulling op te nemen (zie bijlage "Lijst met besparingsmaatregelen 2026-2029") en daarbij een procesvoorstel te doen voor de jaren vanaf 2027;
 - Het totale besparingspakket komt daarmee op structureel € 3,2 miljoen, te bereiken in de periode 2026-2029;
 - De bijlage "Lijst met besparingsmaatregelen 2026-2029" heeft u als separate bijlage ontvangen bij de Kadernota 2026-2029 en maakt onderdeel uit van de beslispunten van deze Kadernota waarover u besluit.
- In de Kadernota 2025-2028 zijn de investeringen en beleidsimpulsen in het kader van Verantwoord groeien nader benoemd. In deze Kadernota 2026-2029 doen wij u het voorstel om alvast een deel van de middelen in het kader van verantwoord groeien in te zetten. Enerzijds ten behoeve van het meerjarig dekken van de extra kosten als gevolg van de door de raad vastgestelde IHP Onderwijshuisvesting. Anderzijds in het kader van de beleidsimpulsen met betrekking tot de Uitvoeringsagenda Cultuurvisie en het Programma Bestaanszekerheid. Verdere voorstellen (o.a. het Bomenbeleidsplan, Landschapsplan) met betrekking tot de inzet van de middelen in het kader van verantwoorde groei volgen op een later moment.

2.4.8. Uitkomsten Jaarverslaggeving 2024 gemeente Barneveld

Gelijktijdig met de Kadernota 2026-2029 wordt door u ook de Jaarverslaggeving 2024 vastgesteld. Er is sprake van een positief resultaat van € 16 miljoen met het voorstel om daarvan (na budget overhevelingen) € 13 miljoen toe te voegen aan de bestemmingsreserve 'Verantwoord groeien'.

2.4.9. Uitkomsten actualisatie Nota Reserves en Voorzieningen

Uit de Jaarverslaggeving 2024 volgt een beschikbare weerstandsratio van 1,46. Door een vrijval van € 33,9 miljoen in 2025 als gevolg van de herijking reserves en voorzieningen stijgt de weerstandsratio naar 2,68. Dit is boven de maximale streefwaarde van 2,0. Daarom stellen we voor om € 18,8 miljoen uit de algemene reserve te storten in de reserve 'Verantwoord groeien', waarmee de beschikbare weerstandsratio op 2,0 uitkomt.

3. Keuzes

3.1. Onze afweging

De extra middelen vanuit de Voorjaarsnota Kabinet 2025 hebben het perspectief zodanig positief beïnvloed, dat je de vraag kunt stellen of het Aanvullend ombuigingspakket (inkomsten verhoging en besparingspakket) t.b.v. 'Verantwoord groeien' nog wel opportuun is. Wij begrijpen deze vraag -zoals eerder gezegd- heel goed. Zeker in een situatie waarin we via het besparingspakket de komende vier jaar veel zullen vragen van de samenleving. Kunnen we dat uitleggen? Hoe leggen we dat dan uit? Die vragen hebben wij onszelf nadrukkelijk gesteld en gaan hierna op in.

3.2. Meer inzicht

Financieel staat de gemeente Barneveld er goed voor. Voor de langere termijn kunnen we ons echter zeker niet rijk rekenen. De groei, het op peil houden van ons voorzieningenniveau en de aanpak van grote maatschappelijke opgaven gaan een nog een groter beroep gaan doen op onze financiële mogelijkheden. De gepresenteerde financiële ruimte op de korte termijn biedt ons extra kansen om ons daar nog beter op voor te bereiden. De gemeente Barneveld is weliswaar financieel krachtig en de effecten van de Voorjaarsnota Kabinet 2025 helpen ons, maar meer is nodig. Er is meer inzicht gekregen in onze beheeropgaven, in onze investeringsopgaven en in onze organisatorische

opgaven. We hebben beter in beeld wat er allemaal op ons af komt en wat wanneer moet gebeuren. Dat heeft ook te maken met het feit dat we van een meer “hier en nu” georiënteerde organisatie met uw steun de omslag hebben gemaakt naar een meer strategische en extern gerichte organisatie.

Het accent is veel meer komen te liggen op een lange termijn planning met duidelijke prioriteiten en uitvoeringsplannen, die inspelen op de economische, sociale en ruimtelijke uitdagingen van de gestage groei. Goed voorbeeld is de volume-ontwikkeling van het MIP. Ook noemen we de dit jaar nog vast te stellen Omgevingsvisie 2040 en het nieuwe beleidskader Sociaal Domein. Die helpen ons bij het verder aanpakken van de complexe maatschappelijke opgaven.

3.3. Meer grip

Meer inzicht betekent ook meer grip op de middellange en lange termijn. Ook heeft het ons in zekere zin met de neus op de feiten gedrukt. Van de opgaven die almaar groter zijn geworden, zowel in aantal als ook in complexiteit.

Bij het Meerjaren Investeringsplan is dat goed zichtbaar geworden. Zo zien we ons genoodzaakt u voor te stellen:

- om vanaf 2026 het structurele financiële plafond te verhogen als het gaat om de categorie II investeringen met betrekking tot vervanging en instandhouding.
- de investeringen binnen het MIP met betrekking tot de groei (nieuwe majeure investeringen) te laten lopen via de middelen in het kader van ‘Verantwoord groeien’. Daarbij zijn de middelen voor onderwijshuisvesting nu meerjarig goed in beeld en ondergebracht in het MIP (zowel onder categorie II als ook onder Groei).

Bij dit alles weten we nu al dat er in de nabije toekomst nog meer van dit soort uitdagingen op de gemeente afkomen. We noemen bijvoorbeeld de te actualiseren plannen voor het maatschappelijk vastgoed, met daaronder de sportvoorzieningen en andere gemeenschapsvoorzieningen. Ook is uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugd een buitengewoon uitdagend traject.

3.4. ‘Zeilen bij zetten’

Met dit in ons achterhoofd en het feit dat het financiële vraagstuk van de Rijksbekostiging nog allerm minst is opgelost, kijken wij niet weg, maar houden wij juist vast aan de eerder ingeslagen weg voor de lange termijn. Daarvoor is en blijft het nodig om vanaf 2026 via ombuigingen financiële ruimte vrij te maken voor de daaraan verbonden investeringen en beleidsimpulsen.

Het is zeker verleidelijk om te kijken naar de korte termijn van 4 jaar, maar daarmee zetten we onszelf als gemeente klem gelet op de toenemende opgaven en daaraan verbonden kosten. We zullen alle zeilen bij moeten zetten voor het goed begeleiden van een verantwoorde groei van onze gemeente. Door voor de komende jaren structurele financiële middelen vrij te maken binnen de begroting. Daarvoor is vorig jaar door uw raad ook de reserve ‘Verantwoord groeien’ ingesteld. Die reserve is nog niet voldoende gevuld. Verdere stappen zijn de komende tijd nodig. Die kunnen we ook zetten, omdat we constateren dat de algemene reserve voldoende is evenals de ratio van het benodigde weerstandsvermogen. Dat maakt het mogelijk om u voor te stellen extra middelen apart te zetten in de bestemmingsreserve ‘Verantwoord groeien’. Onder andere bedoeld voor investeringen zoals de oostelijke rondweg, onderwijshuisvesting e.d. We doen dit als volgt:

- door vanuit het rekeningresultaat 2024 een bij de Jaarverslaggeving 2024 te bestemmen bedrag van € 13 miljoen te storten in de bestemmingsreserve ‘verantwoord groeien’;
- door € 18,8 miljoen uit de algemene reserve te storten in de bestemmingsreserve ‘verantwoord groeien’ n.a.v. de Nota reserves en voorzieningen, waarbij de weerstandsratio van de algemene reserve op het afgesproken peil blijft.

Tenslotte, we willen onze sterke financiële positie consolideren en daarbij minder afhankelijk zijn van de grillige Rijksbekostiging. Uitgaan van eigen kracht dus. Om dat te bereiken, zien wij verdere strategische lijnen om naar de toekomst te kunnen inzetten. Lijnen, zoals wij die richting uw raad al eerder verwoordden in het raadsvoorstel met betrekking tot besparingsmaatregelen (april 2025). Dan gaat het om:

- Innovatief & Anders werken (strakke sturing op organisatiekosten);
- Meer zelf & samen, minder gemeente (effectiviteit van beleid verbeteren en afstemmen op de kerntaken);
- Sturen op de lange termijn, gezond en toekomstbestendig, met name bij de actualisaties van gemeentelijk beleid de komende jaren

3.5. Keuzes

Op basis van onze overwegingen leggen wij u de volgende **keuzes** voor:

- De mutaties als gevolg van de Voorjaarsnota Kabinet 2025 zijn – vooruitlopend op de nog te verschijnen Meicirculaire 2025 – te verwerken in het Meerjarenperspectief. Daarbij met name met betrekking tot de Hervormingsagenda Jeugd behoedzaam te werk te gaan;
- Verwerking van de effecten van de Eerste Tussenrapportage 2025 op de Programmabegroting 2025;

- Opnemen van beleidstoevoegingen conform bijlage en verder toegelicht bij de programmaprioriteiten;
- Het vaststellen van het MIP 2026-2029 met daarin de voorgestelde ambitieniveaus en een verhoogd financieel plafond van € 24,8 miljoen per jaar vanaf 2026 voor categorie II (instandhouding/beheerplannen) MIP;
- Naast de eerder vastgestelde dekkingspakketten 'basis' en 'basis plus' t.b.v. de basis op orde nu het Aanvullend ombuigingspakket t.b.v. Verantwoord groeien vast te stellen:
 - € 2 miljoen structureel via inkomstenverhogende maatregelen, waaronder de verhoging per jaar van de OZB met 2,5% (bovenop de reguliere indexering) voor de jaren 2026-2028;
 - € 3,2 miljoen structureel te besparen op de gemeentelijke uitgaven via een voorgesteld besparingspakket (zie bijlage) waarbij de wensen en bedenkingen van de raad (raadsvergadering 17 april 2025) integraal zijn doorgevoerd.
- Storting reserve Verantwoord groeien n.a.v. Nota reserves en voorzieningen: vanwege de ontwikkeling van de algemene reserve € 18,8 miljoen te storten in de reserve verantwoord groeien.

Deze keuzes hebben wij opgenomen in het uiteindelijke totale besluit (zie hoofdstuk 'Inleiding, uitgangspunten en keuzes') dat wij u voorleggen. Daarmee stelt u dan de Kadernota 2026-2029 vast.

4. Financieel Meerjarenperspectief 2026-2029

Wanneer we de voorgestelde keuzes overnemen in het Financieel meerjarenoverzicht voor de gemeente Barneveld, dan ziet dat er - en nu meer in detail - voor de jaren 2026-2029 als volgt uit:

bedragen x € 1.000				
Prognose meerjarenbegroting	Begroting 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029
Begrotingsresultaat Programmabegroting 2025	- 1.482	- 494	- 936	- 936
Raadsbesluiten				
Septembercirculaire 2024	767	1.806	2.253	2.253
Effecten BUIG (bij memo Sept. Circulaire '24)	- 387	- 387	- 387	- 387
1e Tussenrapportage 2025 (incl. Decembercirculaire 2024)	- 1.701	- 1.507	- 1.090	- 931
Totaal mutaties raadsbesluiten	- 1.320	- 87	777	936
Pognose begrotingsresultaat na raadsbesluiten	- 2.802	- 582	- 159	- 0
Kadernota				
Mutaties lasten				
1. Autonome ontwikkelingen 2026 e.v.	-4.808	-4.698	-4.558	-4.728
2a. MIP - gedekt uit leges (riool, afval en begraven)		-574	-1.228	-1.870
2b. MIP - instandhouding / beheerplannen	520	-390	-1.398	-2.467
2c. MIP - IHP Onderwijs	-57	-740	-1.627	-2.319
2d. MIP - majeure investeringen (vastgoed)		-213	-470	-651
2e. MIP - stelpost afschrijvingstermijnen verlengen		50	300	400
3. Vrijval stelpost areaaluitbreiding	435	435	435	435
4. Stelpost areaaluitbreiding jaarschijf 2029				-1.353
5. Beleidstoevoegingen	-2.775	-2.134	-1.574	-1.644
6. Ombuigingen lasten ten gunste van Verantwoord groeien	917	1.862	2.469	2.923
Totaal mutaties lasten autonoom en areaal	-5.768	-6.402	-7.651	-11.274
Mutaties baten				
7a. Algemene uitkering - indexatie jaarschijf 2025 en 2026	3.999	3.973	3.947	3.913
7b. Algemene uitkering - volume jaarschijf 2029				1.353
7c. Algemene uitkering - stelpost teruggave BCF	1.000	1.000	1.000	1.000
7d. Algemene uitkering - voorjaarsnota Rijk	3.053	3.084	3.022	3.094
8. Lokale heffingen (inflatie)	714	714	714	714
9a. Index leges ter dekking kapitaallasten MIP riool, afval en begraven		119	281	406
9b. Extra verhoging leges riool en afval ter dekking kapitaallasten MIP riool en afval		455	947	1.464
10. Ombuigingen baten ten gunste van Verantwoord groeien	173	210	215	265
Totaal mutaties baten autonoom en areaal	8.939	9.555	10.126	12.209

Mutaties reserves				
Saldo ombuigingen Verantwoord groeien - mutatie storting in reserve	-1.090	-2.072	-2.684	-3.188
Verlaging storting reserve Verantwoord groeien: Inzet Verantwoord groeien	548	1.119	1.986	2.353
Totaal mutaties reserves	-542	-953	-698	-835
Totaal mutaties Kadernota 2026	2.630	2.201	1.778	101
Prognose begrotingsresultaat na mutaties kadernota	- 173	1.619	1.619	101
Totaal incidenteel	- 3.149	- 1.198	- 136	- 376
Prognose structureel begrotingsresultaat na mutatie Kadernota	2.976	2.817	1.755	477

Verdere toelichting op de cijfers en inhoud treft u aan in de navolgende hoofdstukken. Voor nu de constatering dat er sprake is van een structureel sluitend financieel meerjarenperspectief met een positief saldo van bijna € 3 miljoen in 2026 aflopend naar uiteindelijk € 0,5 miljoen in 2029. Het positieve saldo voor de jaren 2026 en 2027 wordt onder meer veroorzaakt door bepaalde activiteiten tijdelijk en met behulp van incidentele middelen te doen. Dit sluit aan bij onze werkwijze om op onderdelen kortdurende impulsen te geven, waarna deze moeten worden “geadopteerd” binnen de organisatie in beleid.

5. Slot

We begonnen deze Aanbieding met de kernwaarden ‘ondernemend, betrouwbaar en zorgzaam’. Waarden die zo goed passen bij de gemeente Barneveld,

- waarin de ondernemingszin en innovatie groot is;
- waarin de nadruk ligt op transparantie, samenwerken en verbonden zijn;
- waarin gemeenschapszin en omzien naar elkaar de boventoon voeren.

Die motiveren ons om door te gaan op de ingeslagen weg van verantwoorde groei. Nodig voor de lange termijn. Daarvoor is het nodig om nu besparingen te doen. We beseffen ons terdege de impact van de voorgestelde besparingsmaatregelen op onze samenleving. We zullen dat uitvoeren in zo goed mogelijk overleg en met oog voor zorgvuldige fasering van de maatregelen.

Tegelijkertijd krijgen inwoners, verenigingen en maatschappelijke organisaties en ondernemers – gezien vanuit hun eigen perspectieven op groei - er ook veel voor terug. Zo worden er de komende vier jaar substantiële investeringen gedaan in de samenleving. Naast alle inspanningen voor dienstverlening, wonen en economie bestemmen we onder andere € 200 miljoen voor het sociaal domein en investeren we € 33 miljoen in onderwijs, € 39 miljoen in riolering/afvalverwerking/begraven, € 92 miljoen in de fysieke leefomgeving (waaronder wegen) en € 16 miljoen t.b.v. het vastgoed. Bij de beleidsprioriteiten per begrotingsprogramma lichten wij dit verder toe.

Samen met de gemeenteraad, onze inwoners, organisaties en ondernemers bouwen we verder aan een financieel gezonde en toekomstbestendige gemeente Barneveld.

Inleiding, uitgangspunten, keuzes en beslispunten

Inleiding

In de aanbieding zijn we ingegaan op de lijn van Vasthouden aan verantwoord groeien', als thema van deze Kadernota. Hierna werken een en ander verder uit. Met meer daarbij een meer gedetailleerde toelichting op het financiële meerjarenperspectief en de gehanteerde uitgangspunten. Ook komt het Meerjareninvesteringsplan (MIP) en het Uitvoeringsplan 2026 aan de orde. We sluiten het onderdeel af met het uiteindelijke besluit dat wij aan uw raad voorleggen met daarin de inhoudelijke en financiële kaders. Dat doen we als volgt:

- A. Allereerst gaan we dieper in op het Financieel Meerjarenoverzicht 2026-2029 (uitgangspunten en grondslagen), als financieel kader;
- B. Vervolgens lichten wij kort de status van de Ombuigingsmaatregelen toe en hoe ze zijn verwerkt in deze Kadernota;
- C. Hierin geven wij een toelichting op het Uitvoeringsplan MIP 2026.
- D. Hier benoemen we de actuele ontwikkelingen rondom de Hervormingsagenda Jeugd;
- E. We kijken hier kort terug op het Verantwoord groeien, en wat de status is van de ingestelde reserve.
- F. We geven een samenvatting van het karakter van de aangedragen beleidstoevoegingen en autonome ontwikkelingen verwerkt in deze Kadernota.

Tot slot resumeren wij onze keuzes en vervatten die een aantal beslispunten, uitmondend in een raadsbesluit.

A. Uitgangspunten prognose meerjarenbegroting 2026-2029 (financiële kader)

Uitgangspunten en grondslagen voor het opstellen van de meerjarenbegroting:

- Doorwerking Eerste Tussenrapportage 2025. Hierin worden de structurele effecten meegenomen vanuit de Jaarverslaggeving 2024 en de beoordeling (eindejaarsverwachting) van de begroting 2025 naar de inzichten per 1 april 2025.
- Prijs- en loonontwikkeling (inflatie) en volumeontwikkeling

Bij de algemene uitkering wordt het accres gebaseerd op het Centraal Economisch Plan (2025) van het CPB. Hierbij worden vanaf 2026 de volgende indexen gebruikt:

- Voor loon- en prijsontwikkeling: prijs bruto binnenlands product (BBP) (2,7% voor 2026);
- Voor volumeontwikkeling: volume bruto binnenlands product (BBP), en dan het 8-jaars historisch gemiddelde (dit leidt tot 2,0% voor 2026).

Voor de budgetten in onze begroting passen we, waar nodig, de volgende loon- en prijsontwikkeling toe:

- De loon- en prijsontwikkeling leidt in beginsel tot een indexatie conform prijs BBP van 2,7% voor 2026;
- Bij de prijs- en loonontwikkeling derden passen we de index voor loon- en prijsontwikkeling en dus prijs bruto binnenlands product toe (voor 2026 is dit dus 2,7%). Voor prijs- en loonontwikkeling subsidies hanteren we hetzelfde percentage van 2,7%;
- Als een budget ook (gedeeltelijk) gevoelig is voor volume-ontwikkeling (bijvoorbeeld door bevolkingsgroei), dan passen we een volumegroei van maximaal 2,0% toe;
- De BBP methodiek gebruiken we ook voor de inflatiecorrectie bij de lokale heffingen (belastingen en rechten), maar conform het coalitieakkoord 2022-2026 passen we daarvoor het 3-jaarsgemiddelde toe (voor 2026 komt dit op 3,8%);
- Aan de lastenkant gebruiken we voor de loonontwikkeling van de ambtelijke organisatie het huidige onderhandelingsakkoord van de CAO gemeenten tussen de VNG en de vakbonden:

De bedragen in de salarisschalen gaan in stappen in totaal 6,7% omhoog + € 35,- nominaal:

- 1 april 2025 2%
 - 1 oktober 2025 1,85%
 - 1 januari 2026 € 35,- bruto
 - 1 juli 2026 1,25%
- Algemene uitkering uit het gemeentefonds: de circulaires zijn verwerkt tot en met de Decembercirculaire 2024. De Meicirculaire 2025 komt op een te laat moment uit om nog verwerkt te worden in de Kadernota 2026. De uitkomsten daarvan volgen in een aparte raadsmemo (gelijktijdig met de raadsbehandeling van deze Kadernota 2026). In het meerjarenperspectief is wel alvast een prognose opgenomen van de uitkomsten van de Voorjaarsnota van het Rijk. Hierbij gaat het om de uitkomsten voor compensatie Jeugd, de accres ontwikkeling lonen- en prijzen en de compensatie voor het ravijnjaar (zie ook de toelichting op het financieel meerjarenperspectief). In de Meicirculaire 2025 worden de uitkomsten van de Voorjaarsnota van het Rijk verder uitgewerkt en gecommuniceerd.

- Meerjareninvesteringsplan (MIP). In deze Kadernota 2026 is het uitvoeringsplan 2026 opgesteld en een actualisatie gedaan voor de kapitaallasten tot en met het jaar 2029 (opgenomen in meerjarenperspectief). Het MIP 2026 - 2035 geeft een overzicht met de investeringen voor de komende 10 jaar.
- Bij de Kadernota 2025 is een aantal maatregelpakketten voorgesteld en opgenomen in de Programmabegroting 2025. In de Eerste Tussenrapportage 2025 is de voortgang hiervan toegelicht. In deze Kadernota 2026 gaan wij ervan uit dat alle taakstellingen opgenomen in de maatregelpakketten Basis en Basis plus worden gerealiseerd.
- Begin 2025 heeft een proces plaatsgevonden, waarbij een participatietraject is doorlopen om de besparingsmaatregelen in het Aanvullend pakket ombuigingen verder te concretiseren. Hierna is een pakket om ombuigingen van structureel € 3,5 miljoen voor wensen en bedenkingen voorgelegd aan de raad. De raad heeft op 17 april jl. een aantal amendementen aangenomen op het pakket aan ombuigingen. Bij amendement 25-39 Vervanging speeltoestellen differentiëren staakten de stemmen. Wij hebben de aangenomen amendementen en amendement 25-39 verwerkt in het definitieve pakket aan ombuigingen. Dit definitieve pakket is verwerkt in deze Kadernota en is als aparte bijlage bijgevoegd.

Verderop in deze Kadernota gaan we nader in op de ontwikkeling van het meerjarenperspectief.

B. Ombuigingen

Begin 2025 heeft een proces plaatsgevonden, waarbij een participatietraject is doorlopen om de besparingsmaatregelen in het Aanvullend pakket ombuigingen verder te concretiseren. Hierna is een pakket om ombuigingen van structureel € 3,5 miljoen voor wensen en bedenkingen voorgelegd aan de raad. De raad heeft op 17 april jl. een aantal amendementen aangenomen op het pakket aan ombuigingen. Wij hebben de aangenomen amendementen verwerkt in het definitieve pakket aan ombuigingen. Dit definitieve pakket is verwerkt in deze Kadernota en is als aparte bijlage bijgevoegd.

De lijst met voorgenomen besparingsmaatregelen 2026-2029 telt op tot een structureel te besparen bedrag van € 3,2 miljoen en maakt het behalen van de afgesproken taakstelling van € 5 miljoen mogelijk. In bijlage 2 is een overzicht van de ombuigingen per scenario opgenomen. Het complete overzicht met ook de onderbouwing per besparingsmaatregel wordt als separate bijlage bij de Kadernota aangeboden.

In het meerjarenperspectief zijn deze ombuigingsmaatregelen neutraal opgenomen aan de lasten- en batenkant. De opbrengst komt volledig ten goede van Verantwoord groeien, zie ook verderop.

C. Meerjareninvesteringsplan (MIP)

Met het opstellen van het Meerjareninvesteringsplan (MIP) 2026-2035 hebben we een verdere doorontwikkeling gemaakt onder het motto "we bouwen een brug terwijl we er overheen lopen". We zijn doorgegaan op de ingeslagen koers.

In het vorige MIP konden we voor de eerste twee jaar een concreet beeld met projecten laten zien. Het was toen onze ambitie om in de toekomst een MIP op te stellen met concrete invulling voor de eerste vier jaar. Deze ambitie realiseren wij in het voorliggende MIP.

Verder is het MIP doorontwikkeld op de volgende punten:

- We geven inzicht in het onderhanden werk (t/m MIP2025), stellen dit waar nodig bij en we brengen het onderhanden werk in bij de afwegingen van het MIP;
- We geven inzicht in het effect op de heffingen en leges bij investeringen die gedekt zijn uit heffingen en leges (riolering, afval en begraven);
- We doen een voorstel tot een concreet 4-jarig en globaal 10-jarig MIP dat (bij benadering) aansluit bij een beschikbaar plafond en vastgestelde (beheer)plannen. Dit doen we door een combinatie van keuze tussen scenario's en ophoging van het plafond;
- We verwerken het IHP Onderwijs met daarbij een onderscheid tussen 'instandhouding' en 'majeure investeringen';
- We vragen autorisatie voor de kredieten uit de jaarschijven 2026 en 2027 zodat we tijdig kunnen beginnen met de voorbereiding op de investeringen.

Hoewel we met deze Kadernota de belangrijkste randvoorwaarden realiseren om te komen tot onze ambitie van een MIP, gaan we nog doorontwikkelen op:

- Continue monitoring en bijsturing op enerzijds het onderhanden werk en anderzijds de geplande investeringen in het MIP;
- Een passende wijze waarop en wanneer de raad wordt betrokken;
- Hoewel gebiedsregie in het voortraject van het MIP al enigszins betrokken is geweest, gaan we in de toekomst conform het raadsvoorstel 'Samenwerkingsaanpak met dorpen en wijken' van 28 mei 2025

gebiedsgericht werken (koppeling aan Dorpsplannen / Gebiedsagenda's, meenemen van (niet-complexe) vragen/initiatieven vanuit gebieden bij geplande investeringen, etc.).

Een nadere toelichting op de uitgangspunten / spelregels van het MIP 2026-2035 zijn opgenomen in bijlage 3.

Uitvoeringsplan 2026-2029

Het Uitvoeringsplan MIP 2026-2029 is in onderstaande tabel weergegeven met de investeringsbedragen per jaarschijf. De lijst met investeringen uit het Uitvoeringsplan 2026-2029 zijn opgenomen in bijlage 4. Het afwegingskader dat geleid heeft tot deze lijst is onderdeel van de uitgangspunten / spelregels die zijn opgenomen in bijlage 3.

Voor de investeringen die aanvangen in 2026 en 2027 vragen we aan de raad om deze beschikbaar te stellen. Wij vragen ook al het beschikbaar stellen van kredieten in 2027 om tijdig met de voorbereiding te kunnen starten. Hoewel bij deze projecten de werkzaamheden en de daaraan gerelateerde kosten pas vanaf 2027 gerealiseerd worden, moeten wij veelal eerder starten met de voorbereiding om daadwerkelijk in de geplande jaren tot realisatie te kunnen komen. Daarnaast creëren we flexibiliteit in de capaciteitsplanning. Als onverhoopt een 2026-investering vertraging oploopt, kunnen we in voorkomende gevallen eerder starten met een 2027-investering.

Tabel Uitvoeringsplan 2026-2029

bedragen x € 1.000							
Uitvoeringsplan 2026-2029	2026	2027	2028	2029	Totaal 2026-2029	2026-2035	Gemiddeld 2026-2029
I. Investeringsriolering, afvalinzameling en							
I.A. Riolering	9.080	8.745	8.887	8.578	35.291	90.599	8.823
I.B. Afvalinzameling	1.159	1.030	823	823	3.834	5.722	958
I.C. Begraven	31	290	31	31	383	652	96
I. Investeringsriolering, afvalinzameling en	10.270	10.065	9.741	9.432	39.508	96.973	9.877
II. Investeringsinstandhouding / beheerplan							
II.A. Integraal fysiek domein	11.349	16.052	14.404	15.499	57.305	147.215	14.326
II.B. Bedrijfsmiddelenlijst	2.311	1.455	881	723	5.370	9.603	1.343
II.C. Onderwijshuisvesting	8.009	50	6.289	8.308	22.657	35.345	5.664
II.D. Sport, biodiversiteit en vergroening	1.449	4.850	435	-	6.734	10.181	1.683
II.E Vastgoed	-	-	28	28	56	167	14
II. Investeringsinstandhouding / beheerplan	23.119	22.408	22.037	24.559	92.122	202.511	23.031
III. Majeure investeringen / aanvullende wense							
III.A. Integraal fysiek domein	-	-	-	-	-	-	-
III.B. Bedrijfsmiddelenlijst	-	-	-	-	-	-	-
III.C. Onderwijshuisvesting	16.923	5.688	5.843	5.296	33.750	49.159	8.437
III.D. Sport, biodiversiteit en vergroening	150	4.480	57	-	4.687	4.744	1.172
III.E Vastgoed	3.253	3.253	2.345	2.314	11.164	13.478	2.791
III. Majeure investeringen / aanvullende wense	20.325	13.420	8.245	7.610	49.600	67.380	12.400
Totale investering	53.714	45.893	40.023	41.600	181.230	366.864	45.308

- De kapitaallasten die volgen uit investeringen riolering, afvalinzameling en begraven zijn in beginsel gedekt door heffingen of leges;
- De investeringen instandhouding / beheerplan moeten uit het beschikbare investeringsplafond gedekt worden ('basis op orde');
- De majeure investeringen / aanvullende wensen vallen onder 'verantwoord groeien'.

Hiermee verwachten wij de komende vier jaar € 181 miljoen in de samenleving van de gemeente Barneveld te gaan investeren. Overigens worden niet alle bedragen uit het Uitvoeringsplan 2026-2029 nu al beschikbaar gesteld. Volgens de uitgangspunten van het MIP (bijlage 3) vragen we de kredieten beschikbaar te stellen waarvan de investeringen aanvangen in 2026 en 2027. De investeringen die volgen uit het IHP Onderwijs en aanvragen in de jaren 2026-2029 zijn in maart 2025 al beschikbaar gesteld. In bijlage 3 zijn tabellen opgenomen waarmee we inzichtelijk maken dat we naast de al beschikbaar gestelde kredieten voor Onderwijshuisvesting (€ 72,1 miljoen voor 2026-2029) voorstellen aanvullend nog € 77,6 miljoen beschikbaar te stellen voor de investeringen uit de overige clusters die aanvangen in 2026 en 2027. Daarmee komt het totaal aan beschikbaar investeringskredieten uit het Uitvoeringsplan 2026-2029 op € 149,7 miljoen.

Wij hebben de investeringen uit de categorie 'majeure investeringen / aanvullende wensen' cluster III.A.

Integraal Fysiek Domein en een deel van cluster III.D Sport niet opgenomen in het Uitvoeringsplan 2026-2029. Dit betreffen majeure investeringen die onder Verantwoord groeien vallen en die op een later moment nog afgewogen moeten worden. In de onderstaande tabel staan de totale bedragen voor de periode 2026-2029 en de periode 2026-2035. In bijlage 5 hebben we een gespecificeerd overzicht opgenomen. De bedragen per cluster zijn niet zichtbaar gemaakt. Dit hebben we gedaan om te voorkomen dat we marktgevoelige informatie openbaar maken op investeringen die op dit moment nog niet beschikbaar worden gesteld.

Voor de projecten uit deze categorie leggen wij op een later moment individuele besluitvorming aan de raad voor.

Tabel nog af te wegen majeure investeringen

bedragen x € 1.000

Nog af te wegen majeure investeringen					Totaal		Gemiddeld
	2026	2027	2028	2029	2026-2029	2026-2035	2026-2029
III. Majeure investeringen / aanvullende wense							
III.A. Integraal fysiek domein	x	x	x	x	x	x	x
III.D. Sport, biodiversiteit en vergroening	x	x	x	x	x	x	x
III. Majeure investeringen / aanvullende wense	2.443	29.799	10.405	19.010	61.657	142.239	15.414
Totale investering	2.443	29.799	10.405	19.010	61.657	142.239	15.414

Toelichting op het Uitvoeringsplan 2026-2029

In de volgende paragrafen gaan we nader op deze drie categorieën in. Vanwege het gevolgde proces, beginnen we daarbij bij de categorie 'instandhouding / beheerplannen'. De kapitaallasten als gevolg van dit Uitvoeringsplan hebben we verwerkt in het meerjarenperspectief (volgende hoofdstuk).

Investeringen instandhouding / beheerplannen

De investeringen o.b.v. instandhouding / beheerplan zetten we hieronder af tegen het beschikbare investeringsplafond. De opbouw van het beschikbare investeringsplafond maakt onderdeel uit van bijlage 3.

Tabel beschikbaar investeringsplafond voor MIP 2026

bedragen x € 1.000

Beschikbaar investeringsplafond	Investeringen			
	2026	2027	2028	2029
Reeds vastgesteld investeringsplafond MIP 20	15.410	15.573	-	-
Af: reeds beschikbaar gestelde kredieten				
Uitvoeringsplan 2025	4.083	1.400	-	-
Vervanging kunstgrasveld VVOP	536	-	-	-
Beschikbaar investeringsplafond	10.791	14.173	-	-

Tabel investeringsplafond na MIP 2026

bedragen x € 1.000

Investeringsplafond na vaststelling MIP 2026	Investeringen				gemiddeld per jaar
	2026	2027	2028	2029	
Bijstelling investeringsplafond					
Instandhouding / beheerplan MIP2026	23.119	22.408	22.037	24.559	23.031
Af: Beschikbaar investeringsplafond	10.791	14.173	-	-	6.241
Bijstelling investeringsplafond	12.327	8.235	22.037	24.559	16.790
Investeringsplafond na bijstelling MIP2026					
Reeds vastgesteld investeringsplafond MIP 2025	15.410	15.573	-	-	7.746
Bijstelling investeringsplafond	12.327	8.235	22.037	24.559	16.790
Investeringsplafond na bijstelling MIP2026	27.737	23.808	22.037	24.559	24.535

Het totale volume van de investeringen zien we toenemen en daarmee ook de stijging van het benodigde investeringsplafond van € 15,5 miljoen per jaar naar gemiddeld € 24,5 miljoen per jaar over de jaren 2026-2029. In bijlage 3 staat een verdeling van het plafond over de clusters met een toelichting. Als we naar de clusters kijken, dan zien we overigens na de eerste vier jaar een daling van het plafond door een afname van

investeringen bij Onderwijshuisvesting. Al moeten we daarbij ook opmerken dat voor Sport en Vastgoed er nog een Integraal Huisvestingsplan aankomt dat, afhankelijk van de afwegingen die uiteindelijk gemaakt worden, impact kan hebben op het investeringsplafond.

Als we dan weer kijken naar het gemiddelde van € 24,5 miljoen per jaar in de komende vier jaar, dan constateren we dat dit enerzijds komt omdat we meer inzicht krijgen in onze beheeropgave. Anderzijds is dit het gevolg van de schaa sprong die we als gemeente maken. De investeringen die op de planning staan en in aanmerking komen, gaan het vastgestelde plafond te boven. We hebben daarom een analyse gemaakt van de verschillende categorieën in het MIP en ons daarbij de vraag gesteld of we de hoogte van de totale investeringen kunnen beïnvloeden en hoe realistisch we de lasten van die investeringen in meerjarenperspectief kunnen ramen. Wij hebben daarbij ingezoomd op de grootste onderdelen in het MIP, namelijk de gevolgen van het IHP Onderwijs, het beheerplan voor Wegen, het Gemeentelijk rioleringsplan en de overige wensen die er zijn ingediend.

Onderwijshuisvesting

Op 19 maart 2025 is het raadsvoorstel 'Integraal Huisvestingsplan Onderwijshuisvesting 2026-2041' vastgesteld. Daarbij zijn al de investeringskredieten voor Onderwijshuisvesting voor de jaren 2025-2029 beschikbaar gesteld. Wij hebben dit IHP Onderwijs conform het raadsvoorstel verwerkt in dit MIP. Het vastgestelde IHP Onderwijs is onderverdeeld onder categorie II. Instandhouding / beheerplannen voor de renovatie of vervangende nieuwbouw (cluster II.C. en II.D.) en onder categorie III. Majeure investeringen / aanvullende wensen voor nieuwbouw gerelateerd aan de groei van gemeente Barneveld (cluster III.C en III.D.)

Het IHP Onderwijs is leidend voor de investeringen in de eerste vier jaar (doorkijk naar 12 jaar). Dit is gebaseerd op het bereikte resultaat in het Op Overeenstemming Gericht Overleg (OOGO). Bij Onderwijshuisvesting is het een uitdaging om een andere spreiding aan te brengen dan nu in het IHP staat zonder aan gemaakte afspraken te tornen. In de eerste jaren zien we een piek in de investeringen, waardoor er dus geen sprake is van een gelijkmatige verdeling van het totaal van de benodigde investeringen over 12 jaar. Tegelijkertijd weten we dat er op basis van ervaringscijfers en door externe factoren (netcongestie, stikstofproblematiek, tempo woningbouw) het realisatietempo lager kan zijn dan nu voorzien. Dit geeft ons de aanleiding om de investeringen t.b.v. onderwijshuisvesting te temporiseren en meer gelijkmatig te verdelen over de planningsperiode en daarmee ook de groei in de kapitaallasten gelijkmatig te verdelen (lasten realistischer opnemen). Door dit te doen voor het totaalbedrag van de investering, houden we de bestuurlijke afspraken met de individuele scholen binnen het IHP Onderwijs in stand.

Bij Onderwijshuisvesting wordt voorgesteld om op totaalniveau uit te gaan van een realisatie van 80% van de IHP-investeringen in gebouwen voor de jaren 2026, 2027 en 2028 en de verlaagde 20% voor deze jaren opgeteld in 2029 te plaatsen. We doen dit via een aparte investeringsregel. Dit levert een verlaging van de kapitaallasten op van circa € 235.000 in 2027, € 560.000 in 2028 en € 710.000 in 2029 (opgeteld voor instandhouding en majeure investeringen).

Daarnaast verwachten wij dat de taakstelling 'afschrijvingstermijnen verlengen' (Basispakket Plus) ook zal bijdragen aan een verlaging van de extra kapitaallasten van de investeringen in onderwijshuisvesting. Hieronder gaan wij nader in op de taakstelling 'afschrijvingstermijnen verlengen'.

Cluster II.A. Integraal fysiek domein (o.a. Beheerplan Wegen)

Bij het opstellen van het Uitvoeringsplan 2026-2029 voor de clusters **Integraal Fysiek Domein** en **Riolering** hebben we gekozen voor een meerjarige planning gebaseerd op concrete, zoveel mogelijk integrale projecten. De optimale variant vraagt een investeringsplafond dat in het huidige financiële meerjarenperspectief en gezien het proces van ombuigingen niet passend is. We hebben daarom conform de spelregels van het MIP (zie bijlage 3, maar ook bijlage 4 in de Kadernota 2025) twee alternatieve scenario's uitgewerkt. Een basis en een sober scenario. Deze scenario's bieden zowel inhoudelijk als financieel inzicht.

1. Scenario Optimaal:

- Realiseert in de komende 10 jaar de gewenste inhaalslag om instandhoudingsachterstanden in te lopen.
- Vereist een investering van gemiddeld € 19 miljoen per jaar.

2. Scenario Basis:

- Geen inhaalslag, waardoor de vervangingsachterstand gelijk blijft.
- Vereist een investering van gemiddeld € 15 miljoen per jaar.
- Kapitaallasten dalen met € 150.000 in 2027, oplopend naar € 730.000 vanaf 2029.

3. Scenario Sober:

- Leidt tot een verdere toename van de vervangingsachterstand, waardoor de zorgplicht voor veiligheid in de openbare ruimte in het gedrang komt.
- Vereist een investering van gemiddeld € 12,1 miljoen per jaar.
- Kapitaallasten dalen met € 200.000 in 2027, oplopend naar € 1.100.000 vanaf 2029.

Keuze Scenario Integraal fysiek domein

We stellen voor om een keuze te maken voor Scenario Basis. Dit scenario biedt een balans tussen kosten en noodzakelijke vervangingen, terwijl we blijven voldoen aan onze zorgplicht. We blijven ook streven naar het kwaliteitsniveau basis voor onze wegen. Anticiperen op veranderende omstandigheden zoals de energietransitie en hittestress is beperkter mogelijk is en daarmee halen we onze ambitie niet. In bijlage 3 staat het inhoudelijk afwegingskader hoe we zijn gekomen van de investeringen uit scenario Optimaal naar de investeringen uit scenario Basis die zijn opgenomen in het Uitvoeringsplan. Gelet op de financiële ontwikkeling van de gemeente is het echter passend om de groei in de investeringen enigszins, maar wel verantwoord, te dempen. Bij het opstellen van nieuwe beheerplannen kunnen we onze ambities en het benodigde investeringsplafond opnieuw afwegen.

Investerings gedekt uit heffingen en leges

De opgenomen investeringen voor afval en riolering leiden tot kapitaallasten die naar verwachting gedekt kunnen worden uit de vrijval van kapitaallasten en de reguliere indexatie van heffingen en leges. Voor riolering is dit echter niet het geval.

Bij het opstellen van deze meerjarige planning voor riolering hebben we ingezet op het combineren van vervangingsopgaven met bredere ambities op het gebied van klimaatadaptatie en systeemoptimalisatie. De aanpak van riolering wordt integraal opgepakt met de projecten uit het cluster Integraal fysiek domein. Net als voor het integraal fysiek domein hebben we ook bij riolering alternatieve scenario's uitgewerkt. Bij riolering zouden we met een optimaal scenario werken volgens het principe 'van benedenstrooms naar bovenstrooms'. Dit vereist echter onrealistisch hoge investeringen en dit scenario daarom niet verder uitgewerkt.

1. Scenario Basis:

- Richt zich op vervangingsopgave en zorgplichten.
- Vereist een investering van gemiddeld € 11,1 miljoen per jaar.
- Bij een integrale aanpak loopt dit samen op met het scenario Optimaal van het Integraal fysiek domein.

2. Scenario Sober:

- Absolute ondergrens, lagere tempo, meer risico en ad hoc maatregelen.
- Vereist een investering van gemiddeld € 9 miljoen per jaar.
- Bij een integrale aanpak loopt dit samen op met het scenario Basis van het Integraal fysiek domein.

Financiële gevolgen voor de rioolheffing

Beide scenario's leiden tot een stijging van de gemiddelde investeringen in de jaren 2026-2029 ten opzichte van eerdere MIP's (€ 4-5 miljoen). Dit leidt potentieel tot een aanvullende stijging van de rioolheffing in de jaren 2027-2029 van gemiddeld 6% per jaar (Basis scenario) of gemiddeld 5% per jaar (Sober scenario). Dit is echter ook afhankelijk van andere factoren (zoals de benodigde indexatie van andere rioolkosten).

Keuze Scenario Riolering

We stellen voor om een keuze te maken voor Scenario Sober. Dit scenario biedt een efficiënte inzet van middelen en behoudt de integrale aanpak met wegenonderhoud (Scenario basis). We voldoen aan onze zorgplicht, maar we halen onze ambitie uit het GRP 2021-2026 niet binnen de gestelde periode. In bijlage 3 staat het inhoudelijk afwegingskader hoe we zijn gekomen van de investeringen uit scenario Basis naar de investeringen uit scenario Sober die zijn opgenomen in het Uitvoeringsplan. De financiële gevolgen betekenen bij riolering een potentiële verhoging van de rioolheffing met jaarlijks 5% vanaf 2027 tot en met 2029. Net als bij het integrale fysiek domein, geldt hier dat gelet op de financiële ontwikkeling van de gemeente het passend is om de groei in de investeringen enigszins, maar wel verantwoord, te dempen. Bij het opstellen van een nieuw GRP kunnen we onze ambitie en het benodigde investeringsbedrag opnieuw afwegen.

Majeure investeringen / aanvullende wensen

Zoals in de Kadernota 2025 beschreven maken de majeure investeringen / aanvullende wensen deel uit van 'Verantwoord groeien'. In het Uitvoeringsplan 2025 hebben wij de eerste majeure investeringen / aanvullende wensen opgenomen die aanvangen in 2025 (het Van Lodenstein College (VLC), de herinrichting van het gemeentehuis en de herinrichting van de gemeentewerf).

Voor het Uitvoeringsplan 2026-2029 ligt het zwaartepunt aan majeure investeringen bij het IHP Onderwijs. Het gaat hier om de nieuwbouw van scholen als gevolg van de groei van Barneveld.

Daarnaast hebben we in het Uitvoeringsplan enkele investeringen voor het cluster III.E. vastgoed opgenomen. Het gaat hier om verduurzaming, de brandweerpost Barneveld Centrum en Onderzoek naar het gebruik van de brandweervleugel in het Hulpverleningscentrum (HVC). Het betreft investeringen die in het vorig MIP waren doorgeschoven en daarmee opgenomen op de lijst 'niet op te nemen investeringen' (Kadernota 2025, bijlage 6). Wij willen deze investeringen niet nog een jaar doorschuiven.

Wij stellen via het meerjarenperspectief voor om de kapitaallasten als gevolg van de investeringen te dekken

via de structurele ruimte uit 'verantwoord groeien'.

We gaan hier kort in op de investering Van Lodenstein College (VLC). We weten op dit moment dat we een hoger bedrag nodig hebben vanwege hogere normbedragen voor onderwijs en een stijging van het aantal leerlingen. Dit laatste leidt ook tot een hogere algemene uitkering. Ook staat er nog een sporthal bij het VLC op de planning (gedeeltelijk gedekt uit huuropbrengsten). We zijn op dit moment bezig met een nadere uitwerking als het gaat om het VLC en komen later dit jaar met een separaat raadsvoorstel waarin we een volledig beeld kunnen bieden.

Afschrijvingstermijnen verlengen

Onderdeel van het Basispakket Plus (Kadernota 2025) is het verlengen van afschrijvingstermijnen. Hiervoor is een taakstelling opgenomen in de Programmabegroting 2025. Met het voorliggende Uitvoeringsplan 2026-2029 en het verhogen van het investeringsplafond stijgen de kapitaallasten. Dit is in het meerjarenperspectief in eerste instantie berekend op basis van de huidige afschrijvingstermijnen. Het ligt echter in de lijn der verwachting dat bij het verlengen van afschrijvingstermijnen dit ook een financieel positief effect heeft op de kapitaallasten van het Uitvoeringsplan 2026-2029. We stellen daarom voor om in het meerjarenperspectief een stelpost (en daarmee feitelijk een verhoging van de taakstelling) 'afschrijvingstermijnen verlengen' op te nemen, ter gedeeltelijke dekking van de kapitaallasten van het Uitvoeringsplan. Met toepassing van het voorzichtigheidsbeginsel stellen wij voor deze stelpost op te nemen voor een bedrag van € 50.000 in 2027, € 300.000 in 2028 en € 400.000 vanaf 2029.

Om tot definitieve invulling van de taakstelling 'afschrijvingstermijnen verlengen' te komen, dient de raad een separaat besluit te nemen over de wijziging van de afschrijvingstermijnen in de financiële verordening. Hiervoor zullen wij in het najaar 2025 een raadsvoorstel voorleggen.

Onderhanden werk

In de volgende tabel hebben we per vastgesteld uitvoeringsplan de financiële voortgang in beeld gebracht. In de tabel is bij de 'oudere kredieten', het MIP 2023 en het MIP 2024 is alleen rekening gehouden met de investeringskredieten die op 1 januari 2025 nog open stonden. We laten de uitgaven t/m 2024 zien, omdat het proces van de actualisatie van het onderhanden werk al gestart is in het eerste kwartaal van 2025.

Tabel onderhanden werk

bedragen x € 1.000					
Onderhanden werk MIP	Toegekend krediet	Uitgaven t/m 2024	Restant krediet	Bijstelling krediet	Nieuw restant krediet
Oudere kredieten	33.180	25.471	7.709	1.852	9.560
MIP 2023	27.529	9.857	17.672	455	18.127
MIP 2024	43.513	6.493	37.020	2.011	39.031
MIP 2025	63.895		63.895	1.162	65.057
Totaal onderhanden werk	168.117	41.821	126.296	5.479	131.775

Er staan nog 258 investeringskredieten open. Voor 53 investeringen willen we het krediet aanpassen voor in totaal € 5,5 miljoen. Deze aanpassingen zijn nodig vanwege prijsstijgingen, hogere kosten bij aanbestedingen en nieuwe VNG-normen (t.b.v. onderwijshuisvesting (lopende investeringen voor IHP) en binnensportaccommodaties). Bij enkele kredieten in het MIP2024 was er onterecht nog geen rekening gehouden met de zogenaamde VAT-kosten (voorbereiding, administratie en toezicht). De reden dat dit kon gebeuren is dat wij tot en met het MIP2023 een algemeen krediet voor deze kosten hadden, maar vanaf MIP2024 de VAT-kosten (indien van toepassing) per krediet begroten. Een lijst met investeringen waarop we een bijstelling voorstellen is met toelichting opgenomen in bijlage 6. Om grip te houden op de ophoging van kredieten wordt er bij ophogingen van meer dan € 250.000, die niet alleen door indexatie wordt veroorzaakt, voor aanwending van het op te hogen bedrag eerst een collegebesluit genomen.

De kapitaallasten als gevolg van deze bijstelling (€ 550.000 vanaf 2029) kunnen opgevangen worden binnen de beschikbare middelen voor het MIP in de bestaande begroting. Daarmee zijn er minder beschikbare middelen over voor de dekking van het Uitvoeringsplan 2026-2029 en dat heeft een direct effect op de in het meerjarenperspectief gevraagde middelen voor het Uitvoeringsplan 2026-2029.

Dit is de eerste Kadernota waarin we inzicht geven in het Onderhanden werk. Wij kunnen daarmee nog niet op een eenduidige manier het Onderhanden werk duiden en analyseren ten opzichte van vorig jaar. In absolute zin zien we een aanzienlijk bedrag aan openstaande kredieten. De helft is echter het gevolg van het MIP2025 dat logischerwijs nog volledig open stond begin van dit jaar. Ook voor het MIP 2024 was bij het beschikbaar stellen al een bedrag van € 16,4 miljoen gepland voor besteding vanaf 2025. Een vervolgstap in de doorontwikkeling van het MIP is dat we voor het onderhanden werk ook een realistische doorkijk maken van de

besteding per jaar. Daarnaast kunnen we vanaf het volgende MIP beter de ontwikkeling van de omvang van het onderhanden werk monitoren, vergelijken met dit MIP en hierop een analyse maken. Wij blijven daarom door ontwikkelen op het (continu) monitoren van het onderhanden werk en hoe we dit op een juiste en volledige manier kunnen verantwoorden. Als dit ook leidt tot een noodzakelijke bijstelling van kredieten (bij voorkeur gedekt via het beschikbare investeringsplafond), dan zien wij in de toekomst de tussenrapportages als een passender plek in de P&C-cyclus om dit aan de raad voor te stellen. Bij wijze van uitzondering stellen wij de bijstelling van het onderhanden werk nu in deze Kadernota voor zodat de kapitaallasten juist en volledig verwerkt kunnen worden in het meerjarenperspectief.

Bovenstaande tabel gaat dus over de kredieten die nog op 1 januari 2025 open stonden en laat zien hoeveel er tot en met 2024 is besteed op deze openstaande kredieten. De tabel laat daarmee niet zien hoeveel de gemeente Barneveld in totaal in 2024 geïnvesteerd heeft. Dit is echter toch relevante informatie gezien het voorstel tot verhogen van het investeringsplafond en het bij deze Kadernota beschikbaar stellen van een substantieel bedrag aan nieuwe investeringskredieten. In 2024 heeft de gemeente Barneveld ruim € 45 miljoen aan investeringen gedaan, verdeeld over kredieten die in 2024 zijn afgesloten en nog in 2025 openstaande kredieten.

Financiële positie (kengetallen)

De gevolgen van het Uitvoeringsplan 2026-2029 op de financiële positie (kengetallen) van de gemeente die volgt uit de jaarrekening 2024 nemen we mee in de Programmabegroting 2026. Bij de investeringen waarvoor nog een separaat raadsvoorstel wordt voorgelegd (zie bijlage 4) nemen we de ontwikkeling van de financiële positie als gevolg van die investering ook mee in de afwegingen van het voorstel.

D. Jeugd

In de Voorjaarsnota 2025 heeft het kabinet besloten tot een compensatie voor de jeugdzorgkosten. Tegelijkertijd presenteert het Rijk ook een aanzienlijke korting op het Gemeentefonds in latere jaren. De taakstelling Hervormingsagenda blijft staan, en wordt daar bovenop nog verhoogd vanaf 2028. Er kan nog een keuze gemaakt worden over hoe de gemeente Barneveld deze mutaties op de algemene uitkering verwerkt. Hieronder doen wij een voorstel:

Voorjaarsnota Rijk 2025 - Algemene uitkering - Jeugd					bedragen x € 1.000
Prognose meerjarenbegroting	Begroting 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029	
Tekort voor rekening rijk, vanaf 2025 (50%) - vrijval	1.172	1.172	1.172	1.172	
Aanvullende post Hervormingsagenda - saldo inkomsten - bestaande stelpost - vrijval	288	241	252	334	
Groeipad maatregelen Hervormingsagenda	1.411	1.266			
Groeipad maatregelen Hervormingsagenda - neutraal verwerken	-1.411	-1.266			
Eigen bijdrage Jeugdzorg			-736	-736	
Eigen bijdrage Jeugdzorg - ramen als inkomst			736	736	
Indexeren opbrengst Hervormingsagenda			-1.628	-1.628	
Indexeren opbrengst Hervormingsagenda - neutraal verwerken			1.628	1.628	
Totaal structureel effect	1.460	1.413	1.424	1.506	

Tekort rekening Rijk. Dit betreft een tegemoetkoming van het Rijk om het structurele tekort in de jeugdzorg gelijkelijk te verdelen (de 'gelden van Ark'). Het Rijk neemt de komende jaren de helft van het tekort voor zijn rekening.

In deze Kadernota 2026 is de indexering van lonen- en prijzen jeugdzorg opgenomen als autonome ontwikkeling (1,6 miljoen structureel). Voorgesteld wordt om deze extra Rijksmiddelen vrij te laten vallen ten gunste van de stijgende gemeentelijke kosten jeugdzorg.

Jeugd aanvullende post. Gemeenten mochten eerder al rekening houden met een aanvullende bijdrage ten behoeve van de Hervormingsagenda. Hiervoor hadden wij een stelpost opgenomen in de begroting. Nu blijkt dit bedrag hoger te zijn dan eerder geprognosticeerd. Ook hiervan wordt voorgesteld de middelen vrij te laten vallen tegenover de (eerdere) indexaties in de kosten Jeugdzorg.

Korting Eigen bijdrage. Vanaf 2028 wordt er een eigen bijdrage ingevoerd voor de Jeugdzorg. Het Rijk kort gemeenten hierop in de algemene uitkering, ervan uitgaande dat zij deze eigen bijdrage zelf innen. We stellen

voor deze korting neutraal te verwerken in de begroting, en gaan er voorlopig vanuit dat de korting gelijk is aan de verwachte inkomsten eigen bijdrage.

Middelen groeipad maatregelen Hervormingsagenda. Deze middelen zijn bedoeld ter verzachting van de taakstelling in 2026 en 2027. We blijven onverminderd inzetten op de Hervormingsagenda om de taakstelling te halen, ook omdat vanaf 2028 de taakstelling juist extra wordt verhoogd. In de aanloop naar de begroting 2026 zullen we kritisch naar de Hervormingsagenda kijken hoe we de middelen kunnen verwerken. Daarvoor reserveren we de middelen voorlopig door middelen van een stelpost.

Indexering opbrengst Hervormingsagenda. Zoals gezegd blijven we onverminderd inzetten op de taakstelling Hervormingsagenda. Het Rijk heeft deze echter vanaf 2028 verhoogd vanwege niet eerder rekening mee gehouden indexering. Voorgesteld wordt om deze korting voorlopig neutraal te verwerken, om op een later moment de discussie te voeren in hoeverre we de taakstelling Hervormingsagenda verhogen of de korting ergens anders moeten vinden binnen de gemeentelijke begroting.

E. Verantwoord groeien

De gemeente Barneveld staat de komende jaren voor een behoorlijke groeiopgave en tevens worden de maatschappelijke opgaven complexer. Om deze groei te faciliteren zijn investeringen nodig zowel in de fysieke leefomgeving als ook in de sociale dimensies van de leefomgeving. Bij de Kadernota 2025-2028 is daarvoor het begrip 'Verantwoord groeien' geïntroduceerd. *"Naast dat we gemeentelijk willen afmaken waar we aan begonnen zijn, willen we de gemeente Barneveld ook voorbereiden op de toekomst. De komende jaren staat de gemeente voor een forse uitdaging. Bijvoorbeeld op het gebied van schaalsprong, infrastructuur en maatschappelijke opgaven"* (p. 10).

Bij de Kadernota 2025 is afgesproken om m.b.t. Verantwoord groeien in te zetten langs de volgende lijnen, zoals benoemd op pagina 10 van de kadernota 2025-2028:

- **Investerings** t.b.v. de grotere majeure projecten (nog niet in MIP opgenomen), veelal infrastructureel van aard, de komende jaren mogelijk te maken;
- Inzet op een aantal **beleidsimpulsen**.

Deze lijnen zijn daarbij voorzien van onderwerpen. In de Kadernota wordt uitgesproken dat het geen limitatief overzicht is met onderwerpen, maar voor nu ieder geval wel de meest noodzakelijke: "daarvoor willen we vanaf 2026 extra financiële ruimte realiseren". Over toedeling van specifieke bedragen voor genoemde zaken zijn vooralsnog geen bestuurlijke afspraken gemaakt.

Verantwoord groeien (Kadernota 2025-2028, p. 10)	
Beleidsimpulsen	• Bestaanszekerheid, mede in relatie tot actualisering beleidskader Sociaal Domein • Bomenbeleidsplan • Klimaatadaptatie • Cultuurvisie • Ontwikkeling landelijk gebied • Opvang bieden woonruimte bijzondere doelgroepen, zoals statushouders, vluchtelingen, arbeidsmigranten, maar ook zorg en wonen.
Majeure investeringen (extra in MIP)	• Bereikbaarheid, waaronder de rondweg Oost en Aanpak aansluiting A30-Barneveld Noord (cofinanciering) • Revitalisering bedrijventerrein Harselaar-Oost • Onderwijshuisvesting, waaronder ontwikkeling Van Lodenstein College

In het Meerjarenperspectief is een deel van de dekkingsmiddelen t.b.v. Verantwoord groeien ingezet voor beleidsimpulsen en majeure investeringen die passen binnen die hierboven genoemde lijn.

Het saldo van het aanvullend pakket (ombuigingen + extra verhoging OZB) na inzet voor deze beleidsimpulsen en majeure investeringen is daarmee het volgende. Het saldo blijft structureel beschikbaar voor verantwoord groeien, maar wordt in het meerjarenperspectief budgetneutraal verwerkt door een storting aan de reserve verantwoord groeien.

Programma:	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
PB25: Opbrengst Ozb - extra stijging 2,5%	800	1.200	1.600	1.600
PB25: Opbrengst invulling Aanvullend pakket - belastingen	295	381	482	482

Ombuigingstraject - Besparingsmaatregelen	1.090	2.072	2.684	3.188
Totaal opbrengst aanvullend pakket	2.185	3.653	4.766	5.270
ten laste van Verantwoord groeien: uitbreiding VLC	-29	-463	-1.692	-1.692
ten laste van Verantwoord groeien: groei AU a.g.v. uitbreiding VLC			1.442	1.442
ten laste van Verantwoord groeien: Kadernota 2026	-548	-1.120	-1.986	-2.353
Beschikbaar Verantwoord groeien	1.608	2.070	2.530	2.667

Reserve verantwoord groeien

In de Kadernota 2025 is tevens een reserve verantwoord groeien geïntroduceerd. Naast de structurele ruimte die door ombuigingen ontstaat voor 'verantwoord groeien', kunnen majeure investeringen die betrekking hebben op 'verantwoord groeien' eveneens (gedeeltelijk) gedekt worden met deze bestemmingsreserve. Een deel van het jaarrekening 2023 is in deze reserve gestort als eerste storting. Naast positieve jaarrekeningresultaten, vullen we de reserve ook als het realiseren van het Aanvullend pakket (ombuigingen en een extra OZB-verhoging) eerder plaatsvindt dan de kosten voor beleidsimpulsen of majeure investeringen uit 'verantwoord groeien'. In dat geval kunnen we deze voordelen in de reserve storten. Daarmee blijven alle middelen die beschikbaar komen uit het Aanvullend pakket beschikbaar voor 'verantwoord groeien' en komen ze niet ten gunste van de algemene middelen.

Bij de jaarrekening 2024 wordt een voorstel gedaan om van het positieve jaarrekeningresultaat een bedrag van € 12,7 miljoen te storten in de reserve verantwoord groeien. Ook zien we in de jaarrekening 2024 een stijging van de beschikbare weerstandsratio naar 1,46. Daarnaast valt er in 2025 een bedrag van € 33,9 miljoen vrij naar de algemene reserve als gevolg van de herijking reserves en voorzieningen (als onderdeel van het raadsvoorstel nota reserves en voorzieningen van 28 mei 2025). Met deze vrijval stijgt de beschikbare weerstandsratio naar 2,68. Daarmee komt deze boven de maximale streefwaarde van 2,0 uit de nota risicomanagement & weerstandsvermogen 2020-2024. Wij stellen daarom voor om vanuit de algemene reserve een bedrag van € 18,8 miljoen te storten in de reserve verantwoord groeien. De beschikbare weerstandsratio komt daarmee op 2,0 (€ 55,6 miljoen). Een ratio van 2,0, met een daarbij behorende omvang van de algemene reserve, zorgt voor een verbetering van de financiële stabiliteit. Ondanks veel positieve signalen in deze Kadernota moeten we ons niet rijk rekenen en moeten we rekening houden met (financieel) negatieve ontwikkelingen (macro-economisch, toekomstige beleidsimpulsen en/of risico op niet volledig kunnen realiseren van de ombuigingen). Een nieuwe afweging over de streefwaardes van de weerstandsratio kan gemaakt worden bij de nieuwe nota risicomanagement & weerstandsvermogen, die we later dit jaar voorleggen.

Met de storting van het jaarrekeningresultaat 2024, de extra storting vanuit de algemene reserve en het saldo tussen het aanvullend pakket (ombuigingen en extra verhoging OZB) en de structurele lasten van 'verantwoord groeien', ontwikkelt de reserve verantwoord groeien zich als volgt.

Tabel verantwoord groeien

bedragen x € 1.000						
Bestemmingsreserve Verantwoord Groei	Rekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029
Stand per 1 januari	-	7.931	39.909	41.517	43.587	46.117
Stortingen						
Resultaatbestemming jaarrekening 2023	7.931	-	-	-	-	-
Programmabegroting 2025	-	520	-	-	-	-
Kadernota 2026	-	-	1.608	2.070	2.530	2.667
Resultaat jaarrekening 2024	-	12.681	-	-	-	-
Herijking Nota Reserves & Voorzieningen 202	-	18.777	-	-	-	-
Resultaat jaarrekening 2025 en verder	-	-	P.M.	P.M.	P.M.	P.M.
Totaal stortingen	7.931	31.978	1.608	2.070	2.530	2.667
Onttrekkingen						
N.v.t.	-	-	-	-	-	-
Totaal onttrekkingen	-	-	-	-	-	-
Stand per 31 december	7.931	39.909	41.517	43.587	46.117	48.784

De stortingen vanaf 2026 kunnen nog wijzigen omdat deze afhankelijk zijn van het werkelijke saldo tussen gerealiseerde ombuigingen en de werkelijke lasten 'verantwoord groeien'.

In bovenstaande tabel gaat de reserve naar een saldo van ruim € 49 miljoen eind 2029. Als we dit afzetten tegen de investeringen onder categorie III majeure investeringen / aanvullende wensen die nog afgewogen moeten worden en daarmee **niet** opgenomen zijn in het Uitvoeringsplan (bijv. de Oostelijke rondweg, Centrumplan Voorthuizen, Aansluiting A30, zie bijlage 5), dan zien we dat dit (zonder integrale afweging) optelt tot € 142 miljoen in de komende 10 jaar. Daar komt bijvoorbeeld de ontwikkeling bij het VLC nog bij (waarover we later in 2025 met een separaat raadsvoorstel komen, zie elders in deze Kadernota). Hoewel de reserve opbouwt naar een aanzienlijk bedrag, hebben we voor een veel groter bedrag een nog een investeringsopgave staan. Naast een gedeeltelijke dekking via de structurele middelen die beschikbaar komen via het Aanvullend pakket, kan ook een deel van de investeringsuitgave uit deze reserve gedekt worden. Overigens is daarmee nog steeds de totale investeringsopgave niet gedekt.

Maximale omvang reserve verantwoord groeien

Op dit moment heeft de reserve verantwoord groeien vanwege de grote investeringsopgave nog geen vastgestelde maximale omvang. We stellen voor om uiterlijk bij de Programmabegroting 2027 in beeld te brengen welke investeringen we volledig of gedeeltelijk willen dekken uit de reserve en voor welk bedrag. Op dat moment kunnen we ook een maximale omvang van de reserve vaststellen. De maximale omvang van de reserve muteert daarna jaarlijks met de ontwikkeling van de verwachte kosten van de investeringen die eruit gedekt gaan worden.

F. Beleidstoevoegingen en autonome ontwikkelingen

In deze Kadernota is het eerder bij de Kadernota 2025 afgesproken afwegingskader toegepast op de selectie van **beleidstoevoegingen**. Mede vanwege de beperkte financiële middelen heeft hier vooraf door de organisatie een strikte toetsing plaatsgevonden. Dan gaat het om onvermijdelijke beleidstoevoegingen passend in eerder ingezet beleid. De beleidstoevoegingen bedragen in totaal € 2,8 miljoen euro (2026), waarvan € 1 miljoen incidenteel. Een groot deel daarvan dekken wij met behulp van incidentele middelen zijnde een tijdelijke impuls. Waar dit niet het geval is zorgen wij op termijn voor dekking via het stringent sturen op organisatiekosten en het hanteren van strategische personeelsplanning. Voor de uitgebreide lijst met de structurele en incidentele beleidstoevoegingen verwijzen wij naar bijlage 1. In de programma's treft u een korte toelichting op de beleidstoevoegingen.

Binnen de beleidstoevoegingen past een tweetal onderwerpen binnen het 'Verantwoord groeien', waarvoor wordt voorgesteld deze te dekken door inzet van de hiervoor bij de Kadernota 2025 en Programmabegroting 2025 gereserveerde middelen:

1. Programma Bestaanszekerheid - budget voor inspanningen (€ 170.000 structureel)
2. Uitvoeringsagenda integrale cultuurvisie (€ 322.000 structureel), conform raadsvoorstel 3858

Bij de **autonome mutaties** gaat het voornamelijk om een prognose van de nu bekende volume, prijs- en loonontwikkelingen die wettelijk of contractueel verplicht zijn vanaf 2026 en verder (Conform CPB). Ontwikkelingen die hieronder vallen zijn onder andere indexatie van Jeugdhulpproducten, subsidies en de nieuwe CAO gemeenten. Er is kritisch gekeken naar het opnemen van autonome ontwikkelingen. We gaan hierbij uit van de prijsindexaties van de CPB cijfers (2,7%). Daarbij moet wel worden opgemerkt dat voor de indexaties (jeugd)zorg nog onderhandelingen plaatsvinden.

Prognose van de meerjarenbegroting

Prognose van de meerjarenbegroting

Onderstaand treft u een resumerend overzicht van de uitkomsten van de prognose van de meerjarenbegroting aan. Als basis hebben wij de meerjarenbegroting 2026-2028 genomen, zoals die is vastgesteld bij de programmabegroting 2025. De regel 'mutaties Kadernota' heeft een positief effect op het meerjarenperspectief, de eerste jaren groter dan latere jaren. Het positievere saldo voor de eerste jaren wordt met name veroorzaakt door de extra middelen vanuit het Rijk voor de Hervormingsagenda Jeugd en de structurele compensatie voor het ravijnjaar. Dit staat tegenover het nadeel in latere jaren dat wordt veroorzaakt door een het opnemen van (een stijgende reeks) kapitaallasten ten behoeve van het MIP. Het begrotingsresultaat van de meerjarenbegroting 2026-2029 is voor het eerste jaar negatief, daarna positief. Het structureel resultaat, (het resultaat minus het incidentele saldo, tevens toetsingskader van de provincie), is voor alle jaren positief.

Tabel Meerjarenprognose

bedragen x € 1.000				
Meerjarenprognose	Begroting 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029

Begrotingsresultaat Programmabegroting 2025	- 1.482	- 494	- 936	- 936
Mutaties raadsbesluiten, incl. 1e Tussenrapp. 2025	- 1.320	- 87	777	936
Mutaties kadernota	2.630	2.202	1.778	101
Prognose begrotingsresultaat na mutaties kadernota	- 172	1.620	1.619	101
Waarvan incidenteel	- 3.149	- 1.198	- 136	- 376
Prognose structureel begrotingsresultaat na kadernota	2.977	2.818	1.755	477

Besluitvorming

Aan de Raad voor te stellen:

1. De prognose van de meerjarenbegroting 2026 – 2029, zoals vermeld in het Financieel meerjarenperspectief 2026-2029 (hoofdstuk 3), conform de geformuleerde uitgangspunten (hoofdstuk 2), als kader voor de Programmabegroting 2026 vast te stellen;
2. Het pakket aan Besparingsmaatregelen 2026-2029 (bijlage 2 en het overzicht 'Besparingsmaatregelen 2026-2029' dat als separate bijlage is toegevoegd) als ombuigingen vast te stellen;
3. De OZB conform het voorstel bij de Programmabegroting 2025 te verhogen met de bij de Kadernota 2025 voorgestelde verhoging van 2,5% per jaar voor de jaren 2026-2028 (bovenop de reguliere indexering);
4. De gesubsidieerde sociaal maatschappelijke en culturele instellingen conform de uitgangspunten (hoofdstuk 2) voor 2026 met 2,7% te compenseren voor loon- en prijsontwikkeling;
5. Het beschikbare investeringsplafond voor categorie II. instandhouding / beheerplannen vanaf 2026 op te hogen naar gemiddeld € 24,5 miljoen per jaar (onderverdeeld naar clusters gespecificeerd in bijlage 3) en de extra structurele kapitaallasten oplopend naar € 6,9 miljoen in 2029 op te nemen in de prognose van de meerjarenbegroting 2026-2029;
6. In aanvulling op het in maart 2025 vastgestelde IHP Onderwijshuisvesting voor de overige clusters de in het Uitvoeringsplan Meerjareninvesteringsplan (MIP) 2026-2029 opgenomen kredieten (bijlage 4) die aanvangen in 2026 en 2027 beschikbaar te stellen voor een bedrag van in totaal € 77,6 miljoen (bijlage 3). Waarbij opgemerkt wordt dat in bijlage 4 per project is aangegeven in welk jaar we de aanvang verwachten en of deze voor aanwending van het krediet nog aan de raad wordt voorgelegd;
7. De investeringskredieten die als onderhanden werk zijn opgenomen in bijlage 6 bij te stellen voor een bedrag van in totaal € 5,5 miljoen;
8. Vanuit de algemene reserve € 18,8 miljoen te storten in de reserve verantwoord groeien;
9. Het beschikbaar stellen van een investeringskrediet van maximaal € 2 miljoen voor de gemeentelijke huisvesting.

Financieel Meerjarenperspectief 2026-2029

Prognose Meerjarenbegroting 2026-2029 t.o.v. de Programmabegroting 2025

We presenteren hierbij als kader voor de Programmabegroting 2026 een structureel sluitende begroting, waarbij er in alle jaren een positief resultaat is. Hiermee voldoen we aan de voorwaarden van repressief toezicht van de provincie.

Door de ontwikkelingen uit de Voorjaarsnota 2025 van het Rijk met betrekking tot de algemene uitkering (Jeugd en compensatie ravijnjaar) is het meerjarenperspectief verbeterd. In het meerjarenbeeld is verder te zien dat:

- Er per saldo, als we de Voorjaarsnota 2025 buiten beschouwing laten, een relatief hoog bedrag aan autonome ontwikkelingen is opgenomen die beperkt beïnvloedbaar zijn;
- De kapitaallasten van het nieuwe Uitvoeringsplan MIP 2026 zijn opgenomen, en boven het plafond uitkomen;
- Er structureel voor een bedrag van € 1,6 miljoen aan beleidstoevoegingen is opgenomen;
- De ombuigingsmaatregelen in het meerjarenperspectief zijn opgenomen, en neutraal verwerkt aan de lasten- en batenkant, waarbij wordt voorgesteld het restant in de reserve Verantwoord groeien te storten.

We moeten ons echter niet rijk rekenen als we kijken naar het financieel meerjarenbeeld. Door de extra middelen vanuit het Rijk zijn de eerste jaren in het meerjarenperspectief wellicht verbeterd, maar feitelijk is het ravijnjaar naar achteren opgeschoven. Tegelijk weten we nu al dat er in de nabije toekomst aanzienlijke financiële uitdagingen en opgaven op de gemeente afkomen.

bedragen x € 1.000

Prognose meerjarenbegroting	Begroting 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029
Begrotingsresultaat Programmabegroting 2025	- 1.482	- 494	- 936	- 936
Raadsbesluiten				
Septembercirculaire 2024	767	1.806	2.253	2.253
Effecten BUIG (bij memo Sept. Circulaire '24)	- 387	- 387	- 387	- 387
1e Tussenrapportage 2025 (incl. Decembercirculaire 2024)	- 1.701	- 1.507	- 1.090	- 931
Totaal mutaties raadsbesluiten	- 1.320	- 87	777	936
Prognose begrotingsresultaat na raadsbesluiten	- 2.802	- 582	- 159	- 0
Kadernota				
Mutaties lasten				
1. Autonome ontwikkelingen 2026 e.v.	- 4.808	- 4.698	- 4.558	- 4.728
2a. MIP - gedekt uit leges (riool, afval en begraven)		- 574	- 1.228	- 1.870
2b. MIP - instandhouding / beheerplannen	520	- 390	- 1.398	- 2.467
2c. MIP - IHP Onderwijs	- 57	- 740	- 1.627	- 2.319
2d. MIP - majeure investeringen (vastgoed)		- 213	- 470	- 651
2e. MIP - stelpost afschrijvingstermijnen verlengen		50	300	400
3. Vrijval stelpost areaaluitbreiding	435	435	435	435
4. Stelpost areaaluitbreiding jaarschijf 2029				- 1.353
5. Beleidstoevoegingen	- 2.775	- 2.134	- 1.574	- 1.644
6. Ombuigingen lasten ten gunste van Verantwoord groeien	917	1.862	2.469	2.923
Totaal mutaties lasten autonoom en areaal	- 5.768	- 6.402	- 7.651	- 11.274
Mutaties baten				
7a. Algemene uitkering - indexatie jaarschijf 2025 en 2026	3.999	3.973	3.947	3.913
7b. Algemene uitkering - volume jaarschijf 2029				1.353
7c. Algemene uitkering - stelpost teruggave BCF	1.000	1.000	1.000	1.000
7d. Algemene uitkering - voorjaarsnota Rijk	3.053	3.084	3.022	3.094
8. Lokale heffingen (inflatie)	714	714	714	714
9a. Index leges ter dekking kapitaallasten MIP riool, afval en begraven		119	281	406
9b. Extra verhoging leges riool en afval ter dekking kapitaallasten MIP riool en afval		455	947	1.464
10. Ombuigingen baten ten gunste van Verantwoord groeien	173	210	215	265
Totaal mutaties baten autonoom en areaal	8.939	9.555	10.126	12.209
Mutaties reserves				
Saldo ombuigingen Verantwoord groeien - mutatie storting in reserv	- 1.090	- 2.072	- 2.684	- 3.188
Verlaging storting reserve Verantwoord groeien: Inzet Verantwoord	548	1.119	1.986	2.353

Totaal mutaties reserves	- 542	- 953	- 698	- 835
Totaal mutaties Kadernota 2026	2.630	2.201	1.778	101
Prognose begrotingsresultaat na mutaties kadernota	- 173	1.619	1.619	101
Incidenteel				
Totaal incidenteel Programmabegroting 2025	- 2.866	- 1.458	- 2.068	- 2.068
Waarvan incidenteel 1e Tussenrapportage	2	- 258		
Correctie saldo verantwoord groeien incidenteel nr structureel	1.066	1.118	1.832	1.832
Incidentele autonome ontwikkelingen	- 220	- 110	30	- 140
Incidentele beleidstoevoegingen	- 1.131	- 490	70	
Totaal incidenteel	- 3.149	- 1.198	- 136	- 376
Prognose structureel begrotingsresultaat na mutatie Kaderno	2.976	2.817	1.755	477

Toelichting op de prognose Meerjarenbegroting

OZB

Bij het vaststellen van de programmabegroting 2025 is besloten om de OZB extra te verhogen, bovenop de reguliere index, op basis van de bij de Kadernota 2025 voorgestelde verhoging van 2,5% per jaar voor de jaren 2025-2028, ten gunste van Verantwoord groeien. Bij de vaststelling van de programmabegroting is bepaald bij deze Kadernota 2026 dit voorstel opnieuw te heroverwegen en te besluiten. In het meerjarenperspectief is de OZB verhoging neutraal verwerkt, als verhoging aan de inkomstenkant, met als dekking storting in de reserve Verantwoord groeien. In het raadsbesluit wordt expliciet opnieuw akkoord gevraagd voor deze extra OZB verhoging.

Raadsbesluiten

Uitkomsten Septembercirculaire 2024, inclusief effecten BUIG

Gelijktijdig met de vaststelling van de Programmabegroting 2025 is de memo met uitkomsten Septembercirculaire 2024, inclusief effecten BUIG, in de raad vastgesteld. Omdat deze niet meer in de Programmabegroting 2025 opgenomen kon worden is deze apart in het meerjarenperspectief toegevoegd.

Doorwerking 1^e Tussenrapportage 2025

Bij de 1^e tussenrapportage 2025 zijn budgetbijstellingen inclusief structurele effecten voorgesteld op basis van de jaareindeverwachting 2025. Dit betreffen met name autonome mutaties, zoals prijsindexaties of een verwachte aanpassing op volume die in het lopende jaar starten.

Mutaties Kadernota

1. Autonome ontwikkelingen lasten 2026 en verder

Het gaat hier voornamelijk om een prognose van de nu bekende volume, prijs- en loonontwikkelingen die wettelijk of contractueel verplicht zijn vanaf 2026 en verder (Conform CPB). Ontwikkelingen die hieronder vallen zijn onder andere:

- Indexatie Jeugdhulpproducten (€ 1,6 miljoen structureel);
- Indexering subsidies maatschappelijke partners (€ 0,3 miljoen structureel);
- Stijging loonkosten op basis van nieuwe CAO gemeenten (€ 1,6 miljoen);
- Indexaties bijdragen gemeenschappelijke regelingen, waarvan VGGM (€ 0,4 miljoen).

Er is kritisch gekeken naar het opnemen van autonome ontwikkelingen. We gaan, zoals eerder aangegeven, bij de prijsindexaties uit van de CPB cijfers (2,7%). Daarbij moet wel worden opgemerkt dat voor de indexaties jeugdzorg nog onderhandelingen plaatsvinden. Voor de huishoudelijke hulp geldt dat we een aanname hebben gedaan voor de volumedaling als gevolg van de invoering inkomensafhankelijke bijdrage vanaf 2027. Voor de jaren erna houden we deze daling constant, vanwege de onvoorspelbaarheid van de nieuwe methodiek.

2. Meerjaren Investerings Plan (MIP)

In de onderstaande tabel hebben we de opbouw van de extra kapitaallasten die volgen uit het Uitvoeringsplan 2026-2029 (zie hiervoor in de Kadernota onder paragraaf C) nader gespecificeerd:

bedragen x € 1.000				
2. Meerjaren Investerings Plan (MIP)	2026	2027	2028	2029
2a. MIP - gedekt uit leges (riool, afval en begraven)				
2a1. MIP riool, afval en begraven		- 619	- 1.365	- 2.164
2a2. Keuze scenario Sober MIP Riolerings		45	137	294
Totaal 2a. MIP - gedekt uit leges (riool, afval en begraven)	-	- 574	- 1.228	- 1.870

2b MIP - instandhouding / beheerplannen (excl. IHP Onderwijs)				
2b1. MIP instandhouding / beheerplan (excl. IHP Onderwijs)	520	- 539	- 1.847	- 3.199
2b2. Keuze scenario Basis MIP Integraal fysiek domein		149	449	732
Totaal 2b. MIP - instandhouding / beheerplannen (excl. IHP Onderwijs)	520	- 390	- 1.398	- 2.467
2c. MIP - IHP Onderwijs				
2c1. MIP instandhouding / beheerplan IHP Onderwijs	- 1	- 112	- 133	- 458
2c3. MIP majeure investeringen IHP Onderwijs	- 56	- 628	- 1.494	- 1.861
Totaal 2c. MIP - IHP Onderwijs	- 57	- 740	- 1.627	- 2.319
2d. MIP - majeure investeringen				
2d1. MIP - majeure investeringen (vastgoed)		- 213	- 470	- 651
Totaal 2d. MIP - majeure investeringen (vastgoed)	-	- 213	- 470	- 651
2e. MIP - stelpost afschrijvingstermijnen verlengen				
2e1. MIP - stelpost afschrijvingstermijnen verlengen		50	300	400
Totaal 2e. MIP - stelpost afschrijvingstermijnen verlengen	-	50	300	400
Totaal 2. Meerjaren Investerings Plan (MIP)	463	- 1.867	- 4.423	- 6.907

Per categorie staat als eerste het extra bedrag aan kapitaallasten (2a1, 2b1, 2c1, 2c2 en 2d1). Dat zijn de kapitaallasten die extra worden toegevoegd aan de begroting en dus niet gedekt kunnen worden uit de beschikbare middelen in de begroting. De beschikbare middelen bestaan uit de vrijval van kapitaallasten en de gereserveerde middelen die dienden als dekking voor de in het verleden vastgestelde investeringsplafonds (€ 15,5 miljoen in 2026 en 2027, waarvan na het MIP 2025 nog beschikbaar was € 11,3 miljoen resp. € 14,1 miljoen). Op de beschikbare middelen hebben we ook de kapitaallasten verminderd die nodig zijn voor het bijstellen van het onderhanden werk (€ 0,55 miljoen in 2029).

In 2026 zien we een positief bedrag staan. Als gevolg van het actualiseren van het onderhanden werk, waarbij we voor de oudere investeringskredieten realistischer zijn gaan plannen, verschuift bij een aantal investeringen het verwachte jaar van ingebruikname. Daarmee start de afschrijving later. Dit leidt tot een incidentele vrijval van per saldo € 0,46 miljoen in 2026).

De kapitaallasten die gedekt worden uit leges (2a) zijn budgetneutraal verwerkt door een bijstelling van de leges (regels 9a en 9b) onder de mutaties baten.

We hebben inzichtelijk gemaakt wat de effecten zijn van de keuze voor het scenario Sober bij Riolering (2a2) met € 0,29 miljoen vanaf 2029 en het scenario Basis bij het Integrale fysiek domein (2b2) met € 0,73 miljoen vanaf 2029.

Het op 19 maart jl. vastgestelde IHP Onderwijs is verwerkt in het Uitvoeringsplan 2026-2029. We hebben de kapitaallasten die dit tot gevolg heeft apart in de tabel gespecificeerd (2c) met daarbij het onderscheid naar 'instandhouding' (vervangende nieuwbouw en renovatie) en 'majeure investeringen' (nieuwbouw gerelateerd aan de groei).

De kapitaallasten van de overige majeure investeringen (vastgoed) die we via het Uitvoeringsplan voorleggen aan de raad zijn als laatste gespecificeerd in de tabel (2d).

De stelpost en daarmee bijstelling van de taakstelling afschrijvingstermijnen hebben wij toepassing van het voorzichtigheidsbeginsel ingeschat op € 50.000 in 2027 oplopend naar € 0,4 miljoen vanaf 2029 (2e).

3. Vrijval stelpost areaaluitbreiding

Vanwege de grote ruimtelijke investeringen voor de komende jaren komt er een behoorlijk areaal aan openbare ruimte bij dat onderhouden dient te worden en extra voorzieningen. Vanaf de programmabegroting 2024 is een stelpost areaaluitbreiding ingesteld voor een bedrag gelijk aan de verhoging van algemene uitkering en ozb vanwege de toekomstige stijging van woningaantallen en inwoners. We laten deze stelpost voor het bedrag van 2026 structureel vrijvallen tegenover de geraamde extra lasten voor areaaluitbreiding, integraal opgenomen onder de autonome ontwikkelingen.

4. Stelpost areaaluitbreiding jaarschijf 2029

Voor het nieuwe jaar 2029 voegen we een bedrag toe aan de stelpost dat gelijk is aan de verhoging van algemene uitkering en ozb vanwege de toekomstige stijging van woningaantallen en inwoners. Zie ook onder punt 7b.

5. Beleidstoevoegingen

In deze Kadernota is het eerder bij de Kadernota 2025 afgesproken afwegingskader toegepast op de selectie van beleidstoevoegingen. Mede vanwege de beperkte financiële middelen heeft hier vooraf door de organisatie een strikte toetsing plaatsgevonden. Dan gaat het om onvermijdelijke beleidstoevoegingen passend in eerder ingezet beleid. De beleidstoevoegingen bedragen in totaal € 2,8 miljoen euro (2026), waarvan € 1 miljoen incidenteel. Een groot deel daarvan dekken wij met behulp van incidentele middelen zijnde een tijdelijke impuls. Waar dit niet het geval is zorgen wij op termijn voor dekking via het stringent sturen op organisatiekosten en het hanteren van strategische personeelsplanning. Onder de beleidstoevoegingen zitten ook voorstellen die uitvoering geven aan raadsvoorstellen en -besluiten. Voor de uitgebreide lijst met de structurele en incidentele beleidstoevoegingen verwijzen wij naar bijlage 1. In de programma's treft u een korte toelichting op de beleidstoevoegingen.

Kaders waarlangs wij beleidstoevoegingen hebben afgewogen zijn onder andere:

- De beleidstoevoeging moet een aanvang hebben in 2026;
- Het beleid of uitvoeringsplan dat ten grondslag ligt aan de beleidstoevoeging moet reeds zijn vastgesteld.

Binnen de beleidstoevoegingen past een tweetal onderwerpen binnen het 'Verantwoord groeien', waarvoor wordt voorgesteld deze te dekken door inzet van de hiervoor bij de Kadernota 2025 en Programmabegroting 2025 gereserveerde middelen:

1. Programma Bestaanszekerheid - budget voor inspanningen (€ 170.000 structureel)
2. Uitvoeringsagenda integrale cultuurvisie (€ 322.000 structureel), conform raadsvoorstel 3858

6. Ombuigingen lasten ten gunste van Verantwoord groeien

In april heeft de raad de mogelijkheid gehad om wensen en bedenken te geven op de gepresenteerde Ombuigingsmaatregelen als uitwerking van het aanvullend pakket. De amendementen hierop zijn verwerkt. De lijst met voorgenen besparingsmaatregelen 2026-2029 telt op tot een structureel te besparen bedrag van 3,2 miljoen en maakt het behalen van de afgesproken taakstelling van 3 miljoen mogelijk. In bijlage 2 een samenvatting van de ombuigingen opgenomen en in een aparte bijlage de volledige lijst met besparingsmaatregelen. In het meerjarenperspectief zijn deze ombuigingsmaatregelen neutraal opgenomen aan de lasten- en batenkant. De opbrengst komt volledig ten goede van Verantwoord groeien, zie ook verderop.

7a. Algemene uitkering – Voorjaarsnota Rijk

De Voorjaarsnota 2025 van het Rijk is 18 april 2025 gepubliceerd en geeft een vooruitblik op de rijksbegroting voor de komende jaren. Over de gevolgen voor het Gemeentefonds worden de gemeenten geïnformeerd via de meicirculaire 2025. Vooruitlopend hierop hebben wij een prognose gedaan en de uitkomsten verwerkt in deze Kadernota, omdat het een grote invloed heeft op het meerjarenperspectief. De uitkomsten zijn tweeledig;

- Een compensatie voor het algemene deel van het Gemeentefonds;
- Een mutatie in de uitkering voor het onderdeel Jeugdzorg.

a. Compensatie algemeen deel

Voorjaarsnota Rijk 2025 - Algemene uitkering					bedragen
- Algemeen deel					x € 1.000
Prognose meerjarenbegroting	Begroting 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029	
1. Accres algemene uitkering - indexatie 2025 en 2026	4.305	4.286	4.205	4.165	
2. Algemene uitkering - Extra middelen demping ravijnjaar	1.154	1.225	1.207	1.203	
3. Accres algemene uitkering - vrijval volumebijstelling jaarschijf 2026	133	133	133	133	
Totaal structureel effect	5.592	5.644	5.545	5.501	

In de Voorjaarsnota 2025 zijn structurele middelen opgenomen om de terugval van het gemeentefonds in 2026 te dempen. Voor de gemeente Barneveld levert dit zo'n € 1,2 miljoen aan extra inkomsten op. Tegelijkertijd is het accres geactualiseerd voor de macro-economische cijfers van het Centraal Economisch Plan (CEP) 2025. Een klein deel betreft volumebijstelling voor het jaar 2026 e.v.

b. Jeugd. Voor de Jeugdzorg heeft het Rijk een aantal aanpassingen gedaan in het Gemeentefonds:

Voorjaarsnota Rijk 2025 - Algemene uitkering	bedragen
- Jeugd	x € 1.000

Prognose meerjarenbegroting	Begroting 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029
Tekort voor rekening rijk, vanaf 2025 (50%) - vrijval	1.172	1.172	1.172	1.172
Aanvullende post Hervormingsagenda - saldo inkomsten - bestaande stelpost - vrijval	288	241	252	334
Groeipad maatregelen Hervormingsagenda	1.411	1.266		
Groeipad maatregelen Hervormingsagenda - neutraal verwerken	-1.411	-1.266		
Eigen bijdrage Jeugdzorg			-736	-736
Eigen bijdrage Jeugdzorg - ramen als inkomst			736	736
Indexeren opbrengst Hervormingsagenda			-1.628	-1.628
Indexeren opbrengst Hervormingsagenda - neutraal verwerken			1.628	1.628
Totaal structureel effect	1.460	1.413	1.424	1.506

Tekort rekening Rijk. Dit betreft een tegemoetkoming van het Rijk om het structurele tekort in de jeugdzorg gelijkelijk te verdelen (de 'gelden van Ark'). In deze Kadernota 2026 is de indexering van lonen- en prijzen jeugdzorg opgenomen als autonome ontwikkeling (1,6 miljoen structureel). Voorgesteld wordt om deze middelen vrij te laten vallen in het resultaat, tegenover de stijgende gemeentelijke kosten jeugdzorg.

Jeugd aanvullende post. Gemeenten mochten eerder al rekening houden met een aanvullende bijdrage ten behoeve van de Hervormingsagenda. Hiervoor hadden wij een stelpost opgenomen in de begroting. Nu blijkt dit bedrag hoger te zijn dan eerder geprognosteerd. Ook hiervan wordt voorgesteld de middelen vrij te laten vallen tegenover de (eerdere) indexaties in de kosten Jeugdzorg.

Korting Eigen bijdrage. Vanaf 2028 wordt er een eigen bijdrage ingevoerd voor de Jeugdzorg. Het Rijk kort gemeenten hierop in de algemene uitkering, ervan uitgaande dat zij deze eigen bijdrage zelf innen. We ramen deze korting daarom neutraal, en gaan er voorlopig vanuit dat de korting gelijk is aan de verwachte inkomsten eigen bijdrage.

Middelen groeipad maatregelen Hervormingsagenda. Deze middelen zijn bedoeld ter verzachting van de taakstelling in 2026 en 2027. We blijven onverminderd inzetten op de Hervormingsagenda om de taakstelling te halen, ook omdat vanaf 2028 de taakstelling juist extra wordt verhoogd. In de aanloop naar de begroting 2026 zullen we kritisch naar de Hervormingsagenda kijken hoe we de middelen kunnen verwerken. Daarvoor reserveren we de middelen voorlopig door middelen van een stelpost.

Indexering opbrengst Hervormingsagenda. Zoals gezegd blijven we onverminderd inzetten op de taakstelling Hervormingsagenda. Het Rijk heeft deze echter vanaf 2028 verhoogd vanwege niet eerder rekening mee gehouden indexering. Voorgesteld wordt om deze korting voorlopig neutraal te verwerken, om op een later moment de discussie te voeren in hoeverre we de taakstelling Hervormingsagenda verhogen of de korting ergens anders moeten vinden binnen de gemeentelijke begroting.

7b. Algemene uitkering – Volume jaarschijf 2029

Dit betreft een inschatting van de volume ontwikkeling van de algemene uitkering voor het nieuwe jaar 2029.

7c. Algemene uitkering – Stelpost teruggave BCF

Wanneer gemeenten taken uitbesteden, betalen zij daar btw over. Om te voorkomen dat gemeenten er alleen vanwege deze kosten voor kiezen om taken niet uit te besteden maar zelf te doen is het Btw-compensatiefonds (BCF) ingesteld. Gemeenten kunnen er onder voorwaarden de betaalde btw terugvragen. Landelijk is hiervoor een plafond bedrag ingesteld. Mochten alle gemeenten samen minder btw terugvragen dan dit plafond, wordt het restant verdeeld over alle gemeenten via het Gemeentefonds. Gemeenten mogen vooruitlopend op deze eventuele teruggave een structurele stelpost opnemen, op basis van de laatst vastgestelde BCF teruggave. Voor de gemeente Barneveld gaat het hier om ongeveer € 1 miljoen, waar we rekening mee mogen houden als extra inkomst.

8. Lokale heffingen

Op basis van de bij de uitgangspunten beschreven methodiek is een indexering van 4,7% berekend. Conform het coalitieakkoord 2022-2026 wordt uitgegaan van een 3 jaarsgemiddelde. Het gaat hier om de OZB woningen en niet-woningen, hondenbelasting, forensenbelasting en toeristenbelasting.

9a. Index leges ter dekking kapitaallasten MIP riool, afval en begraven

In beginsel indexeren we de leges voor afval en begraven met hetzelfde percentage als de OZB. Voor riolering

hanteren we een reguliere indexatie van 4% conform het GRP. Als budgettair neutrale dekking van de kapitaallasten als gevolg van de investeringen op riolering, afval en begraven (zie hierboven bij 2), hebben we alleen het aandeel kapitaallasten van de indexering hier opgenomen. Het overige deel van de indexering verwerken we in de programmabegroting 2026 wanneer we ook de paragraaf lokale heffingen (met de berekening van de kostendekkendheid) opstellen.

9b. Extra verhoging leges riool en afval ter dekking kapitaallasten MIP riool en afval

De extra kapitaallasten voor riool en afval kunnen niet uit de reguliere indexatie (9a) gedekt worden. Vanwege het uitgangspunt van kostendekkendheid bij afval en riool leidt dit in beginsel tot een extra verhoging van leges riool en afval in de jaren 2027-2029. Het gaat bij afval om ongeveer 1% per jaar en bij riool om ongeveer 4% per jaar. Of en in hoeverre deze verhoging zich werkelijk gaat voordoen vanaf 2027 is ook afhankelijk van andere factoren, zoals de prijsontwikkeling van de overige budgetten bij afval en riool en de eventuele tijdelijke inzet van de egalisatievoorzieningen. Voor dit moment hebben wij de stijging van kapitaallasten bij afval en riool budgettair neutraal verwerkt (post 2a is gelijk aan de optelsom van 9a + 9b).

10. Ombuigingen baten ten gunste van Verantwoord groeien

Zie toelichting onder punt 6.

Mutaties reserves

De opbrengst van het aanvullend pakket ombuigingen wordt gestort in de reserve Verantwoord groeien. De storting wordt verminderd met door de inzet van een deel van deze middelen voor een drietal beleidsintensiveringen:

Dekking verantwoord groeien				
<i>Programma Bestaanszekerheid - budget voor inspanningen</i>	170	170	170	170
<i>Uitvoeringsagenda integrale cultuurvisie</i>	322	322	322	322
<i>MIP - IHP Onderwijs deel uitbreiding</i>	56	628	1.494	1.861
subtotaal verantwoord groeien	548	1.120	1.986	2.353

1. Participatie & Ondersteuning

Wat zijn de prioriteiten de komende jaren?

Groeien naar zelfstandigheid

De gemeente Barneveld wil de komende jaren meer doen voor de gezondheid en ontwikkeling van kinderen en gezinnen. Samen met scholen en andere organisaties willen we zorgen dat kinderen in Barneveld gezond en veilig opgroeien. Dit doen we met verschillende projecten, zoals "Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (WISE)". Ook gaan we de succesvolle aanpak van cultuuronderwijs op school de komende jaren voortzetten.

De Landelijke hervormingsagenda Jeugd 2023-2028 wil jeugdhulp verbeteren en financieel gezond maken. Barneveld heeft dit vertaald naar het Lokale Plan Hervormingsagenda Jeugd 2025-2028. Aan de hand van dit plan wordt gewerkt aan acties op vijf gebieden. Zoals beter samenwerken, meer 'normaliseren' en ouders en professionals hierbij helpen en goed kijken of jeugdhulp echt nodig is. Deze acties gaan door in 2026.

Het wetsvoorstel Verbetering beschikbaarheid jeugdzorg wil ervoor zorgen dat kwetsbare kinderen betere jeugdhulp krijgen. Dit wetsvoorstel voert voor een deel de landelijke Hervormingsagenda Jeugd uit. Het wetsvoorstel zegt ook dat er verplicht regionaal samengewerkt moet worden voor de inkoop van jeugdhulp. Dit gebeurt via een Gemeenschappelijke Regeling (GR), een juridische samenwerking. Op 1 januari 2026 begint de GR Jeugdhulpregio JeugdFV. Daarnaast blijft de huidige manier van regionaal samenwerken, waarbij het afstemmen van beleid centraal staat, bestaan. Dit heet IGS, Intergemeentelijke Samenwerking.

Meedoen naar vermogen

Op het vlak van meedoen naar vermogen is er volop beweging. We hebben te maken met wetswijzigingen zoals Participatiewet in balans en het wetsvoorstel van school naar duurzaam werk. Daarnaast zijn ook maatschappelijke ontwikkelingen van invloed op ons werk. De krapte op de arbeidsmarkt houdt de komende jaren naar verwachting aan. Dit zien we ook terug in ons bijstandsbestand. Wie op gemeentelijke ondersteuning aangewezen is voor het vinden van werk of andere vormen van participatie, heeft vaker een grotere afstand tot de arbeidsmarkt. We blijven investeren op re-integratie om inwoners naar vermogen te laten meedoen. Ook werken we samen met o.a. werkgevers, onderwijs en UWV in de arbeidsmarktregio Foodvalley om vraag en aanbod op de arbeidsmarkt beter op elkaar te laten aansluiten. In 2026 wordt een basis gelegd voor het Werkcentrum waarmee we deze samenwerking nieuw gestalte geven. Dit heeft een nauwe relatie met de ontwikkelingen op het gebied van de Human Capital Agenda.

We willen dat inwoners zich geen zorgen hoeven te maken over hun bestaanszekerheid. De zekerheid van betaalbaar en passend wonen, voldoende en voorspelbaar inkomen en mogelijkheden om onverwachte uitgaven op te kunnen vangen draagt bij aan rust en ruimte om mee te ontwikkelen en mee te kunnen doen. We geven daarom uitvoering aan het programma bestaanszekerheid. Daarbij staan financiële zekerheid en geldzorgen, positieve gezondheid en passend wonen centraal. Ook moet iedereen zich thuis voelen en mee kunnen doen in de samenleving. Daarom zetten we verder in op de uitvoering van het inclusiebeleid.

De gezondheid en houdbaarheid van zorg en ondersteuning in Nederland staat, mede door de vergrijzing, onder druk. Daarom zetten we verder in op sport, bewegen, cultuurparticipatie, gezondheidsbevordering en de sociale basis. We werken onder andere aan het versterken van de sociale basis, het verkleinen van gezondheidsverschillen, het stimuleren van de deelname aan sport en cultuur en het bevorderen van een gezonde leefomgeving. Ook zetten we in op een betere samenwerking tussen het sociaal en medisch domein, bijvoorbeeld door afspraken te maken over ketensamenwerking rondom valpreventie en Welzijn op recept. Daarnaast werken we binnen het Gezonde Leefstijl Akkoord aan het terugdringen van roken en meer roken, een gezond gewicht en het tegengaan van problematisch alcoholgebruik. We verwachten dat het Integraal Zorgakkoord wordt vervangen door het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord en dat dit ook invloed heeft op de uitvoering door en financiering van gemeenten. Hoe dit er verder uit gaat zien is nog niet duidelijk.

We geven uitvoering aan de integrale cultuurvisie zodat we de brede waarde van cultuur voor de samenleving effectief en zoveel mogelijk integraal inzetten. Cultuur is voor iedereen die dat wil toegankelijk en we bouwen

verder aan een sterke en toekomstbestendige culturele infrastructuur. We hebben daarbij aandacht voor de culturele functies en voorzieningen in de dorpen.

We werken samen in de regio foodvalley aan het vervolg van de meerjarige programmasamenwerking 'Cultuurvallei' om het culturele leven lokaal en regionaal te versterken.

De ontwikkeling van de bibliotheekvoorziening zetten we komende in vanuit de nieuwe Zorgplichtwet voor gemeenten.

Het realiseren van opvang- en asielplekken en de daarbij behorende nevenondersteuning zal over meerdere jaren capaciteit en inzet vanuit de gemeente maar ook van maatschappelijke partners blijven vragen. We kijken naar het realiseren van meer duurzame oplossing van opvang/huisvesting van Oekraïense ontheemden en realiseren samen met het COA een azc voor de periode van 10 jaar.

Samen oud worden

De verwachting is dat het aantal ouderen in de gemeente Barneveld (aantal huishoudens met 75-plussers) de komende twintig jaar verdubbelt. Belangrijk is dat deze groep zo lang mogelijk zelfstandig thuis wil blijven wonen. Daarnaast wordt er een groter tekort aan personeel verwacht. Dit vraagt ook iets van de zelfredzaamheid van inwoners en het tijdig nadenken over de toekomstige woon-, zorg- en ondersteuningsvraag. Dit is een uitdaging voor de gehele samenleving en vraagt om meer bewustwording, maar vraagt ook het kijken naar wijken en hoe wij het wonen hierin hebben ingericht en of er ook voor specifieke doelgroepen voldoende woonplekken zijn. Met de uitvoering van de Woonzorgvisie, die begin 2025 werd vastgesteld, geven we prioriteit aan het langer zelfstandig thuiswonen van ouderen en andere aandachtsgroepen in de gemeente Barneveld.

De ontwikkeling van het aantal cliënten en de ontwikkeling van de kosten worden periodiek gemonitord zodat kan worden bekeken in hoeverre de gemeentelijke uitgaven voor ondersteunende voorzieningen mee kunnen groeien.

Beleidskader Sociaal Domein

In het najaar van 2025 wordt naar verwachting het nieuwe Beleidskader Sociaal Domein vastgesteld. Dit zal ook invloed hebben op de (uitvoering) van het beleid sociaal domein in de jaren 2026 en verder.

Beleids toevoegingen

De beleids toevoegingen zijn opgenomen in de [Bijlage 1 Beleids toevoegingen 2026-2029](#). Voor programma 1 betreft dit:

Structurele beleids toevoegingen

- GR en IGS Jeugd
- Uitvoeringsagenda integrale cultuurvisie
- Programma Bestaanszekerheid - inzet programmamanager

Incidentele beleids toevoegingen

- Doorontwikkeling nieuwkomers

Deze beleids toevoegingen zijn in bovenstaande teksten toegelicht.

Wat zijn de prioriteiten de komende jaren?

Een ondernemende gemeente met ruimte voor bedrijvigheid

De economische groei van Barneveld zet onverminderd door. We willen ondernemers nu én in de toekomst voldoende ruimte en goede voorwaarden bieden om te ondernemen, innoveren en verduurzamen. Barneveld heeft een sterke regiofunctie en beschikt, in vergelijking met andere gemeenten in de regio, over relatief veel uitbreidingsmogelijkheden voor werklocaties. Dit maakt afstemming in regionaal verband essentieel, zodat de ontwikkeling van bedrijventerreinen niet alleen aansluit bij de lokale vraag, maar ook bij de ruimtelijke en economische strategie van Foodvalley en Regio Amersfoort.

Ons lange termijn doel is dat Barneveld beschikt over een gedifferentieerd aanbod van duurzame, toekomstbestendige werklocaties met een goede bereikbaarheid, uitstekende voorzieningen en ruimte voor groei. De focus ligt op het versterken van bestaande terreinen én het strategisch uitbreiden waar dat nodig en mogelijk is. Daarbij zetten we ook in op het verbeteren van de energie-infrastructuur, het oplossen van netcongestie en het stimuleren van circulaire economie.

We willen de aantrekkingskracht van Barneveld als vestigingslocatie behouden en versterken. Dat doen we onder andere door het faciliteren van ruimte voor lokale bedrijven die willen doorgroeien, én door het aantrekken van nieuwe bedrijvigheid die aansluit bij de Barneveldse economie. Ook de samenwerking met het onderwijs en ondernemersnetwerken is hierbij belangrijk, bijvoorbeeld om voldoende geschoolde arbeidskrachten beschikbaar te hebben.

Een toekomstbestendige economie vraagt om voldoende én goed opgeleide arbeidskrachten. Daarom investeren we, samen met regionale en lokale partners, in het versterken van human capital. Binnen Regio Foodvalley werken we aan een gezamenlijke Human Capital Agenda, gericht op het beter laten aansluiten van onderwijs en arbeidsmarkt. Lokaal geven we hier invulling aan via onder andere de Barneveldse Techniek Opleiding, waarin ondernemers en onderwijsinstellingen samenwerken aan praktijkgericht, actueel en vraaggestuurd onderwijs. Deze inzet sluit aan bij de bredere ambities uit het sociaal domein rond *meedoen naar vermogen*, waarin ook het Werkcentrum een belangrijke rol gaat spelen in het verbinden van mensen en werk.

Samenwerken aan een sterk recreatief profiel

Recreatie en toerisme zijn belangrijk voor de leefkwaliteit van inwoners én voor de lokale economie. Barneveld heeft op dit vlak veel potentie met haar uitgestrekte natuur, landschappen, culturele erfgoed, musea en gastvrije dorpen. Die sterke basis willen we in de komende jaren verder uitbouwen. We streven naar een recreatief aanbod dat aantrekkelijk is voor zowel de eigen inwoners als bezoekers van buitenaf, en dat uitnodigt tot beweging, ontmoeting en ontspanning.

Ons lange termijn doel is dat Barneveld zich ontwikkelt tot een veelzijdige, toegankelijke en duurzame recreatiegemeente, waarin natuur, cultuur en verblijfstoerisme goed samenkomen. De groei van toerisme moet daarbij hand in hand gaan met behoud van landschap, leefbaarheid en biodiversiteit. We willen de kwaliteit van bestaande voorzieningen verhogen, investeren in aantrekkelijke verblijfsaccommodaties, en zorgen voor betere recreatieve verbindingen tussen dorpen, natuurgebieden en bezienswaardigheden.

Ook zetten we in op een betere spreiding van toeristen over de regio en over de seizoenen, om drukte en piekbelasting te voorkomen. Hiervoor werken we nauw samen met regionale partners, zoals Regio Foodvalley, Veluwe op 1 en ondernemers in de vrijetijdssector. Met deze samenwerking versterken we onze zichtbaarheid en ons profiel als recreatieve bestemming.

Een goede en veilig bereikbare gemeente met aandacht voor gezond, schoon en slim vervoer

Onderwijs, eerstelijnszorg, banen, sportvoorzieningen en winkels moeten goed bereikbaar zijn voor onze inwoners en voor diegene die binnen onze gemeente werkt en recreëert. En onze inwoners moeten op hun beurt goed bereikbaar zijn voor bezoek, zorg aan huis en hulpdiensten. Door de groei van Barneveld wordt het op sommige wegen en fietspaden te druk als we geen maatregelen treffen. De gemeente wil veilige en gemakkelijke verplaatsingen binnen, vanuit, naar, en door Barneveld mogelijk maken.

Als het gaat om onze prioriteiten bij de verdere ontwikkeling van onze gemeente zetten we in op de volgende volgorde: lopen, fietsen, openbaar vervoer, deelmobiliteit en privéauto. Bijvoorbeeld door in nieuwe wijken voorzieningen toe te voegen die te voet bereikbaar zijn. Dit neemt niet weg dat de auto belangrijk blijft. We

nemen maatregelen om problemen in doorstroming te verminderen. Zo zijn de aanleg van de oostelijke rondweg en westelijke randweg Barneveld belangrijke projecten. Ook zetten we in op de verbetering van de leefbaarheid en afname van het aantal verkeersslachtoffers en op het ondersteunen van schoon en slim vervoer.

Beleids toevoegingen

De beleids toevoegingen zijn opgenomen in de [Bijlage 1 Beleids toevoegingen 2026-2029](#). Voor programma 2 betreft dit de structurele beleids toevoeging voor het evenementenfonds. In de [evaluatie](#) van dit fonds kwam naar voren dat dit fonds de afgelopen jaren een belangrijke rol heeft gespeeld bij het ondersteunen van evenementen in de gemeente.

Wat zijn de prioriteiten de komende jaren?

Groei van de gemeente

Gemeente Barneveld zal qua inwonertal blijven groeien vanwege de gunstige ligging en de daaraan gerelateerde migratiestromen alsook vanwege de demografische opbouw van de gemeente. De bijdrage binnen Gelderland om de eerstkomende jaren, jaarlijks zo'n 600 woningen aan de voorraad toe te voegen, vormt in een aantal ontwikkelingen een uitdaging, onder andere vanwege stikstof, bezwaar- en beroep, netcongestie en landelijk beleid als huurbevriezing voor de corporaties. Wat de exacte gevolgen hiervan zullen zijn, zal in de loop der tijd zich openbaren. Met creativiteit en met andere manieren van werken zal dit aangepakt moeten gaan worden.

De groei in alle facetten (wonen, onderwijs, werken, mobiliteit, voorzieningen etc.) behapbaar en financieel betaalbaar houden is een opgave. De opgave gaan we als volgt aanpakken:

- Inhoudelijke keuzes maken in de Omgevingsvisie,
- Verdere uitrol programmatische aanpak brede ontwikkelopgave ten aanzien van groei,
- Verder versterken van de ontwikkelkracht van de gemeentelijke organisatie,
- Samen met marktpartijen en partners als Woningstichting Barneveld te komen tot een efficiënte uitvoering zonder af te doen aan andere doelen zoals woningdifferentiatie, duurzaamheid en gedoseerde spreiding over de kernen.

Wij werken aan een uitvoeringsdocument voor de Omgevingsvisie waarin wij dit en motie 24-71 (Capaciteit fysiek domein) betrekken.

De groeiopgave speelt breder dan alleen in de gemeente Barneveld. Het terugdringen van het woningtekort is en blijft ook landelijk gezien topprioriteit. Dit alles blijft een voortdurende inzet en afstemming om het eigen verhaal op de verschillende tafels goed over het voetlicht te krijgen en zo veel mogelijk zelf de regie te houden. Op dit moment doen we dit binnen bestaande formatie en budgetten, maar het verder uitrollen van programma's die betrekking hebben op de groei, verwachten wij in de komende jaren hiervoor extra menskracht en inzet van financiële middelen nodig te hebben.

Omgevingswet

Met het inwerking treden van de Omgevingswet, is in 2024 de implementatiefase begonnen. Deze kenmerkt zich door de transitie naar het volledig werken met en binnen het nieuwe stelsel. Tijdens deze transitiefase wordt het instrumentarium van de Omgevingswet ingericht. Dit gaat gepaard met een verdere digitale ontwikkeling van het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO-LV) en de aansluitingen daarop van de gemeente. De transitie wordt gekenmerkt door een gewenningsperiode wat zowel ambtelijk als bestuurlijk inspanningen vraagt.

Aantrekkelijke leefomgeving

Waardevol landelijk gebied

In september 2024 stopte het kabinet met het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG) en eerder werd het bijbehorende budget geschrapt. In november werd de aanpak Ruimte voor Landbouw en Natuur (RLN) gepresenteerd door het kabinet als alternatief. Deze richt zich op emissiedoelen, ruimtelijke regie en gerichte inzet van middelen voor natuur, water en klimaat. Het programma Vitaal Landelijk Gebied Gelderland (VLGG) is hierdoor niet vastgesteld. Gelderland kiest voor een uitvoeringsgerichte aanpak met prioriteit voor de Veluwe en Winterswijk, en overlegt met het Rijk over extra middelen. Deze ontwikkelingen zullen moeten worden doorvertaald naar beleid voor ruimtelijke ordening, water, natuur, landbouw en landschap.

Om in het complexe speelveld een gemeentelijke aanpak te ontwikkelen en een krachtige speler te zijn is een programma opgezet. Daarmee houden we de regie op de samenhang tussen de ruimtelijke kwaliteit van ons landelijk gebied, de sociaal-economische vitaliteit én nemen we een passende positie in, in het externe krachtenveld van deze opgave. De nog te bepalen gemeentelijke rolname beïnvloeden de activiteiten en inspanningen die daaruit voortvloeien. Dit loopt samen met de ontwikkeling van onze Omgevingsvisie én met het opstellen van het gezamenlijke Regionaal Perspectief Landelijk Gebied samen met de andere zeven Foodvalley-gemeenten.

Duurzaamheid

Wat betreft energie kennen we een meerdere uitdagingen. Zo heeft de krapte op het elektriciteitsnetwerk (netcongestie) impact op onze gemeentelijke ambities als het gaat om de verduurzaming van bestaande woningen, het realiseren van duurzame energie, het bouwen van woningen en maatschappelijk vastgoed en de uitbreiding van bedrijventerreinen. We blijven proactief in de samenwerking met de netbeheerder en zetten in

op het vinden van alternatieve oplossingen en innovaties. We blijven daarnaast investeren in de aanpak energie –en geld besparen, waarbij bewoners concreet advies en maatregelen ontvangen om zo de energierekening structureel omlaag te brengen. Ten aanzien van de Regionale Energie Strategie Foodvalley blijft gemeente Barneveld een constructieve en substantiële bijdrage leveren aan zowel proces als resultaat. Daarnaast zien we de stijgende kosten en verminderde beschikbaarheid van materialen en grondstoffen. We verwachten dat deze lijn doorzet en dat dit impact heeft op gemeentelijke ambities.

Voor het thema Klimaatadaptatie is in 2025 het Klimaatadaptatieplan Barneveld en het uitvoeringsprogramma voor de periode 2025 t/m 2027 vastgesteld.

Voor het thema Biodiversiteit en Groen zetten we in op het realiseren van meer (biodivers) groen in zowel de dorpskernen als het buitengebied, het opstellen van een monitoringsplan biodiversiteit en volgen we de ontwikkelingen op het gebied van Soorten Management Plan (SMP).

Adequate voorzieningen

Veiligheid

Het is veilig wonen en werken in de gemeente Barneveld. Door een betrokken samenleving, sterke sociale cohesie en actieve overheid en veiligheidspartners weten we dit samen te bereiken. Tegelijkertijd is onze veiligheid geen rustig bezit. De samenleving is volop in beweging en elke dag is onze inzet nodig. De 4 thema's - vastgesteld in het Integraal Veiligheidsplan (IVP) - waarlangs gewerkt wordt zijn: ondermijnende criminaliteit, digitale veiligheid, zorg en veiligheid en middelengebruik. Jaarlijks wordt een uitvoeringsplan opgesteld. Het IVP richt zich op de belangrijkste prioriteiten waar een stevige maatschappelijke opgave ligt. Vanzelfsprekend geven we hiernaast onze wettelijke taken en calamiteitenzorg adequaat vorm en vinden we het belangrijk dat de boa's, samen met de wijkagenten, aanwezig en zichtbaar zijn in de wijken.

Uitdagingen waar we mee te maken hebben, is het versterken van de weerbaarheid van onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties tegen ondermijnende en digitale criminaliteit. Dit doen we onder andere door het organiseren van een veiligheidsdag. Daarnaast zien we een toenemende impact van georganiseerde criminaliteit. Dat vraagt om een handelende en georganiseerde overheid. Hiervoor hebben we een aantal concrete instrumenten voorhanden. Voorbeelden zijn het sluiten van panden of het opleggen van een last onder dwangsom in verband met drugshandel of illegale prostitutie. Daarnaast kunnen we met behulp van de Wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur (Wet Bibob) opdrachten, vastgoedtransacties, vergunningen en subsidies weigeren of intrekken. Dat kan als blijkt dat er ernstig gevaar bestaat dat daarmee strafbare feiten zullen worden gepleegd of uit strafbare feiten verkregen voordelen zullen worden benut. Hierop gaan we de komende jaren investeren. In aanvulling daarop investeren we de komende jaren in de aanpak van zorgfraude en –criminaliteit door de kwaliteit en rechtmatigheid van geleverde zorg te controleren.

Openbare ruimte

Een veilig begaanbaar en goed onderhouden wegennet vinden wij belangrijk. Op dit moment voldoet het kwaliteitsniveau van de gemeentelijke wegen niet aan het vastgestelde gemiddelde kwaliteitsniveau Basis. Dit kwaliteitsniveau wordt landelijk gezien als de ondergrens voor verantwoord wegbeheer. Bovendien heeft de gemeente Barneveld als wegbeheerder de wettelijke plicht zorg te dragen voor veilig begaanbare wegen. Om het gemeentelijk wegennet op niveau te brengen en in stand te houden wordt;

- Geïnvesteed in het vervangen van verouderde wegen, de aanleg van bermbeton en zogenaamd Levensduur Verlengd Onderhoud (LVO). De benodigde investeringsbedragen zijn opgenomen in het Meerjareninvesteringsplan (MIP);
- Onderhouden uitvoeren. De inzet van de beschikbare middelen wordt jaarlijks vastgelegd in een uitvoeringsplan onderhoud wegen.

Door de groei van gemeente Barneveld zal ook sprake zijn van areaaluitbreiding van openbare ruimte. Hiervoor zal een grotere inzet nodig zijn voor zowel beheer als onderhoud.

Beleidskaders vastgoed

Als gemeente hebben we vastgoed om ruimte te bieden voor onder andere onderwijs, sport, ontmoeting en cultuur. In iedere wijk of elk dorp zijn gemeentelijke gebouwen te vinden die bijdragen aan de leefbaarheid. Het bezit van vastgoed is op zich geen doel voor de gemeente. Vastgoed moet bijdragen aan de strategische doelen uit de Omgevingsvisie en het beleidskader Sociaal domein. Deze documenten geven antwoord op de vraag waarom er vastgoed nodig is. Om het gemeentelijk vastgoed ook op de lange termijn beschikbaar, betaalbaar en passend te houden en onderlinge verbanden te kunnen leggen, is een integraal gemeentelijk vastgoedbeleid nodig. Hierin worden ook de beleidskaders voor het verduurzamen van de gebouwen meegenomen.

Onderwijshuisvesting

Begin 2025 is het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2026-2041 vastgesteld. Dit plan speelt in op de

groeijende leerlingenaantallen, wetswijziging en financiële kader. In deze kadernota worden nadere voorstellen gedaan om de gevolgen van het IHP in de financiële zin te verwerken.

Cultuur

In navolging op de vaststelling van de cultuurvisie en bijbehorend uitvoeringsplan is er de komende jaren ook aandacht voor onze culturele infrastructuur. De in 2025 opgestarte vereenvoudiging van de governance van het Schaffelaar Theater maakt daar onderdeel van uit, met daarop volgend de vereenvoudiging van de governance van het vastgoeddeel, waarbij bij de verdere uitwerking ook aandacht zal zijn voor het benodigde onderhoudsniveau.

Sportvoorzieningen

In 2026 worden verschillende initiatieven voor het huisvesten van verenigingen verder ontwikkeld.

Beleids toevoegingen

De beleids toevoegingen zijn opgenomen in de [Bijlage 1 Beleids toevoegingen 2026-2029](#). Voor programma 3 betreft dit:

Structurele beleids toevoegingen;

- Accountmanager Vastgoed
- Beleidsadviseur Duurzame Mobiliteit
- Inzameling huishoudelijk afval
- Handhaving - BOA's en Beleidsadviseur

Incidentele beleids toevoegingen;

- Beleidsadviseur Ruimtelijke Ontwikkeling
- Beheerder Aula de Plantage
- Functioneel Beheerder VIS (Vastgoed Informatie Systeem)
- Werkbudget Klimaatadaptatieplan
- Frontoffice medewerkers KCC

Vanwege de groei van de gemeente en de bijkomende verplichte nieuwe taken, is zowel tijdelijke als structurele formatie-uitbreiding noodzakelijk op diverse onderdelen. Daarnaast wordt met deze uitbreiding ruimte gemaakt om uitvoering te geven aan o.a. het integraal veiligheidsplan, het klimaatadaptatieplan en de digitale doorontwikkeling binnen Vastgoed.

Wat zijn de prioriteiten de komende jaren?

Bij verantwoord groeien van de gemeente is samenwerken en verbinden het sleutelwoord. Samen met inwoners, ondernemers en onze partners binnen en buiten de gemeentegrenzen. Om vanuit goed bestuur te komen tot gedragen oplossingen. Oplossingen, die passen bij de specifiek lokale behoeften en die de gemeenschap als geheel versterken. Om dat te bereiken zetten we onverminderd in op:

- Samenwerken in netwerken;
- Omgevingsbewuste communicatie en gemakkelijk toegankelijke dienstverlening;
- Een toekomstbestendige organisatie.

Vanuit deze drieslag stellen wij onze prioriteiten en beschrijven we die als volgt

Samenwerken in Netwerken

We willen nog meer een partner zijn die:

- binnen de gemeente samenwerkt met haar inwoners, organisaties en ondernemers (participatie en gebiedsgericht werken);
- in de directe regio zich onderscheidt en van invloed is (als zelfbewuste partner);
- zich slim beweegt en van invloed is in de bredere netwerken daaromheen (Public Affairs en Lobby).

- Binnen de gemeente:

De gemeente maakt de omslag naar een omgevingsbewuste organisatie en werkt steeds meer samen met inwoners, organisaties en ondernemers. Zij willen actief betrokken zijn bij hun directe leefomgeving, meedenken en hun eigen initiatieven verder brengen. Er wordt een beter resultaat gehaald in gebiedsgerichte samenwerking en participatieve afstemming tussen partijen en het stimuleren van bewonerskracht. Gebiedsgericht samenwerken en participatie liggen direct in elkaars verlengde.

a) samenwerken met dorpen en wijken (Gebiedsgericht werken)

We geven uitvoering aan de door de gemeenteraad vastgestelde 'Samenwerkingsaanpak met dorpen en wijken'. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen drie sporen:

- Samenwerking met dorpen en wijken via samenwerkingsafspraken, dorpsplannen en gebiedsagenda's.
- Samenwerking met partners in de wijk, waarbij wordt aangesloten op andere gemeentelijke beleidskaders.
- Gebiedsgericht werken binnen de gemeentelijke organisatie in houding, gedrag en betrokkenheid.

Activiteiten aan te sluiten en op te nemen in de begrotingscyclus om zo ter uitvoering te komen.

b) Doorontwikkeling Participatiebeleid

We ontwikkelen het Participatiebeleid verder door. Hierbij maken we gebruik van de ervaringen van de afgelopen drie jaar, bij honderden participatietrajecten en de uitgevoerde eindevaluatie. Nieuwe inzichten, waaronder verplichtingen uit de nieuwe Wet Versterking Participatie op Decentraal Niveau, worden meegenomen. Daarnaast wordt het van buiten naar binnen werken verder versterkt en de rol van de gemeente bij inwonersinitiatieven wordt verder uitgewerkt.

- Uitvoeren Ontwikkelagenda 2026

Net als in 2025 wordt er in 2026 een door de raad vastgestelde Ontwikkelagenda Participatiebeleid uitgevoerd. In deze Ontwikkelagenda staan punten waar extra aandacht voor komt, zoals ontwikkeling van een beleidsrapportage.

- Borgen van spoor 3 (inwoners- en maatschappelijke initiatieven)

Na pilots in 2025, met onder andere de initiatievenmakelaar en participatieadvies door communicatieadviseurs, wordt in 2026 vastgesteld hoe de borging van participatie plaatsvindt in de organisatie.

- Binnen de regio:

Foodvalley is onze kernregio. Daarin werken we intensief samen en zijn steeds meer een zelfbewuste partner van invloed. Er is een in 2025 een nieuwe Strategische agenda vastgesteld voor de komende 4 jaar voor Foodvalley. Ter uitvoering daarvan is een resultaatgerichte uitvoeringsprogramma vastgesteld met focus op die onderwerpen die wij echt als regiogemeenten samen hebben te doen. Daarnaast is er de regio Amersfoort. Binnen die samenwerking gaat het vooral afstemmen op onderdelen en met name het punt van een goede bereikbaarheid (A1-corridor, A1/A30 en kpn Hoevelaken)

- Via beïnvloeding in de bredere netwerken:

We zorgen ervoor goed in positie te zijn als het gaat om de relevante externe netwerken. Door daarin aanwezig te zijn en slim mee te bewegen oefenen we op de juiste momenten invloed uit. De gemeente

Barneveld heeft haar Public Affairs beleid geactualiseerd en intensificeert haar lobbyactiviteiten op de geprioriteerde thema's Bereikbaarheid (A1/A30 en oostelijke rondweg) in combinatie met nieuwe concepten woningbouw (amendement Raad), Waardevol landelijk gebied en Defensie

Omgevingsbewuste communicatie en makkelijk toegankelijke dienstverlening

Bij alles wat we doen, staan we dicht bij onze inwoners, ondernemers en partners van Barneveld. We communiceren omgevingsbewust, met een open en toegankelijke houding in dialoog, gericht op samenwerken en verbinding. Onze interne communicatie groeit mee met de ontwikkeling van de gemeente. Goede interne communicatie is de basis voor goede communicatie naar buiten toe. We communiceren in begrijpelijke taal, zodat iedereen mee kan doen. Ook betrekken we de samenleving bij onze communicatie over de opgaven. Zo dragen we bij aan het waarmaken van onze fysieke en sociale opgaven. Daarbij zijn we blij met Barneveld en dragen dat uit.

Makkelijk toegankelijke dienstverlening

Eigentijdse dienstverlening, die zich kenmerkt door dienstbaarheid en meedenken. Onze gemeenschappelijke vertrekpunten:

- de vraag van de inwoner en inwoner staat centraal (niet 'van kastje naar de muur');
- digitaal waar het kan;
- persoonlijk waar het nodig is.

Blijven bouwen aan een toekomstgerichte organisatie

We blijven ons ontwikkelen als een wendbare organisatie; vastberaden om onze doelen te bereiken en een positieve impact te maken. Dienstverlenend in ons dagelijks werk naar inwoners, ondernemers en partners, waarbij ook hoort dat we reflecteren op onze gemeentelijke rol en kerntaken. Als organisatie kunnen we wendbaar inspelen op nieuwe opgaven en veranderende behoeften in de samenleving. Andere manieren van werken helpen ons om meer met minder te bereiken en onze kracht & expertise te versterken. De organisatie en het werk richten we zo in dat de uitvoering op orde is en zich op professionele wijze mee ontwikkelt met de groei van de gemeente om effectief en met vertrouwen complexere vraagstukken aan te pakken. Daarbij monitoren wij voortdurend (o.a. via strategische personeelsplanning) - mede in het licht van eerder daarover door de raad aangenomen moties - of er voldoende capaciteit voorhanden is (kwantitatief als ook kwalitatief). Om daarmee de voorgenomen uitvoering te kunnen realiseren, maar ook om waar nodig tussentijds te kunnen versnellen.

Beleids toevoegingen

De beleids toevoegingen zijn opgenomen in de [Bijlage 1 Beleids toevoegingen 2026-2029](#). Voor programma 4 betreft dit:

Bij thema Samenwerken in Netwerken

Incidentele beleids toevoeging: formatie

- Capaciteit participatiebeleid

Toelichting:

Vooruitlopend op de eindevaluatie van het Participatiebeleid (vastgesteld in 2022) en de verdere borging daarvan wordt in ieder geval voor 2026 een bedrag gevraagd ten behoeve van een beleidsregisseur Participatie (€ 60.000) en een medewerker spoor 3 voor begeleiding inwonersinitiatieven (€ 60.000).

Bij thema omgevingsbewuste communicatie en makkelijk toegankelijke Dienstverlening

Incidentele beleids toevoegingen: formatie en overige uitgaven

Bij Communicatie:

- Newsroom
- Interne communicatie

Toelichting:

De newsroom binnen onze organisatie blijkt een succesvol en noodzakelijk project dat bijdraagt aan een betere en proactieve communicatie. Hierdoor zijn we in staat om onze organisatie wendbaar te houden en adequaat te reageren op mediaontwikkelingen en publieke opinie. De beleids toevoeging betreft een tijdelijke formatie bedoeld als impuls gericht op verdere inbedding van Newsroom in de organisatie.

Interne communicatie betreft een tijdelijke formatie als impuls en essentieel om daarmee onze interne informatievoorziening te verbeteren, de samenwerking tussen teams te bevorderen en onze organisatieontwikkeling te ondersteunen.

We zetten wij ons in voor toegankelijke communicatie voor alle inwoners, ongeacht hun digitale vaardigheden of beperkingen. Daarom investeren we in de ontwikkeling van digitale communicatieproducten die voldoen aan de richtlijnen voor digitale toegankelijkheid. Daarvoor zijn in 2026 op incidentele basis aanvullend middelen nodig.

Bij Dienstverlening:

- Capaciteit Dienstverlening KCC
- Doorontwikkeling DIV (Zaaksysteem)

Toelichting:

Bij het KCC verlengen wij via deze beleidstoevoeging tot 2027 de tijdelijke uitbreiding met 2 FT medewerkers. De afgelopen jaren is de dienstverlening steeds meer naar de frontoffice verplaatst en is het aantal medewerkers toegenomen. Vooralsnog op tijdelijke basis. Via deze beleidstoevoeging verlengen wij de tijdelijke aanstelling van 2 fte medewerkers tot 2027.

Om het juiste aantal medewerkers vast te kunnen stellen is inzicht nodig in de werkvoorraad. Op basis van de werkvoorraad en de service levels wordt in 2026 bepaald hoeveel medewerkers er structureel nodig zijn.

Bij thema Toekomstbestendige organisatie

Structurele beleidstoevoegingen; betreft formatie

- HR businesspartner,
- Beleidsondersteuner HRM,
- Extra capaciteit informatiebeveiliging
- Doorontwikkeling DIV

Incidentele beleidstoevoegingen: betreft overige uitgaven

- grote I-ervangingen en aan bestedingen,
- HR project Afas,
- digitale innovatie,
- doorontwikkeling financiële functie

Vanwege de groei van de gemeente en de bijkomende verplichte nieuwe taken, is zowel tijdelijke als structurele formatie-uitbreiding noodzakelijk op het gebied van HRM en informatiebeveiliging. Op de financiële functie is een eenmalige aanvullende doorontwikkeling wenselijk. Daarnaast heeft de organisatie te maken met een aantal onontkoombare vervangingen van informatiesystemen en het doorontwikkelen van haar informatiebeheer-organisatie. Tegelijkertijd ontstaat daarmee het moment om een impuls te geven aan digitale innovatie binnen de organisatie.

Bijlage 1. Beleidstoevoegingen 2026-2029

Beleidstoevoegingen met structurele lasten

bedragen x € 1.000

Beleidstoevoegingen Structureel	2026	2027	2028	2029
1. Participatie en ondersteuning	592	592	592	592
GR en IGS Jeugd	100	100	100	100
Uitvoeringsagenda integrale cultuurvisie	322	322	322	322
Programma Bestaanszekerheid - inzet programmamanager en budget inspanningen	170	170	170	170
2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid	- 40	- 40	- 40	- 40
Evenementenfonds	30	30	30	30
Extra capaciteit voor handhaving - dekking (zie beleidstoev. incidenteel)	- 70	- 70	- 70	- 70
3. Woon- en leefomgeving	412	412	412	412
Accountmanager Vastgoed	102	102	102	102
Formatie Duurzame Mobiliteit	95	95	95	95
Formatie Duurzame Mobiliteit - dekking	- 95	- 95	- 95	- 95
Inzameling huishoudelijk afval	120	120	120	120
Inzameling huishoudelijk afval - dekking	- 120	- 120	- 120	- 120
Extra capaciteit voor handhaving	310	310	310	310
4. Samenwerken, dienstverlening en besturen	680	680	680	680
Doorontwikkeling DIV (SPP focus)	80	80	80	80
Grote I-ervaringen en -aanbestedingen	300	300	300	300
HR Businesspartner	105	105	105	105
Beleidssteun HRM	90	90	90	90
Informatiebeveiliging	105	105	105	105
Totaal structurele beleidstoevoegingen	1.644	1.644	1.644	1.644

Beleidstoevoegingen met incidentele lasten

bedragen x € 1.000

Beleidstoevoegingen Incidenteel	2026	2027	2028	2029
1. Participatie en ondersteuning	-	-	-	-
Doorontwikkeling nieuwkomers	80	80		
Doorontwikkeling nieuwkomers dekking	- 80	- 80		
2. Bedrijvigheid en bereikbaarheid	-	-	-	-
3. Woon- en leefomgeving	155	25	- 70	-
Beleidsadviseur RO	48	48		
Formatie Rouwcentrum de Plantage	45			
Functioneel beheer VIS	48	48		
Werkbudget Klimaatadaptatieplan	50			
Werkbudget Klimaatadaptatieplan - dekking	- 50			
Formatie Rouwcentrum de Plantage - dekking	- 45			
Capaciteit Dienstverlening KCC	130			
Extra capaciteit voor handhaving - dekking	- 70	- 70	- 70	
4. Samenleven, dienstverlening en besturen	976	465	-	-
contractbeheerder	90			
Digitale innovatie	75	75		
Digitale toegankelijkheid	70			
Doorontwikkeling DIV (Zaaksysteem)	178	178		
Financial controller	155			
Interne communicatie	117	96		
Newsroom - formatieuitbreiding	116	116		
HR project Afas	55			
Capaciteit participatiebeleid	120			

Totaal incidentele beleidstoevoegingen	1.131	490	- 70	-
--	-------	-----	------	---

In deze Kadernota is het eerder bij de Kadernota 2025 afgesproken toetsingskader toegepast op de selectie van beleidstoevoegingen. Mede vanwege de beperkte financiële middelen heeft hier vooraf door de organisatie een strikte toetsing plaatsgevonden. Dan gaat het om onvermijdelijke beleidstoevoegingen passend in eerder ingezet beleid. De beleidstoevoegingen bedragen in totaal € 2,8 miljoen euro (2026), waarvan € 1 miljoen incidenteel. Een groot deel daarvan dekken wij met behulp van incidentele middelen zijnde een tijdelijke impuls. Waar dit niet het geval is zorgen wij op termijn voor dekking via het stringent sturen op organisatiekosten en het hanteren van strategische personeelsplanning. Onder de beleidstoevoegingen zitten ook voorstellen die uitvoering geven aan raadsvoorstellen en -besluiten. In de programma's treft u een korte toelichting op de beleidstoevoegingen.

Kaders waarlangs de beleidstoevoegingen zijn getoetst zijn onder andere:

- De beleidstoevoeging moet een aanvang hebben in 2026;
- Het beleid of uitvoeringsplan dat ten grondslag ligt aan de beleidstoevoeging moet reeds zijn vastgesteld.

Binnen de beleidstoevoegingen past een tweetal onderwerpen binnen het 'Verantwoord groeien', waarvoor wordt voorgesteld deze te dekken door inzet van de hiervoor bij de Kadernota 2025 en Programmabegroting 2025 gereserveerde middelen:

1. Programma Bestaanszekerheid - budget voor inspanningen (€ 170.000 structureel)
2. Uitvoeringsagenda integrale cultuurvisie (€ 322.000 structureel), conform raadsvoorstel 3858

Bijlage 2. Aanvullend pakket ombuigingen

Tabel Overzicht opbrengsten maatregelen 2026-2029 per scenario

Scenario	jaar 2026	jaar 2027	jaar 2028	jaar 2029
Bezuinigen op subsidies	188.000	265.000	272.000	291.000
Hervormingsagenda Jeugd	20.000	20.000	20.000	20.000
Opbrengsten verhogen	172.500	210.000	215.000	265.000
Organisatie eenheden (dienstverlening) samenvoegen of uitbesteden	0	85.000	170.000	250.000
Strategische kans en innovatie	75.000	150.000	225.000	300.000
Temporiseren of schrappen investeringen	0	0	0	0
Verduurzaming	50.000	50.000	50.000	50.000
Versoberen	570.000	1.177.500	1.617.500	1.897.500
Zelf-samen-gemeente	14.000	114.000	114.000	114.000
Eindtotaal	1.089.500	2.071.500	2.683.500	3.187.500

Een uitgebreid overzicht met de besparingsmaatregelen is opgenomen in een separate bijlage bij de Kadernota.

Wat is de status van de investeringen in het MIP?

Het MIP is opgesteld om inzicht te krijgen om financieel inzicht en grip te krijgen op de benodigde investeringen in gemeente Barneveld op lange termijn. Daartoe zijn investeringen geïnventariseerd en zoveel mogelijk voorzien van een inschatting van de financiële omvang. Met dit MIP wordt besloten over de investeringen die aanvangen in 2026 en 2027 en nog niet over de investeringen die aanvangen na 2027 besloten. Een uitzondering hierop geldt voor het IHP Onderwijs waarvoor de raad op 19 maart 2022 de benodigde (investerings)kredieten voor de periode 2025 - 2029 beschikbaar heeft gesteld. Voor de overige kredieten na 2027 creëert het MIP dus geen rechten op het doorgaan van de betreffende investering nog op de omvang van betreffende investering. We begrijpen dat het wel verwachtingen wekt; die verwachtingen zullen echter altijd getoetst moeten worden aan de beschikbaarheid van financiële middelen en aan de prioriteit ten opzichte van andere investeringen.

Vanaf dit MIP is er geen gat meer tussen de financiële omvang van de meerjarige inventarisatie en het beschikbare investeringsplafond, althans als het gaat om investeringen ten aanzien van instandhouding en vastgestelde beleids- en beheerplannen. Voor majeure investeringen / aanvullende wensen geldt dat we een deel voorleggen. Voor een groot deel van de geïnventariseerde majeure investeringen / aanvullende wensen zal er in de toekomst nog een integrale afweging gemaakt moeten worden.

Spelregels en systematiek MIP

Het MIP bestaat uit drie categorieën:

I. Investerings riolering, afvalinzameling en begraven

Dit zijn investeringen waarvan de kapitaallasten gedekt worden uit heffingen en leges.

II. Investerings instandhouding / beheerplan

Investerings voor het in stand houden van de huidige activa van de gemeente of op basis van beheerplannen. Deze investeringen vallen in principe onder 'basis op orde'.

Binnen 'basis op orde' is er dekking voor de structurele kapitaallasten die uiteindelijk volgen uit de investeringen. Deze dekking is als volgt uit te splitsen:

- Vrijval van kapitaallasten in het jaar na de laatste afschrijvingen van een oude investeringen;
- Opgenomen budgetten ten behoeve van het instellen van beschikbare investeringsplafonds, zoals de € 60 miljoen voor de jaren 2023-2026.

III. Majeure investeringen / aanvullende wensen

Dit zijn nieuwe investeringen die per definitie niet onder het investeringsplafond passen. Hiervoor moet het investeringsplafond verhoogd worden (nieuwe dekking). Deze investeringen vallen onder 'verantwoord groeien'. Het kan hierbij ook gaan om investeringen als gevolg van areaaluitbreiding. Het is wel goed om te beseffen dat in de toekomst de vervangingsinvestering als instandhouding gezien moet worden en dus feitelijk onderdeel gaat uitmaken van de 'basis op orde'. Uiteraard los van eventuele eenmalige investeringskosten zoals de aankoop van grond.

Beschikbaar investeringsplafond

De kapitaallasten van een investering zijn afhankelijk van de afschrijvingstermijn (hoe langer een investering mee gaat, hoe lager de afschrijvingslast per jaar) en de rente. Voor het MIP vertalen wij de beschikbare budgetten naar een beschikbaar investeringsplafond dat vervolgens afgezet kan worden tegen de investeringsbehoefte.

Uitvoeringsplan MIP 2026-2029

Om tot een jaarlijks Uitvoeringsplan te komen, beginnen we met het actualiseren van het 10-jarig MIP van vorig jaar. De investeringen die starten in het eerste jaar vormen uiteindelijk het Uitvoeringsplan. De volgende uitgangspunten/spelregels zijn bepalend bij het opnemen en plannen van de investeringen in het 10-jarig MIP en specifiek het Uitvoeringsplan.

1. Het Uitvoeringsplan 2026-2029 bevat de investeringsbedragen voor de jaren 2026-2029.
2. De gemeenteraad stelt de kredieten vast waarvan de uitvoering aanvangt in de jaarschijven 2026 en 2027.
3. De investeringen die later aanvangen vanaf 2028 neemt de raad ter kennisneming aan.
4. Als een investering over meerdere jaarschijven gaat en start in 2026 of 2027 dan geeft de raad in het kader van begrotingsrechtmatigheid het gehele krediet vrij. Concreet betekent dit dus het totale krediet door de raad wordt vrijgegeven.

5. Een voorbereidingskrediet wordt voor het inzicht samen met investeringskrediet aangevraagd (zodat er geen voorbereidingskredieten worden aangevraagd voor investeringen waarvoor geen ruimte in het MIP is).
6. Als uitzondering wordt eerst alleen een voorbereidingskrediet aangevraagd voor projecten waarvan de totale investering nog niet in te schatten is en afhankelijk is van de keuzes die nog gemaakt moeten worden. Veelal gaat het hier om grote investeringsprojecten.
7. We maken bij de investeringen een zuivere splitsing in categorieën: investeringen die gedekt worden uit heffingen en leges (I), investeringen onder instandhouding / beheerplannen (II) en majeure investeringen / aanvullende wensen (III). Per categorie splitsen we de investeringen in clusters.
8. Investeringsprojecten die noodzakelijk zijn om de veiligheid te waarborgen en kapitaalvernietiging te voorkomen hebben prioriteit.
9. Investeringsprojecten in Onderwijshuisvesting die wettelijk verplicht zijn hebben prioriteit (inmiddels heeft de raad hierover een besluit genomen met het IHP Onderwijs).
10. Projecten binnen het fysieke domein worden zoveel mogelijk integraal opgepakt. De disciplines met hierin de meeste invloed zijn Wegen, Riolerings & Water, Verkeer en Groen (werk met werk maken).
11. Investeringsprojecten die op basis van een businesscase kostendekkend zijn worden afzonderlijk gewogen.
12. In investeringsvoorstellen worden (indien van toepassing) meerdere scenario's uitgewerkt, in ieder geval een sober scenario en een basis scenario. Het uitwerken van scenario's kan plaatsvinden op het niveau van een cluster, een beheerplan of een individuele investering.
13. Een realistische planning van investeringen over de jaren heen (juist jaar van starten en afronden), rekening houdend met verschillende factoren zoals:
 - Beschikbare capaciteit, daarbij ook kijken naar eventuele nog doorlopende investeringen uit eerdere Uitvoeringsplannen
 - Staat van het huidige actief (afweging noodzakelijkheid, technische levensduur kan langer zijn)
 - Voorbereidingstijd en daarmee totale doorlooptijd (een meerjarige investering ook verdelen over meerdere jaren, waarbij dan wel om reden van begrotingsrechtmatigheid bij de aanvang het volledige benodigde bedrag als investeringskrediet wordt aangevraagd)
 - Voorkomen kapitaalvernietiging of hoge onderhoudskosten als iets kort daarna alsnog vervangen gaat worden
14. De kredieten zijn direct na het raadsbesluit over het MIP beschikbaar, tenzij in het MIP specifiek is aangegeven dat voor deze investeringen een specifiek raadsvoorstel gemaakt moet worden om het krediet beschikbaar te krijgen. In dat geval is het krediet alleen beschikbaar voor voorbereidingskosten. Hoofregel is voor investeringen groter dan € 500.000 moet een separaat raadsvoorstel volgen. Daarbij nemen we in de afweging ook de ontwikkeling van de financiële positie (kengetallen) mee.
15. Het vastgestelde investeringsplafond per cluster (zie hieronder) wordt jaarlijks geïndexeerd met een reëel indexcijfer.
16. In beginsel wijzigt het investeringsplafond, naast de indexatie, alleen naar aanleiding van het opstellen of actualiseren van beheerplannen. Nieuwe / geactualiseerde beheerplannen moeten een scenario bevatten dat binnen het bestaande plafond past (onderdeel van besparingsmaatregel 33 'doelmatiger opstellen beleidsnota's).

Afwegingskader

Voor het opnemen van investeringen in het Uitvoeringsplan zijn in beginsel de bovenstaande spelregels 8 t/m 13 toegepast. Zoals de investeringen in Onderwijshuisvesting (spelregel 9) die zijn opgevoerd conform het in maart 2025 vastgestelde IHP Onderwijs. Daarnaast worden vervangingsinvesteringen bijvoorbeeld pas opgevoerd als de technische levensduur ten einde is en niet al als ze financieel zijn afgeschreven (spelregel 13, tweede punt). Voor de categorieën Integraal fysiek domein en riolering zijn zoals eerder in deze Kadernota beschreven alternatieve scenario's uitgewerkt (spelregel 12). Daarbij kiezen we bij het integraal fysiek domein voor het scenario Basis en bij Riolerings voor het scenario Sober. Hierna beschrijven wij tot welk afwegingskader dit heeft geleid. Bij het afwegingskader is rekening gehouden met veiligheid en het voorkomen van kapitaalvernietiging (spelregel 8).

Integraal fysiek domein

Bij het Integraal Fysiek Domein kiezen we voor het scenario Basis. Om tot een afgewogen investeringsopgave te komen hebben we, met inachtneming van bovenstaande 'spelregels', het volgende afwegingskader gehanteerd. Als uitgangspunt hebben we het Scenario Optimaal genomen. Dit betreffen investeringsopgaven die optellen tot gemiddeld € 19 miljoen in de komende vier jaar. Het gaat hierbij om activa in de openbare ruimte die einde levensduur zijn of einde levensduur benaderen in de komende 10 jaar en die daarmee niet voldoen aan het gewenste kwaliteitsniveau (zoals bijv. volgt uit het Beheerplan Wegen 2023-2027 en/of waarover wij signalen ontvangen van bewoners en gebruikers). Het plegen van onderhoud is niet meer mogelijk om het kwaliteitspeil op niveau basis te brengen. Om van scenario Optimaal naar scenario Basis te gaan hebben wij gewerkt met het volgende afwegingskader:

- Waar de veiligheid (zorgplicht) niet in het geding komt, het temporiseren van de investering met 1 of 2 jaar (integrale en niet-integrale opgaven);

- Bij de inrichting van 30 km/uur wegen buiten de integrale aanpak vindt geen omvorming plaats van asfalt naar straatlinkers, maar middels sobere maatregelen;
- Een aantal niet noodzakelijke opgaven als het gaat om de aanplant van nieuwe bomen en beplantingen komen te vervallen;
- Anticiperen op veranderende omstandigheden beperkt (bijv. op klimaatadaptie).

Riolering

Bij Riolering kiezen we voor scenario Sober. Ten opzichte van het scenario Basis (gemiddeld € 11,1 miljoen aan investeringen in de komende vier jaar) hebben wij voor het scenario Sober het volgende afwegingskader gehanteerd:

- Inhaalslag in inspecties, reparaties en vervangingen.
 - Ook in dit scenario wordt uitgegaan van 20 km inspecties per jaar.
 - Net zoals in het basis scenario worden de meest urgente strengen die volgens de inspectiebeelden niet nog jaren kunnen wachten opnieuw beoordeeld en waar nodig hersteld.
 - Naast de aanpak van de meest urgente strengen worden aanvullende inspecties uitgevoerd om de actuele staat van de riolering in beeld te brengen. Op basis van deze inspecties worden jaarlijks maatregelenpakketten samengesteld. Omdat uitvoering niet altijd integraal mogelijk is, ligt de nadruk in deze gevallen op gerichte herstelmaatregelen in plaats van grootschalige vervanging.
 - Er wordt gekozen voor een integrale aanpak van het vervangen en/of repareren van de riolering, waarbij de werkzaamheden worden gecombineerd met de opgaven van andere disciplines. In dit scenario wordt er echter meer risico genomen door de uitvoering van deze projecten trager te laten verlopen, waardoor de kans toeneemt op calamiteiten in het systeem.
- Functioneren van het systeem.
 - Maatregelen ten behoeve van het functioneren van het systeem worden in dit geval ook alleen gedaan wanneer ze integraal kunnen worden opgepakt. Dat wil zeggen getemporiseerd aansluitend op een integrale aanpak dat aansluit met het scenario Basis van het Integraal fysiek domein.

Beschikbaar te stellen kredieten

Alleen de kredieten die aanvangen in 2026 en 2027 worden door de gemeenteraad vastgesteld (uitgangspunt 2). Als de investering meerjarig doorloopt, ook na 2027, wordt in het kader van begrotingsrechtmatigheid het hele krediet beschikbaar gesteld (uitgangspunt 4). Dit betekent dat niet het hele Uitvoeringsplan 2026-2029 (zie paragraaf C) nu al beschikbaar wordt gesteld, maar alleen de jaarschijven 2026 en 2027 en voor zover de investering in die jaren aanvangt ook de geraamde bedragen vanaf 2028. Een uitzonder hierop vormen de investeringen voor Onderwijshuisvesting (cluster II.C en III.C). Deze zijn al voor de jaren 2025-2029 door de raad beschikbaar gesteld op 19 maart 2025 met het raadsvoorstel 'Integraal Huisvestingsplan Onderwijshuisvesting 2026-2041'.

In de volgende tabel hebben we per categorie en cluster de beschikbaar te stellen kredieten samengevat. Bijlage 4 bevat de specificatie van het Uitvoeringsplan 2026-2029 en daarin zijn te beschikbaar te stellen bedragen per krediet groen gearceerd en de investeringen uit het IHP Onderwijs zijn blauw gearceerd.

bedragen x € 1.000					
Uitvoeringsplan 2026-2029 - beschikbaar te stellen kredieten	2026	2027	2028	2029 na 2029	Totaal
I. Investerings riolering, afvalinzameling en begraven					
I.A. Riolering	9.080	8.745	4.883	2.625	25.334
I.B. Afvalinzameling	1.159	1.030			2.189
I.C. Begraven	31	290			321
I. Investerings riolering, afvalinzameling en begraven	10.270	10.065	4.883	2.625	27.843
II. Investerings instandhouding / beheerplan					
II.A. Integraal fysiek domein	11.349	16.052	7.213	497	35.111
II.B. Bedrijfsmiddelenlijst	2.311	1.455			3.766
II.C. Onderwijshuisvesting	- 1.564	- 4.788	- 1.507	7.858	-
II.D. Sport, biodiversiteit en vergroening	1.449	2.815	69		4.332
II.E Vastgoed					-
II. Investerings instandhouding / beheerplan	13.546	15.534	5.775	8.355	43.210

III. Majeure investeringen / aanvullende wensen						
III.A. Integraal fysiek domein						-
III.B. Bedrijfsmiddelenlijst						-
III.C. Onderwijshuisvesting	- 2.718	- 1.197	- 1.382	5.296		-
III.D. Sport, biodiversiteit en vergroening						-
III.E Vastgoed	3.253	3.253				6.505
III. Majeure investeringen / aanvullende wensen	535	2.056	- 1.382	5.296	-	6.505
Totale beschikbaar te stellen investeringskredieten (excl. IHP Onderwijs) (a)	24.351	27.655	9.276	16.277	-	77.559

Met het vaststellen van het Uitvoeringsplan 2026-2029 wordt er € 77,6 miljoen aan kredieten die aanvangen in 2026 of 2027 beschikbaar gesteld. Daarmee is tevens de fasering bij Onderwijshuisvesting van 20% (zie paragraaf C) verwerkt.

In de volgende tabel laten we volledigheidshalve de op 19 maart 2025 beschikbaar gestelde kredieten voor Onderwijshuisvesting zien (€ 72,1 miljoen voor investeringen die aanvangen in de periode 2026-2029). Onderaan staat een totaalstelling van de investeringskredieten die beschikbaar komen via het Uitvoeringsplan 2026-2029 voor een totaalbedrag van € 149,7 miljoen.

bedragen x € 1.000						
Uitvoeringsplan 2026-2029 - IHP Onderwijshuisvesting	2026	2027	2028	2029 na 2029		Totaal
II. Investeringsinstandhouding / beheerplan						
II.C. Onderwijshuisvesting	9.573	4.838	7.796	450	9.028	31.685
II.D. Sport, biodiversiteit en vergroening		2.036				2.036
II. Investeringsinstandhouding / beheerplan	9.573	6.874	7.796	450	9.028	33.721
III. Majeure investeringen / aanvullende wensen						
III.C. Onderwijshuisvesting	19.640	6.885	7.225			33.750
III.D. Sport, biodiversiteit en vergroening	150	4.480	57			4.687
III. Majeure investeringen / aanvullende wensen	19.790	11.364	7.282	-	-	38.436
Totale al beschikbaar gestelde investeringskredieten IHP Onderwijs (19 maart 2025) (b)	29.363	18.238	15.078	450	9.028	72.157
Totale beschikbare investeringskredieten in Uitvoeringsplan 2026-2029 (a + b)	53.714	45.893	24.354	16.727	9.028	149.716

Beschikbaar investeringsplafond

In paragraaf C Meerjaren Investerings Plan (MIP) is de berekening van het benodigde (gemiddelde) investeringsplafond voor de categorie II Instandhouding / beheerplannen in de jaren 2026-2029 weergegeven. Hieronder laten wij zien wat binnen deze categorie het investeringsplafond per cluster is.

Tabel investeringsplafond per cluster

bedragen x € 1.000								
Investeringsplafond cluster II. Instandhouding / beheerplan per cluster	Investerings					gemiddeld per jaar		
	2026	2027	2028	2029	2026-2035	2026-2029	2026-2035	
II.A. Integraal fysiek domein	13.982	16.052	14.404	15.499	149.848	14.984	14.985	
II.B. Bedrijfsmiddelenlijst	2.311	1.455	881	723	12.875	1.343	1.288	
II.C. Onderwijshuisvesting - IHP	8.042	50	6.289	8.308	35.378	5.673	3.538	
II.D. Sport, biodiversiteit en vergroening - deel IHP	536	2.036			4.661	643	466	
II.D. Sport, biodiversiteit en vergroening	2.841	4.215	435		8.848	1.873	885	
II.E. Vastgoed	26		28	28	193	20	19	

Zoals al paragraaf C beschreven zien we een investeringsplafond van gemiddeld € 24,5 miljoen per jaar over de jaren 2026-2029. Over de 10-jaren periode van 2026-2035 zien we een lager gemiddelde van € 21,2 miljoen per jaar. Dit heeft met name te maken met het cluster Onderwijshuisvesting. We gaan nu kort in op ieder cluster.

Integraal fysiek domein

Met het concreet in beeld brengen van integrale projecten in de periode 2026-2029 en de keuze voor het scenario 'basis' komen we op een gemiddeld investeringsplafond voor dit cluster van € 15 miljoen. Met enkele concrete projecten na 2029 en verder het opnemen van zogenaamde volumebedragen blijft dit plafond, bij ongewijzigd beleid, op dit niveau. Bij ongewijzigd beleid zal het plafond wel jaarlijks indexeren en het geïndexeerde plafond is volgend jaar een financieel kader voor het Uitvoeringsplan 2027-2030. Het opstellen of actualiseren van beheerplannen en de daarin opgenomen ambities kan leiden tot een wijziging van het plafond. Dit zal dan onderdeel uitmaken van de financiële paragraaf bij een dergelijk beheerplan.

Bedrijfsmiddelen

Bij bedrijfsmiddelen zien we een stabiel investeringsplafond als we de komende vier jaar vergelijken met de komende tien jaar. Ook voor bedrijfsmiddelen geldt dat bij ongewijzigd beleid het plafond op dit niveau blijft en jaarlijks geïndexeerd wordt.

Onderwijshuisvesting

Het IHP Onderwijs dat in maart 2025 is vastgesteld leidt voor de jaren 2026-2029 tot een investering van gemiddelde € 5,7 miljoen per jaar. Daarna neemt het investeringsvolume af en over een periode van 10 jaar zien we een gemiddelde investering van € 3,5 miljoen. Voor Onderwijshuisvesting is het IHP leidend als het gaat om het benodigde investeringsbedrag. Met de huidige planning zal dit dus leiden tot een dalend 4-jaars gemiddeld investeringsplafond bij Onderwijshuisvesting en daarmee ook tot een dalend totaal plafond.

Sport, biodiversiteit en vergroening

Dit cluster is in bovenstaand overzicht gesplitst om inzichtelijk te maken welk deel van dit cluster onderdeel uitmaakt van het IHP Onderwijs. Voor dit deel geldt hetzelfde als we hiervoor beschreven hebben bij Onderwijshuisvesting. Voor het overige (en grootste) deel van dit cluster zien we ook een dalende trend van het gemiddelde investeringsplafond na de eerste vier jaar. Hier moeten we echter het voorbehoud maken dat wij nog bezig zijn met het opstellen van een Integraal Huisvestingsplan voor sport. De effecten daarvan op het investeringsplafond zullen we te zijner tijd meenemen als dit IHP voor sport wordt voorgelegd.

Vastgoed

Bij het eerste MIP 2023 maakte vastgoed nog geen deel uit van het MIP. Investeringskredieten m.b.t. vastgoed die de laatste jaren beschikbaar zijn gesteld of die bij dit MIP worden voorgelegd, staan onder de categorie majeure investeringen / aanvullende wensen (zoals de herinrichting van het gemeentehuis, de herinrichting van de gemeentewerf en verduurzaming van het vastgoed). In werkelijkheid hebben we echter maatschappelijk vastgoed waarvan de investeringen (levensduurverlengend, renovatie, vervangende nieuwbouw, etc.) wel degelijk onderdeel uitmaakt van 'instandhouding'. Net als bij het vorige cluster moeten we bij dit cluster daarom een voorbehoud maken als het gaat om het gepresenteerde investeringsplafond. Wij zijn namelijk ook bezig met het opstellen van een integraal huisvestingsplan voor (maatschappelijk) vastgoed.

Bijlage 4. Uitvoeringsplan MIP 2026

In de tabellen hieronder is per categorie en cluster het Uitvoeringsplan 2026-2029 opgenomen. We stellen bij de Kadernota 2026 aan de raad voor om de kredieten beschikbaar te stellen waarvan de uitvoering aanvangt in 2026 en 2027. Bij deze kredieten zijn de bedragen groen gearceerd. De investeringen die aanvangen in 2028 en 2029 zijn ter kennisname opgenomen. De investeringen voor Onderwijshuisvesting (cluster II.C en III.C) zijn al voor de jaren 2025-2029 door de raad beschikbaar gesteld op 19 maart 2025 met het raadsvoorstel 'Integraal Huisvestingsplan Onderwijshuisvesting 2026-2041' (blauw gearceerd). De hieronder groen en blauw gearceerde bedragen tellen op tot de totale bedragen in de tabellen over de beschikbaar te stellen en gestelde kredieten in de bijlage 3.

Tabel Uitvoeringsplan 2026-2029 Categorie I

Uitvoeringsplan 2026 -2029							bedragen x € 1.000		
Categorie I Riolering, afvalinzameling en begraven		Investeringen					separaat raadsvoorstel		
		2026	2027	2028	2029	Na 2029	Totaal		
Cluster I.A. Riolering									
Barneveld	Bedrijventerrein De Valk - Valkseweg (deel Hessenweg - Van Zuylen van Nieveltlaan) + gedeelte Marconistraat en Voltastraat: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek.	950	950					1.900	Nee, volgt uit GRP
Voorthuizen	Molenweg incl. Margrietlaan, Irenelaan, Marijkelaan en Koninginnelaan (deel Smidsplein - Molenweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek. Aanvullend krediet bovenop beschikbaar krediet vanuit MIP 2024.	825	825					1.650	Nee, volgt uit GRP
Barneveld	Burgemeester Kuntzelaan: Kleine Barneveldse Beek bovengronds, vergroten afvoercapaciteit (fase 1)	1.550					1.550	Nee, volgt uit GRP	
Voorthuizen	Vergroten afvoer Ganzenbeek, traject vanaf Noordersingel tot aan rondweg	775	775					1.550	Nee, volgt uit GRP
Divers	Vervangen vrijvervalriolering 2026 - relining	800					800	Nee, volgt uit GRP	
Voorthuizen	Gerard Doustraat (deel Kerkstraat - Rembrandtstraat) incl. Frans van Mierishof en parkeerterrein bij sporthal De Brug en Wheemstraat en Kerkstraat (beide tussen Gerard Doustraat en Hoofdstraat): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek	385	385					770	Nee, volgt uit GRP
Barneveld	Nijkerkerweg transportleiding: 1e fase definitief herstel eerste deel transportleiding en 2e fase onderzoek resterende deel transportleiding.	600					600	Nee, volgt uit GRP	
Voorthuizen	Roelenengweg: afkoppelen hemelwater in combinatie met wegbeheer en verkeerskundige aanpassingen.	600					600	Nee, volgt uit GRP	
Barneveld	Plantagelaan: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek	275	275					550	Nee, volgt uit GRP
Algemeen	Vervangen combiwagen 3041 (GRP)	486					486	Nee	
Divers	Drukriolering: renovatie strengen drukriolering 2026	450					450	Nee	
Voorthuizen	Koninginnelaan (deel Smidsplein - Molenweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek	220	220					440	Nee
Divers	Gemalen: vervangen en renovatie (hoofd)gemalen 2026	309					309	Nee	
Barneveld en Voorthuizen	Optimaliseren overstortconstructies en rioolverbindingen, kleinschalig en diverse locaties op basis van SSW	100	100	100				300	Nee
Voorthuizen	Vergroten afvoer Zeumerensebeek, traject vanaf Bakkersweg t/m Keerploeg	250					250	Nee	
Barneveld	Vliegersvelderslaan (deel spoorlijn - Dr. Albert Schweitzerlaan): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek	75	75					150	Nee
Barneveld	Van Schothorststraat (deel fietsoversteek thv scholen - Lunterseweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek	75	75					150	Nee

Barneveld	Saneren gemaal Bloemendallaan in combinatie nieuwbouw Bloemendaal	50	50				100	Nee
Divers	Drukriool materialen servicewagens 2026	80					80	Nee
Voorthuizen	Rubensstraat optimaliseren duikerverbindingen in combinatie met snelfietsroute vanuit Nijkerk.	75					75	Nee
Divers	Stimuleringsregeling hemelwater 2026	50					50	Nee
Divers	Vervangen en renovatie beschoeiingen 2026	50					50	Nee
Barneveld	Lunterseweg: vervangen rioolverbinding tussen Rooseveltstraat en Wildzaam i.c.m. integrale aanpak cluster Fysiek.	50					50	Nee
Barneveld	Wijk De Lors (deel ten westen van Bilderdijkstraat + Lorsweg en Jacob Catsstraat tot aan Schoutenstraat) en Kallenbroekerweg: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek		1.750	2.625	2.625		7.000	Nee, volgt uit GRP
Divers	Vrijverval riolering relining - levensduurvernieuwend maatregelen		500	500	500		1.500	Nee, volgt uit GRP
Divers	Renovatie strengen drukriolering		450	450	450		1.350	Nee, volgt uit GRP
Voorthuizen	Hoofdstraat incl. parallelwegen (deel rotonde de Punt - Verbindingsweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek		1.450	1.933			3.383	Nee, volgt uit GRP
Divers	Vervangen en renovatie (hoofd) gemalen		310	310	310		931	Nee, volgt uit GRP
Divers	Diverse calamiteiten wateroverlast en beheer		100	100	100		300	Nee
Divers	Drukriolering en gemalen servicewagen		80	80	80		240	Nee
Barneveld	Optimaliseren verbinding waterpartij Oldenbarneveld met Barneveldse beek i.v.m. toename aangesloten verhard oppervlak		275	325			600	Nee, volgt uit GRP
Divers	Stimuleringsregeling hemelwater		50	50	50		150	Nee
Divers	Renovatie en vervanging beschoeiingen		50	50	50		150	Nee
Voorthuizen	Wijk Haarkamp: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek			1.825	1.825		3.650	Nee, volgt uit GRP
Barneveld	Bouwheerstraat (deel Amersfoortsestraat - Van Dompelaerstraat incl. rotondes): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek			183	367		550	Nee, volgt uit GRP
Garderen	Dr. H. C. Bosstraat afkoppelen in combinatie met woningbouwproject			200	50		250	Nee
Divers	Vervangen servicewagen (druk)riolering en gemalen 3051			155			155	Nee
Barneveld	Wijk Oldenbarneveld (oostelijk deel incl. Brummelkamperweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek				1.233	2.467	3.700	Nee, volgt uit GRP
Barneveld	Thorbeckelaan (gedeelte Nieuwe Markt - Schoutenstraat) en Van Hogendorpstraat incl. gedeelten van de Schoutenstraat, Dr. Kuiperlaan, Van Houtenlaan tussen Thorbeckelaan en Van Hogendorpstraat: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek				650	1.950	2.600	Nee, volgt uit GRP
Barneveld	Amersfoortsestraat (deel Bouwheerstraat - Schoutenstraat): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Fysiek				288	288	575	Nee, volgt uit GRP
Totaal cluster I.A. Riolering		9.080	8.745	8.887	8.578	4.704	39.995	
Cluster I.B. Afvalinzameling								
Algemeen	voertuig - vuilniswagen 7011	362					362	Nee
Algemeen	voertuig - vuilniswagen 7014	362					362	Nee
Algemeen	voertuig - veegmachine 1031	285					285	Nee
Algemeen	Vervangen vrachtwagen bak met laadklep 7101	150					150	Nee
Algemeen	voertuig - vuilniswagen 7013		362				362	Nee
Algemeen	Uitbreiding huisvuilwagen		362				362	Nee
Algemeen	Vervangen JCB 175 W hydraulische kraan 7171		238				238	Nee
Algemeen	Nissan E-NV200 2062		67				67	Nee
Algemeen	Vervangen haakarm -kraan 7022			440			440	Nee
Algemeen	Vervangen zijlader 7019			383			383	Nee
Algemeen	Vervangen zijlader 7018				440		440	Nee
Algemeen	Vervangen zijlader 7020				383		383	Nee
Totaal cluster: I.B. Afvalinzameling		1.159	1.030	823	823	-	3.834	

Cluster I.C. Begraven							
Barneveld, Terschuur en Kootwijk	Renovaties groen begraafplaatsen beheer programma	31	31	31	31	124	Nee
Algemeen	Vervangen kraan begraafplaatsen 5111		181			181	Nee
Algemeen	Vervangen pickup-kipper 5061		78			78	Nee
Totaal cluster I.C. Begraven		31	290	31	31	- 383	
Totaal I. Riolering, afvalinzameling en begraven		10.270	10.065	9.741	9.432	4.704 44.212	

Dit zijn investeringen waarvan de kapitaallasten gedekt kunnen worden uit heffingen of leges.

Tabel Uitvoeringsplan 2026-2029 Categorie II

							bedragen x € 1.000
Uitvoeringsplan 2026-2029		Investerings					separaat
Categorie II Instandhouding / beheerplannen		2026	2027	2028	2029	Na 2029	Totaal raadsvoorstel
Cluster: II.A. Integraal fysiek domein							
Voorthuizen	Wijk De Wheem: vervangen trottoirs en herinrichting groenstroken.	1.822	1.822				3.644 Ja
Voorthuizen	Molenweg, Margrietlaan, Irenelaan, Marijkelaan en Koninginnelaan (deel Smidsplein - Molenweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering	1.628	1.628				3.256 Ja
Barneveld	Lunterseweg (deel Barneveldse Beek - Van Dompelaerstraat): integrale aanpak i.c.m. beperkte opgaven cluster Riolering.	1.017	1.017				2.034 Ja
Barneveld	Plantagelaan rijbaan (deel Amersfoortsestraat - Churchillstraat incl. rotonde): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering.	830	830				1.659 Ja
Barneveld	Valkseweg (deel Hessenweg - Van Zuylen van Nieveltlaan) + gedeelte Marconistraat en Voltastraat: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering	541	541				1.082 Ja
Kootwijker-broek	Garderbroekerweg (deel Veluweweg - Graafhorsterweg): Levensduurvelend Onderhoud (LVO) rijbaan en aanleg bermbeton + vervangen rijbaan i.c.m. verbeteren 30 km/uur inrichting gedeelte binnen de bebouwde kom	460	460				920 Ja
Divers	Nieuwe aanplant van 333 bomen op locaties waar de bomen in de afgelopen jaren zijn gekapt.	400	400				799 Ja
Voorthuizen	Gerard Doustraat (deel Kerkstraat - Rembrandtstraat) incl. Frans van Mierishof en parkeerterrein bij sporthal De Brug en Wheemstraat en Kerkstraat (beide tussen Gerard Doustraat en Hoofdstraat): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering	397	397				794 Ja
Barneveld	Vliegersvelderslaan - Dr. Albert Schweitzerlaan - Oostlaan (doorgaande route wijk Vliegersveld tussen Stationsweg en Wethouder Rebellaan): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering	300	300				600 Ja
Kootwijk	Kerkendelweg (deel kern Kootwijk - Duinweg): Levensduurvelend onderhoud (LVO) rijbaan en aanleg bermbeton	550					550 Ja
Barneveld	Stanleystraat 4 hofjes: vervanging verhardingen i.c.m. herinrichting o.a. nieuwe bomen en beplantingen.	222	222				444 Nee
Barneveld	Knottenbeltlaan: vervangen bomen i.c.m. herinrichting i.v.m. ongeschikte groeiplaatsen huidige bomen en schade aan omliggende verhardingen.	221	221				441 Nee
Voorthuizen	Groene Long (groenstrook tussen Wikselaarseweg en Van den Berglaan): herinrichting met nieuwe bomen. Een aanzienlijk deel van de oude bomen is in de afgelopen jaren gekapt.	210	210				420 Nee
Kootwijker-broek	Harskamperweg: verbreden fietspad (icm vervanging vanuit MIP 2025)	360					360 Nee

Barneveld	Van Schothorststraat (deel fietsoversteek thv scholen - Lunterseweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering	180	180		360	Nee	
Divers	Openbare verlichting: armaturen vervangingen i.c.m. verduurzamen	330			330	Nee	
Barneveld	Anjelierstraat: groeiplaatsverbetering bestaande bomen i.v.m. onvoldoende groeiruimte en het voorkomen van schade aan omliggende verhardingen.	153	153		306	Nee	
Barneveld	Gasthuisstraat - Spoorstraat fietsoversteek: verbeteren verkeersveiligheid en oversteekbaarheid	300			300	Nee	
Garderen	Oud Milligenseweg (deel binnen de kom): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering	150	150		300	Nee	
Barneveld	Barneveld-Centrum: uitvoeringsplan verkeersmaatregelen - aanpassingen aan voetgangerszone, fietsparkeerplaatsen, laden en lossen	280			280	Ja	
Divers	Beplantingen: vervangen verouderde beplantingen en groenrenovaties	250			250	Nee	
Barneveld	Plantagelaan fietspad (deel Amersfoortsestraat - Narcissenstraat) : fietspad vervangen en verbreden i.v.m. instellen 2-richtingen i.c.m. integrale aanpak rijbaan	120	120		240	Nee	
Barneveld	Tarweakker: vervangen houten fiets- en voetgangersbrug. De huidige brug is einde levensduur. Dit brengt veiligheidsrisico's met zich mee.	216			216	Nee	
Voorthuizen	Harremaatweg: Levensduurvelengend onderhoud (LVO) rijbaan en aanleg bermbeton	154			154	Nee	
Divers	Bewegwijzering: vervangingen	121			121	Nee	
Divers	Spelen: vervangen verouderde speeltoestellen - en ondergronden.	100			100	Nee	
Kootwijk	Heetweg: vervangen schermen voor het begeleiden van padden naar faunapassages in rijbaan tijdens paddentrek. De huidige schermen zijn einde levensduur en functioneren niet meer.	39			39	Nee	
Voorthuizen	Hoofdstraat incl. parallelwegen (deel rotonde de Punt - Verbindingsweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering		1.869	3.739	5.608	Ja	
Barneveld	Bedrijventerrein De Valk - overige straten: vervangen rijbanen en naastliggende verhardingen (trottoirs, parkeren e.d.) i.c.m. beperkte opgaven vanuit andere disciplines cluster Fysiek.		1.835	1.835	3.671	Ja	
Barneveld	Wijk De Lors (deel ten westen van Bilderdijkstraat + Lorsweg en Jacob Catsstraat tot aan Schoutenstraat) incl. Kallenbroekerweg (deel Schoutenstraat - Contantijn Huygensstraat) : integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering. Op het aansluitende deel Kallenbroekerweg t/m onderdoorgang A30 vindt onderhoud aan de rijbaan plaats.		497	497	497	1.491	Ja
Voorthuizen	Welgelegenweg: Levensduurvelengend onderhoud (LVO) rijbaan en aanleg bermbeton		468	468	935	Ja	
Divers	Bomen: bestaande bomen vervangen op een aanzienlijk aantal locaties binnen de gemeente.		800		800	Ja	
Barneveld	Hugo de Grootlaan (gedeelte Mr. Troelstrallaan - Johan de Wittlaan): integrale aanpak (NIET i.c.m. cluster Riolering)		290	290	580	Ja	
Barneveld	Bedrijventerrein De Briellaard: groeiplaatverbetering bomen		192	192	384	Nee	
Divers	Openbare verlichting: armaturen vervangingen i.c.m. verduurzamen		330		330	Nee	
Divers	Beplantingen: vervangen verouderde beplantingen en groenrenovaties		250		250	Nee	

Barneveld	Jacob Catsstraat: vervangen houten fiets- en voetgangersbrug i.c.m. verbreding		240		240	Nee		
Barneveld	Wethouder van Hekezenlaan: vervangen bomen in verhardingen i.c.m. groeiplaatsverbetering		106	106	211	Nee		
Barneveld	Nicolas Beetsstraat: treffen maatregelen om schade door boomwortels aan verhardingen te voorkomen. Indien mogelijk met behoud van de bestaande bomen.		86	86	173	Nee		
Divers	ABRI's (bushokjes): vervangingen		132		132	Nee		
Divers	Openbare verlichting: lichtmasten vervangingen		110		110	Nee		
Divers	Spelen: vervangen verouderde speeltoestellen - en ondergronden.		100		100	Nee		
Barneveld	Bloemendaallaan (gedeelte Wethouder Rebellaan - Oostlaan): inrichting fietsroute en schoolzone		98		98	Nee		
Voorthuizen	Wijk Haarkamp: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering			3.811	1.905	5.716	Ja	
Barneveld	Bouwheerstraat (deel Amersfoortsestraat - Van Dompelaerstaat incl. rotondes): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering			1.041	2.133	3.174	Ja	
Divers	Bomen: bestaande bomen vervangen op een aanzienlijk aantal locaties binnen de gemeente.			800		800	Ja	
Barneveld	Achternveldseweg t.h.v. Barneveldse Beek: voormalig verkeersbrug over Barneveldse Beek vervangen door fiets- en voetgangersbrug			360		360	Nee	
Divers	Openbare verlichting: armaturen vervangingen i.c.m. verduurzamen			330		330	Nee	
Divers	Beplantingen: vervangen verouderde beplantingen en groenrenovaties			250		250	Nee	
Barneveld	't Achterdorp parkeerterrein: vervangen en aanplant nieuwe bomen en kansen om te vergroenen en klimaatadaptiever in te richten (mogelijk i.c.m. intergrale aanpak Koterweg)			110	110	219	Nee	
Voorthuizen	Aanschotergat: vervangen vissteiger			120		120	Nee	
Divers	Openbare verlichting: lichtmasten vervangingen			110		110	Nee	
Divers	Spelen: vervangen verouderde speeltoestellen - en ondergronden.			100		100	Nee	
Zwartebroek	Platanenstraat 50 km/uur gedeelte thv komgrens: 30 km/uur-inrichting i.c.m. vervangen rijbaan			72		72	Nee	
Divers	ABRI's (bushokjes): vervangingen			66		66	Nee	
Divers	Bewegwijzering: vervangingen (om het jaar opgenomen vanwege de beperkte omvang)			22		22	Nee	
Barneveld	Bedrijventerrein Harselaar Oost: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering				2.810	14.051	16.861	Ja
Barneveld	Wijk Oldenbarneveld (oostelijk deel incl. Brummelkamperweg): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering				1.889	1.889	3.779	Ja
Barneveld	Thorbeckelaan (gedeelte Nieuwe Markt - Schoutenstraat): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering				1.210	2.421	3.631	Ja
Barneveld	Van Hogendorplaan incl. gedeelten van de Schoutenstraat, Dr. Kuyperlaan, Van Houtenlaan tussen Thorbeckelaan en Van Hogendorplaan: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering				540	1.080	1.620	Ja
Terschuur	Stoutenburgerweg: Levensduurvelengend onderhoud (LVO) rijbaan en aanleg bermbeton				1.595		1.595	Ja
Divers	Bomen: bestaande bomen vervangen op een aanzienlijk aantal locaties binnen de gemeente.				800		800	Ja
Terschuur	Eendrachtstraat binnen de kom: integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering				649		649	Ja
Barneveld	Amersfoortsestraat (deel Bouwheerstraat - Schoutenstraat): integrale aanpak i.c.m. opgaven cluster Riolering				241	241	482	Nee
Divers	Openbare verlichting: armaturen vervangingen i.c.m. verduurzamen				330		330	Nee

Divers	Beplantingen: vervangen verouderde beplantingen en groenrenovaties			250		250		Nee
Barneveld	Woudseweg t.h.v. Barneveldse Beek: voormalig verkeersbrug over Barneveldse Beek vervangen door fiets- en voetgangersbrug			240		240		Nee
Divers	Openbare verlichting: lichtmasten vervangen			110		110		Nee
Divers	Spelen: vervangen verouderde speeltoestellen - en ondergronden.			100		100		Nee
Divers	ABRI's (bushokjes): vervangen			66		66		Nee
Barneveld	Willem Barentzstaat t.h.v. Barneveldse Beek (nabij vispassage): vervangen voetgangersbrug			24		24		Nee
Totaal cluster: II.A. Integraal fysiek domein		11.349	16.052	14.404	15.499	19.682	76.988	
Cluster II .B. Bedrijfsmiddelenlijst								
Algemeen	Vervanging facilitaire zaken o.a. kantoormeubilair	800	400			1.200		Ja
Algemeen	Bedrijfsmiddelen I&A 2026	400				400		Nee
Algemeen	Aanschaf materieel ikv beleid biodiversiteit	225				225		Nee
Algemeen	Tractor 4132 (in 2027 nodig, maar al in 2026 i.c.m. investering aanschaf materieel ikv beleid biodiversiteit)	166				166		Nee
Algemeen	Vervangen 7 schaftwagens 9105, 9161-9165 en 9109	132				132		Nee
Algemeen	Mobiele grondzeef	125				125		Nee
Algemeen	Vervangen Fuso canter 9006	81				81		Nee
Algemeen	Vervanging Volkswagen Tiquan 7092 (BOA)	80				80		Nee
Algemeen	Vervangen Mercedes Sprinter DC 9002	80				80		Nee
Algemeen	Vervangen VW combi personenvervoer 9008	72				72		Nee
Algemeen	Vervanging Opel Vivaro 7085	70				70		Nee
Algemeen	Vervangen Fuso Canter 9005	68				68		Nee
Algemeen	Aanhanger 2153	6				6		Nee
Algemeen	Aanhanger 4158	6				6		Nee
Algemeen	Bedrijfsmiddelen I&A 2027		400			400		Nee
Algemeen	Vervangen VW Tiquan 7092 BOA		62			62		Nee
Algemeen	Vervangen MAN DC 9001		57			57		Nee
Algemeen	Vervangen MAN DC 9003		57			57		Nee
Algemeen	Vervangen bestelwagen Citroën Berlingo-E 7093		41			41		Nee
Algemeen	Vervangen Citroën Berlingo-E 8081		41			41		Nee
Algemeen	Vervangen Citroën E 8085		41			41		Nee
Algemeen	Vervangen opzetstrooier 3061		40			40		Nee
Algemeen	Vervangen opzetstrooier 4091		40			40		Nee
Algemeen	Zoutstrooier (2061) (gepland 2021) kan opschuiven naar 2027		36			36		Nee
Algemeen	gladheidbestrijding - sneeuwploegen 4131 en 4132 (verschoven naar 2027)		31			31		Nee
Algemeen	Vervangen opzetstrooier 1062		31			31		Nee
Algemeen	Vervangen opzetstrooier 1051		31			31		Nee
Algemeen	Tractor sportvelden Kioti		21			21		Nee
Algemeen	Tractor sportvelden Kioti		21			21		Nee
Algemeen	Tractor sportvelden Kioti		21			21		Nee
Algemeen	Vervangen sneeuwploeg 3061		20			20		Nee
Algemeen	Vervangen sneeuwploeg 4091		20			20		Nee
Algemeen	Vervangen sneeuwploeg 2061 (bouwj 2002)		18			18		Nee
Algemeen	Vervanging sneeuwbezem 2131 (Sweep pro 800)		13			13		Nee
Algemeen	Aanhangwagen 3154		6			6		Nee
Algemeen	Aanhangwagen 3156		6			6		Nee
Algemeen	Bedrijfsmiddelen I&A 2028			400		400		Nee
Algemeen	Vervangen bestelwagen 2071			62		62		Nee
Algemeen	Vervangen bestelwagen 4063			62		62		Nee
Algemeen	Vervangen gladheidsmeldsystemen Achterveldseweg en Heetweg			62		62		Nee
Algemeen	Vervangen aggregaat op vrachtwagen			41		41		Nee
Algemeen	Vervangen wegenschaaf voor tractoren 4131 en 4132			41		41		Nee
Algemeen	Vervangen Citroën Berlingo E 7093			41		41		Nee
Algemeen	Vervanging mobiel camerasysteem			40		40		Nee
Algemeen	Vervangen spuitmachine wegmarkeringen			21		21		Nee
Algemeen	vervangen aggregaat op aanhangwagen 7193			16		16		Nee
Algemeen	Vervangen schaftwagen 9161			16		16		Nee

Algemeen	Vervangen schaftwagen 9162				16			16	Nee
Algemeen	Vervangen schaftwagen 9163				16			16	Nee
Algemeen	Vervangen schaftwagen 9164				16			16	Nee
Algemeen	Vervangen schaftwagen 9165				16			16	Nee
Algemeen	Vervangen aanhangwagen 7193				8			8	Nee
Algemeen	Vervangen aanhangwagen 7145				8			8	Nee
Algemeen	Bedrijfsmiddelen I&A 2029					400		400	Nee
Algemeen	Mitsubishi Fuso Canter 1062					83		83	Nee
Algemeen	Vervangen sneeuwplougen 4021, 4022 en 4023					41		41	Nee
Algemeen	Vervangen opzetstrooier 9006					31		31	Nee
Algemeen	Tractor 4134 Kioti CK 35-H					23		23	Nee
Algemeen	Tractor 2133 Kioti (Terschuur)					21		21	Nee
Algemeen	Tractor 2134 Kioti (algemeen)					21		21	Nee
Algemeen	Tractor 2135 Kioti (ODIK) met maaidek					21		21	Nee
Algemeen	Tractor 2136 Kioti (Spirit)					21		21	Nee
Algemeen	Tractor 2140 Kioti (VVOP)					21		21	Nee
Algemeen	Vervangen sneeuwploueg 9006					10		10	Nee
Algemeen	Vervangen maaidek bij Kioti					8		8	Nee
Algemeen	Vervangen votex bij Kioti					8		8	Nee
Algemeen	Aanhangwagen 2155					7		7	Nee
Algemeen	aanhangwagen 4159					7		7	Nee
Totaal cluster II .B. Bedrijfsmiddelenlijst		2.311	1.455	881	723	-	5.370		
Cluster: II.C. Onderwijshuisvesting									
De Glind	J.H. Donnerschool: uitbreiding en vervangende nieuwbouw	6.911	950					7.861	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	KC van den Bergh: vervangende nieuwbouw en uitbreiding op nieuwe locatie	445	250	6.034				6.729	Nee, via IHP Onderwijs
Stroe	De Bron Stroe: vervangende nieuwbouw	150	3.588	1.500				5.238	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	KC van den Bergh: vervangende nieuwbouw en uitbreiding op nieuwe locatie	1.755						1.755	Nee, via IHP Onderwijs
Zwartebroek en Terschuur	Kindcentrum Het Anker: vervangende nieuwbouw op unilocatie in de wijk de Eendracht (Kindcentrum Terbroek)	156						156	Nee, via IHP Onderwijs
Zwartebroek en Terschuur	De Zaaier: vervangende nieuwbouw op unilocatie in de wijk de Eendracht (Kindcentrum Terbroek)	156						156	Nee, via IHP Onderwijs
Divers	Verwachte vertraging IHP minimaal 20%	- 1.564	- 4.788	- 1.507	7.858			-	Nee
De Glind	J.H. Donnerschool: uitbreiding en vervangende nieuwbouw		50					50	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	KC van den Bergh: vervangende nieuwbouw en uitbreiding op nieuwe locatie			262				262	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (centrum en Norschoten)	Kindcentrum De Branding Norschoten: vervangende nieuwbouw				300	5.044		5.344	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (centrum en Norschoten)	Willem van Oranjeschool: vervangende nieuwbouw, samen met Kindcentrum De Branding Norschoten				150	3.984		4.134	Nee, via IHP Onderwijs
Totaal cluster: II.C. Onderwijshuisvesting		8.009	50	6.289	8.308	9.028	31.685		
Cluster: II.D. Sport, bioDiversiteit en vergroening									
Kootwijker-broek	t kamphuis KWB vervangende nieuwbouw sportzaal	747	1.724					2.471	Ja
Kootwijker-broek	t kamphuis KWB 1e inrichting sportzaal			69				69	Nee
Stroe	Renovatie kunstgrasveld (veld 1) - VV Stroe	702						702	Ja
Stroe	De Bron Stroe: gymzaal		2.036					2.036	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld	Renovatie kunstgrasveld (veld 3) - VVB		578					578	Ja
Barneveld	Renovatie zandkunststof (veld 2) - MHCB		316					316	Nee
Kootwijker-broek	Renovatie kunstgras (veld 1 + 2) - DWS		196					196	Nee
Barneveld	Renovatie kunstgrasveld (veld 1) - MHCB			316				316	Nee
Stroe	Natuurgras (veld 3) - VV Stroe			50				50	Nee
Totaal cluster: II.D. Sport, bioDiversiteit en vergr		1.449	4.850	435	-	-	6.734		
Cluster: II. E Vastgoed									
Divers	vervangingen installaties Fonteynen diverse lokaties			28	28			56	Nee
Totaal cluster: II. E Vastgoed		-	-	28	28	-	56		
Totaal II. instandhouding / beheerplan		23.119	22.408	22.037	24.559	28.710	120.833		

Investerings voor het in stand houden van de huidige activa van de gemeente of op basis van beheerplannen.
Voor deze investeringen stellen we investeringsplafonds vast. Het beschikbare investeringsplafond kan lager zijn.

Tabel Uitvoeringsplan 2026-2029 Categorie III

bedragen x € 1.000

Uitvoeringsplan 2026-2029		Investerings					separaat	
Categorie III Majeure invest. / aanvullende wensen		2025-2026	2027	2028	2029	Na 2029	Totaal	raadsvoorstel
Cluster: III.C. Onderwijshuisvesting								
Barneveld (zuid)	Nieuwe school De Burgt III	6.296	3.572				9.868	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	Nieuwbouw in Voorthuizen zuidoost	5.205	703				5.908	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (zuid)	Nieuwe school Barneveld-zuid	544	200	5.017			5.761	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (zuid)	Nieuwe school De Burgt III	3.105					3.105	Nee, via IHP Onderwijs
Kootwijker-broek	Koningin Beatrixschool: uitbreiding	1.208		739			1.947	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (zuid)	Nieuwe school Barneveld-zuid	1.856					1.856	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (noord)	Tijdelijke huisvesting Bloemendal (wissellocatie)	632					632	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	Nieuwbouw in Voorthuizen zuidoost	459					459	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (noord)	De Fontein, locatie Bloemendal: nieuwbouw	232					232	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	De Wheemschool: gefaseerd inhuizen op locatie Van den Bergstraat door verhuizing OBS De Regenboog	104	123				226	Nee, via IHP Onderwijs
Stroe	Verwachte vertraging IHP minimaal 20%	- 2.718	- 1.197	- 1.382	5.296		-	Nee
Barneveld (noord)	Rehoboth Onderwijs en Zorg: uitbreiding op bestaande locatie		1.286				1.286	Nee, via IHP Onderwijs
Kootwijker-broek	Rehobothschool: uitbreiding		100	1.154			1.254	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (zuid)	Nieuwe school De Burgt III		428				428	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	Nieuwbouw in Voorthuizen zuidoost		297				297	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	De Wheemschool		119				119	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (noord)	Rehoboth Onderwijs en Zorg: uitbreiding op bestaande locatie		50				50	Nee, via IHP Onderwijs
Voorthuizen	OBS De Regenboog		7				7	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (zuid)	Fontein Burghthof			73			73	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (zuid)	Basisschool Ariane			66			66	Nee, via IHP Onderwijs
Kootwijker-broek	Koningin Beatrixschool: uitbreiding			63			63	Nee, via IHP Onderwijs
Kootwijker-broek	Rehobothschool: uitbreiding			61			61	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (zuid)	Ds. J. Fraanjeschool De Burcht			52			52	Nee, via IHP Onderwijs
Totaal cluster: III.C. Onderwijshuisvesting		16.923	5.688	5.843	5.296	-	33.750	
Cluster: III.D. Sport, bioDiversiteit en vergroening								
Barneveld (noord)	Nieuwbouw sportzaal in Bloemendal fase 4/5	150	4.090				4.240	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (noord)	Nieuwbouw sportzaal in Bloemendal fase 4/5		276				276	Nee, via IHP Onderwijs
Barneveld (noord)	Nieuwbouw sportzaal in Bloemendal fase 4/5		114				114	Nee, via IHP Onderwijs
Kootwijker-broek	Nieuwbouw in Kootwijkerbroek (gymzaal meubilair)			57			57	Nee, via IHP Onderwijs
Totaal cluster: III.D. Sport, bioDiversiteit en vergr		150	4.480	57	-	-	4.687	
Cluster: III. E Vastgoed								
Divers	Stelpost 19.083 m² x € 501 (excl. btw) verduurzaming 2e fase o.b.v. Wettelijke verplichting Kaders. Gedeeltelijke dekking vanuit energiekosten besparing.	2.314	2.314	2.314	2.314		9.255	Ja

Barneveld	Kostenindicatie voor nieuwbouw Brandweerpost Barneveld Centrum, Post 1.552.000+21% BTW=1,878,000 ontwikkeling en realisatie 2026-2027	939	939				1.878	Ja
Barneveld	Onderzoek gebruik Brandweer vleugel in het Hulpverleningscentrum (HVC), Nijkerkerweg			31			31	Nee
Totaal cluster: III. E Vastgoed		3.253	3.253	2.345	2.314	-	11.164	
Totaal III. Majeure investeringen / aanvullende wensen		20.325	13.420	8.245	7.610	-	49.600	

Nieuwe investeringen die per definitie niet onder het investeringsplafond passen. Hiervoor moet het investeringsplafond verhoogd word

Tabel Uitvoeringsplan 2026-2029 Totaal

bedragen x € 1.000

Uitvoeringsplan 2026-2029		Investeringsplan				
Samenvatting		2026	2027	2028	2029	Na 2029
Categorie I Riolering, afval en begraven		10.270	10.065	9.741	9.432	4.704
Categorie II Instandhouding / beheerplannen		23.119	22.408	22.037	24.559	28.710
Categorie III Majeure investeringen / aanvullende wens		20.325	13.420	8.245	7.610	-
Totaal categorieën I, II en III		53.714	45.893	40.023	41.600	33.414

Bijlage 5. Nog af te wegen majeure investeringen

Bij onderstaande nog af te wegen majeure investeringen hebben we de bedragen per project niet zichtbaar gemaakt. Dit doen we om te voorkomen dat we marktgevoelige informatie openbaar maken op investeringen die op dit moment toch nog niet beschikbaar worden gesteld. We laten wel de totale bedragen per cluster zien in de jaren 2026-2029, in de periode 2030-2035 en het totaal over 2026-2035.

Besluitvorming over onderstaande investeringen moet op een later moment plaatsvinden via individuele raadsvoorstellen.

Tabel Nog af te wegen majeure investeringen

							bedragen x € 1.000	
Nog af te wegen majeure investeringen Categorie III Majeure invest. / aanvullende wensen		Investeringen					separaat raadsvoorstel	
		2026	2027	2028	2029	2029-2035		Totaal
Cluster: III.A. Integraal fysiek domein								
Voorthuizen	Centrumplan Voorthuizen	x	x	x	x		x	N.v.t.
Stroe	Prinses Marijkeplein: opgave groenbeheer icm project Wolweg. Doel is deze versteende verblijfsplek te vergroenen door aanplant van 1e grootte bomen en (deel) verharding om te vormen naar gazon.	x					x	N.v.t.
Barneveld	Thorbeckelaan - A30 aansluiting 5 Vergroten VRI-kruispunten en viaduct		x				x	N.v.t.
Barneveld	Thorbeckelaan - Nijkerkerweg Reconstructie van turbotonde naar VRI-kruispunt		x				x	N.v.t.
Barneveld	Scherpenzeelseweg - Lunterseweg - Hoenderlaan Reconstructie van rotonde naar VRI-kruispunt		x				x	N.v.t.
Barneveld	Scherpenzeelseweg - Plantagelaan - A30 aansluiting 4 oost Vergroten VRI-kruispunt		x				x	N.v.t.
Voorthuizen	Oude Zeumerseweg: verbreden/aanbrengen bermbeton i.v.m. vestiging Oranjevereniging en skeelervereniging Grieze Veen		x	x			x	N.v.t.
Voorthuizen	Realisatie voetpad vanaf wijk Holzenbosch i.v.m. vestiging Oranjevereniging en skeelervereniging Grieze Veen		x	x			x	N.v.t.
Barneveld	Oostelijke Rondweg Overige civieltechnische werken			x	x	x	x	N.v.t.
Barneveld	Oostelijke Rondweg Overige civieltechnische werken Bijdrage NBI			x			x	N.v.t.
Barneveld	Oostelijke Rondweg Aanlegkosten spoorkruising				x	x	x	N.v.t.
Barneveld	Oostelijke Rondweg Aanlegkosten spoorkruising Bijdrage NBI				x		x	N.v.t.
Barneveld	Van Zuijlen van Nieveltlaan - Valkseweg - Edisonstraat Inrijdverbod Valkseweg en Edisonstraat			x			x	N.v.t.
Barneveld	Bloemendal - Station Barneveld-Noord Realisatie fietsverbinding			x			x	N.v.t.
Barneveld	Nijkerkerweg - overweg spoorlijn Apeldoorn-Amersfoort Spooronderdoorgang					x	x	N.v.t.
Stroe	Verbindingsweg Stroe-Zuid (N310-N800)					x	x	N.v.t.
Barneveld	Oostwest-as Harselaar-Zuid (NBI 733119 en 733120) Aanleg oostwest-as Harselaar-Zuid					x	x	N.v.t.
Barneveld	Baron van Nagellstraat - Energieweg Vergroten VRI-kruispunt					x	x	N.v.t.
Barneveld	Thorbeckelaan - reconstructie kruispunt VVB/Bloemendal fase Boswonen					x	x	N.v.t.
Barneveld	Scherpenzeelseweg - Renswoudsestraatweg - A30 aansluiting 4 west Reconstructie van rotonde naar VRI-kruispunt					x	x	N.v.t.
Barneveld	Oostwest-as Harselaar-Zuid (NBI 733119 en 733120) Aanleg oostwest-as Harselaar-Zuid Bijdrage NBI					x	x	N.v.t.

Barneveld	Westelijke randweg Barneveld Aanleg westelijke randweg					x	x	N.v.t.
Totaal cluster: III.A. Integraal fysiek domein		x	x	10.405	19.010	80.582	x	
Cluster: III.D. Sport, bioDiversiteit en vergroening								
Barneveld	VLC sporthal	x	x				x	N.v.t.
Barneveld	VLC sporthal 1e inrichting	x	x				x	N.v.t.
Totaal cluster: III.D. Sport, biodiversiteit en vergr		x	x	-	-	-	x	
Totaal III. Majeure investeringen / aanvullende wensen		1.667	30.575	10.405	19.010	80.582	142.239	

Majeure investeringen die per definitie niet onder het investeringsplafond passen. Hiervoor moet een nadere integrale afweging gemaakt worden welke investeringen uit Verantwoord groeien gedekt kunnen gaan worden, welke investeringen op andere wijze gedekt kunnen worden en welke investeringen (voorlopig) geen doorgang vinden.

36	MIP24 Herinrichting Rooseveltstraat	2025	2025	781	4	777	669	1.450	1.446	De ophoging van 669.000 betreft een onverwerkte beleidstoevoeging uit 2021. In de programmabegroting van 2021 is deze al vastgesteld en goedgekeurd, maar per abuis nog niet financieel verwerkt. Gezien het aantal jaar dat inmiddels gepasseerd is, vinden we het gepast om deze bijstelling formeel voor te leggen voordat we deze alsnog verwerken.
37	MIP24 Vervangen en uitbreiden kiko's en OG's	2024	2025	325	85	240	- 325	-	- 85	Bestedingen gaan naar exploitatie (zie ook 1e turap 2025)
38	MIP24 Grondaankoop en realisatie Grondbank	2026	2027	3.445		3.445	225	3.670	3.670	Inflatiecorrectie vanaf 2023
39	Verduurzaming23 Wijkgebouw Molukse gem	2024	2025	20	0	20	- 20	0	-	Afwijking kleiner dan € 50.000 of 2%
40	Verduurzaming23 Schietvereniging	2024	2025	144	-	144	- 144	-	-	I.v.m. wijziging uitgangspunten en toepassingen andere technieken wordt object meegenomen in volgende fase
41	Verduurzaming24 Gemeentehuis	2025	2025	582	-	582	100	682	682	Interne VAT-kosten zijn toegevoegd (deze VAT-kosten werden in verleden niet op project geboekt). We betrekken dit bij het voorstel wat nog volgt zoals vermeldt bij de toelichting achter de bijstelling 'herinrichten gemeentehuis' (nr. 52).
42	MIP24 Prins Bernhardschool vervangende nieuwbouw	2025	2026	4.160	383	3.778	206	4.366	3.984	Indexering naar 2025 + toekomstbestendig bouwen
43	MIP24 Dislocatie bloemendal bouw school	2025	2025	4.010	200	3.810	398	4.408	4.208	Indexering naar 2025
44	Pr Bernhardschool kinderopvang verv nieuwbouw	2025	2026	554		554	31	586	586	Afwijking kleiner dan € 50.000 of 2%
45	Locatie bloemendal kinderopv te dekken uit huur	2025	2025	554		554	63	617	617	Indexering naar 2025
46	Verduurzaming25 Hulpverleningscentrum	2025	2025	688	133	555	38	726	593	Afwijking kleiner dan € 50.000 of 2%
Subtotaal bijstelling MIP 2024				22.486	2.677	19.820	2.011	24.508	21.831	
Bijstelling MIP 2025										
47	Harselaar Oost bijdrage waterberging/meandering zuidzijde Esvelderbeek + lokale maatregelen in Harselaar Oost.	2025	2027	275	-	275	525	800	800	Het oorspronkelijke krediet was voor de aankoop van de grond. Het aanvullende krediet is voor de aanleg van de waterberging en meandering incl. lokale maatregelen in Oost, om het hemelwater in de beek terecht te laten komen.
48	Bedrijfsmiddelen I&A 2025	2025	2025	466	-	466	- 66	400	400	Bijstelling naar beneden o.b.v. een nieuwe inschatting
49	De Bron Stroe vervangende nieuwbouw voorbereidingskrediet	2025	2025	78	-	78	- 15	63	63	Maakt onderdeel uit van IHP Onderwijs en is daarmee grotendeels in MIP 2026 opgenomen. Alleen kosten 2025 laten we hier staan.
50	Extra scholencomplex de burgt grondkosten	2025	2025	1.035	-	1.035	- 835	200	200	Maakt onderdeel uit van IHP Onderwijs en is daarmee grotendeels in MIP 2026 opgenomen. Alleen kosten 2025 laten we hier staan.
51	Extra scholencomplex voorhuizen Permanent overlooplocatie grond	2025	2025	828	-	828	- 528	300	300	Maakt onderdeel uit van IHP Onderwijs en is daarmee grotendeels in MIP 2026 opgenomen. Alleen kosten 2025 laten we hier staan.
52	Herinrichten gemeentehuis	2027	2027	1.500	-	1.500	2.000	3.500	3.500	Fase 1 in 2025 toevoeging fase 2 en 3, zie raadsvoorstel 28 mei 2025. Een voorstel met de onderbouwing en/of aanpassing van de kosten conform amendement 25-55 volgt vóór de raadsbehandeling van de Kadernota 2026.
53	Herinrichten werf	2026	2026	1.000	-	1.000	80	1.080	1.080	Verplichte aanpassingen in kader van RI&E toegevoegd
Subtotaal bijstelling MIP 2025				5.181	-	5.181	1.162	6.343	6.343	
Totaal bijstelling onderhanden werk				37.187	5.640	31.548	5.479	42.667	37.027	